

Relación con Medios

Jorge Pérez
+52 (81) 8888-4334
mr@cemex.com

Relación con Inversionistas

Eduardo Rendón
+52 (81) 8888-4256
ir@cemex.com

Relación con Analistas

Lucy Rodriguez
+1 (212) 317-6007
ir@cemex.com



Construyendo un mejor futuro

CEMEX DA A CONOCER RESULTADOS PARA EL CUARTO TRIMESTRE Y AÑO COMPLETO DE 2019

MONTERREY, MÉXICO. 12 DE FEBRERO DE 2020. – CEMEX, S.A.B. de C.V. ("CEMEX") (BMV: CEMEXCPO), informó hoy que, en términos comparables para las operaciones existentes y ajustando por fluctuaciones cambiarias, sus ventas netas consolidadas se mantuvieron estables durante el cuarto trimestre de 2019 en 3,259 millones de dólares y disminuyeron 1% para el año completo de 2019 a 13,130 millones de dólares respecto a los periodos comparables de 2018. El flujo de operación en términos comparables disminuyó 15% en el cuarto trimestre de 2019 a 554 millones de dólares y descendió 10% para el año completo a 2,378 millones de dólares.

Información Financiera y Operativa Relevante

- El desempeño de las ventas netas consolidadas durante el trimestre, de forma comparable, fue resultado de mayores precios en moneda local para nuestros productos en todas nuestras regiones, lo cual fue mitigado por menores volúmenes.
- El resultado de operación antes de otros gastos, neto, durante el cuarto trimestre disminuyó 31% a 282 millones de dólares y descendió 21%, a 1,333 millones de dólares, para el año completo 2019, ambos en términos comparables.
- La pérdida neta de la participación controladora durante el trimestre fue de 238 millones de dólares, comparada con una pérdida de 37 millones de dólares en el mismo periodo de 2018. La utilidad neta de la participación controladora para el año completo se redujo a 143 millones de dólares, desde una utilidad de 528 millones de dólares en 2018.
- El flujo de operación, de forma comparable, disminuyó 15% a 554 millones de dólares durante el trimestre y descendió 10% durante el año completo a 2,378 millones de dólares en comparación con 2018.
- El margen de flujo de operación durante el trimestre disminuyó a 17.0%, de 19.9% en el mismo periodo del 2018. Para el año completo, el margen de flujo de operación disminuyó a 18.1%, de 19.9% durante 2018.
- El flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento para el trimestre aumentó 38% a 526 millones de dólares, comparado con el mismo trimestre de 2018. Para el año completo 2019, el flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento alcanzó 695 millones de dólares y la conversión de flujo de operación a flujo de efectivo libre después de activo fijo de mantenimiento alcanzó 29%.

“En un año muy retador, con condiciones macroeconómicas y de mercado más débiles que prevalecieron en varias de nuestras operaciones, pudimos limitar la tendencia a la baja de nuestra generación de flujo de operación y de flujo de efectivo mediante iniciativas decisivas y proactivas bajo nuestro programa “Un CEMEX Más Fuerte”, dijo Fernando González Olivieri, Director General de CEMEX. “Somos cautelosamente optimistas acerca de las perspectivas para 2020, anticipando mejores condiciones de mercado en nuestros dos mercados principales, México y Estados Unidos, también esperamos que continúe el desempeño favorable en nuestra región de Europa. Reiteramos nuestro compromiso con las iniciativas de “Un CEMEX Más Fuerte”, que ayudarán a fortalecer aún más nuestra estructura de capital y reposicionar nuestro portafolio para un mayor crecimiento”.

“El cambio climático ha sido una prioridad para CEMEX por muchos años. Nuestros esfuerzos se han traducido en un gran avance a la fecha, pero necesitamos hacer más. Es por esto que hemos definido una nueva meta más ambiciosa para emisiones de CO₂ para el año 2030: una reducción de 35% que nos permitirá alinearnos con los compromisos del Acuerdo de París. Además, hemos establecido nuestra ambición de suministrar concreto con cero emisiones de CO₂ para el año 2050. Publicaremos un documento detallado con nuestra postura sobre cambio climático el 18 de febrero de 2020.”

Resultados consolidados

Durante el cuarto trimestre de 2019, se registró una pérdida neta de la participación controladora de 238 millones de dólares, frente a una pérdida de 37 millones de dólares en el mismo periodo del año anterior. La utilidad neta de la participación controladora para el año completo fue de 143 millones de dólares, desde 528 millones de dólares en 2018.

La deuda neta más notas perpetuas disminuyó en 163 millones de dólares durante el trimestre. Durante 2019, la deuda neta más notas perpetuas se redujo en aproximadamente 400 millones de dólares, lo que representa una reducción de 4% con respecto al nivel de deuda al cierre de 2018.

Información relevante de mercados principales en el trimestre

Las ventas netas en **México** descendieron 11% de forma comparable en el cuarto trimestre de 2019 a 722 millones de dólares. El flujo de operación trimestral disminuyó 21%, en términos comparables, ubicándose en 227 millones de dólares, contra el mismo periodo del año anterior.

Las operaciones de CEMEX en **Estados Unidos** reportaron ventas netas por 935 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2019, un aumento de 8% de forma comparable frente el cuarto trimestre de 2018. El flujo de operación decreció 18% de forma comparable, a 149 millones de dólares durante el trimestre, en comparación con el mismo periodo del año previo.

Las operaciones de CEMEX en **Centro, Sudamérica y el Caribe** reportaron ventas netas de 399 millones de dólares durante el cuarto trimestre de 2019, representando una disminución de 3% en términos comparables respecto al mismo periodo de 2018. El flujo de operación aumentó 8%, de forma comparable, a 101 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2019, con respecto al mismo periodo de 2018.

En **Europa**, las ventas netas del cuarto trimestre de 2019 descendieron 1%, en términos comparables, respecto al mismo periodo del año previo, alcanzando 741 millones de dólares. El flujo de operación fue de 98 millones de dólares para el trimestre, 14% mayor en términos comparables con respecto al mismo periodo del año anterior.

Las ventas netas en **Asia, Medio Oriente y África** descendieron 4% en términos comparables durante el cuarto trimestre de 2019, a 354 millones de dólares, comparado con el cuarto trimestre de 2018. El flujo de operación para el trimestre fue de 50 millones de dólares, 1% mayor en términos comparables con respecto al mismo periodo del año anterior.

CEMEX es una compañía global de materiales para la industria de la construcción que ofrece productos de alta calidad y servicios confiables. CEMEX mantiene su trayectoria de beneficiar a quienes sirve a

través de soluciones innovadoras de construcción, mejoras en eficiencia y esfuerzos para promover un futuro sostenible. Para más información, por favor visite: www.cemex.com

###

La información que se presenta en este comunicado contiene ciertas declaraciones sobre el futuro e información dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX tiene la intención, pero no se limita a, que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “proyectar,” “esperar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones y en el caso particular del nuevo plan de CEMEX “Un CEMEX Más Fuerte” reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basados en el conocimiento de CEMEX sobre los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen, pero no se limitan a, la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como, pero no se limitan, al sector de energía; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como la nacionalización o privatización de cualquiera de los activos u operaciones; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; incluyendo el plan de “Un CEMEX Más Fuerte,” la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean comunicado y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. CEMEX no pretende y no asume ninguna obligación de actualizar estas declaraciones acerca del futuro. Se pide a los lectores leer este comunicado de prensa y considerar detenidamente los riesgos, incertidumbres y demás factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en este comunicado de prensa está sujeta a cambios sin previo aviso y CEMEX no está obligada a actualizar o revisar públicamente las declaraciones sobre eventos futuros. Los lectores deben revisar futuros reportes presentados por CEMEX a la Bolsa Mexicana de Valores y Comisión de Valores de los Estados Unidos (U.S. Securities and Exchange Commission). A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

El flujo de operación es definido como la utilidad de operación más la depreciación y la amortización operativa. Los flujos libres de efectivo son definidos como el flujo de operación menos los gastos de intereses netos, gastos de

mantenimientos, gastos de expansión de capital, capital de trabajo, impuestos, y otras cuentas de efectivo (otros gastos netos menos lo recaudado por la enajenación del activo fijo obsoleto y/o sustancialmente reducido que no se encuentra en operación). La deuda neta es definida como el total de la deuda menos el valor razonable de los swaps de intercambio de monedas asociados con la deuda menos el efectivo y el efectivo equivalente. La Deuda Fondeada Consolidada de la razón del flujo de operación es calculada dividiendo la Deuda Fondeada Consolidada al final del trimestre por el flujo de operación de los últimos 12 meses. Todo lo mencionado anteriormente se encuentra dentro de la normatividad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo (como se menciona anteriormente) son presentados dentro de este documento debido a que CEMEX considera que son indicadores financieros ampliamente aceptados para la habilidad de CEMEX de internamente financiar los gastos de capital y servicio ó incurrir en la deuda. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo no deben de ser considerados como indicadores del rendimiento financiero de CEMEX independiente del flujo de efectivo, como medida de liquidez o siendo comparable con otras medidas similares de otras compañías.



2019

RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE



▪ **Información de la acción**

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

▪ **Relación con Inversionistas**

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo Electrónico:

ir@cemex.com

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2019	2018	% var	% var comp	2019	2018	% var	% var comp
Volumen de cemento consolidado	62,753	67,196	(7%)		15,592	16,121	(3%)	
Volumen de concreto consolidado	50,076	51,738	(3%)		12,395	12,846	(4%)	
Volumen de agregados consolidado	135,116	136,548	(1%)		33,122	34,008	(3%)	
Ventas netas	13,130	13,531	(3%)	(1%)	3,259	3,240	1%	(0%)
Utilidad bruta	4,305	4,683	(8%)	(6%)	1,035	1,124	(8%)	(9%)
% de ventas netas	32.8%	34.6%	(1.8pp)		31.8%	34.7%	(2.9pp)	
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	1,333	1,704	(22%)	(21%)	282	402	(30%)	(31%)
% de ventas netas	10.2%	12.6%	(2.4pp)		8.7%	12.4%	(3.7pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la part. controladora	143	528	(73%)		(238)	(37)	(544%)	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	2,378	2,687	(11%)	(10%)	554	644	(14%)	(15%)
% de ventas netas	18.1%	19.9%	(1.8pp)		17.0%	19.9%	(2.9pp)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	695	793	(12%)		526	380	38%	
Flujo de efectivo libre	461	636	(27%)		455	319	43%	
Deuda total más notas perpetuas	11,656	11,584	1%		11,656	11,584	1%	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.01	0.03	(81%)		(0.01)	(0.00)	(282%)	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO ⁽¹⁾	0.01	0.03	(83%)		(0.01)	(0.00)	(315%)	
CPOs en circulación promedio	15,258	15,426	(1%)		15,065	15,437	(2%)	
Empleados	40,586	42,141	(4%)		40,586	42,141	(4%)	

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 13 en este reporte para más información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio representados en millones.

Por favor referirse a la página 12 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

⁽¹⁾ En el periodo de enero a diciembre de 2019 y cuarto trimestre 2019, los efectos de las acciones potencialmente dilutivas generan antidilución; por tal motivo, no existe cambio entre la utilidad por acción básica y la utilidad por acción diluida reportadas.

Las **ventas netas consolidadas** durante el cuarto trimestre de 2019 alcanzaron 3,259 millones de dólares, lo que representa un aumento del 1%, o se mantuvieron estables en términos comparables para las operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias, en comparación con el cuarto trimestre de 2018.

El **costo de ventas** como porcentaje de ventas netas aumentó en 2.9pp durante el cuarto trimestre de 2019, en comparación con el mismo periodo del año pasado, pasando de 65.3%, a 68.2%. El aumento se debió principalmente a mayores costos de mantenimiento, materias primas y de flete, parcialmente compensados por menores costos de energía.

Los **gastos de operación** como porcentaje de ventas netas aumentaron en 0.8pp durante el cuarto trimestre de 2019 con relación al mismo periodo de 2018, de 22.3% a 23.1%, reflejando mayores gastos de venta y distribución.

El **flujo de operación (Operating EBITDA)** disminuyó 14% a 554 millones de dólares durante el cuarto trimestre de 2019 en comparación con el mismo periodo del año anterior, o una disminución de 15% en términos comparables para las operaciones actuales ajustando por fluctuaciones cambiarias. Las mayores contribuciones en nuestras regiones de Europa, Centro, Sudamérica y el Caribe y Asia, Medio Oriente y África, fueron mitigadas por menores contribuciones en México y Estados Unidos.

