

El siguiente es un resumen de cierta información, incluyendo información financiera, que podríamos revelar a inversionistas potenciales. Las revelaciones correspondientes contenidas más adelante actualizan la información respectiva contenida en el reporte anual de CEMEX, S.A.B. de C.V. en la Forma 20-F correspondiente al año concluido el 31 de diciembre del 2019 (el “Reporte Anual del 2019”), presentado ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (“SEC”, por sus siglas en inglés) el 29 de abril del 2020 y cualesquier otros documentos que hayamos presentado o suministrado ante la SEC, y debe leerse en conjunto con dichos documentos. Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. Véase la nota 2 a nuestros estados financieros consolidados auditados del 2019 incluidos en el Reporte Anual del 2019 para una descripción de nuestras políticas contables significativas, incluyendo nuestros principios de consolidación. Las referencias en este documento a “\$” y “Dólares” significan Dólares de los Estados Unidos de América, las referencias a “€” significan Euros, las referencias a “£” y “Libras” significan Libras Esterlinas, y salvo que se indique lo contrario, las referencias a “Ps” y “Pesos” significan Pesos de México. Las referencias a “mil millones” significan mil millones. Las referencias en este reporte a “CPOs” significan los Certificados de Participación Ordinarios de CEMEX, S.A.B. de C.V. y cada CPO representa dos acciones Serie A y una acción Serie B de CEMEX, S.A.B. de C.V. Las referencias a “ADSs” significan las *American Depositary Shares* de CEMEX, S.A.B. de C.V. y cada ADS representa diez CPOs de CEMEX, S.A.B. de C.V.

Hemos aproximado ciertos números en este reporte al número entero redondeado más cercano o un número determinado de decimales. Debido al redondeo, las cifras mostradas como totales en las tablas podrían no ser la suma aritmética de las cifras que las preceden.

ADVERTENCIA RESPECTO A DECLARACIONES SOBRE CONDICIONES FUTURAS

Es posible que podamos revelar a los posibles inversionistas cierta información que anteriormente no se haya informado públicamente. Este informe no es una oferta de compra ni una solicitud de una oferta para vender valores. Hemos elegido proporcionar la información en este informe con fines informativos.

Este documento contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América (“EUA”). Tenemos la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los EUA. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría”, “asumir”, “pudiera”, “debería”, “podrá”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender” u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras entidades consolidadas, incluyen, entre otras cosas:

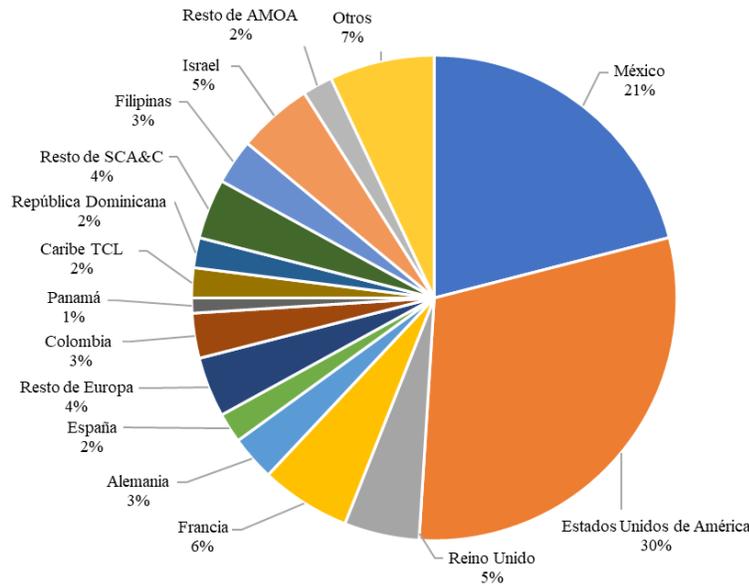
- el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 (el “COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios;
- la actividad cíclica del sector de la construcción;
- nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse, al sector de energía;

- disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados.
- la competencia en los mercados donde ofrecemos nuestros productos y servicios;
- las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales;
- el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones;
- nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas preferentes garantizadas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras;
- la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado;
- el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital;
- pérdida de reputación de nuestras marcas;
- nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, lograr ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas globales de precios para nuestros productos y, de manera general, lograr las iniciativas de nuestro plan “Un CEMEX Más Fuerte” (como se describen más adelante);
- la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques;
- cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios;
- condiciones climáticas, incluyendo, pero sin limitarse a, lluvias y nevadas excesivas y desastres tales como terremotos e inundaciones;
- barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, los acuerdos de libre comercio, incluyendo el Acuerdo entre Estados Unidos de América-México-Canadá (“T-MEC”), si entra en vigor, y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (“TLCAN”), mientras esté vigente, de los cuales México es parte;
- actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos;
- declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;
- desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos para la salud mundial como el COVID-19); y
- otros riesgos e incertidumbres descritos bajo el “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo” del Reporte Anual del 2019 y bajo “Factores de Riesgo” en este documento.

Se les recomienda a los lectores a que lean este reporte y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan a nuestro negocio. La información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros posterior a la fecha de este reporte o a reflejar el acontecimiento anticipado o no anticipado de ciertos eventos o circunstancias. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la SEC.

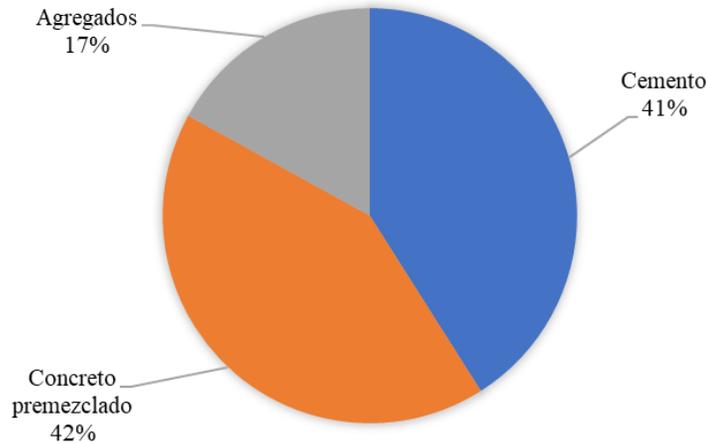
Desglose Geográfico de Ingresos por Segmento Reportado para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del 2020

La siguiente tabla presenta el desglose geográfico de nuestros ingresos por segmento reportado, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020:



Desglose de Ingresos por Línea de Negocio para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo de 2020

La siguiente tabla presenta el desglose de nuestros ingresos por línea de negocio, después de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020:



EVENTOS RECIENTES

Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda

Fitch Ratings recorta calificación

Fitch bajo recientemente nuestras calificaciones crediticias, lo que retrasará una de las prioridades de nuestro plan "Un CEMEX Más Fuerte" para recuperar nuestro grado de inversión; sin embargo, seguimos comprometidos a recuperar nuestro grado de inversión, la cual sigue siendo una de nuestras principales prioridades.

Eventos Recientes Relacionados con Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017

Principalmente como resultado de los efectos adversos del COVID-19, los cuales incluyen una disminución en la actividad de construcción en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios, nuestro desempeño operativo y financiero podrían verse afectados adversamente durante la pandemia del COVID-19. A fin de atender los índices financieros bajo el Contrato de Crédito del 2017, el 23 de abril de 2020, formalmente solicitamos a nuestros acreedores bajo el Contrato de Crédito del 2017 modificar ciertas obligaciones financieras establecidas bajo el mismo. Particularmente, propusimos modificar los límites del índice de apalancamiento consolidado y del índice de cobertura consolidado. Como resultado, el 22 de mayo del 2020, celebramos un convenio modificatorio al Contrato de Crédito del 2017 (las "Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito"). Las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito incluyen:

- (1) modificaciones al límite del índice de apalancamiento consolidado, conforme a lo siguiente: las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito requiere que cumplamos con un índice de apalancamiento consolidado máximo de deuda neta (incluyendo Notas Perpetuas, garantías, y arrendamientos financieros bajo la IFRS 16, excluyendo obligaciones convertibles/canjeables, el monto principal de valores subordinados con opción de conversión y sumando o restando el valor de mercado de instrumentos financieros derivados, entre otros) a EBITDA Operativo, más otros ajustes por los periodos siguientes, medidos de forma trimestral, sin exceder de (i) 6.75:1 para el periodo de 12 meses concluido el 30 de junio del 2020; (ii) 7.00:1 para el periodo de 12 meses concluido el 30 de septiembre del 2020 y hasta el 31 de marzo del 2021; (iii) 6.00:1 para el periodo de 12 meses concluido el 30 de junio del 2021; (iv) 5.75:1 para cada periodo de 12 meses concluido el 30 de septiembre de 2021 y hasta el 31 de marzo del 2022; (v) 5.25:1 para cada periodo de 12 meses concluido el 30 de junio del 2022 y hasta el 30 de septiembre del 2022; (vi) 4.75:1 para cada periodo de 12 meses concluido el 31 de diciembre del 2022 y hasta el 31 de marzo del 2023; y (vii) 4.50:1 para el periodo de 12 meses concluido el 30 de junio del 2023 y en cada trimestre posterior;
- (2) modificaciones al límite del índice de cobertura consolidado, conforme a lo siguiente: el Contrato de Crédito del 2017, según fue modificado por las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito, requiere que cumplamos con un índice de cobertura consolidado mínimo de EBITDA Operativo a gastos financieros (incluyendo intereses devengados sobre Notas Perpetuas), para los siguientes periodos, medidos de forma trimestral, de no menos de (i) 1.75:1 para cada periodo de 12 meses concluido el 30 de junio del 2020 y hasta el 31 de marzo del 2021; (ii) 2.25:1 para cada periodo de 12 meses concluido el 30 de junio del 2021 y hasta el 30 de septiembre del 2021; (iii) 2.50:1 para cada periodo de 12 meses concluido el 31 de diciembre del 2021 y hasta el 30 de septiembre del 2022; y (iv) 2.75:1 para el periodo de 12 meses concluido el 31 de diciembre del 2022 y en cada trimestre posterior; y
- (3) modificaciones al margen aplicable sobre LIBOR, o EURIBOR en relación con cualquier préstamo en Euros, dependiendo del índice de apalancamiento consolidado de CEMEX, para distribuir los nuevos límites de apalancamiento, conforme a lo siguiente: si el índice de apalancamiento consolidado es (i) mayor que o igual a 6.00:1, el margen aplicable (porcentual anual) deberá ser 4.750; (ii) menor que 6.00:1 pero mayor o igual que 5.50:1, el margen aplicable (porcentual anual) deberá ser 4.250; (iii) menor que 5.50:1 pero mayor que o igual a 5.00:1, el margen aplicable (porcentual anual) deberá ser 3.750; (iv) menor que 5.00:1 pero mayor que o igual a 4.50:1, el margen aplicable (porcentual anual) deberá ser 3.000; (v) menor que 4.50:1 pero mayor que o igual a 4.00:1, el margen aplicable (porcentual anual) deberá ser 2.500; (vi) menor que 4.00:1 pero mayor que o igual a 3.50:1, el margen aplicable