El **margen de flujo de operación** disminuyó en 2.9pp, de 19.9% en el cuarto trimestre de 2018 a 17.0% este trimestre.

Otros gastos, neto, para el trimestre fueron 216 millones de dólares, que incluyen indemnizaciones, deterioro de activos y otros.

El **resultado por fluctuación cambiaria** para el trimestre fue una pérdida de 21 millones de dólares, debida principalmente a la fluctuación del peso mexicano frente al dólar, parcialmente compensado por la fluctuación del euro y el peso colombiano frente al dólar.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** registró una pérdida de 238 millones de dólares en el cuarto trimestre de 2019, comparada con una pérdida de 37 millones de dólares en el mismo trimestre de 2018. La mayor pérdida se debe principalmente a menor resultado de operación, mayores gastos financieros, variaciones negativas en fluctuaciones cambiarias y operaciones discontinuas, parcialmente compensados por mayor ganancia en participación de asociadas y variaciones positivas en resultados de instrumentos financieros y un menor impuesto sobre la renta.

La **deuda neta más notas perpetuas** disminuyó 163 millones de dólares durante el trimestre.

México

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2019	2018	% var	% var comparable	2019	2018	% var	% var comparable
Ventas netas	2,897	3,302	(12%)	(12%)	722	776	(7%)	(11%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	966	1,217	(21%)	(20%)	227	274	(17%)	(21%)
Margen de flujo de operación	33.4%	36.9%	(3.5pp)		31.4%	35.3%	(3.9pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(15%)	(13%)	(14%)	(10%)	(11%)	(9%)
Precio (dólares)	1%	5%	3%	7%	2%	7%
Precio (moneda local)	2%	1%	3%	2%	2%	2%

En **México**, nuestros volúmenes de cemento, concreto y agregados disminuyeron en 13%, 10% y 9%, respectivamente, durante el cuarto trimestre y 15%, 14% y 11% durante todo el año 2019. El desempeño durante el año se vio negativamente afectado por menor inversión pública y privada en año de transición gubernamental, así como por demoras y suspensiones de permisos de construcción en la Ciudad de México. Durante 2019, nuestros precios en moneda local aumentaron 2% para cemento y agregados, y un 3% para concreto, respecto al año anterior.

El sector comercial fue el principal impulsor de la demanda durante el año, con una dinámica favorable en las inversiones relacionadas con el turismo, así como de proyectos comerciales. El sector residencial formal continuó siendo apoyado por hipotecas de banco comerciales y en menor medida por INFONAVIT.

Estados Unidos

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2019	2018	% var	% var comparable	2019	2018	% var	% var comparable
Ventas netas	3,780	3,614	5%	5%	935	869	8%	8%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	629	686	(8%)	(8%)	149	182	(18%)	(18%)
Margen de flujo de operación	16.6%	19.0%	(2.4pp)		15.9%	20.9%	(5.0pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(2%)	4%	2%	2%	6%	6%
Precio (dólares)	4%	5%	3%	5%	2%	2%
Precio (moneda local)	4%	5%	3%	5%	2%	2%

En **Estados Unidos**, nuestros volúmenes de cemento gris doméstico del cuarto trimestre aumentaron 4%, mientras que los volúmenes de concreto y agregados aumentaron 2% y 6%, respectivamente, respecto al mismo periodo del año anterior. Durante 2019, los volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 2%, mientras que los volúmenes de concreto y agregados aumentaron 2% y 6%, respectivamente. Nuestros precios de cemento durante el trimestre aumentaron 5% respecto al mismo periodo del año previo y 1% secuencialmente, mientras que nuestros precios anuales aumentaron 4%.

Los volúmenes trimestrales de cemento fueron impulsados por una fuerte contribución de Texas debido a buenas condiciones climáticas y una base de comparación baja. Los volúmenes de cemento para todo el año se vieron afectados por condiciones climáticas adversas en algunos de nuestros estados clave, así como un débil desempeño residencial durante el primer semestre y una dinámica competitiva desfavorable en Florida. La actividad en el sector residencial aumentó durante la segunda mitad de 2019, apoyada por tasas de interés más bajas. La actividad de infraestructura, particularmente el gasto en calles y carreteras, se mantuvo dinámica impulsada por el financiamiento en los niveles estatal y local. En el sector industrial y comercial, una disminución en la construcción comercial fue compensada por el crecimiento en oficinas y alojamiento.

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2019	2018	% var	% var comparable	2019	2018	% var	% var comparable
Ventas netas	1,666	1,782	(6%)	(2%)	399	425	(6%)	(3%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	385	415	(7%)	(4%)	101	96	5%	8%
Margen de flujo de operación	23.1%	23.3%	(0.2pp)		25.2%	22.5%	2.7pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(2%)	(2%)	(7%)	(12%)	(11%)	(12%)
Precio (dólares)	(3%)	(1%)	(7%)	(5%)	(4%)	(2%)
Precio (moneda local) (*)	2%	2%	(0%)	(2%)	3%	2%

En nuestra región de **Centro, Sudamérica y el Caribe**, nuestros volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 2% durante el trimestre y el año completo en comparación con los mismos periodos en 2018. Durante el año, los volúmenes de cemento aumentaron en Colombia, República Dominicana y El Salvador, mientras que los volúmenes de concreto crecieron en Colombia y Puerto Rico.

Nuestros volúmenes de cemento en 2019 crecieron en Colombia con un sólido sector de infraestructura, apoyado por proyectos 4G, así como una actividad favorable en autoconstrucción residencial. En República Dominicana, la demanda de cemento se benefició de una fuerte actividad en proyectos relacionados con el turismo y un sólido sector residencial.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Europa

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2019	2018	% var	% var comparable	2019	2018	% var	% var comparable
Ventas netas	3,014	3,098	(3%)	2%	741	756	(2%)	(1%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	414	367	13%	19%	98	87	12%	14%
Margen de flujo de operación	13.7%	11.9%	1.8pp		13.2%	11.6%	1.6pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	0%	2%	(1%)	(3%)	1%	(5%)
Precio (dólares)	0%	3%	(1%)	0%	(2%)	3%
Precio (moneda local) (*)	6%	4%	4%	2%	3%	3%

En la región de **Europa**, nuestros volúmenes de cemento gris doméstico aumentaron 2% durante el trimestre y se mantuvieron estables durante el año 2019, respecto a los mismos periodos de 2018. Los volúmenes regionales de concreto y agregados disminuyeron 3% y 5%, respectivamente, durante el cuarto trimestre. En 2019, los volúmenes regionales de concreto disminuyeron 1% y los volúmenes de agregados aumentaron 1%. Los volúmenes trimestrales de cemento crecieron en Polonia, Alemania y España, mientras que los volúmenes anuales crecieron en todos nuestros países, excepto en el Reino Unido y Croacia.

Los precios regionales en moneda local aumentaron en el cuarto trimestre y en el año completo 2019 para nuestros tres productos principales.

El sector de infraestructura fue el principal impulsor del crecimiento de la demanda regional de cemento durante 2019. Proyectos de varios años en Reino Unido, Alemania, Polonia y Francia, actividad favorable en el sector residencial en España, Polonia, Alemania y la República Checa, y desempeño positivo en el sector industrial y comercial en todos los países, excepto el Reino Unido, apoyaron el crecimiento de la demanda de cemento en 2019.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Asia, Medio Oriente y África

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2019	2018	% var	% var comparable	2019	2018	% var	% var comparable
Ventas netas	1,403	1,434	(2%)	(4%)	354	346	2%	(4%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	216	224	(4%)	(5%)	50	47	7%	1%
Margen de flujo de operación	15.4%	15.6%	(0.2pp)		14.1%	13.5%	0.6pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(11%)	2%	(2%)	(1%)	(5%)	(4%)
Precio (dólares)	8%	0%	3%	8%	7%	15%
Precio (moneda local) (*)	5%	(5%)	2%	1%	6%	8%

En **Asia, Medio Oriente y África**, nuestros precios regionales durante el año aumentaron 5% en cemento, 6% en agregados y un 2% en concreto, en términos de moneda local. Los volúmenes de cemento gris doméstico aumentaron 2% durante el trimestre, pero disminuyeron 11% durante 2019, respecto a 2018.

En **Filipinas**, nuestros volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron en 3% durante el trimestre como durante todo el año. A pesar de una mejora en la actividad a principios del trimestre, las condiciones climáticas adversas en diciembre afectaron negativamente nuestras operaciones.

Nuestros volúmenes de concreto en **Israel** aumentaron 6% durante el trimestre y 5% en 2019, respecto a 2018. Nuestros volúmenes de agregados en el país disminuyeron 4% durante el trimestre y 2% durante todo el año.

En **Egipto**, nuestros volúmenes de cemento gris doméstico aumentaron 10% durante el trimestre y disminuyeron 22% durante el año. Nuestro desempeño trimestral refleja mejores condiciones macroeconómicas, mientras que la disminución de todo el año se debe principalmente a la introducción de una nueva capacidad de producción en el país.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2019	2018	% var	2019	2018	% var
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	1,333	1,704	(22%)	282	402	(30%)
+ Depreciación y amortización operativa	1,045	983		272	241	
Flujo de operación	2,378	2,687	(11%)	554	644	(14%)
- Gasto financiero neto	701	721		179	176	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	799	807		358	299	
- Inversiones en capital de trabajo	74	154		(490)	(273)	
- Impuestos	179	230		37	43	
- Otros gastos (neto)	1	115		(39)	56	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(71)	(132)		(18)	(38)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	695	793	(12%)	526	380	38%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	234	157		71	62	
Flujo de efectivo libre	461	636	(27%)	455	319	43%

En millones de dólares, excepto porcentajes

El flujo de efectivo libre generado durante el trimestre más la emisión de 1,000 millones de dólares de notas senior garantizadas con cupón de 5.45% con vencimiento en 2029, se utilizaron para: pagar deuda, incluyendo 350 millones de dólares de notas senior garantizadas con cupón de 6.00% con vencimiento en 2024; pagar 75 millones de dólares en dividendos; e incrementar el saldo en efectivo en previsión del pago de las notas convertibles con vencimiento en marzo de 2020.

Nuestra deuda total incluyendo notas perpetuas refleja un efecto de conversión de tipo de cambio desfavorable de 126 millones de dólares durante el trimestre.

Información sobre deuda y notas perpetuas

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	
	2019	2018	% var	2019	2019	2018
Deuda total ⁽¹⁾	11,213	11,140	1%	10,889	Denominación de moneda	
Deuda de corto plazo	8%	1%		10%	Dólar americano	67%
Deuda de largo plazo	92%	99%		90%	Euro	24%
Notas perpetuas	443	444	(0%)	441	Peso mexicano	1%
Deuda Total más notas perpetuas	11,656	11,584	1%	11,330	Otras monedas	9%
Efectivo y equivalentes	788	309	155%	299	Tasas de interés⁽³⁾	
Deuda neta más notas perpetuas	10,868	11,275	(4%)	11,031	Fija	78%
Deuda Fondeada Consolidada ⁽²⁾	10,524	10,833		10,624	Variable	22%
Razón de apalancamiento financiero consolidado ⁽²⁾	4.17	3.72		4.05		37%
Razón de cobertura financiera consolidada ⁽²⁾	3.86	4.31		4.03		

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

⁽¹⁾ Incluye convertibles y arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

⁽²⁾ Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado el 2 de abril de 2019. Los montos y razones financieras de 2018 no han sido auditados, y no corresponden con los montos y razones financieras reportados durante 2018 de acuerdo con nuestro Contrato de Crédito de Julio de 2017, y se muestran en este documento únicamente para efectos informativos, dando efecto a la adopción de IFRS 16, Arrendamientos, como si hubiera estado vigente desde enero 1 de 2018.

⁽³⁾ Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de 1,000 millones de dólares.

Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2019	2018	% var	% var comparable	2019	2018	% var	% var comparable
Ventas netas	13,130,273	13,531,345	(3%)	(1%)	3,258,674	3,240,170	1%	(0%)
Costo de ventas	(8,825,363)	(8,848,793)	0%		(2,223,189)	(2,115,947)	(5%)	
Utilidad bruta	4,304,909	4,682,552	(8%)	(6%)	1,035,485	1,124,222	(8%)	(9%)
Gastos de operación	(2,972,077)	(2,978,658)	0%		(753,339)	(722,050)	(4%)	
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	1,332,833	1,703,894	(22%)	(21%)	282,146	402,172	(30%)	(31%)
Otros gastos, neto	(347,163)	(296,473)	(17%)		(215,548)	(214,402)	(1%)	
Resultado de operación	985,670	1,407,421	(30%)		66,598	187,770	(65%)	
Gastos financieros	(710,810)	(723,164)	2%		(185,367)	(172,461)	(7%)	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(70,465)	(630)	(11090%)		(32,533)	(28,861)	(13%)	
Productos financieros	20,893	18,381	14%		4,955	5,000	(1%)	
Resultado por instrumentos financieros, neto	376	27,652	(99%)		(1,029)	(32,772)	97%	
Resultado por fluctuación cambiaria	(31,276)	9,584	N/A		(20,945)	13,280	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(60,458)	(56,247)	(7%)		(15,513)	(14,368)	(8%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	48,549	34,233	42%		18,013	13,381	35%	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	252,945	717,860	(65%)		(133,288)	(171)	(78056%)	
Impuestos a la utilidad	(161,721)	(224,448)	28%		(10,556)	(38,958)	73%	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	91,223	493,412	(82%)		(143,844)	(39,128)	(268%)	
Operaciones discontinuas	87,369	76,366	14%		(87,971)	4,923	N/A	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	178,592	569,779	(69%)		(231,815)	(34,206)	(578%)	
Participación no controladora	35,839	41,768	(14%)		6,192	2,735	126%	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	142,754	528,011	(73%)		(238,007)	(36,941)	(544%)	
Flujo de Operación (EBITDA)	2,378,253	2,686,531	(11%)	(10%)	553,797	643,634	(14%)	(15%)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.01	0.03	(81%)		(0.01)	(0.00)	(282%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	0.01	0.00	16%		(0.01)	0.00	N/A	

BALANCE GENERAL	Al 31 de diciembre		
	2019	2018	% var
Activo Total	29,362,389	29,181,034	1%
Efectivo y equivalentes de efectivo	787,891	308,784	155%
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,520,925	1,488,426	2%
Otras cuentas por cobrar	325,141	312,293	4%
Inventarios, neto	989,028	1,081,302	(9%)
Activos mantenidos para su venta	839,113	106,901	685%
Otros activos circulantes	116,647	124,535	(6%)
Activo circulante	4,578,744	3,422,242	34%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,850,116	12,453,678	(5%)
Otros activos	12,933,530	13,305,114	(3%)
Pasivo total	18,539,142	18,127,985	2%
Pasivo circulante	5,408,241	4,794,681	13%
Pasivo largo plazo	9,302,633	9,265,844	0%
Otros pasivos	3,828,268	4,067,459	(6%)
Capital contable total	10,823,247	11,053,049	(2%)
Participación no controladora e instrumentos perpetuos	1,503,114	1,571,615	(4%)
Total de la participación controladora	9,320,133	9,481,435	(2%)

Resumen Operativo por País

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2019	2018	% var	% var comparable	2019	2018	% var	% var comparable
México	2,896,801	3,301,829	(12%)	(12%)	721,756	775,928	(7%)	(11%)
Estados Unidos	3,780,397	3,614,324	5%	5%	934,648	868,817	8%	8%
Centro, Sudamérica y el Caribe	1,666,322	1,782,073	(6%)	(2%)	398,867	424,810	(6%)	(3%)
Europa	3,013,666	3,098,315	(3%)	2%	741,032	756,282	(2%)	(1%)
Asia, Medio Oriente y África	1,403,411	1,434,036	(2%)	(4%)	353,537	346,458	2%	(4%)
<i>Otras y eliminaciones intercompañía</i>	<i>369,675</i>	<i>300,767</i>	<i>23%</i>	<i>24%</i>	<i>108,834</i>	<i>67,873</i>	<i>60%</i>	<i>60%</i>
TOTAL	13,130,273	13,531,345	(3%)	(1%)	3,258,674	3,240,170	1%	(0%)

UTILIDAD BRUTA

México	1,509,144	1,760,571	(14%)	(14%)	374,119	406,739	(8%)	(12%)
Estados Unidos	977,222	1,014,302	(4%)	(4%)	227,805	246,935	(8%)	(8%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	602,931	648,004	(7%)	(2%)	147,234	155,560	(5%)	(3%)
Europa	813,208	818,388	(1%)	5%	200,487	199,299	1%	2%
Asia, Medio Oriente y África	365,183	387,093	(6%)	(8%)	84,321	84,098	0%	(5%)
<i>Otras y eliminaciones intercompañía</i>	<i>37,221</i>	<i>54,194</i>	<i>(31%)</i>	<i>(30%)</i>	<i>1,520</i>	<i>31,592</i>	<i>(95%)</i>	<i>(94%)</i>
TOTAL	4,304,909	4,682,552	(8%)	(6%)	1,035,485	1,124,222	(8%)	(9%)

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	807,494	1,068,601	(24%)	(24%)	186,866	237,574	(21%)	(25%)
Estados Unidos	237,139	317,296	(25%)	(25%)	52,428	85,576	(39%)	(39%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	286,643	319,196	(10%)	(7%)	72,923	71,179	2%	5%
Europa	187,497	139,077	35%	43%	37,038	31,397	18%	22%
Asia, Medio Oriente y África	132,978	144,904	(8%)	(9%)	27,407	27,005	1%	(3%)
<i>Otras y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(318,918)</i>	<i>(285,180)</i>	<i>(12%)</i>	<i>(14%)</i>	<i>(94,516)</i>	<i>(50,559)</i>	<i>(87%)</i>	<i>(83%)</i>
TOTAL	1,332,833	1,703,894	(22%)	(21%)	282,146	402,172	(30%)	(31%)

Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2019	2018	% var	% var comparable	2019	2018	% var	% var comparable
México	966,270	1,217,288	(21%)	(20%)	226,605	274,225	(17%)	(21%)
Estados Unidos	629,358	686,215	(8%)	(8%)	149,028	181,938	(18%)	(18%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	385,082	415,294	(7%)	(4%)	100,594	95,792	5%	8%
Europa	414,316	367,336	13%	19%	97,627	87,362	12%	14%
Asia, Medio Oriente y África	215,893	224,055	(4%)	(5%)	49,928	46,867	7%	1%
Otras y eliminaciones intercompañía	(232,667)	(223,657)	(4%)	(7%)	(69,985)	(42,551)	(64%)	(59%)
TOTAL	2,378,253	2,686,531	(11%)	(10%)	553,797	643,634	(14%)	(15%)

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	33.4%	36.9%		31.4%	35.3%
Estados Unidos	16.6%	19.0%		15.9%	20.9%
Centro, Sudamérica y el Caribe	23.1%	23.3%		25.2%	22.5%
Europa	13.7%	11.9%		13.2%	11.6%
Asia, Medio Oriente y África	15.4%	15.6%		14.1%	13.5%
TOTAL	18.1%	19.9%		17.0%	19.9%

Resumen Volúmenes

Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.
 Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2019	2018	% var	2019	2018	% var
Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾	62,753	67,196	(7%)	15,592	16,121	(3%)
Volumen de concreto consolidado	50,076	51,738	(3%)	12,395	12,846	(4%)
Volumen de agregados consolidado	135,116	136,548	(1%)	33,122	34,008	(3%)

Volumen por país

	Enero - Diciembre 2019 vs. 2018	Cuarto Trimestre 2019 vs. 2018	Cuarto Trimestre 2019 vs. Tercer Trimestre 2019
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	(15%)	(13%)	(0%)
Estados Unidos	(2%)	4%	(8%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(2%)	(2%)	(4%)
Europa	0%	2%	(10%)
Asia, Medio Oriente y África	(11%)	2%	(2%)
CONCRETO			
México	(14%)	(10%)	(2%)
Estados Unidos	2%	2%	(8%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(7%)	(12%)	(6%)
Europa	(1%)	(3%)	(7%)
Asia, Medio Oriente y África	(2%)	(1%)	(1%)
AGREGADOS			
México	(11%)	(9%)	(1%)
Estados Unidos	6%	6%	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(11%)	(12%)	(9%)
Europa	1%	(5%)	(9%)
Asia, Medio Oriente y África	(5%)	(4%)	(1%)

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

Resumen de Precios

Variación en Dólares

	Enero - Diciembre 2019 vs. 2018	Cuarto Trimestre 2019 vs. 2018	Cuarto Trimestre 2019 vs. Tercer Trimestre 2019
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	1%	5%	2%
Estados Unidos	4%	5%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(3%)	(1%)	(0%)
Europa (*)	0%	3%	2%
Asia, Medio Oriente y África (*)	8%	0%	(2%)
CONCRETO			
México	3%	7%	1%
Estados Unidos	3%	5%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(7%)	(5%)	(1%)
Europa (*)	(1%)	0%	2%
Asia, Medio Oriente y África (*)	3%	8%	0%
AGREGADOS			
México	2%	7%	2%
Estados Unidos	2%	2%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(4%)	(2%)	(1%)
Europa (*)	(2%)	3%	4%
Asia, Medio Oriente y África (*)	7%	15%	(4%)

Variación en Moneda Local

	Enero - Diciembre 2019 vs. 2018	Cuarto Trimestre 2019 vs. 2018	Cuarto Trimestre 2019 vs. Tercer Trimestre 2019
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	2%	1%	(0%)
Estados Unidos	4%	5%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	2%	2%	0%
Europa (*)	6%	4%	(1%)
Asia, Medio Oriente y África (*)	5%	(5%)	(4%)
CONCRETO			
México	3%	2%	(1%)
Estados Unidos	3%	5%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(0%)	(2%)	(1%)
Europa (*)	4%	2%	1%
Asia, Medio Oriente y África (*)	2%	1%	(0%)
AGREGADOS			
México	2%	2%	0%
Estados Unidos	2%	2%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	3%	2%	(1%)
Europa (*)	3%	3%	1%
Asia, Medio Oriente y África (*)	6%	8%	(5%)

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Cuarto Trimestre				Tercer Trimestre	
	2019		2018		2019	
	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	1,154	(67)	1,249	2	1,249	(12)
Derivados relacionados con capital ⁽²⁾	74	1	111	1	93	2
Derivado de intercambio de tasas de interés ⁽³⁾	1,000	(35)	1,126	(8)	1,121	(35)
Derivados de combustibles ⁽⁴⁾	96	1	122	(14)	113	(2)
	2,324	(100)	2,608	(19)	2,576	(47)

(1) Los derivados por tipo de cambio son utilizados para administrar las exposiciones cambiarias que surgen de las operaciones regulares y de transacciones pronosticadas.

(2) Los derivados relacionados con capital refieren a opciones sobre las acciones propias de la controladora y a forwards, netos de efectivo depositado, sobre las acciones de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.

(3) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios. Al 30 de septiembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018, incluía un derivado de intercambio de tasas de interés relacionado a contratos de energía a largo plazo.

(4) Contratos forwards negociados para cubrir el precio de combustible consumido en ciertas operaciones.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos, a su valor de mercado estimado, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados, y/o transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimado son reconocidos directamente en capital como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo hasta la venta de la inversión neta. Al 31 de diciembre de 2019, en relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció incrementos en sus activos y pasivos, los cuales resultaron en un pasivo neto de 100 millones de dólares.

Información sobre capital

Un CPO representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Las siguientes cantidades están expresadas en términos equivalentes a CPOs.

CPOs equivalentes en circulación al inicio del trimestre	14,850,539,229
Recompras de CPOs	236,050,840
CPOs equivalentes en circulación al final del trimestre	15,086,590,069

Para propósitos de este reporte, CPOs equivalentes en circulación equivalen al total acciones A y B en circulación expresadas como si todas estuvieran en forma de CPO menos los CPOs en subsidiarias, los cuales al 31 de diciembre de 2019 eran 20,541,277.

Cambio en moneda de presentación al dólar

En su reporte trimestral a la Bolsa Mexicana de Valores por el periodo de tres meses terminado al 31 de marzo de 2019, CEMEX informó que con base con la Norma Internacional de Contabilidad 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera* ("IAS 21" por sus siglas en inglés) bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" por sus siglas en inglés), y con la autorización del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., contando con la opinión favorable previa de su Comité de Auditoría, CEMEX cambió en forma prospectiva su moneda de reporte del peso mexicano al dólar de los Estados Unidos de América ("dólar") a partir del 31 de marzo de 2019 y para cada periodo subsecuente y estableció que la nueva moneda de presentación es preferible para las partes interesadas de CEMEX considerando diversos factores que se describen en dicho reporte.

El cambio en la Moneda de Reporte no afecta el impacto de las transacciones de CEMEX en sus estados financieros, no afecta en forma negativa o positiva nuestra posición financiera, no constituye ninguna forma de cobertura cambiaria sobre saldos o transacciones incurridas en dólares u otras monedas y no cambia en forma alguna las distintas monedas funcionales utilizadas en cada unidad dentro de CEMEX.

Nuevas IFRS adoptadas en 2019

IFRS 16, Arrendamientos (“IFRS 16”)

A partir del 1 de enero de 2019, la IFRS 16 requiere a los arrendatarios el reconocer para todos los arrendamientos, activos por el “derecho de uso” del activo subyacente contra un pasivo financiero, determinado por el valor presente de los pagos futuros estimados bajo el contrato, permitiendo excepciones para aquellos contratos con un plazo de hasta 12 meses o cuando el activo subyacente sea de poco valor. Bajo este modelo, el arrendatario reconoce la amortización de los activos por el derecho de uso y gasto financiero por el pasivo financiero. Después de haber concluido el inventario y la valoración de sus arrendamientos al 1 de enero de 2017, de los cuales algunos se calcularon nuevamente durante 2019 por hallazgos menores y correcciones por cantidades no significativas, CEMEX adoptó la IFRS 16 usando el enfoque retrospectivo completo mediante el cual determinó un efecto acumulado inicial en el estado de situación financiera al 1 de enero de 2017, como sigue:

(Millones de dólares)	Al 1 de enero de 2017	
Activos por el derecho de uso ⁽¹⁾	\$	851
Activos por impuestos diferidos		23
Pasivos financieros por arrendamientos		978
Utilidades retenidas ⁽²⁾	\$	(104)

(1) Incluye 24 millones de dólares de propiedades, maquinaria y equipo reclasificados a activos por el derecho de uso relacionados a arrendamientos financieros a la fecha de la adopción.

(2) El efecto inicial refiere a una diferencia temporal entre el gasto por amortización de los activos por derecho de uso bajo línea recta contra la amortización del pasivo por método de tasa de interés efectiva desde inicio de los contratos. Esta diferencia se revertirá durante la vida remanente de los contratos.

CEMEX modificó el estado de resultados previamente reportado del periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2018 para dar efecto a la adopción retrospectiva de la IFRS 16, como sigue:

INFORMACIÓN SELECTA

ESTADO DE RESULTADOS

(Millones de dólares)	Original Reportado ⁽³⁾		Modificado	
	Ene-Dic	Cuarto Trimestre	Ene-Dic	Cuarto Trimestre
Ingresos	13,531	3,240	13,531	3,240
Costo de ventas	(8,883)	(2,131)	(8,849)	(2,116)
Gastos de operación	(3,003)	(728)	(2,979)	(722)
Otros (gastos) ingresos, neto	(296)	(214)	(296)	(214)
Ingresos (gastos) financieros y otros, neto	35	(170)	32	(188)
Utilidad antes de impuestos	731	(3)	717	0
Impuestos a la utilidad	(226)	(39)	(224)	(39)
Utilidad (pérdida) de las operaciones continuas	505	(42)	493	(39)

(3) El estado de resultados original excluye operaciones discontinuas de los activos de los países Nórdicos y Bálticos, Francia, Alemania, el negocio de cemento blanco en España y el segmento operativo de Brasil y fue preparado para presentar la información antes de la adopción de IFRS 16.

Al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018, los activos por el derecho de uso fueron de \$1,285 millones de dólares y \$1,222 millones de dólares, respectivamente. Adicionalmente, los pasivos financieros relacionados con los contratos de arrendamiento fueron de 1,306 millones de dólares al 31 de diciembre de 2019 y \$1,315 millones de dólares al 31 de diciembre de 2018, y se incluyen dentro de “Otros

pasivos financieros”. Todas las cifras según se han recalculado durante 2019.

Activos mantenidos para la venta, operaciones discontinuas y otros grupos de activos disponibles para la venta

Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

Al 31 de diciembre de 2019, a través de una filial en el Reino Unido, CEMEX mantenía negociaciones con Breedon Group plc para la venta de ciertos activos por un monto de \$235 millones de dólares, incluyendo \$31 millones de dólares de deuda. Los activos para la venta consisten principalmente en 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación de CEMEX en el Reino Unido. De completarse la desinversión, CEMEX seguirá manteniendo operaciones significativas en el Reino Unido relacionadas con la producción y venta de cemento, concreto, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación. Al 31 de diciembre de 2019, los activos y pasivos relacionados con este segmento para la venta en el Reino Unido se presentan en el estado de situación financiera en los renglones de “activos mantenidos para la venta”, incluyendo una asignación proporcional de crédito mercantil por \$49 millones de dólares, y de “pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta”, respectivamente. Asimismo, en los estados de resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 las operaciones relacionadas a este segmento se presentan netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas”. El 8 de enero de 2020, CEMEX firmó un acuerdo para la venta de dichos activos con Breedon Group plc. CEMEX espera finalizar esta desinversión durante el segundo trimestre de 2020.

El 26 de noviembre de 2019, CEMEX anunció que su filial estadounidense, Kosmos Cement Company (“Kosmos”), una sociedad con una subsidiaria de BUZZI UNICEM SpA en la que CEMEX posee una participación del 75%, firmó un acuerdo definitivo para la venta de ciertos activos a Eagle Materials Inc. por \$665 millones de dólares. Los recursos que CEMEX obtendrá de esta transacción serán de \$499 millones de dólares. Los activos para vender consisten en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. El cierre de esta transacción está sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones, incluida la aprobación de los reguladores. CEMEX actualmente espera finalizar esta desinversión durante la primera mitad de 2020. Al 31 de diciembre de 2019, los activos y pasivos relacionados con la venta de Kosmos en los Estados Unidos se presentan en el estado de situación financiera en los renglones de “activos mantenidos para la venta”, incluyendo la asignación proporcional de crédito mercantil por \$278 millones de dólares. En los estados de resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 las operaciones relacionadas a este segmento se presentan netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 28 de junio de 2019, CEMEX concluyó la venta de su negocio de concreto y agregados en la región central de Francia con diferentes contrapartes por €31.8 millones (\$36.2 millones de dólares). Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos en Francia por el periodo del 1 de enero al 28 de junio 2019 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2018 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2019 una ganancia en venta por \$17 millones de dólares neta de una asignación proporcional de crédito mercantil asociado al segmento de reporte por \$8 millones de dólares.

El 31 de mayo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos de agregados y concreto en las regiones norte y noroeste de Alemania a GP Günther Papenburg AG por €87 (\$97 millones de dólares). Los activos desinvertidos en Alemania consistían en cuatro canteras de agregados y cuatro plantas concreteras en el norte de Alemania, y nueve canteras de agregados y 14 plantas concreteras en el noroeste de Alemania. Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo 2019 y por el año terminado el 31 de diciembre de

2018 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2019 una ganancia en venta por \$59 millones de dólares.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos en los países Bálticos y Nórdicos al grupo alemán de materiales de construcción Schwenk por un precio en euros equivalente a \$387 millones de dólares. Los activos bálticos vendidos consisten en una planta de producción de cemento en Broceni con una capacidad de producción de aproximadamente 1.7 millones de toneladas, cuatro canteras de agregados, dos canteras de cemento, seis plantas concreteras, una terminal marítima y una terminal de distribución terrestre en Letonia. Los activos vendidos incluyen la participación de CEMEX del 37.8% en Akmenes Cementas AB, propietaria de una planta de producción de cemento en Akmene, Lituania con una capacidad de producción de aproximadamente 1.8 millones de toneladas, así como el negocio de exportaciones a Estonia. Los activos nórdicos vendidos consistieron en tres terminales de importación en Finlandia, cuatro terminales de importación en Noruega y cuatro terminales de importación en Suecia. Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2018 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2019 una ganancia en venta por \$66 millones de dólares.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX firmó un acuerdo definitivo con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. para vender su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, por un precio de \$180 millones de dólares, incluyendo la planta de cemento blanco en Buñol, España y su lista de clientes de cemento blanco. La transacción está sujeta para su conclusión a la autorización de autoridades españolas. CEMEX actualmente espera poder cerrar esta venta durante la primera mitad de 2020. Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos en España por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 27 de septiembre de 2018, CEMEX concluyó la venta de sus operaciones de materiales para la construcción en Brasil (las “Operaciones Brasileñas”) a Votorantim Cimentos N/NE S.A. mediante la venta de la subsidiaria brasileña Cimento Vencemos Do Amazonas Ltda, que consistían en una terminal fluvial de distribución de cemento en Manaus, provincia de Amazonas, así como la licencia de operación. El precio de venta fue de \$31 millones de dólares. CEMEX determinó una ganancia neta en venta por \$12 millones de dólares. Las Operaciones Brasileñas por el periodo del 1 de enero al 27 de septiembre de 2018 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de resultados de las operaciones discontinuas mencionadas anteriormente en: a) el Reino Unido por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018; b) los Estados Unidos en relación a Kosmos por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018; c) Francia por el periodo del 1 de enero al 28 de junio del 2019 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2018; d) Alemania por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo de 2019 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2018; e) los países Bálticos y Nórdicos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2018; f) España por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018; y g) Brasil por el periodo del 1 de enero al 27 de septiembre de 2018:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Dic		Cuarto Trimestre	
	2019	2018	2019	2018
Ventas	572	868	111	206
Costos y gastos de operación	(534)	(792)	(104)	(193)
Otros productos (gastos), neto	1	(1)	(0)	(1)
Resultado financiero neto y otros	—	(2)	(0)	(0)
Utilidad antes de impuestos	39	73	7	12
Impuestos a la utilidad	(6)	(7)	(6)	(6)
Utilidad de las operaciones discontinuas	33	66	1	6
Resultado neto en venta	55	11	(89)	(1)
Resultado neto de las operaciones discontinuas	88	77	(88)	5

Activos disponibles para la venta y pasivos relacionados

Al 31 de diciembre de 2019, CEMEX presenta “Activos mantenidos para la venta” y “Pasivos directamente relacionados con activos mantenidos para la venta” en relación con las siguientes transacciones: a) la venta de activos en el Reino Unido; b) la venta de los activos de Kosmos en los Estados Unidos; y c) la venta de los activos del negocio de cemento blanco en España, todas descritas anteriormente.

Al 31 de diciembre de 2019, la siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de situación financiera de los activos mantenidos para la venta en el Reino Unido, en los Estados Unidos y en España, mencionados anteriormente:

(Millones de dólares)	2019
Activos circulantes	41
Activos no circulantes	751
Total del activo del grupo para la venta	792
Pasivo circulante	8
Pasivo no circulante	29
Total del pasivo directamente relacionado con el grupo para la venta	37
Activos netos del grupo para la venta	755

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados. A partir del 31 de marzo de 2019 y en cada periodo subsecuente, CEMEX reportará sus resultados consolidados en dólares de los Estados Unidos.

Integración de regiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Argentina, Bahamas, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad & Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones de trading en el Caribe.

La región de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La región de *Asia, Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Egipto, Emiratos Árabes Unidos, Israel y Filipinas.