(porcentual anual) deberá ser 2.125; (vii) menor que 3.50:1 pero mayor que o igual a 3.00:1, el margen aplicable (porcentual anual) deberá ser 1.750; (viii) menor que 3.00:1 pero mayor que o igual a 2.50:1, el margen aplicable (porcentual anual) deberá ser 1.500; y (ix) menor que 2.50:1, el margen aplicable (porcentual anual) deberá ser 1.250.

Además, conforme a las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito, acordamos (i) limitar el monto de adiciones de activo fijo y adquisiciones a \$1.2 miles de millones y \$250 millones al año (salvo que CEMEX Holdings Philippines, Inc. (“CHP”) y CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”) puedan exceder los límites en algunas situaciones), respectivamente, así como limitaciones a la reinversión de ciertos recursos, incluyendo aquellos derivados de ventas de activos y flujo de caja libre. Estas limitaciones vencerán después de dos trimestres consecutivos con un índice de apalancamiento consolidado de 5.25:1 o menor, momento en el que serán nuevamente aplicables las limitaciones vigentes antes de las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito; (ii) limitar a \$150 millones el monto de préstamos permitidos para otorgar a terceros. Esta limitación vencerá después de dos trimestres consecutivos completados con un índice de apalancamiento consolidado de 5.25:1 o menor, momento en el que será nuevamente aplicable la limitación de \$250 millones vigente antes de las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito; (iii) prohibir recompras de acciones cuando el índice de apalancamiento consolidado reportado inmediato anterior es mayor a 4.50:1.

Además de otorgar su consentimiento a las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito, los acreditantes del Contrato de Crédito del 2017 consintieron realizar ciertas modificaciones técnicas a los documentos de la garantía de la operación (según se define en el Contrato de Crédito del 2017) con el fin de facilitar y reconocer la implementación de potenciales reorganizaciones corporativas en Europa, las cuales están permitidas conforme al Contrato de Crédito del 2017, y sobre las cuales se había informado a los acreditantes en relación con las Modificaciones del 2019 al Contrato de Crédito. En particular, dichas reorganizaciones en Europa consistirían en una potencial fusión de New Sunward Holding B.V. en CEMEX España, S.A. (“CEMEX España”), siendo CEMEX España, la entidad subsistente. A la fecha de este reporte, esperamos que esta fusión sea completada antes del 31 de diciembre del 2020.

Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones

La amplia propagación del COVID-19 ha impactado y puede continuar impactando adversamente nuestra continuidad comercial en algunos de los mercados donde operamos y en los que ofrecemos nuestros productos y servicios. Muchas de nuestras operaciones han sido y pueden seguir siendo afectadas de forma adversa por (i) las decisiones gubernamentales que buscan detener la propagación del COVID-19 e implican lineamientos de distanciamiento social y otras medidas de salud y seguridad, que en ocasiones requieren la suspensión de actividades no esenciales o tienen el efecto de disminuir la actividad en nuestras plantas operativas, ocasionando una menor producción; y (ii) una reducción en la demanda de nuestros productos y servicios. A la fecha de este reporte, varias de nuestras plantas operativas de cemento y concreto premezclado en diferentes partes del mundo han reanudado operaciones o se espera que reanuden operaciones en el corto plazo. A la fecha de este reporte:

- De conformidad con publicaciones emitidas el 14 de mayo del 2020 en el Diario Oficial de la Federación en relación con la reapertura de actividades sociales, académicas y económicas, podría permitirse a las compañías dedicadas a actividades de la industria de la construcción y minería a reanudar por completo sus operaciones el 1 de junio de 2020 o en una fecha cercana, siempre y cuando cumplan con los protocolos y lineamientos de salud y seguridad aplicables establecidos por el gobierno, debido a que estas serán consideradas actividades esenciales durante la actual emergencia de salud COVID-19 en México.
- El 14 de mayo de 2020, CEMEX informó que sus operaciones en Trinidad y Tobago y Barbados recibieron aprobación de los gobiernos de Trinidad y Tobago, y Barbados, respectivamente, para reanudar operaciones en dichos países.
- El 20 de mayo de 2020, de conformidad con el gobierno filipino y resoluciones emitidas por El Grupo de Trabajo Interinstitucional sobre Enfermedades Infecciosas Emergentes, y después de tomar medidas diseñadas para cumplir por completo con las regulaciones establecidas por el Departamento de Trabajo y Empleo y el Departamento de Comercio e Industria, reanudamos nuestras operaciones en nuestra Planta Solid Cement ubicada en la ciudad de Antipolo; y

- En Panamá, esperamos reanudar operaciones el 8 de junio del 2020, siempre y cuando el gobierno de Panamá no aplase la fecha.

Además, para fortalecer nuestra posición de liquidez, al 20 de mayo del 2020, hemos dispuesto de \$386 millones de líneas de crédito a corto plazo disponibles. Adicionalmente, a la fecha de este reporte, nuestras operaciones en ciertos países donde operamos han recibido diferimientos de impuestos, pagos de nómina y otros beneficios conforme a, y como resultado de, programas de apoyo gubernamental para mitigar el impacto del COVID-19, por un monto total acumulado que no es significativo, y también se han beneficiado de diferir algunos pagos de interés en algunas operaciones, también por montos que no son significativos.

CEMEX continuará operando dentro de los lineamientos de salud y seguridad aplicables y aplicando protocolos estrictos de higiene y distanciamiento social en sus operaciones y a lo largo de su cadena de valor, las cuales están diseñadas para reducir el riesgo de propagar el COVID-19 y mantener la resiliencia de nuestras operaciones.

Eventos Recientes Relacionados con los Principales Funcionarios de CEMEX, S.A.B. de C.V.

Efectivo a partir del 21 de mayo de 2020, (i) José Antonio González, antes Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas y Administración ha sido nombrado Vicepresidente Ejecutivo de Planeación Estratégica y Desarrollo de Negocios; (ii) Maher Al-Haffar, antes Vicepresidente Ejecutivo de Relaciones con Inversionistas, Comunicación Corporativa y Asuntos Públicos, ha sido nombrado Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas y Administración y continuará con la supervisión de las actividades de Relaciones con Inversionistas; (iii) Mauricio Doehner Cobián, antes Vicepresidente Ejecutivo de Asuntos Corporativos y Administración de Riesgos Empresariales, ha sido nombrado Vicepresidente Ejecutivo de Comunicación Corporativa, Asuntos Públicos y Administración de Riesgos Empresariales; (iv) Juan Romero Torres, Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad y Desarrollo Comercial y Operaciones, también ha sido designado a cargo de Marketing Digital; (v) Luis Hernández Echávez, Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Digital y Organizacional, también ha sido designado a cargo de CEMEX Ventures, y, en esa misma fecha, CEMEX, S.A.B. de C.V. anunció que (vi) Juan Pablo San Agustín Rubio, anterior Vicepresidente Ejecutivo de Planeación Estratégica y Desarrollo de Negocios, dejará CEMEX.

Eventos Recientes Relacionados con Nuestro Negocio y Operaciones

El 13 de mayo de 2020, anunciamos una propuesta para detener nuestra planta de cemento de South Ferriby, ubicada en el Reino Unido, durante el tercer trimestre del 2020. Esta propuesta deriva de un análisis de nuestra cadena de suministro de cemento en Europa y como parte de nuestra estrategia de negocio en curso para fortalecer nuestro portafolio. Se espera que la propuesta de detener nuestra planta de cemento de South Ferriby nos permita optimizar nuestra red de trabajo disponible en la región. Además, esperamos que el crecimiento estratégico en el Reino Unido esté centrado en esos mercados que ofrecen rentabilidad a largo plazo, tales como los mercados metropolitanos más grandes en donde la demanda y rentabilidad deberían ser más fuertes.