Definiciones

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/desinversiones cuando aplique.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Flujo de operación equivale al resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

Flujo de efectivo libre se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados el pago de cupones de nuestros instrumentos perpetuos).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

Inversiones en activo fijo estratégicas inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

pp equivale a puntos porcentuales

precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Diciembre		Cuarto Trimestre		Cuarto Trimestre	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	19.35	19.26	19.24	20.13	18.92	19.65
Euro	0.8941	0.8483	0.899	0.8773	0.8917	0.8727
Libra Esterlina	0.7831	0.7521	0.7682	0.7844	0.7550	0.7843

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

2019

Resultados del Cuarto Trimestre

Torre Salesforce, Estados Unidos



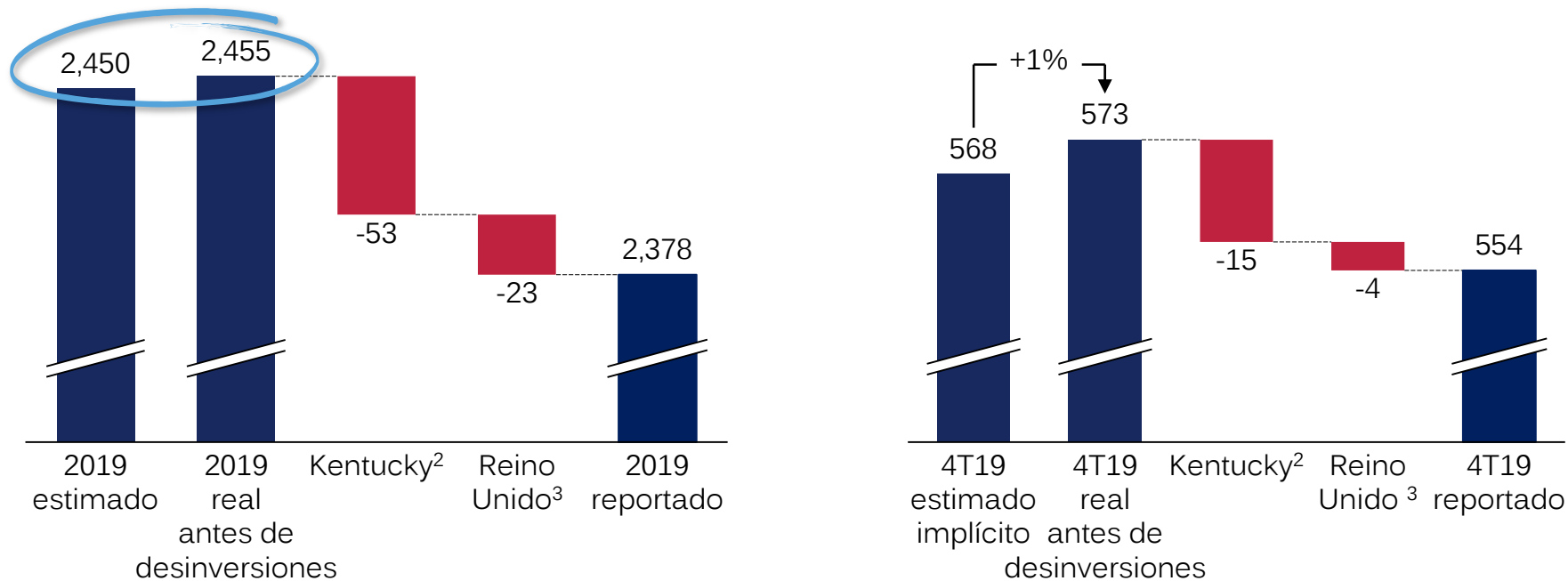
Esta presentación contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias directas e indirectas ("CEMEX") tienen la intención, pero no se limitan a, que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro contempladas en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría," "asumir," "debería," "podrá," "continuar," "haría," "puede," "considerar," "anticipar," "estimar," "esperar," "planear," "creer," "prever," "predecir," "posible," "objetivo," "estrategia" y "pretender" u otras palabras similares. Estas declaraciones y en el caso particular del nuevo plan de CEMEX "Un CEMEX Más Fuerte" reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre los eventos futuros basados en el conocimiento de CEMEX sobre los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CEMEX o las subsidiarias de CEMEX, incluyen, pero no se limitan a, la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CEMEX, tales como, pero no se limitan, al sector de energía; competencia; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CEMEX opera que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político o social significativo en esos mercados, así como la nacionalización o privatización de cualquiera de los activos u operaciones; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CEMEX para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios de mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CEMEX para la reducción de costos e implementar las iniciativas globales de CEMEX para precios para los productos de CEMEX; incluyendo el plan de "Un CEMEX Más Fuerte," la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos; y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CEMEX. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CEMEX. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y CEMEX no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. El plan "Un CEMEX Más Fuerte" está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

EBITDA de 2019 en línea con la estimación dada a conocer en 3T19 ajustada por activos por ser desinvertidos



EBITDA
(estimación¹ contra reportado)



Millones de dólares US

1 Estimación de EBITDA dada a conocer en la llamada de resultados del 3T19, realizada el 24 de octubre de 2019

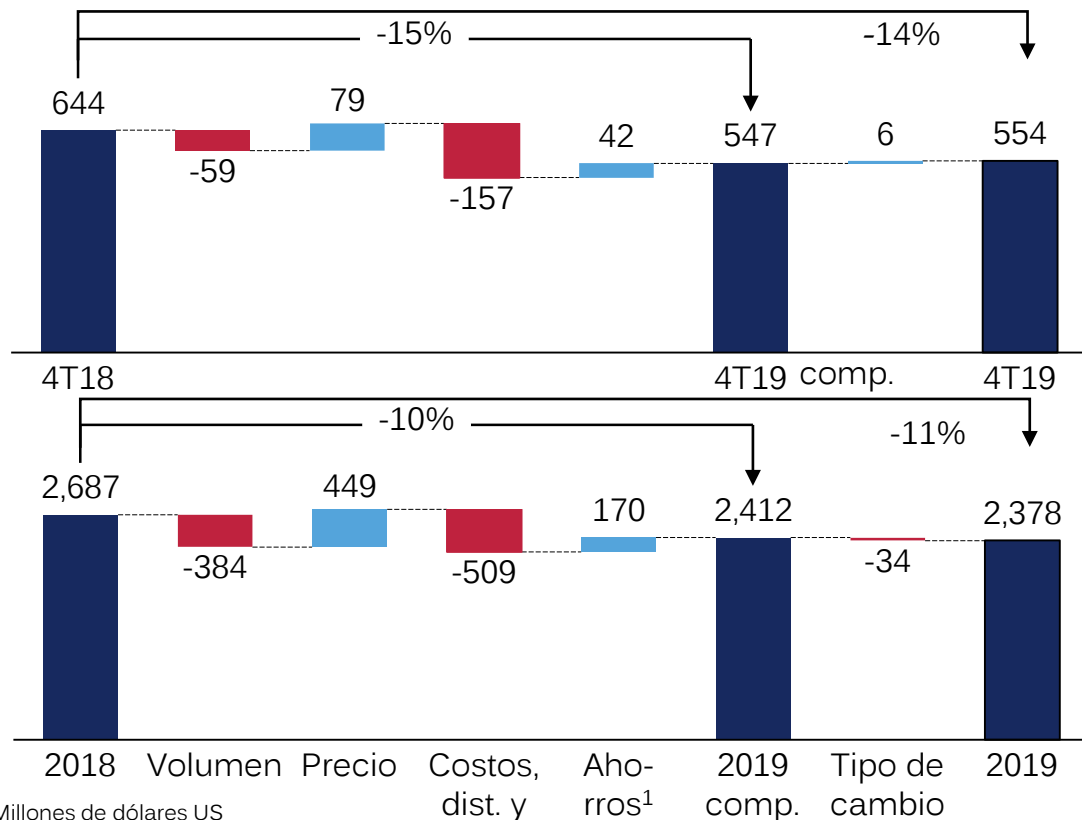
2 Desinversión de la Planta de Cemento en Kentucky y activos relacionados en Estados Unidos por US\$499 millones

3 Desinversión de ciertos activos en el Reino Unido por US\$235 millones

EBITDA en 2019 afectado principalmente por menores volúmenes



Variación EBITDA



Precios consolidados más altos para nuestros tres productos principales en términos comparables, tanto en moneda local como en dólares durante el 4T19 y 2019

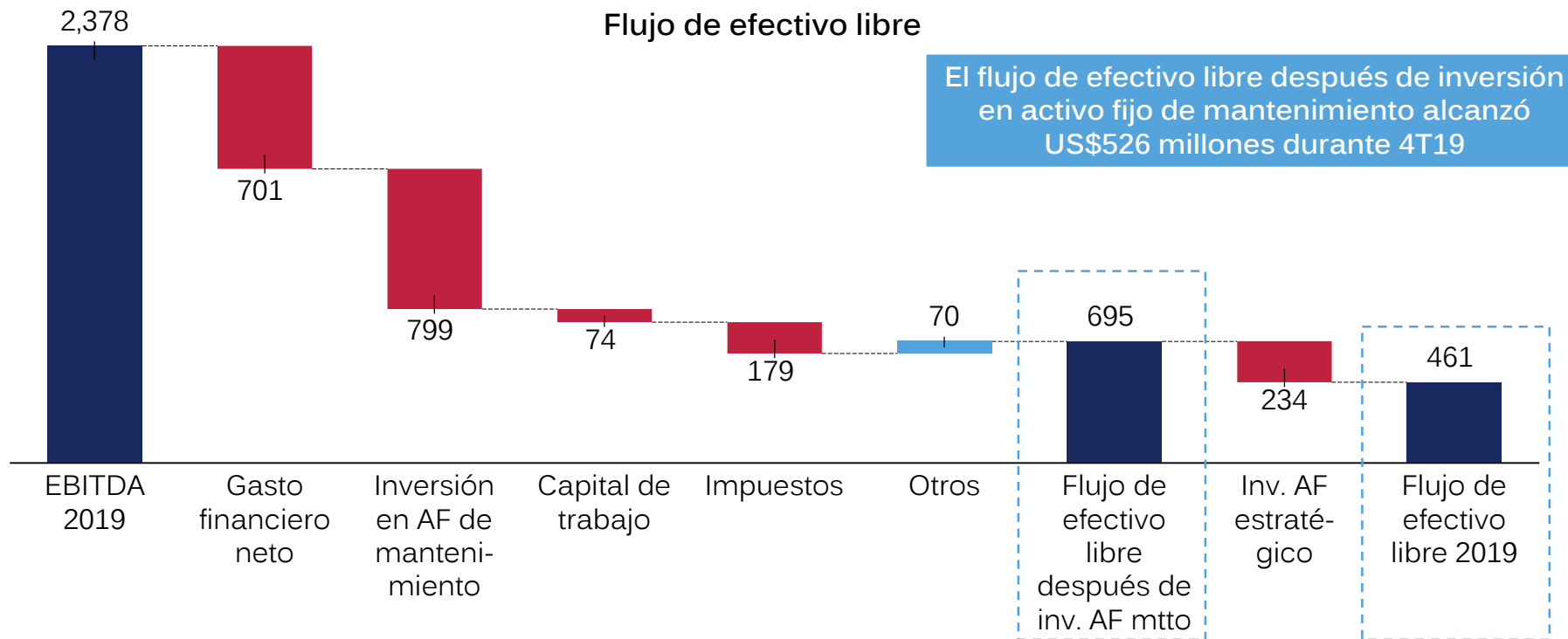
Los volúmenes consolidados de cemento, concreto y agregados disminuyeron 7%, 3% y 1%, respectivamente, durante 2019 en términos comparables

El EBITDA disminuyó 10% durante 2019 en términos comparables, con una disminución en el margen de 1.8pp; alrededor de un tercio de la disminución en margen fue debida a efectos de mezcla de regiones y productos

Iniciativas de reducción de costos del plan Un CEMEX Más Fuerte resultaron en ahorros de US\$42 millones durante 4T19 y de US\$170 millones en el año completo

Millones de dólares US
1 Ahorros del plan Un CEMEX Más Fuerte

A pesar de menor EBITDA, la tasa de conversión de flujo de efectivo libre¹ se mantuvo estable en 29%, mismo nivel que en 2018



Millones de dólares US

¹ Conversión de EBITDA a flujo de efectivo libre = Flujo de efectivo libre después de inversiones en activo fijo de mantenimiento / EBITDA

Buen avance en nuestros objetivos de “Un CEMEX Más Fuerte”



Iniciativas	Avance	Objetivos	
Venta de activos	US\$1,673 millones ¹	US\$1,500 – 2,000 millones al 2020	✓
Iniciativas operativas/ reducción de costos	US\$170 millones	US\$370 millones al 2020 US\$170 millones en el 2019 y US\$200 millones esperados en 2020	✓
Reducción de deuda total más notas perpetuas	Reducción De Deuda US\$407M Desinversiones Pend. US\$914M ² Convertibles US\$521M ³ Red. de deuda pro forma US\$1,842M	US\$3,500 millones al 2020	✓
Dividendo en efectivo en 2019	US\$75 millones de dividendo en efectivo pagados en junio 2019 y US\$75 millones pagados en diciembre 2019	US\$150 millones en 2019	✓

1 Incluye US\$597 millones de desinversiones que han cerrado, ventas de activo fijo US\$162 millones y US\$914 millones de desinversiones pendientes detalladas en el pie de nota 2, el cierre de éstas transacciones están sujetas a la satisfacción de condiciones estándar para este tipo de transacciones, incluyendo aprobación regulatoria