Eventos Recientes Relacionados con Nuestros Asuntos Regulatorios y Procedimientos Legales

Investigaciones Relacionadas con los Asuntos en Curso en Colombia y Otros Países

En diciembre del 2016, CEMEX, S.A.B. de C.V. recibió requerimientos de información por parte de la SEC para determinar si se había incurrido o no en violaciones a la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero de los EUA derivadas del Proyecto Maceo (según se define en el Reporte Anual del 2019). Estos requerimientos no significan que la SEC haya concluido que CEMEX, S.A.B. de C.V. o cualquiera de sus afiliadas ha violado la ley. Tal y como se informa en “—Maceo, Colombia—Procedimientos Legales en Colombia”, auditorías e investigaciones internas por parte de CEMEX, S.A.B. de C.V. y CLH habían generado interrogantes sobre pagos relacionados con el Proyecto Maceo. Los pagos efectuados al Mandatario en relación con el Proyecto Maceo no fueron realizados en observancia a los controles internos de CEMEX, S.A.B. de C.V. y CLH. Según se anunció el 23 de septiembre del 2016, los funcionarios de CLH y CEMEX Colombia responsables de la autorización y realización de los pagos anteriormente referidos fueron despedidos, además de que quien fungiera como Director General de CLH renunciara. CEMEX, S.A.B. de C.V. ha estado cooperando con la SEC y la Fiscalía General de la Nación y tiene la intención de seguir cooperando totalmente con ambas autoridades. Previamente revelamos que es posible que el DOJ de los EUA o

entidades investigadoras en otras jurisdicciones podrían también iniciar investigaciones relacionadas con este asunto. En este aspecto, independiente a las investigaciones en curso en Colombia, el 12 de marzo del 2018 el DOJ expidió una citación del gran jurado a CEMEX, S.A.B. de C.V. relacionada con sus operaciones en Colombia y en otras jurisdicciones. CEMEX, S.A.B. de C.V. ha cooperado y tiene la intención de continuar cooperando ampliamente con la SEC, el DOJ y cualquier otra entidad investigadora. A la fecha de este reporte, CEMEX, S.A.B. de C.V. no está en posibilidades de predecir la duración, alcance o resultado de la investigación de la SEC, de la investigación del DOJ, las investigaciones en Colombia o de cualquier otra investigación que pudiera surgir por el estado actual de la investigación de la SEC e investigación del DOJ, las sanciones potenciales que se le podrían imponer a CEMEX, S.A.B. de C.V., o si dichas sanciones, si las hubiera, pudieran ocasionar un impacto adverso significativo en los resultados de operación consolidados, liquidez o situación financiera de CEMEX, S.A.B. de C.V.

Otros Eventos Recientes

El 29 de abril del 2020, el Centro Nacional de Control de Energía (el operador independiente del sistema) emitió una resolución para la implementación de varias medidas restrictivas en la generación de plantas eólicas y fotovoltaicas privadas para garantizar la eficiencia, calidad, confiabilidad, continuidad y seguridad del sistema eléctrico mexicano, durante el periodo de reducción de la demanda de energía causada por la pandemia del COVID-19 (la “Resolución NES”). Adicionalmente, el 15 de mayo del 2020, la Secretaría de Energía, publicó en el Diario Oficial de la Federación, una revisión sustancial a la Política de Confiabilidad, Seguridad, Continuidad y Calidad en el Sistema Eléctrico Mexicano (la “Política SENER”, y en conjunto con la Resolución NES, las “Publicaciones de Energía”). Las Publicaciones de Energía implican desvíos importantes de las actuales Bases y Reglas del Mercado Eléctrico, entre otras leyes y regulaciones en México. A la fecha de este reporte, se han presentado distintos procesos de apelaciones, incluyendo controversias constitucionales, en contra de las Publicaciones de Energía, particularmente desafiando su legalidad. A la fecha de este reporte, no podemos prever el impacto que las Publicaciones de Energía puedan tener en nuestro negocio, operaciones y obligaciones contractuales en México. Sin embargo, si dichas Publicaciones de Energía limitaran la distribución de generadores de energía renovable o impusieran nuevos costos o cargos a la industria de energía eléctrica renovable, y/o causaran nuevas cargas regulatorias para participantes en el Mercado Eléctrico Mayorista en México, podríamos tener un efecto adverso en nuestro negocio, operaciones y obligaciones contractuales en México.

La Política SENER, impone restricciones y condiciones adicionales en la emisión y modificación de permisos de generación para plantas solares y eólicas. Adicionalmente, la Política SENER expresamente prioriza la confiabilidad sobre la eficiencia económica en la distribución de la red eléctrica, afectando potencialmente la producción de generación solar y eólica; traslada el valor de la capacidad reconocida de las plantas solares y eólicas a la compañía eléctrica; e impone la creación de nuevos servicios complementarios y mejoras a la infraestructura, costos que deben ser cubiertos por los generadores solares y eólicos.

FACTORES DE RIESGO

Estamos sujetos a varios riesgos que resultan principalmente de cambios en las condiciones económicas, ambientales, políticas, de la industria, de negocios, regulatorias, financieras y climáticas, así como también a riesgos relacionados con los procedimientos legales e investigaciones en curso. Los siguientes factores de riesgo, y los riesgos descritos en el “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo” del Reporte Anual del 2019, no son los únicos riesgos que enfrentamos, y cualquiera de los factores de riesgo descritos a continuación y en el Reporte Anual del 2019, podrían afectar significativa y adversamente a nuestro negocio, liquidez, resultados de operación o situación financiera, así como, en ciertos casos, nuestra reputación.

El Contrato de Crédito del 2017, modificado conforme a las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito, contiene varias restricciones y obligaciones. Nuestra incapacidad para cumplir con dichas restricciones y obligaciones podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio y situación financiera

El Contrato de Crédito del 2017, modificado conforme a las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito, nos obliga a cumplir con diversos índices financieros y pruebas, incluyendo (i) un índice de cobertura consolidado mínimo de EBITDA Operativo a gasto financiero (incluyendo intereses devengados sobre Notas Perpetuas) y (ii) un índice de apalancamiento consolidado máximo de deuda neta (incluyendo Notas Perpetuas, garantías, y arrendamientos financieros bajo la IFRS 16, excluyendo obligaciones convertibles/canjeables, el monto principal de valores subordinados con opción de conversión y sumando o restando el valor de mercado de instrumentos financieros

derivados, entre otros ajustes) a EBITDA Operativo (en cada caso, según se describe en el Contrato de Crédito del 2017, modificado conforme a las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito). El cálculo y formulación del EBITDA Operativo, gasto de intereses, deuda neta, el índice de cobertura consolidado y el índice de apalancamiento consolidado se establecen en el Contrato de Crédito del 2017, modificado conforme a las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito, y podrían diferir del cálculo y/o formulación de términos análogos en el presente reporte y nuestro Reporte Anual del 2019. Nuestra capacidad para cumplir con estos índices podría verse afectada por nuestros resultados de operación, condiciones económicas y volatilidad en los tipos de cambio, por las condiciones generales en los mercados financieros y de capitales y en el sector de la construcción, y por cualquier sanción pecuniaria o multas que pudiéramos tener que pagar como resultado de cualquier procedimiento administrativo o legal al que pudiéramos estar expuestos. Véase “Punto 4—Información de la Compañía—Asuntos Regulatorios y Procedimientos Legales”, incluido en el Reporte Anual del 2019, para más información.

Como resultado de las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito, entre otras cosas, negociamos (a) modificaciones adicionales a los límites del índice de cobertura consolidado y el índice de apalancamiento consolidado; (b) modificaciones al margen aplicable sobre LIBOR o EURIBOR en relación con cualquier préstamo en Euros, dependiendo del índice de apalancamiento consolidado, para distribuir los nuevos límites de apalancamiento; y (c) ciertas limitaciones temporales o para casos específicos en nuestra capacidad para realizar ciertas adiciones de activo fijo, adquisiciones, recompra de acciones y otorgamiento de préstamos a terceros. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017” para más información.

No podemos asegurarle que en el futuro estaremos en posibilidad de cumplir con las obligaciones restrictivas y las limitaciones previstas en el Contrato de Crédito del 2017, modificado conforme a las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito, o que estaremos en cumplimiento con otros contratos que constituyen deuda financiera mayor a \$50 millones, en los cuales cualquier incumplimiento generaría un incumplimiento cruzado, como por ejemplo, el crédito preferente quirografario denominado en Pesos filipinos celebrado por CHP con BDO Unibank, Inc., el 1 de febrero del 2017 por un préstamo de hasta el equivalente en Pesos filipinos, al 31 de marzo del 2020, a \$225 millones, según modificado y suplementado de tiempo en tiempo, en relación con lo que actualmente estamos negociando para enmendar ciertos índices financieros que CHP debe cumplir antes del 30 de junio de 2020. Nuestra incapacidad para cumplir con dichas obligaciones y limitaciones podría resultar en un evento de incumplimiento, lo que a su vez podría afectar de forma adversa y significativa a nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Modificaciones Propuestas al Contrato de Crédito del 2017” incluido en nuestro Reporte Anual del 2019 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Eventos Recientes—Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017”, para más información sobre modificaciones adicionales a, y limitaciones contenidas en, el Contrato de Crédito del 2017.

INFORMACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA SELECCIONADA

La información financiera presentada a continuación al 31 marzo del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, se ha derivado, y debe leerse en conjunto con, y está calificada en su totalidad por referencia a, nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 y 2020 y las notas a los mismos, aquí incluidas. Conforme a la opinión de los principales funcionarios, los estados financieros internos condensados consolidados reflejan todos los ajustes (que consisten en partidas recurrentes normales) necesarios para presentar de forma adecuada, en todos los sentidos significativos, los resultados para los periodos provisionales. Los resultados de operación provisionales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 no muestran los resultados de operación esperados para la totalidad del año.

Nuestros estados financieros consolidados auditados del 2019 incluidos en el Reporte Anual del 2019, han sido preparados de conformidad con las IFRS, las cuales difieren en aspectos significativos de los U.S. GAAP. Las regulaciones de la SEC no requieren a los emisores privados extranjeros que preparen sus estados financieros de conformidad con las IFRS (según publicadas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad) conciliar dichos estados financieros con los U.S. GAAP. En este sentido, desde que adoptamos las IFRS, dejamos de conciliar nuestra información financiera con los U.S. GAAP.

Nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y al 31 de diciembre del 2019 y para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 y 2020 incluidos en este reporte, se prepararon de forma consistente con las políticas de contabilidad usadas en la elaboración y presentación de nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019.

Adquisiciones

Los resultados de operación de nuestros negocios recientemente adquiridos están consolidados en nuestros estados financieros desde la fecha de adquisición. En virtud de lo anterior, todos los periodos presentados no incluyen los resultados de operación correspondientes a negocios recientemente adquiridos antes de que asumieramos el control. Como resultado, la información financiera para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 31 de marzo del 2020, puede no ser comparable con la de periodos anteriores.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Información Financiera Consolidada Seleccionada

	Para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de marzo del	
	2019	2020
	(en millones de Dólares, excepto índices y acciones y montos por acción) (internos)	
Información del Estado de Resultados:		
Ingresos.....	\$ 3,094	\$ 3,085
Costo de ventas ⁽¹⁾	(2,122)	(2,119)
Utilidad bruta	972	966
Gastos de operación	(681)	(706)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto ⁽²⁾	291	260
Otros gastos, neto	(53)	(42)
Utilidad de operación ⁽²⁾	238	218
Partidas financieras ⁽³⁾	(187)	(156)
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación	1	5
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	52	67
Operaciones discontinuadas ⁽⁴⁾	64	30
Utilidad neta en la participación no controladora	15	5
Utilidad neta en la participación controladora	39	42
Utilidad básica por acción ⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	0.0009	0.0009
Utilidad diluida por acción ⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	0.0009	0.0009
Utilidad (pérdida) básica por acción de las operaciones continuadas ⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	(0.0005)	0.0003
Utilidad (pérdida) diluida por acción de las operaciones continuadas ⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	(0.0005)	0.0002
Número de acciones en circulación ⁽⁵⁾⁽⁸⁾	47,384	45,524
	Al 31 de diciembre del 2019	Al 31 de marzo del 2020
Información del Estado de Situación Financiera:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	788	1,387
Activos mantenidos para la venta ⁽⁹⁾	839	359
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto.....	11,850	11,071
Activo total	29,363	28,598
Deuda a corto plazo.....	62	226
Deuda a largo plazo.....	9,303	10,202
Deuda total más otras obligaciones financieras.....	11,790	12,239
Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta	37	22
Participación no controladora y Notas Perpetuas ⁽¹⁰⁾⁽¹²⁾	1,503	1,391
Total de la participación controladora	9,321	8,784
	Para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de marzo del	
	2019	2020
Otra Información Financiera:		
Valor en libros por acción ⁽⁵⁾⁽⁸⁾⁽¹¹⁾	0.1967	0.1930
Margen operativo antes de otro gasto, neto ⁽²⁾	9.4%	8.4%
EBITDA Operativo ⁽¹²⁾	546	533

Para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de marzo del

	2019	2020
Adiciones de activo fijo	156	184
Depreciación y amortización de activos	255	273
Efectivo neto proveniente de actividades de operaciones continuadas antes de gastos financieros, cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad.....	27	143
Utilidad (pérdida) básica por CPO de operaciones continuadas ⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	(0.0015)	0.0009
Utilidad básica por CPO ⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	0.0027	0.0027

- (1) Costo de ventas incluye depreciación, amortización y agotamiento de los activos involucrados en la producción, gastos relacionados con almacenaje en plantas de producción, gastos de transportación de materias primas en plantas y gastos de entrega de nuestro negocio de concreto premezclado. Nuestro costo de ventas excluye (i) gastos relacionados con el personal y equipo que integra nuestra red de ventas y aquellos gastos relacionados con almacenaje en los puntos de venta, y (ii) gastos de transportación de productos terminados de nuestras plantas de producción a nuestros puntos de venta y de nuestros puntos de venta a las ubicaciones de nuestros clientes, todos incluidos como parte de la partida “Gastos de operación”.
- (2) En los estados de resultados, incluimos la partida “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, considerando que representa una medida relevante para nuestra administración según se explica en la nota 2.1 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019. Bajo las IFRS, no obstante que existen partidas que comúnmente son incluidas en el estado de resultados, como ingresos, gastos y costos de operación y productos y gastos financieros, entre otras, la inclusión de ciertos subtotales como “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto” y la presentación de dichos estados de resultados varía significativamente para cada industria y compañía conforme a necesidades específicas.
- (3) Partidas financieras incluye nuestro gasto financiero y producto financiero y otras partidas, neto, la cual incluye nuestro ingreso financiero, resultados de instrumentos financieros, neto (derivados, ingresos fijos por inversiones y otros valores), resultados por fluctuación cambiaria y efectos del costo amortizado en activos y pasivos y otros, netos. Véanse las notas 7A y 7B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo 2020 y 2019 incluidos en este reporte.
- (4) Considerando la venta de la totalidad de segmentos operativos reportados, así como la venta de negocios relevantes, los estados de resultados de CEMEX presentan en la partida individual de “Operaciones discontinuadas” los resultados de: (a) el Reino Unido, para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019; (b) los EUA relacionados con Kosmos, para el periodo del 1 de enero al 6 de marzo del 2020, y el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019; (c) Francia, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019; (d) Alemania, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019; (e) los Bálticos y Nórdicos, para el periodo del 1 de enero al 29 de marzo del 2019; y (f) España, para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019. Véase la nota 4A a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo 2020 y 2019 incluidos en este reporte.
- (5) El capital social de CEMEX, S.A.B. de C.V. se integra de acciones Serie A y acciones Serie B. Cada CPO representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Al 31 de marzo del 2020, el 99.88% del capital social en circulación de CEMEX, S.A.B. de C.V. estaba representado por CPOs. Cada ADS representa diez CPOs.
- (6) Utilidad por acción se calcula con base en el promedio ponderado del número de acciones en circulación durante los últimos 12 meses. La utilidad básica por CPO se determina al multiplicar la utilidad básica por acción de cada periodo por tres (el número de acciones subyacente a cada CPO). La utilidad básica por CPO es presentada solo para conveniencia del lector y no representa una medida conforme a las IFRS. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, “Utilidad básica por acción” y “Utilidad diluida por acción” cada una incluye una pérdida de \$0.0005 de “operaciones continuadas”. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, “Utilidad básica por acción” y “Utilidad diluida por acción” incluyen ganancias por \$0.0003 y \$0.0002, respectivamente, para “Operaciones Continuas”. Además, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo 2019 “Utilidad básicas por acción” y “Utilidad diluida por acción”, cada una incluye una ganancia de \$0.0009 de “Operaciones Discontinuas”. Para el periodo de tres meses terminado el 31 marzo 2020, “Utilidad básica por acción” y “utilidad diluida por acción” incluyen ganancias por \$0.0006 y \$0.0007, respectivamente de “Operaciones discontinuadas”.
- (7) Para el ejercicio fiscal del 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. declaró dividendos en efectivo por \$150 millones, pagaderos en Pesos en dos pagos iguales, en junio del 2019 y diciembre del 2019. CEMEX, S.A.B. de C.V., no declaró dividendos para el ejercicio fiscal del 2019.
- (8) Representa el promedio ponderado del número de acciones diluidas presentado en millones.
- (9) Para el año concluido el 31 de diciembre del 2019, incluye activos mantenidos para la venta en el Reino Unido, activos de Kosmos en los Estados Unidos y activos de cemento blanco en España, y para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, incluye activos mantenidos para la venta en el Reino Unido y los activos de cemento blanco en España, como se describe en la nota 4A a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, incluidos en este reporte.
- (10) Al 31 de diciembre del 2019 y al 31 de marzo del 2020, la participación no controlados incluía \$443 millones y \$441 millones, respectivamente, que representan el monto nominal de las Notas Perpetuas, denominadas en Dólares y Euros, emitidas por entidades consolidadas. De conformidad con las IFRS, estos valores califican como capital debido a su naturaleza de perpetuidad y la opción de diferir los cupones.
- (11) El valor en libros por acción es calculado mediante la división de la participación controladora total entre el número de acciones en circulación.

- (12) El EBITDA Operativo es igual a la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, más gastos de depreciación y amortización. El EBITDA Operativo es calculado y presentado porque consideramos que es ampliamente aceptado como indicador financiero de nuestra capacidad de financiar internamente adiciones de activo fijo y para dar servicio o incurrir en deuda. El EBITDA Operativo no es una métrica de las IFRS y no debe de ser considerado como un indicador de nuestro desempeño financiero, como alternativa del flujo de efectivo, indicadores de liquidez o como comparables con otras partidas denominadas de forma similar por otras compañías. Bajo las IFRS, no obstante que existen partidas que comúnmente son incluidas en estados de resultados preparados de conformidad con la IFRS, tal como ingresos, gastos y costos de operación y productos y gastos financieros, entre otros, la inclusión de ciertos subtotales, como la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, y la exhibición de dicho estado de resultados varía significativamente para cada industria y compañía conforme a necesidades específicas. Nuestro EBITDA Operativo puede no ser comparable con medidas de nombres similares reportadas por otras compañías debido a diferencias potenciales en la metodología de cálculo. El EBITDA Operativo es conciliado posteriormente con la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, según reportado en los estados de resultados, y para flujos de efectivo neto de actividades de operación de operaciones continuadas antes de gastos financieros, cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad, como se reportó en el estado de flujos de efectivo. El gasto financiero bajo las IFRS no incluye el pago de cupones de las Notas Perpetuas emitidas por las entidades consolidadas de \$7 millones para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, y para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, como se describe en la nota 18B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 y 2020 incluidos en este reporte.

	Para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de marzo del	
	2019	2020
	(en millones de Dólares)	
	(internos)	
Conciliación del flujo de efectivo neto proporcionado por las actividades de operación de las operaciones continuadas antes de gastos financieros, cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad a EBITDA Operativo		
Flujo de efectivo neto proporcionado por las actividades de operación de operaciones continuadas antes de gastos financieros, cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad.....	\$ 27	\$ 143
Más/Menos:		
Cambios en el capital de trabajo excluyendo impuestos a la utilidad	471	348
Gasto por depreciación y amortización de activos	(255)	(273)
Otras partidas, neto	48	42
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto.....	<u>291</u>	<u>260</u>
Más:		
Gasto por depreciación y amortización de activos	255	273
EBITDA Operativo.....	<u>546</u>	<u>533</u>

COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS DE OPERACIÓN

Los siguientes comentarios y análisis deben ser leídos en conjunto con, y están calificados en su totalidad por referencia a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020 incluidos en este reporte. Nuestras políticas contables relevantes se describen en la nota 2 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019.

El 30 de abril del 2020, anunciamos nuestros resultados para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020. Los resultados de operación provisionales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 no muestran los resultados de operación esperados para la totalidad del año o cualquier periodo provisional subsecuente. Los siguientes son comentarios a nuestros resultados del periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 comparado con el mismo periodo del año anterior.