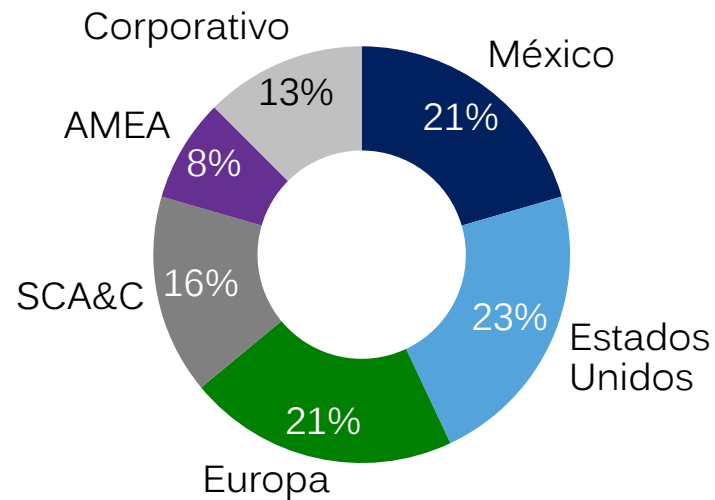
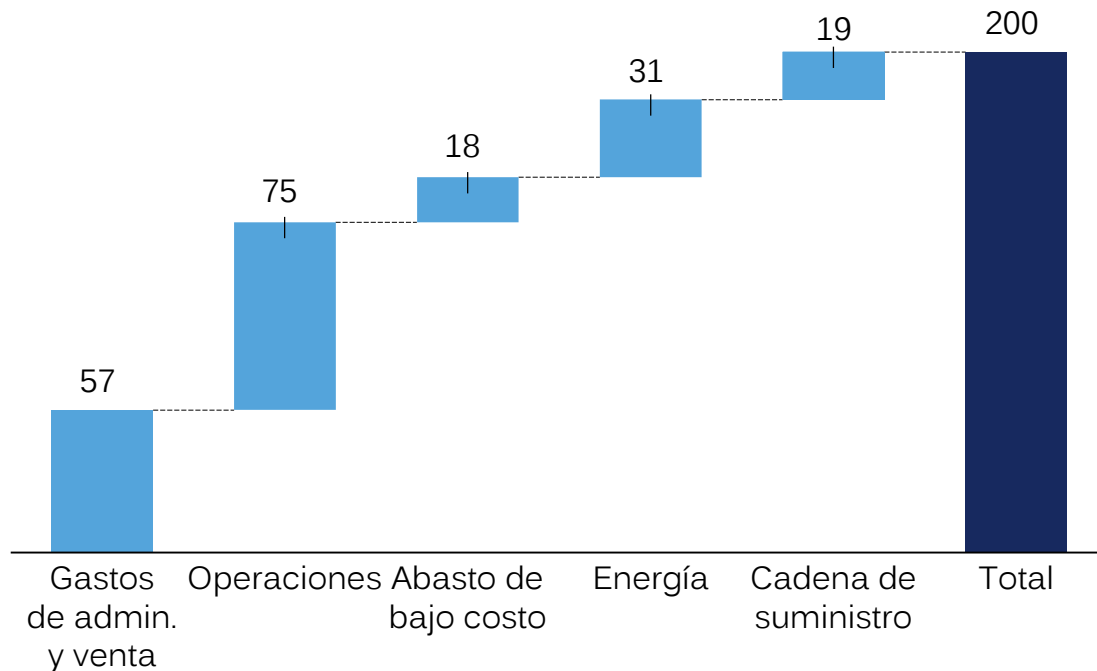
2 Pro forma asumiendo los ingresos de la venta de la mayoría de nuestro negocio de cemento blanco por aproximadamente US\$180 millones, la Planta de Cemento de Kentucky US\$499 millones y ciertos activos del Reino Unido US\$235 millones

3 Utilizando efectivo disponible al 4T19 de los ingresos de 1,000 millones de dólares de notas senior garantizadas con cupón de 5.45% con vencimiento en 2029 emitidas en Nov. 2019

US\$200 millones adicionales en mejoras operativas recurrentes para 2020



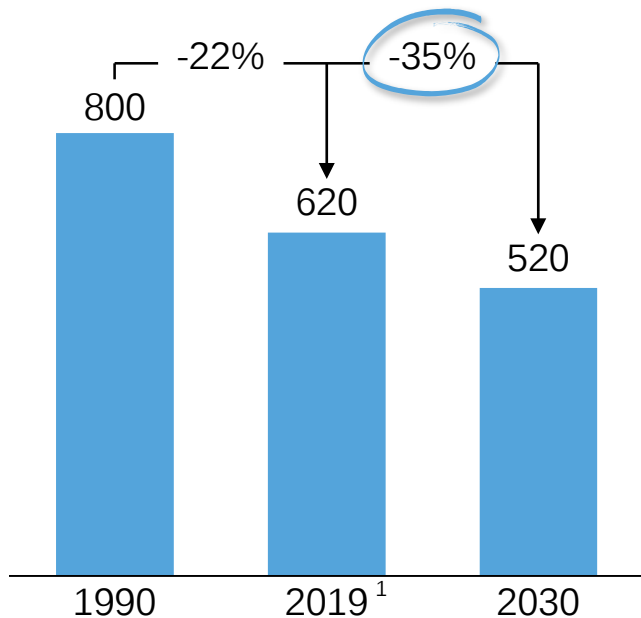
Ahorros 2020



Una meta más agresiva de emisiones de CO₂ para 2030



Emisiones específicas netas de CO₂
(kg CO₂ por ton productos cementantes)



Nuevo objetivo está alineado con la metodología de Science-Based Targets, escenario 2-grados

Plan de acción global de CO₂ hacia 2030:

Plan de acción detallado de CO₂ por planta

- Compensación del equipo Directivo alineada al éxito

Aumentar sustitución de combustibles alternos a ~45%

Reducir factor de clínker a ~75%

Energía renovable a ~40%

Inversión de CAPEX de ~US\$130 millones en los próximos 5 años

Beneficios esperados:

- Ahorros anuales de ~US\$65 millones a partir de 2025
- Extender la duración del excedente de CO₂ en Europa

CEMEX tiene una ventaja competitiva en la fase IV de ETS y el nuevo Pacto Verde Europeo

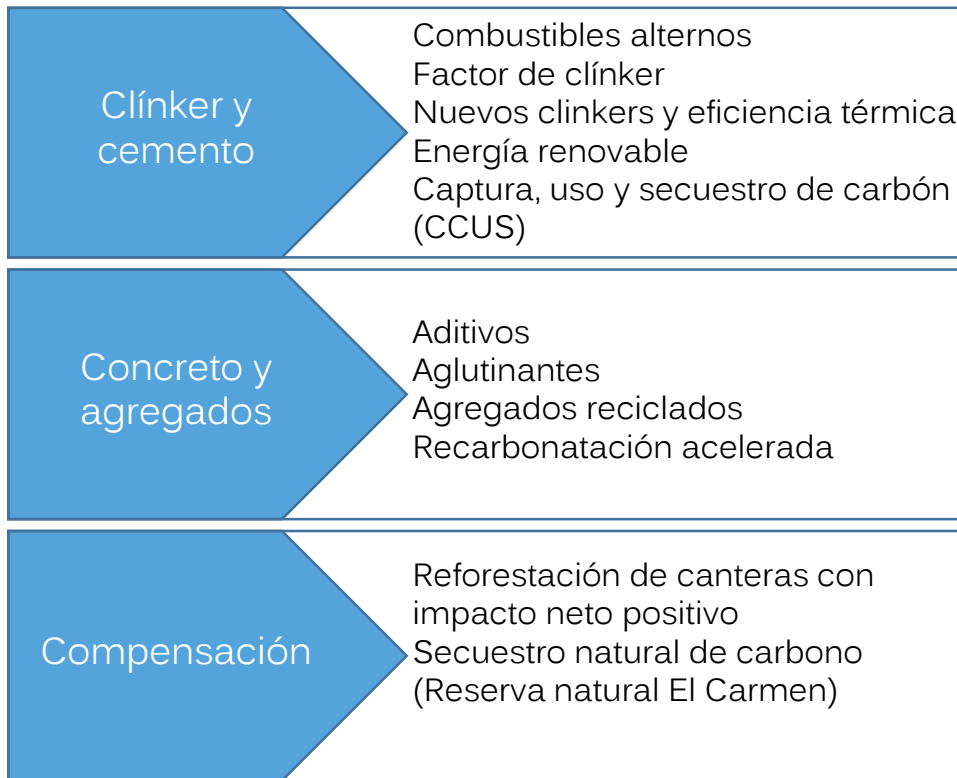
- Tenemos suficientes créditos de CO₂ para cubrir todas nuestras emisiones de la fase IV hasta 2030

Reconocido en 2019 como miembro de la lista "A" del CDP² en 2019

Ambición de concreto con cero emisiones de CO₂ en 2050



Palancas de reducción de CO₂



Acciones concretas para cero emisiones

- Acciones entre industrias a través del GCCA y la red de investigación de INNOVANDI para colaborar con académicos, ONG's e instituciones multilaterales
- Continuar con involucramiento profundo en esfuerzos de I&D buscando tecnologías de alto impacto en CCUS y otros (e.g. LEILAC)
- A través de CEMEX Ventures, continuar invirtiendo en startups prometedoras en sus etapas iniciales (e.g. Synhelion)
- Colaborar con la industria en el desarrollo de tecnología para acelerar la carbonatación del concreto (i.e. Proyecto Fast Carb)
- Continuar innovando nuestra tecnología de aditivos para usar materiales no-cementantes en concreto (i.e. concreto libre de clínker)
- Extensa reforestación para compensar emisiones

Esperamos parcialmente utilizar el excedente de derechos de CO₂ en Europa para invertir en tecnologías con alto potencial

Resultados por región

México: precios más altos durante 4T19 y 2019



	2019	2018	% var	% var comp	4T19	4T18	% var	% var comp
Ventas Netas	2,897	3,302	(12%)	(12%)	722	776	(7%)	(11%)
Flujo de Oper.	966	1,217	(21%)	(20%)	227	274	(17%)	(21%)
% ventas netas	33.4%	36.9%	(3.5pp)		31.4%	35.3%	(3.9pp)	

Millones de dólares US

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Volumen	Cemento	(15%)	(13%)	(0%)
	Concreto	(14%)	(10%)	(2%)
	Agregados	(11%)	(9%)	(1%)

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Precio (ML)	Cemento	2%	1%	(0%)
	Concreto	3%	2%	(1%)
	Agregados	2%	2%	0%

Precios mayores en moneda local para nuestros tres productos principales durante el año

La disminución en volúmenes refleja una menor inversión pública y privada durante 2019

El margen de EBITDA disminuyó en 3.5pp durante 2019 alcanzando 33.4% debido principalmente a menores volúmenes y costos de flete, mitigados por precios más altos y costos de energía más bajos

La actividad durante el año fue impulsada por el **sector comercial**, que se benefició de los proyectos de inversión relacionados con el turismo y proyectos comerciales

El **sector residencial formal** continuó apoyado por hipotecas de bancos comerciales y, en menor medida, por INFONAVIT

Estados Unidos: dinámica de volúmenes favorable con sólida infraestructura y recuperación en actividad residencial



	2019	2018	% var	% var comp	4T19	4T18	% var	% var comp
Ventas Netas	3,780	3,614	5%	5%	935	869	8%	8%
Flujo de Oper.	629	686	(8%)	(8%)	149	182	(18%)	(18%)
% ventas netas	16.6%	19.0%	(2.4pp)		15.9%	20.9%	(5.0pp)	

Millones de dólares US

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Volumen	Cemento	(2%)	4%	(8%)
	Concreto	2%	2%	(8%)
	Agregados	6%	6%	(4%)

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Precio (ML)	Cemento	4%	5%	1%
	Concreto	3%	5%	1%
	Agregados	2%	2%	(1%)

Los precios de nuestros tres productos principales aumentaron en 4T19 respecto al mismo periodo en 2018

Los volúmenes de cemento gris doméstico aumentaron 4%, mientras que los volúmenes de concreto y agregados aumentaron 2% y 6% respectivamente, en 4T19

El **sector residencial** continuó mejorando; los inicios de vivienda aumentaron 22% durante 4T19 respaldados por una mejor asequibilidad con tasas de interés más bajas

El **sector de infraestructura** se mantuvo dinámico; el gasto en calles y carreteras creció 9% durante 2019, apoyado por un aumento en las iniciativas de financiamiento de transporte estatal

En el **sector industrial y comercial**, el gasto en construcción disminuyó 1% durante 2019; la disminución en la construcción comercial fue compensada por el crecimiento en oficinas y alojamiento

Centro, Sudamérica y el Caribe: sólido desempeño de volúmenes en Colombia y República Dominicana



	2019	2018	% var	% var comp	4T19	4T18	% var	% var comp
Ventas Netas	1,666	1,782	(6%)	(2%)	399	425	(6%)	(3%)
Flujo de Oper.	385	415	(7%)	(4%)	101	96	5%	8%
% ventas netas	23.1%	23.3%	(0.2pp)		25.2%	22.5%	2.7pp	