Nuestros estados financieros internos condensados consolidados incluidos en este reporte incluyen a aquellas subsidiarias en las cuales tenemos una participación controladora o que de otra manera controlamos. Existe control cuando tenemos el poder, directa o indirectamente, de dirigir las políticas administrativas, financieras y operativas de una entidad para obtener beneficios de sus actividades.

Las inversiones en asociadas se contabilizan mediante el método de participación, cuando tenemos una influencia considerable, lo cual generalmente se presume con una participación mínima en el capital del 20%, a menos que se demuestre que tenemos una influencia considerable con un porcentaje menor. Conforme al método de

participación, posterior a la adquisición, el costo original de la inversión se ajusta por la participación proporcional de la compañía tenedora en el capital y utilidad de la asociada.

Todos los saldos y operaciones entre las subsidiarias del grupo han sido eliminados en la consolidación.

Operaciones Discontinuas

Considerando la venta de la totalidad de los segmentos operativos reportables, así como la venta de negocios importantes, nuestros estados de resultados presentan en la partida individual de “Operaciones discontinuas”, los resultados de: (a) los activos mantenidos para la venta en el Reino Unido para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020; (b) los activos vendidos en los EUA relacionados con la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky y sus activos relacionados para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019; (c) el negocio de cemento blanco mantenido para la venta en España para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 y 31 de marzo de 2020; (d) los activos franceses vendidos para el período de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019; (e) los activos alemanes vendidos para el período de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019; y (f) los negocios Bálticos y Nórdicos vendidos para el período de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019. Las operaciones discontinuas se presentan netas del impuesto a la utilidad. Véase la nota 4A a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Operaciones Relevantes

Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, nuestros resultados consolidados reflejan las siguientes operaciones, lo cual tuvo un impacto en la comparabilidad de nuestros resultados en dichos periodos:

- El 8 de enero del 2020, llegamos a un acuerdo para la venta de ciertos activos en el Reino Unido a Breedon Group plc (“Breedon”), por una cantidad de £178 millones, incluyendo £23 millones de deuda. Los activos mantenidos para la venta consisten principalmente en 49 plantas de concreto premezclado, 28 canteras de agregados, cuatro depósitos, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro operaciones de productos de concreto, así como una parte de nuestro negocio de soluciones de pavimentación en el Reino Unido. Posterior al cierre de la potencial venta, mantendremos operaciones importantes en el Reino Unido relacionadas con la producción y venta de cemento, concreto premezclado, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación. Al 31 de diciembre del 2019 y al 31 de marzo del 2020, los activos y pasivos asociados con este segmento en el Reino Unido son presentados en el estado de situación financiera dentro de la partida “activos mantenidos para la venta”, en los estados financieros al 31 de marzo del 2020 incluidos en este reporte, incluyendo una asignación proporcional de crédito mercantil de \$47 millones. A la fecha de este reporte, esperamos que esta desinversión debe cerrarse a satisfacción de las condiciones de cierre que son estándar para este tipo de transacciones, incluida la recepción de la aprobación correspondiente de la Autoridad de Competencia y Mercados del Reino Unido (la “CMA”). No controlamos cuándo se cumplirían todas las condiciones de cierre, pero actualmente estimamos que podría ser antes de fin de año 2020. Además, no podemos controlar si COVID-19 retrasará aún más el cierre de esta desinversión o nos impedirá el cierre de la misma.
- El 6 de marzo del 2020, cerramos la venta de nuestra afiliada Kosmos Cement Company (“Kosmos”), una asociación con una subsidiaria de BUZZI Unicem S.p.A. en la cual tenemos una participación del 75%, a Eagle Material Inc. por \$665 millones. La parte de los ingresos de esta operación que nos corresponde fue de \$499 millones, antes de los costos de la operación y otros costos y gastos. Los activos vendidos consisten en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materia prima. Nuestros estados de resultados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 presentan las operaciones relacionadas con este segmento del 1 de enero al 6 de marzo del 2020 y para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, respectivamente, neto del impuesto a la utilidad in la partida individual “Operaciones discontinuas” en los estados financieros para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

- El 28 de junio del 2019, después de obtener las autorizaciones habituales, hemos cerrado con varias contrapartes la venta de nuestro negocio de premezclados y agregados en la región central de Francia por un precio agregado de €31.8 millones (\$36.2 millones). Nuestras operaciones de estos activos vendidos en Francia para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 se reportan en los estados de resultados, neto del impuesto a la utilidad, en la partida individual “Operaciones discontinuadas” en los estados financieros para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.
- El 31 de mayo del 2019, concluimos la venta de nuestros activos de agregados y premezclados en las regiones del norte y noroeste de Alemania a GP Günter Papenburg AG por €87 millones (\$97 millones). Los activos vendidos en Alemania consistían en cuatro canteras de agregados y cuatro plantas de concreto premezclado en el norte de Alemania, y nueve canteras de agregados y 14 plantas de concreto premezclado en el noroeste de Alemania. Las operaciones de CEMEX de estos activos vendidos para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 se reportan en los estados de resultados, neto del impuesto a la utilidad, en la partida individual “Operaciones discontinuadas” en los estados financieros para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.
- El 29 de marzo del 2019, cerramos la venta de nuestros activos en los países bálticos y nórdicos al grupo alemán de materiales de construcción Schwenk Zement KG, por un precio en Euros equivalente a \$387 millones. Los activos bálticos enajenados consistían en una planta de producción de cemento en Broceni con una capacidad de producción de aproximadamente 1.7 millones de toneladas, cuatro canteras de agregados, dos canteras de cemento, seis plantas de concreto premezclado, una terminal marítima y una terminal de distribución terrestre en Letonia. Los activos enajenados también incluyeron nuestra participación de 37.8% en Akmenes Cementas AB, propietaria de una planta de producción de cemento en Akmene, Lituania, con una capacidad de producción de aproximadamente 1.8 millones de toneladas, así como el negocio de exportación a Estonia. Los activos nórdicos enajenados consistieron en tres terminales de importación en Finlandia, cuatro terminales de importación en Noruega y cuatro terminales de importación en Suecia. Los estados de resultados para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 de CEMEX, incluyen las operaciones de estos activos enajenados para el periodo de 1 de enero al 29 de marzo del 2019 neto del impuesto a la utilidad en la partida “Operaciones discontinuadas” en los estados financieros para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte, incluyendo una ganancia en la venta de \$66 millones.
- El 29 de marzo del 2019, celebramos un contrato vinculante con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. para desinvertir nuestro negocio de cemento blanco, fuera de México y los EUA, por \$180 millones, incluyendo nuestra planta de cemento Buñol en España y nuestra lista de clientes de cemento blanco. Está pendiente la aprobación de la operación por las autoridades españolas. A la fecha de este reporte, esperamos que esta desinversión debe cerrarse a satisfacción de las condiciones de cierre que son estándar para este tipo de transacciones, incluida la recepción de la aprobación correspondiente de la Autoridad de Competencia y Mercados del Reino Unido (la "CMA"). No controlamos cuándo se cumplirían todas las condiciones de cierre, pero actualmente estimamos que podría ser antes de fin de año 2020. Además, no podemos controlar si COVID-19 retrasará aún más el cierre de esta desinversión o nos impedirá el cierre de la misma. Al 31 de marzo del 2020, los activos y pasivos asociados con el negocio de cemento blanco fueron presentados en el estado de situación financiera en la línea “activos y pasivos mantenidos para la venta” en los estados financieros al 31 de marzo del 2020 incluidos en este reporte, según corresponda. Además, nuestras operaciones de estos activos en España para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 se reportan en los estados de resultados, neto del impuesto a la utilidad, en la partida individual “Operaciones discontinuadas” en los estados financieros para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Información Seleccionada Consolidada del Estado de Resultados

La siguiente tabla muestra información seleccionada de nuestros estados de resultados consolidados para cada uno de los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, expresada como un porcentaje de ingresos.

	Para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de marzo del	
	2019	2020
	100%	100%
Ingresos		
Costo de ventas.....	(68.6)	(68.7)
Utilidad bruta.....	31.4	31.3
Gastos de operación.....	(22.0)	(22.9)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto.....	9.4	8.4
Otros gastos, neto	(1.7)	(1.4)
Utilidad de operación.....	7.7	7.0
Gasto financiero.....	(6.1)	(5.5)
Producto financiero y otras partidas, neto	0.1	0.5
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación.....	—	0.2
Utilidad antes de impuestos a la utilidad.....	1.7	2.2
Impuestos a la utilidad	(2.0)	(1.6)
Utilidad neta de operaciones continuadas	(0.3)	0.6
Operaciones discontinuadas.....	2.1	1.0
Utilidad neta consolidada.....	1.8	1.6
Utilidad neta de participación no controladora	0.5	0.2
Utilidad neta de participación controladora	1.3	1.4

Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del 2019 Comparado con el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del 2020

En la siguiente tabla se resumen los porcentajes (%), aumentos (+) y disminuciones (-) para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 en comparación con el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 en nuestros volúmenes de venta de cemento doméstico y concreto premezclado, así como volúmenes de exportación de ventas de cemento, y precios de venta promedio de cemento doméstico y concreto premezclado para cada uno de nuestros segmentos reportados.

La siguiente tabla y los otros datos de volumen presentados por segmento reportado en esta sección de “Comentarios y Análisis de la Administración de la Situación Financiera y Resultados de Operación” son presentados antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación (incluyendo los mostrados en la nota 4B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo de 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Segmento Reportado	Volúmenes de Ventas Domésticas		Volúmenes de Ventas de Exportación	Precios Promedio de Ventas Domésticas en Moneda Local ⁽¹⁾	
	Cemento	Concreto Premezclado		Cemento	Concreto Premezclado
	México	+2%		-2%	+73%
EUA	+10%	+9%	—	+3%	+3%
Europa					
Reino Unido	-14%	-7%	—	+3%	-2%
Francia.....	—	-18%	—	—	+2%
Alemania	+17%	+18%	+13%	+2%	+4%
España	-9%	-18%	-12%	+2%	+6%
Resto de Europa ⁽²⁾	-1%	+3%	-41%	+3%	+1%
América del Sur, Central y el Caribe					
Colombia	-15%	-24%	—	+9%	+3%
Panamá	-30%	-39%	—	-7%	-8%
Caribe TCL ⁽³⁾	+1%	-25%	+2%	-4%	-9%
República Dominicana.....	-7%	-8%	-5%	+13%	+7%
Resto de América del Sur, Central y el Caribe ⁽⁴⁾	-5%	-17%	+6%	Sin cambios	-3%
Asia, Medio Oriente y África					
Filipinas.....	-4%	—	-2%	-6%	—
Israel.....	—	+11%	—	—	Sin cambios
Resto de Asia, Medio Oriente y África ⁽⁵⁾	+11%	-24%	-98%	Sin cambios	+4%

“—” = No Aplica

- (1) Representa el cambio promedio en precios de cemento doméstico y concreto premezclado en términos de moneda local. Para propósitos de un segmento reportado que consiste en una región, los precios promedio en términos de moneda local para cada país individual dentro de la región son convertidos primero a términos de Dólares (excepto para el Resto de Europa, en el cual son convertidos primero a Euros) a los

tipos de cambio vigentes al final del periodo que se reporta. Las variaciones para una región representan el cambio promedio ponderado de los precios en términos de Dólares (excepto para el Resto de Europa, en la cual representan el cambio promedio ponderado de los precios en Euros) con base en los volúmenes de ventas totales en la región.

- (2) Resto de Europa se refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en Polonia, República Checa y Croacia.
- (3) Caribe TCL se refiere a operaciones de Trinidad Cement Limited (“TCL”) principalmente en Trinidad y Tobago, Jamaica, Barbados y Guyana.
- (4) Resto de SCA&C se refiere principalmente a operaciones y actividades de CEMEX en Costa Rica, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe, Guatemala y El Salvador, excluyendo las operaciones adquiridas de TCL.
- (5) Resto de AMOA se refiere a las operaciones y actividades de CEMEX en Egipto y los Emiratos Árabes Unidos.

Sobre una base consolidada, nuestros volúmenes de ventas de cemento permanecieron sin cambios para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 1%, de 11.8 millones de metros cúbicos para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a 11.7 millones de metros cúbicos en el periodo comparado del 2020. Nuestros ingresos permanecieron sin cambios para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestras utilidades de operación antes de otros gastos, neto disminuyeron 11%, de \$291 millones para el periodo de tres meses concluido el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a \$260 millones para el mismo periodo del 2020. Véase la siguiente tabla para un desglose conforme al segmento reportado.

En las siguientes tablas se presenta información financiera seleccionada de ingresos y utilidades de operación antes de otros gastos, neto para cada uno de nuestros segmentos reportados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020. La información de ingresos en la siguiente tabla se presenta antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación mostrados en la nota 4B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte. Las variaciones en ingresos determinadas sobre una base de Dólares incluyen la apreciación o depreciación ocurrida durante el periodo entre las monedas locales de los países en las regiones frente al Dólar; por consiguiente, dichas variaciones difieren sustancialmente de aquellas basadas únicamente en las monedas locales de los países:

Segmento Reportado	Variaciones en Moneda Local ⁽¹⁾	Fluctuaciones Cambiarias Aproximadas	Variación en Dólares	Ingresos para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de marzo del	
				2019	2020
			(en millones de Dólares)		
México	+4%	-7%	-3%	\$ 706	\$ 685
Estados Unidos de América.....	+13%	—	+13%	855	965
Europa					
Reino Unido	-5%	-2%	-7%	187	173
Francia.....	-14%	-2%	-16%	219	183
Alemania	+31%	-3%	+28%	72	92
España	-10%	-2%	-12%	83	73
Resto de Europa.....	+7%	-3%	+4%	131	136
SCA&C					
Colombia	-8%	-12%	-20%	128	102
Panamá	-30%	—	-30%	50	35
Caribe TCL.....	-3%	—	-3%	63	61
República Dominicana.....	+5%	-5%	Sin cambios	58	58
Resto de SCA&C.....	-8%	—	-8%	133	123
AMOA					
Filipinas.....	-10%	+2%	-8%	120	111
Israel.....	+10%	+5%	+15%	151	173
Resto de AMOA.....	-8%	—	-8%	75	69
Otros	-12%	—	-12%	265	233
Ingresos de operaciones continuadas antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación.....			-1%	\$ 3,296	\$ 3,272
Eliminaciones que resultan del proceso de consolidación.....				(202)	(187)
Ventas netas de operaciones continuadas			Sin cambios	\$ 3,094	\$ 3,085

Segmento Reportado	Variaciones en Moneda Local ⁽¹⁾	Fluctuaciones Cambiarias Aproximadas	Variación en Dólares	Utilidad de Operación antes de Otros Gastos, Neto para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del	
				2019	2020
(en millones de Dólares)					
México	-4%	-6%	-10%	\$ 217	\$ 196
Estados Unidos de América.....	+120%	—	+120%	25	55
Europa					
Reino Unido	-271%	+4%	-267%	3	(5)
Francia.....	-78%	-4%	-82%	11	2
Alemania	+62%	—	+62%	(13)	(5)
España	-52%	+9%	-43%	(7)	(10)
Resto de Europa ⁽²⁾	+924%	-24%	+900%	(1)	8
SCA&C					
Colombia	-25%	-8%	-33%	15	10
Panamá	-33%	—	-33%	9	6
Caribe TCL ⁽³⁾	-21%	+1%	-20%	10	8
República Dominicana.....	+19%	-2%	+17%	18	21
Resto de SCA&C ⁽⁴⁾	-12%	—	-12%	26	23
AMOA					
Filipinas.....	-5%	+5%	Sin cambios	20	20
Israel.....	+14%	+7%	+21%	14	17
Resto de AMOA ⁽⁵⁾	-100%	—	-100%	(1)	(2)
Otros⁽⁶⁾	-53%	—	-53%	(55)	(84)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto de operaciones continuadas			-11%	\$ 291	\$ 260

“—” = No Aplica.

- (1) Representa la variación en términos de moneda local. Para propósitos de un segmento reportado que consiste en una región, la variación en términos de moneda local para cada país individual dentro de la región es convertida primero a términos de Dólares (excepto para el Resto de Europa, en el cual es convertida primero a Euros) a los tipos de cambio vigentes al final del periodo que se reporta. Las variaciones para una región representan el cambio en términos de Dólares (excepto para el Resto de Europa, en la cual representan el cambio en Euros), neto, en la región.
- (2) “Resto de Europa” se refiere principalmente a nuestras operaciones en Polonia, la República Checa y Croacia.
- (3) “Caribe TCL” se refiere a operaciones de Trinidad Cement Limited (“TCL”), principalmente en Trinidad y Tobago, Jamaica, Barbados y Guyana.
- (4) “Resto de América del Sur, Central y el Caribe” o “Resto de SCA&C” se refiere principalmente a nuestras operaciones en Costa Rica, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe, Guatemala y El Salvador, excluyendo nuestras operaciones en el Caribe TCL.
- (5) “Resto de AMOA se refiere a nuestras operaciones en Egipto y los EAU.
- (6) “Otros” se refiere a: 1) operaciones marítimas comerciales de cemento, 2) Neoris NV, subsidiaria de CEMEX involucrada en el negocio de soluciones de tecnología de la información, 3) CEMEX, S.A.B. de C.V, otras entidades corporativas y subsidiarias financieras, y 4) otras filiales pequeñas con diferentes líneas de negocio.

Ingresos. Nuestros ingresos consolidados permanecieron sin cambios para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 en comparación con el mismo periodo del 2019. El aumento de precios de nuestros productos en términos de moneda local en la mayoría de las regiones, así como mayores volúmenes de nuestros tres productos principales en nuestras regiones de EUA y Asia, Medio Oriente y África, aunado a mayores volúmenes de cemento en México, fueron contrarrestados por menores volúmenes en nuestras regiones de Europa y SCA&C. A continuación, se muestra un análisis cuantitativo y cualitativo de los diversos factores que afectan nuestros ingresos en cada segmento reportado. La información sobre datos de volumen e ingresos que se presenta a continuación se presenta antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, tal como se describe en la nota 4B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019, incluidos en este reporte.

México

Al 31 de marzo del 2020, nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en México aumentaron 2% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 2% durante el mismo periodo. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en México representaron un 21% del total de ingresos para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. El cemento en bulto fue el principal causante de la mejora en nuestros volúmenes de cemento. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en México, lo cuales representaron el 13% de nuestros volúmenes de venta de cemento en México para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, aumentaron 73% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 en comparación con el mismo periodo del 2019. Del total de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en México durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el 77% fue enviado a los EUA y el 23% a la región del Resto de América del Sur, Central y el Caribe. Nuestro precio promedio de venta de cemento doméstico de nuestras operaciones en México permaneció sin cambios, en términos de Pesos, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de venta de concreto premezclado incrementó 1%, en términos de Pesos, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el cemento representó el 56%, el concreto premezclado el 22% y nuestros agregados y otros negocios el 22% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en México antes de las eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los volúmenes de venta de cemento doméstico y precios de venta de concreto premezclado, parcialmente contrarrestados por disminuciones en volúmenes de venta de concreto premezclado, nuestras ventas netas en México, en términos de Pesos, aumentaron 4% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

Estados Unidos de América

Al 31 de marzo del 2020, nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en los EUA aumentaron 10% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el 2019, y volúmenes de ventas de concreto premezclado aumentaron 9% durante el mismo período. El aumento de los volúmenes de venta de cemento doméstico y concreto premezclado reflejan la continuación del impulso de la demanda experimentado en el cuarto trimestre aunado a mejores condiciones climatológicas. Los impulsores de la demanda en el trimestre fueron la actividad residencial y de infraestructura. Nuestras operaciones en los EUA representaron 30% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros precios promedio de venta de cemento en nuestras operaciones en los EUA incrementaron 3%, en términos de Dólares, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de venta de concreto premezclado aumentó 3%, en términos de Dólares, durante el mismo período. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el cemento representó el 29%, el concreto premezclado el 43% y nuestros agregados y otros negocios el 28% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en los EUA antes de las eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los volúmenes de ventas y precios de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en los EUA, en términos de Dólares, aumentaron 13% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el 2019.