Millones de dólares US

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Volumen	Cemento	(2%)	(2%)	(4%)
	Concreto	(7%)	(12%)	(6%)
	Agregados	(11%)	(12%)	(9%)

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Precio (ML)	Cemento	2%	2%	0%
	Concreto	(0%)	(2%)	(1%)
	Agregados	3%	2%	(1%)

Precio (ML) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Dinámica de precios favorable con **cemento y agregados creciendo 2% y 3%** durante el año

Los volúmenes de cemento disminuyeron 2% durante 2019, principalmente debido a disminuciones en Costa Rica, Panamá y Nicaragua, parcialmente compensados por una mayor demanda en Colombia y República Dominicana

Mayores volúmenes de cemento en **Colombia**, apoyados por la actividad de infraestructura relacionada a proyectos 4G y el sector de autoconstrucción residencial

Durante el 2019, los volúmenes en la **República Dominicana**, se beneficiaron de fuerte actividad en proyectos relacionados con turismo y un sector residencial sólido

En **Panamá**, altos niveles de inventarios de viviendas, retrasos en proyectos de infraestructura y el aumento en las importaciones de cemento afectaron el desempeño en 4T19 y 2019

Europa: incremento de doble dígito en EBITDA en 2019 con expansión en margen de EBITDA



	2019	2018	% var	% var comp.	4T19	4T18	% var	% var comp.
Ventas Netas	3,014	3,098	(3%)	2%	741	756	(2%)	(1%)
Flujo de Oper.	414	367	13%	19%	98	87	12%	14%
% ventas netas	13.7%	11.9%	1.8pp		13.2%	11.6%	1.6pp	

Millones de dólares US

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
	Cemento	0%	2%	(10%)
Volumen	Concreto	(1%)	(3%)	(7%)
	Agregados	1%	(5%)	(9%)

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
	Cemento	6%	4%	(1%)
Precio (ML)	Concreto	4%	2%	1%
	Agregados	3%	3%	1%

Precio (ML) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Aumento de dos dígitos en generación de EBITDA en 2019 con expansión de margen de 1.8pp

Los volúmenes regionales de cemento aumentaron 2% en el 4T19 impulsados por Polonia, Alemania y España, mientras que los volúmenes de **concreto disminuyeron 3%** principalmente debido a una menor actividad en Francia causada por condiciones climáticas adversas y menor construcción en el sur

Precios regionales trimestrales más altos para nuestros tres productos principales, en moneda local y en comparación con 4T18

El **sector de infraestructura** continuó impulsando nuestro desempeño de volúmenes durante el trimestre apoyado por grandes proyectos de infraestructura en Alemania, Francia, Polonia y el Reino Unido

El **sector industrial y comercial** también contribuyeron a nuestros volúmenes durante 4T19 con crecimiento en la actividad en todos los países, excepto en Reino Unido

La **actividad residencial** estuvo apoyada por condiciones favorables principalmente en Alemania, Polonia y la República Checa

Asia, Medio Oriente y África: niveles más altos de precios durante 2019



	2019	2018	% var	% var comp	4T19	4T18	% var	% var comp
Ventas Netas	1,403	1,434	(2%)	(4%)	354	346	2%	(4%)
Flujo de Oper.	216	224	(4%)	(5%)	50	47	7%	1%
% ventas netas	15.4%	15.6%	(0.2pp)		14.1%	13.5%	0.6pp	

Millones de dólares US

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Volumen	Cemento	(11%)	2%	(2%)
	Concreto	(2%)	(1%)	(1%)
	Agregados	(5%)	(4%)	(1%)

		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Precio (ML)	Cemento	5%	(5%)	(4%)
	Concreto	2%	1%	(0%)
	Agregados	6%	8%	(5%)

Precio (ML) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Los precios regionales aumentaron en nuestros tres productos principales tanto en moneda local como en dólares durante 2019

Durante 4T19, los volúmenes regionales de cemento aumentaron 2% debido a mejores condiciones en Egipto, mientras que los volúmenes de concreto y agregados disminuyeron 1% y 4%, respectivamente

Los volúmenes de cemento en Filipinas disminuyeron 3% tanto durante el trimestre como durante todo el año 2019; el desempeño del 4T19 refleja condiciones climáticas adversas durante diciembre

En Egipto, los volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 22% durante 2019, reflejando la introducción de nueva capacidad de cemento en el país

Resultados 4T19

Casa Concretus, España



EBITDA en 4T19 afectado por disminución en volúmenes consolidados



	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2019	2018	% var	% var comp	2019	2018	% var	% var comp
Ventas netas	13,130	13,531	(3%)	(1%)	3,259	3,240	1%	(0%)
Flujo de operación	2,378	2,687	(11%)	(10%)	554	644	(14%)	(15%)
% de ventas netas	18.1%	19.9%	(1.8pp)		17.0%	19.9%	(2.9pp)	
Costo de ventas	8,825	8,849	0%		2,223	2,116	(5%)	
% de ventas netas	67.2%	65.4%	(1.8pp)		68.2%	65.3%	(2.9pp)	
Gastos de operación	2,972	2,979	0%		753	722	(4%)	
% de ventas netas	22.6%	22.0%	(0.6pp)		23.1%	22.3%	(0.8pp)	

Millones de dólares US

El **EBITDA** durante 4T19 disminuyó 15% en términos comparables, debido principalmente a menores contribuciones de México y Estados Unidos

El **costo de ventas**, como porcentaje de ventas netas, incrementó 2.9pp durante el cuarto trimestre de 2019, debido principalmente a mayores costos de mantenimiento, materias primas y fletes, parcialmente mitigado por menores costos de energía

Los **gastos de operación**, como porcentaje de ventas netas, incrementaron 0.8pp durante el 4T19 en comparación al mismo periodo en 2018, debido principalmente a mayores gastos de venta y distribución

Gestión disciplinada de capital de trabajo contribuyó a sólida generación de flujo de efectivo libre en 4T19



	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2019	2018	% var	2019	2018	% var
Flujo de operación	2,378	2,687	(11%)	554	644	(14%)
- Gasto financiero neto	701	721		179	176	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	799	807		358	299	
- Inversiones en capital de trabajo	74	154		(490)	(273)	
- Impuestos	179	230		37	43	
- Otros gastos	1	115		(39)	56	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(71)	(132)		(18)	(38)	
Flujo de efectivo libre después de inv AF mto	695	793	(12%)	526	380	38%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	234	157		71	62	
Flujo de efectivo libre	461	636	(27%)	455	319	43%

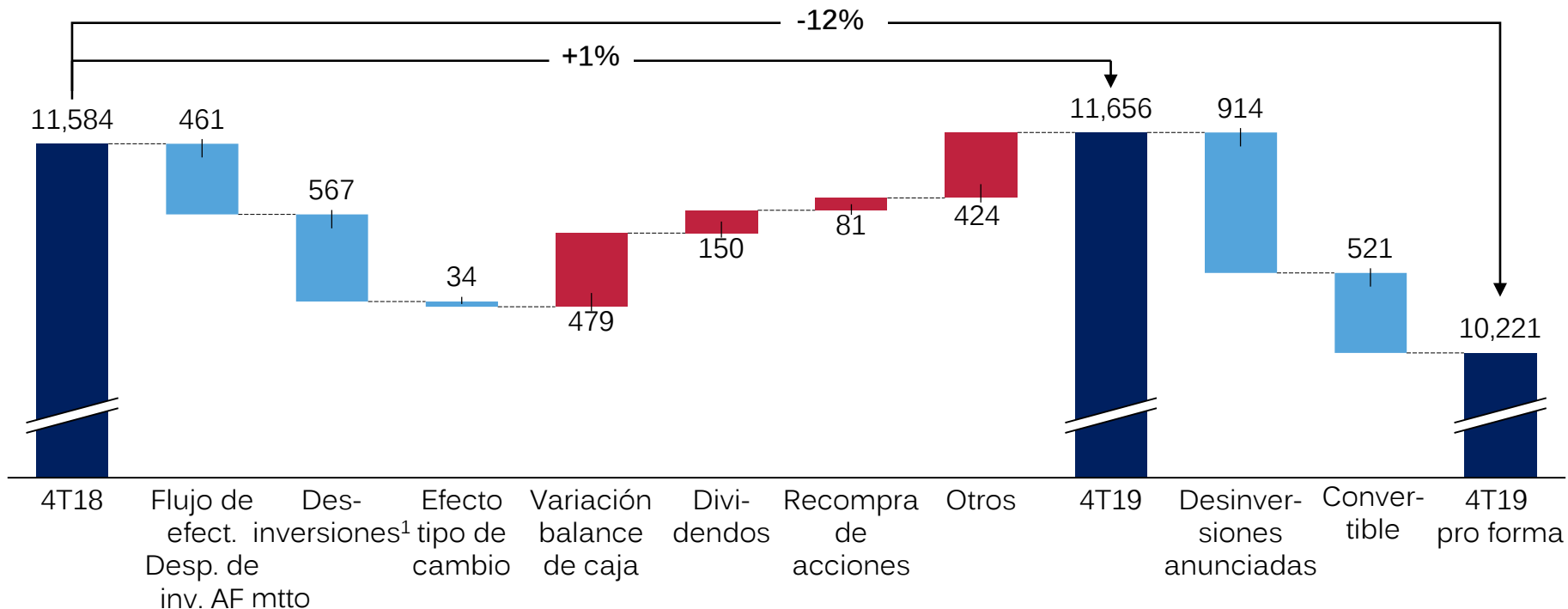
Los días promedio de capital de trabajo alcanzaron 15 días negativos en 4T19 y 9 días negativos en 2019

Millones de dólares US

Reducción pro forma de la deuda total de US\$1,363 millones durante 2019



Variación de deuda total más notas perpetuas



Millones de dólares US

1 Incluye desinversiones de activos bálticos y nórdicos de US\$387M, activos en Alemania de €87M, algunos activos en Francia de €32M y algunos activos y contratos en Panamá US\$44M

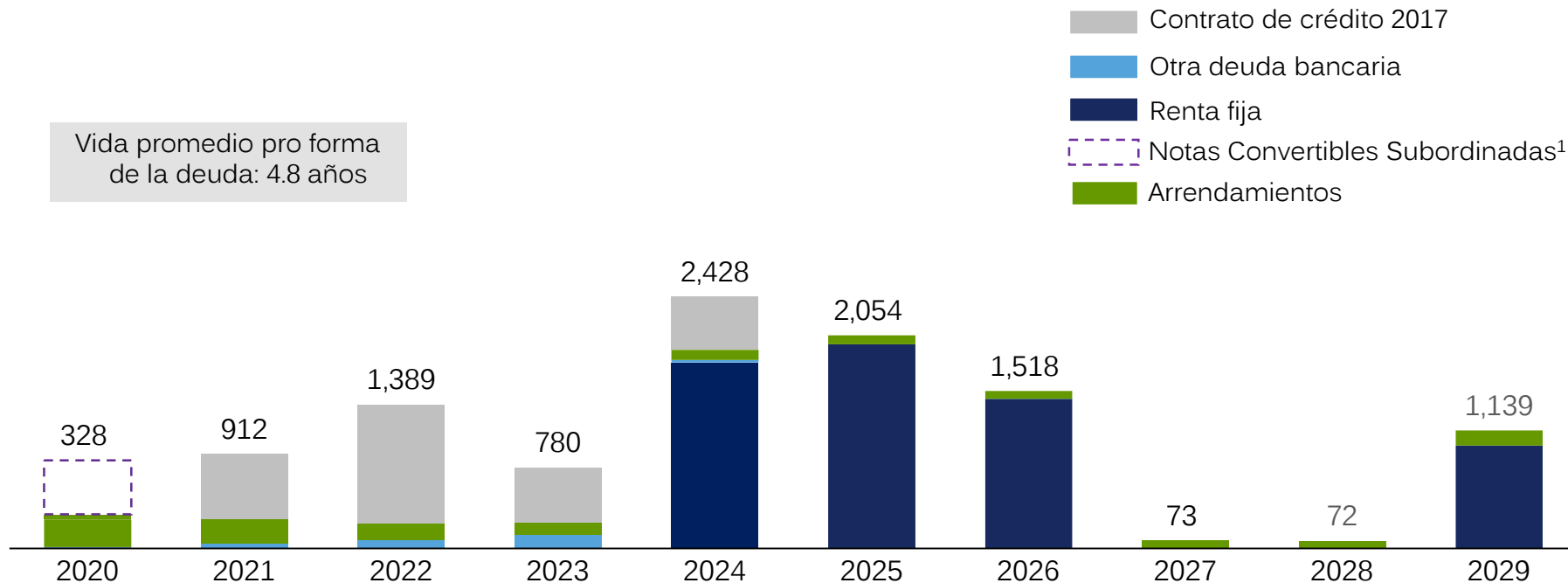
2 Desinversión anunciada de la mayoría de nuestro negocio de cemento blanco por aprox. US\$180 millones, ciertos activos en el Reino Unido por aprox. US\$235 millones y la planta de cemento de Kentucky por aprox. US\$499 millones