Europa

Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, nuestras operaciones en la región de Europa consistieron en nuestras operaciones en Reino Unido, Francia, Alemania y España, las cuales representan las operaciones más significativas en esta región, además del Resto de Europa. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en la región de Europa representaron el 20% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Al 31 de marzo del 2020, nuestras operaciones en la región de Europa representaron el 15% de nuestros activos totales.

Durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, nuestro cemento doméstico tuvo un crecimiento sólido en nuestros mercados de Europa central, impulsado principalmente por trabajo continuo en el sector de infraestructura, parcialmente contrarrestado por caídas en el Reino Unido y España, debido a medidas por el COVID-19 durante marzo del 2020. Durante el trimestre, implementamos con éxito aumentos en precios en el Reino Unido y España. En Francia, España y el Reino Unido, observamos una desaceleración considerable en la actividad de construcción como resultado de medidas severas por el COVID-19 durante marzo del 2020. A continuación, se presenta un análisis cuantitativo y cualitativo de diversos factores que afectan nuestros ingresos de nuestras principales operaciones en la región de Europa.

Reino Unido

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Reino Unido disminuyeron 14% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 7% durante el mismo periodo. La disminución en los volúmenes de cemento doméstico y concreto premezclado reflejaron una desaceleración en la actividad de construcción, como resultado de la implementación de medidas severas por el COVID-19 durante marzo del 2020. Nuestras operaciones en el Reino Unido representaron el 5% de nuestros ingresos totales, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Reino Unido aumentó 3%, en términos de Libras, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado disminuyó 2%, en términos de Libras, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el cemento representó el 20%, el concreto premezclado el 26% y nuestros agregados y otros negocios el 54% de ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en el Reino Unido, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones resultantes del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en nuestros volúmenes de ventas y precios de ventas de concreto premezclado y volúmenes de ventas de cemento doméstico, parcialmente contrarrestados por aumentos en los precios de venta del cemento doméstico, los ingresos de nuestras operaciones en el Reino Unido, en términos de Libras, disminuyeron 5% durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

Francia

Nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado de nuestras operaciones en Francia disminuyeron 18%, durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Las disminuciones en volúmenes reflejaron una desaceleración en la actividad de la construcción como resultado de la implementación de medidas severas por el COVID-19 durante marzo del 2020. Nuestras operaciones en Francia representaron el 6% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado de nuestras operaciones en Francia aumentó 2%, en términos de Euros, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el concreto premezclado representó el 64% y nuestros agregados y otros negocios el 36% de ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Francia, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en nuestros volúmenes de ventas del concreto premezclado, parcialmente contrarrestadas por aumentos en volúmenes de ventas de concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Francia, en términos de Euros, disminuyeron 14% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

Alemania

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Alemania aumentaron 17% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los

volúmenes de ventas de concreto premezclado aumentaron 18% durante el mismo periodo. El aumento en los volúmenes de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado se atribuyen principalmente por el trabajo continuo en el sector de infraestructura. Nuestras operaciones en Alemania representaron el 3% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en Alemania, los cuales representaron el 29% de nuestros volúmenes de ventas de cemento en Alemania para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, aumentaron 13% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. La totalidad de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en Alemania durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, fueron para la región del Resto de Europa. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Alemania aumentó 2%, en términos de Euros, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado aumentó 4%, en términos de Euros, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el cemento representó el 34%, el concreto premezclado el 31% y nuestros agregados y otros negocios el 35% de ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Alemania, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en nuestros volúmenes de ventas y precios de venta de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Alemania, en términos de Euros, aumentaron 31% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

España

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en España disminuyeron 9%, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, mientras que los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 18% durante el mismo periodo. Las disminuciones de nuestros volúmenes de cemento doméstico y concreto premezclado reflejaron una desaceleración en la actividad de la construcción, como resultado de la implementación de medidas severas por el COVID-19 durante marzo del 2020. Nuestras operaciones en España representaron el 2% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en España, los cuales representaron el 19% de nuestros volúmenes de ventas de cemento en España para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, disminuyeron 12% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el 2019. El total de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en España durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, fueron al Reino Unido. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en España aumentó 2%, en términos de Euros, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestros volúmenes promedio de ventas de concreto premezclado aumentó 6%, en términos de Euros, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el cemento representó el 64%, el concreto premezclado el 24% y nuestros agregados y otros negocios el 12% de ingresos, en términos de Dólares, en nuestras operaciones en España, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en los volúmenes de venta de cemento doméstico y concreto premezclado, parcialmente contrarrestados por aumentos en precios de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en España, en términos de Euros, disminuyeron 10% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

Resto de Europa

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de Europa se disminuyeron 1% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado aumentaron 3% durante el mismo periodo. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en el segmento de Resto de Europa, los cuales representaron 6% de nuestros volúmenes de ventas de cemento en el Resto de Europa para el periodo de tres meses

concluido el 31 de marzo del 2020, disminuyeron 41% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Del total de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones del Resto de Europa durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el 10% fueron en Alemania, 13% en Israel, 69% fue dentro de la región y el 8% a la región de Asia, Medio Oriente y África. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en el Resto de Europa representaron el 4% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de Europa aumentó 3%, en términos de Euros, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado aumentó 1%, en términos de Euros, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el cemento representó 55%, el concreto premezclado 34% y nuestros agregados y otros negocios 11% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en el Resto de Europa, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de aumentos en nuestros precios de venta de cemento doméstico y volúmenes de venta de concreto premezclado y precios de venta, parcialmente compensados por disminuciones en los volúmenes de venta de cemento doméstico, los ingresos de nuestras operaciones en el Resto de Europa, en términos de Euros, aumentaron 7% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

América del Sur, Central y el Caribe

Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, nuestras operaciones de la región de SCA&C consistían en nuestras operaciones en Colombia, Panamá, República Dominicana, nuestras operaciones de Caribe TCL, las cuales representan nuestras operaciones más relevantes en esta región, y el Resto de SCA&C, Guatemala y El Salvador, excluyendo las operaciones adquiridas en el Caribe TCL. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en la región de SCA&C representaron el 12% de nuestros ingresos totales, en términos de Dólares, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. En la región de América del Sur, Central y el Caribe, continuamos teniendo dinámicas favorables de precios durante el trimestre a pesar de importantes caídas en la demanda, debido en parte a las medidas gubernamentales para contener la propagación del COVID-19. Al 31 de marzo del 2020, nuestras operaciones en la región de SCA&C representaron el 9% de nuestros activos totales. A continuación, se muestra un análisis cuantitativo y cualitativo de los efectos de los diversos factores que afectan nuestros ingresos de nuestras operaciones principales en la región de SCA&C.

Colombia

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Colombia disminuyeron 15% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 24%, durante el mismo periodo. La actividad en Colombia era fuerte antes de la implementación de restricciones del gobierno por el COVID-19. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en Colombia representaron el 3% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Colombia incrementó 9%, en términos de Pesos colombianos, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado aumentó 3%, en términos de Pesos colombianos, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el cemento representó el 55%, el concreto premezclado el 25% y nuestros agregados y otros negocios el 20% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Colombia, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en los volúmenes de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, parcialmente contrarrestadas por aumentos en los precios de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Colombia, en términos de Pesos colombianos, disminuyeron 8% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

Panamá

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Panamá disminuyeron 30% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 39%, durante el mismo periodo. Nuestras operaciones en Panamá continúan siendo afectadas por retrasos en proyectos de infraestructura, altos inventarios en departamentos y oficinas, así como por la desaceleración de la economía. La crisis del COVID-19, agravó un ambiente ya existente de demanda debilitada. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en Panamá representaron el 1% de los ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de venta de cemento doméstico de nuestras operaciones en Panamá disminuyó 7%, en términos de Dólares, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado disminuyó 8%, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el cemento representó el 68%, el concreto premezclado el 20% y nuestros agregados y otros negocios el 12% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Panamá antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los decrementos en los volúmenes de ventas y precios de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Panamá, en términos de Dólares, disminuyeron 30% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

Caribe TCL

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Caribe TCL aumentaron 1% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 25%, durante el mismo periodo. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en Caribe TCL representaron el 2% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en el segmento de Caribe TCL representaron el 21% de nuestros volúmenes de ventas de cemento de Caribe TCL para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, incrementando 2% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. El total de nuestras exportaciones de cemento de nuestras operaciones de Caribe TCL durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, fue a la región del Resto de América Del Sur, Central y el Caribe. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Caribe TCL disminuyeron 4%, en términos de Dólares de Trinidad y Tobago, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestro precio promedio de venta de concreto premezclado disminuyó 9%, en términos de Dólares de Trinidad y Tobago, durante el mismo periodo. Para durante el mismo periodo, el cemento representó el 89%, el concreto premezclado el 3% y nuestros otros negocios el 8% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Caribe TCL antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los decrementos en los precios de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado y en volúmenes de ventas de concreto premezclado, parcialmente contrarrestados por aumentos en volúmenes de ventas de cemento doméstico, los ingresos de nuestras operaciones en Caribe TCL, en términos de Dólares de Trinidad y Tobago, disminuyeron 3% en durante el mismo periodo, en comparación con el mismo periodo del 2019.