3 Utilizando efectivo disponible al 4T19 de los ingresos de 1,000 millones de dólares de notas senior garantizadas con cupón de 5.45% con vencimiento en 2029 emitidas en Nov. 2019

Sólido perfil de vencimiento de deuda consolidada



Deuda total pro forma excluyendo notas perpetuas al 31 de diciembre de 2019: US\$10,692 millones



Millones de dólares US

¹ Pro forma utilizando efectivo disponible al 4T19 de los ingresos de 1,000 millones de dólares de notas senior garantizadas con cupón de 5.45% con vencimiento en 2029 emitidas en Nov. 2019 para el pago de las notas convertibles subordinadas con vencimiento en marzo 2020; al 31 de diciembre de 2019, el componente de deuda es aproximadamente US\$520 millones; el monto total del nocal es aproximadamente US\$521 millones

Estimados 2020

Estimados 2020¹



Volúmenes consolidados	Cemento:	0% a 2%
	Concreto:	0% a 2%
	Agregados:	0% a 2%

Costo de energía, por tonelada de cemento producida	(4%) a (2%)
---	-------------

EBITDA	Estable a crecimiento de un dígito bajo en términos comparables ²
--------	--

Inversiones en activo fijo	US\$800 million de mantenimiento US\$300 million estratégicas US\$1,100 million Total
----------------------------	--

Inversión en capital de trabajo	~US\$100 millones
---------------------------------	-------------------

Impuestos pagados	~US\$200 millones
-------------------	-------------------

Costo de deuda ³	Reducción de ~US\$40 millones
-----------------------------	-------------------------------

1 Refleja expectativas actuales de CEMEX

2 En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones

3 Incluyendo notas perpetuas y obligaciones convertibles

Apéndice



Volúmenes y precios consolidados



		2019 vs. 2018	4T19 vs. 4T18	4T19 vs. 3T19
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	(7%)	(3%)	(5%)
	Precio (USD)	2%	2%	1%
	Precio (comp)	3%	1%	(0%)
Concreto	Volumen (comp)	(3%)	(4%)	(5%)
	Precio (USD)	2%	4%	1%
	Precio (comp)	4%	4%	(0%)
Agregados	Volumen (comp)	(1%)	(3%)	(5%)
	Precio (USD)	3%	5%	0%
	Precio (comp)	5%	4%	(1%)

Precio (comp) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Disminución en volúmenes consolidados de nuestros tres productos principales durante el cuarto trimestre y el año completo 2019, respecto a los mismos periodos de 2018

Durante 4T19, **los volúmenes de cemento aumentaron** con respecto a 4T18 en nuestras regiones de Estados Unidos, Europa y AMEA y **los volúmenes de concreto crecieron** en nuestra región de Estados Unidos

Los precios consolidados de nuestros tres productos principales incrementaron, tanto en moneda local como en dólares, durante el trimestre y 2019, respecto a los periodos comparables de 2018

Otras cuentas del estado de resultados durante 4T19



Otros gastos, neto, por US\$216 millones debidos principalmente a gastos por indemnización y deterioro de activos

Pérdida cambiaria de US\$21 millones como resultado principalmente de la fluctuación del peso mexicano frente al dólar, parcialmente compensada por la fluctuación del euro y el peso colombiano frente al dólar

Pérdida neta de la participación controladora por US\$238 millones en el 4T19 comparada con una pérdida de US\$37 millones en el 4T18

- La mayor pérdida refleja principalmente menor resultado de operación, mayores gastos financieros, variaciones negativas en fluctuaciones cambiarias y operaciones discontinuas; parcialmente compensados por mayor ganancia en participación de asociadas, variación positiva en resultados de instrumentos financieros y menores impuestos a la utilidad

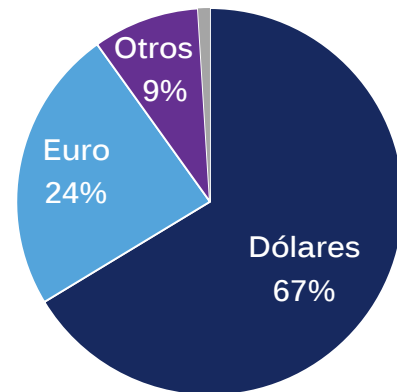
Información adicional de deuda y notas perpetuas



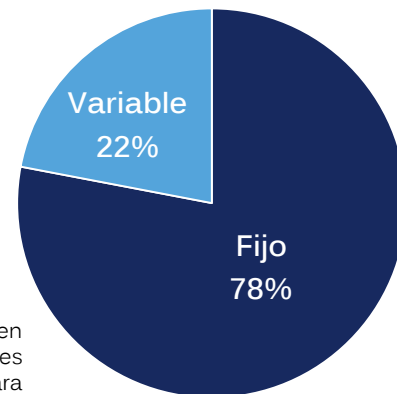
	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre
	2019	2018	% var	2019
Deuda Total ¹	11,213	11,140	1%	10,889
Corto Plazo	8%	1%		10%
Largo Plazo	92%	99%		90%
Notas perpetuas	443	444	(0%)	441
Deuda Total más notas perpetuas	11,656	11,584	1%	11,330
Efectivo y equivalentes	788	309	155%	299
Deuda neta más notas perpetuas	10,868	11,275	(4%)	11,031
Deuda Fondeada Consolidada ²	10,524	10,833	(3%)	10,624
Ratio de apalancamiento consolidado ²	4.17	3.72		4.05
Ratio de cobertura de intereses consolidado ²	3.86	4.31		4.03

Millones de dólares US

Denominación de moneda



Tasa de interés³



1 Incluye notas convertibles subordinadas y arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

2 Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado en abril y noviembre de 2019. Los montos y razones financieras de 2018 no han sido auditados, y no corresponden con los montos y razones financieras reportadas durante 2018 de acuerdo a nuestro Contrato de Crédito de 2017, y se muestran en este documento únicamente para efectos informativos, dando efecto a la adopción de IFRS 16, Arrendamientos, como si hubiera estado vigente desde enero 1 de 2018

3 Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de 1,000 millones de dólares

Información adicional de deuda

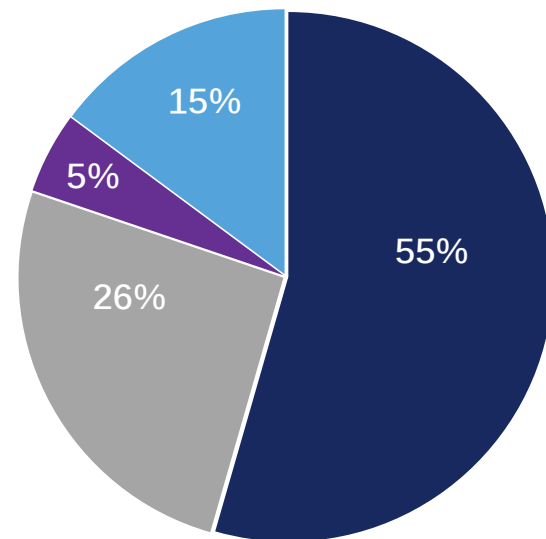


	Cuarto Trimestre		Tercer Trimestre	
	2019	% del total	2019	% del total
■ Renta Fija	6,199	55%	5,510	51%
■ Contrato de Crédito 2017	2,865	26%	3,011	28%
■ Notas Convertibles Sub.	520	5%	518	5%
■ Otros	1,629	15%	1,851	17%
Deuda Total¹	11,213		10,889	

Millones de dólares US

¹ Incluye notas convertibles subordinadas y arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

Deuda total¹ por instrumento



Resumen de volúmenes y precios 2019: Países selectos



	Cemento gris doméstico 2019 vs. 2018			Concreto 2019 vs. 2018			Agregados 2019 vs. 2018		
	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)	Volumen	Precios (USD)	Precios (ML)
México	(15%)	1%	2%	(14%)	3%	3%	(11%)	2%	2%
Estados Unidos	(2%)	4%	4%	2%	3%	3%	6%	2%	2%
Europa	0%	0%	6%	(1%)	(1%)	4%	1%	(2%)	3%
Colombia	9%	(5%)	5%	5%	(10%)	0%	1%	(6%)	4%
Panamá	(15%)	(6%)	(6%)	(28%)	(3%)	(3%)	(29%)	(8%)	(8%)
Costa Rica	(21%)	(4%)	(3%)	(30%)	(0%)	2%	(13%)	(10%)	(9%)
Filipinas	(3%)	6%	4%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Egipto	(22%)	4%	(3%)	(29%)	19%	12%	(25%)	34%	27%

Precio (ML) de Europa calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Resumen de volúmenes y precios 4T19: Países selectos



	Cemento gris doméstico 4T19 vs. 4T18			Concreto 4T19 vs. 4T18			Agregados 4T19 vs. 4T18		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(13%)	5%	1%	(10%)	7%	2%	(9%)	7%	2%
Estados Unidos	4%	5%	5%	2%	5%	5%	6%	2%	2%
Europa	2%	3%	4%	(3%)	0%	2%	(5%)	3%	3%
Colombia	4%	5%	10%	0%	(4%)	1%	(1%)	(1%)	4%
Panamá	(20%)	(9%)	(9%)	(35%)	(8%)	(8%)	(21%)	(16%)	(16%)
Costa Rica	(13%)	(2%)	(7%)	(44%)	(2%)	(7%)	(38%)	(9%)	(14%)
Filipinas	(3%)	5%	0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Egipto	10%	(4%)	(13%)	(27%)	33%	19%	(27%)	31%	18%

Precio (ML) de Europa calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Estimados esperados para el 2020: Países selectos



	Cemento gris doméstico Volúmenes	Concreto Volúmenes	Agregados Volúmenes
Consolidado ¹	0% - 2%	0% - 2%	0% - 2%
México	0% - 2%	0% - 2%	0% - 2%
Estados Unidos	0% - 3%	0% - 3%	0% - 3%
Europa	(2%) - 2%	(2%) - 2%	(3%) - 1%
Colombia	(6%) - (4%)	1% - 3%	1% - 3%
Panamá ²	(13%) - (11%)	(3%)-(1%)	(5%) - (3%)
Costa Rica	(5%) - (3%)	11% - 13%	6% - 8%
Filipinas	3% - 7%	N/A	N/A
Egipto	(2%) - 2%	N/A	N/A

1 En términos comparables para las operaciones existentes

2 Para volúmenes de concreto, en términos comparables para las operaciones existentes

Ventas y EBITDA pro forma 2019 por región¹



	Ventas pro forma ¹ 2019				2019
	1T	2T	3T	4T	
México	706	752	716	722	2,897
Estados Unidos	855	993	998	935	3,780
Europa	685	802	785	741	3,014
SCA&C	427	424	417	399	1,666
AMEA	347	339	365	354	1,403
Otros y eliminaciones	75	90	96	109	370
CEMEX	3,094	3,400	3,377	3,259	13,130

	EBITDA pro forma ¹ 2019				2019
	1T	2T	3T	4T	
México	255	245	240	227	966
Estados Unidos	123	171	186	149	629
Europa	49	133	134	98	414
SCA&C	103	93	89	101	385
AMEA	54	54	59	50	216
Otros y eliminaciones	(38)	(72)	(53)	(70)	(233)
CEMEX	546	623	655	554	2,378

Millones de dólares US

¹ Pro forma excluyendo operaciones discontinuas

Definiciones



2019 / 2018	Resultados para los años 2019 y 2018, respectivamente
SCA&C	Centro, Sudamérica y el Caribe
AMEA	Asia, Medio Oriente y África
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Información de contacto



Relación con Inversionistas

En los **Estados Unidos**
+1 877 7CX NYSE

En **México**
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores:
CEMEXCPO

Razón del CEMEXCPO a CX:
10 a 1

Calendario de eventos

Marzo 26, 2020	Asamblea Ordinaria de Accionistas 2020
----------------	---