República Dominicana

Nuestros volúmenes de venta de cemento doméstico de nuestras operaciones en República Dominicana disminuyeron 7% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, mientras que los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 8% durante el mismo periodo. Las disminuciones en nuestros volúmenes de venta de cemento doméstico en nuestra región de República Dominicana fueron provocadas principalmente por restricciones gubernamentales implementadas desde mediados de marzo del 2020, que redujeron la demanda de nuestros productos. Los precios de cemento doméstico y concreto premezclado continuaron su tendencia positiva. Nuestras operaciones en República Dominicana representaron el 2% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares,

antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en República Dominicana, los cuales representaron el 12% de nuestros volúmenes de ventas de cemento de República Dominicana para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, disminuyeron 5% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. El total de nuestras exportaciones de cemento de nuestras operaciones en República Dominicana durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, fue a nuestra región del Resto de América del Sur, Central y el Caribe. Nuestro precio promedio de venta de cemento doméstico de nuestras operaciones en República Dominicana aumentó 13%, en términos de Pesos de República Dominicana, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de venta de concreto premezclado aumentó 7%, en términos de Pesos de República Dominicana, durante el mismo periodo. Para en términos de Pesos de la República Dominicana, el cemento representó el 72%, el concreto premezclado el 10% y nuestros agregados y otros negocios el 18% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en República Dominicana antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los precios de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, parcialmente contrarrestados por los decrementos en los volúmenes de venta de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en República Dominicana, en términos de Pesos de República Dominicana, aumentaron 5% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

Resto de América del Sur, Central y el Caribe

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de América del Sur, Central y el Caribe disminuyeron 5% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 17% durante el mismo periodo. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en el segmento del Resto de América del Sur, Central y el Caribe, los cuales representaron 6% de nuestros volúmenes de ventas del Resto de América del Sur, Central y el Caribe para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, aumentaron 6% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Del total de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en el Resto de América del Sur, Central y el Caribe durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el 98% fue dentro de la misma región, y 2% a la región del Resto de Europa. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en el Resto de América del Sur, Central y el Caribe representaron 4% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de América del Sur, Central y el Caribe permanecieron sin cambios, en términos de Dólares, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado disminuyeron 3%, en términos de Dólares, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el cemento representó el 87%, el concreto premezclado el 7% y nuestros agregados y otros negocios el 6% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en el Resto de América del Sur, Central y el Caribe, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de la disminución en los volúmenes de venta de cemento doméstico y de los volúmenes de venta de concreto premezclado y precios de venta, los ingresos de nuestras operaciones en nuestro segmento del Resto de América del Sur, Central y el Caribe, en términos de Dólares, disminuyeron 8% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

Asia, Medio Oriente y África

Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, nuestras operaciones en la región de Asia, Medio Oriente y África consistieron en nuestras operaciones en Filipinas e Israel, las cuales representan las operaciones más significativas en esta región, en conjunto con las operaciones del Resto de Asia, Medio Oriente y África, que se refiere principalmente a operaciones en Egipto y los EAU. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en la región de Asia, Medio Oriente y África representaron el 10% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres

meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. En nuestra región de Asia, Medio Oriente y África, tuvimos una dinámica favorable del volumen durante el trimestre. En contraste, los precios regionales de cemento disminuyeron debido a dinámicas competitivas en Filipinas y Egipto. Al 31 de marzo del 2020, nuestras operaciones en la región de Asia, Medio Oriente y África representaron el 6% de nuestros activos totales. A continuación, se muestra un análisis cuantitativo y cualitativo de los efectos de los diversos factores que afectan nuestros ingresos de nuestras principales operaciones en la región de Asia, Medio Oriente y África.

Filipinas

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Filipinas disminuyeron 4% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. El decremento en los volúmenes de cemento doméstico fue causado principalmente por aumentos en las dinámicas competitivas. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en Filipinas, los cuales representaron menos del 1% de nuestros volúmenes de ventas de cemento en Filipinas para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, disminuyeron 2% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. El total de nuestras exportaciones de cemento de nuestras operaciones en Filipinas el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, fue a la región del Resto de Asia, Medio Oriente y África. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en Filipinas representaron el 3% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Filipinas disminuyó 6%, en términos de Pesos filipinos, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el cemento representó el 99% y nuestros agregados y otros negocios el 1% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Filipinas, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en nuestros volúmenes de ventas y precios de ventas de cemento doméstico, los ingresos de nuestras operaciones en Filipinas, en términos de Pesos filipinos, disminuyeron 10% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

Israel

Nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado de nuestras operaciones en Israel aumentaron 11% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. El incremento en los volúmenes de ventas de concreto premezclado fue causado principalmente por el sector de infraestructura, principal impulsor del crecimiento, seguido de la actividad de vivienda y comercial. Nuestras operaciones en Israel representaron el 5% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado para nuestras operaciones en Israel permaneció sin cambios, en términos de Nuevos Séquel israelí, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el concreto premezclado representó el 67%, y nuestros agregados y otros negocios el 33% de ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Israel antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los volúmenes de venta de concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Israel, en términos de Nuevos Séquel israelí, disminuyeron 10% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

Resto de Asia, Medio Oriente y África

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de Asia, Medio Oriente y África aumentaron 11% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 24% durante el mismo periodo. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en el Resto de Asia, Medio Oriente

y África, los cuales representaron menos del 1% de nuestros volúmenes de ventas de cemento en el Resto de Asia, Medio Oriente y África para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, disminuyeron 98% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. El total de nuestras exportaciones de cemento de nuestras operaciones de la región durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, fue dentro de la misma región de operaciones. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en nuestro segmento del Resto de Asia, Medio Oriente y África representaron el 2% de nuestros ingresos totales para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico se mantuvieron sin cambios, en términos de Dólares, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y el precio promedio de ventas de concreto premezclado aumentó 4%, en términos de Dólares, durante el mismo periodo. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, el cemento representó el 71%, el concreto premezclado el 28% y nuestros agregados y otros negocios el 1% de los ingresos de nuestras operaciones en el Resto de Asia, Medio Oriente y África, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de disminuciones en los volúmenes de ventas de concreto premezclado, parcialmente compensados por aumentos en los volúmenes de ventas domésticas de cemento y precios de venta de concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en el Resto de Asia, Medio Oriente y África, en términos de Dólares, disminuyeron 8% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

Otros

Los ingresos de nuestro segmento Otros disminuyeron 12% antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según se aplicable, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares. El decremento resultó principalmente de un ingreso menor del 13% en nuestra compañía de soluciones de tecnología de la información. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, nuestra compañía de soluciones de tecnología de la información representó el 29% y nuestras operaciones de comercialización representaron el 29% de nuestros ingresos en nuestro segmento Otros, en términos de Dólares.

Costo de ventas

Nuestro costo de ventas, incluyendo depreciación, disminuyó 0.1%, de \$2,122 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a \$2,119 millones en el mismo periodo del 2020. Expresado como un porcentaje de ingresos, el costo de ventas aumentó de 68.6% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a 68.7% en el mismo periodo del 2020. El aumento en el costo de ventas como porcentaje de ingresos, se debió principalmente a costos más altos de cemento comprado, así como costos de transportación más altos para el concreto premezclado, parcialmente contrarrestado por menores costos de energía. Nuestro costo de ventas incluye gastos de transportación de materias primas utilizadas en nuestras plantas de producción.

Utilidad bruta

Por las razones descritas anteriormente, nuestra utilidad bruta disminuyó por 0.6%, de \$972 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a \$966 millones en el mismo periodo del 2020. Expresada como un porcentaje de ingresos, la utilidad bruta permaneció casi sin cambios, disminuyendo de 31.4% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a 31.3% en el mismo periodo del 2020. Adicionalmente, nuestra utilidad bruta puede no ser directamente comparable con la de otras entidades que incluyen todos sus gastos de transportación en el costo de ventas. Como se describe más adelante, dentro de gastos de operación, como gastos de distribución y logística, incluimos gastos de transportación de productos terminados de nuestras plantas de producción a nuestros puntos de venta y de nuestros puntos de venta a las ubicaciones de nuestros clientes.

Gastos de operación

Nuestros gastos de operación, que son representados por gastos de administración, de ventas y distribución y logística, aumentó 3.7%, de \$681 millones en 2019 a \$706 millones en el mismo periodo del 2020. Expresados como un porcentaje de ingresos, los gastos de operación aumentaron de 22% en el periodo de tres meses concluido el 31 de

marzo del 2019 a 22.9% en el mismo periodo del 2020. Nuestros gastos de operación incluyen gastos relacionados con el personal, equipo y servicios involucrados en actividades de venta y almacenamiento de productos en los puntos de venta, los cuales son incluidos como parte de los gastos de operación, así como también gastos de transportación de productos terminados entre plantas de producción y puntos de venta, y gastos de transportación entre los puntos de venta y las ubicaciones de los clientes, incluidos como parte de la partida “Gastos de distribución y logística”. Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, los gastos de ventas incluidos en la partida “Gastos de operación” ascendieron a \$84 millones y \$86 millones, respectivamente. Como se mencionó anteriormente, incluimos gastos de transportación de productos terminados de nuestras plantas de producción a nuestros puntos de venta y de nuestros puntos de venta a las ubicaciones de nuestros clientes, dentro de gastos de distribución y logística, los cuales representaron costos acumulados de \$344 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 y \$361 millones en el mismo periodo del 2020. Expresados como un porcentaje de ingresos, los gastos de distribución y logística aumentaron de 11.1% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a 11.7% en el mismo periodo del 2020.

Resultado de Operación Antes de Otros Gastos, Neto

Por las razones descritas anteriormente, nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto disminuyó 10.7%, de \$291 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a \$260 millones en el mismo periodo del 2020. Expresado como un porcentaje de ingresos, el resultado de operación antes de otros gastos, neto disminuyó de 9.4% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a 8.4% en el mismo periodo del 2020. Adicionalmente, se muestra a continuación un análisis cuantitativo y cualitativo de los efectos de los diversos factores que afectan a nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto por segmento reportado.

México

Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en México disminuyó 10% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Dólares, de una utilidad de operación antes de otros gastos, neto, de \$217 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a una utilidad de operación antes de otros gastos, neto, de \$196 millones en el mismo periodo del 2020. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en México representó el 75% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de la disminución en nuestros ingresos.

Estados Unidos de América

Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en los EUA aumentó 120% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en los EUA representó el 21% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. E aumento resultó principalmente del aumento en nuestros ingresos en los EUA.

Europa

Reino Unido. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Reino Unido disminuyó significativamente en 271%, en términos de Libras, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Reino Unido representó una pérdida de \$5 millones, lo que representa un impacto negativo del 2% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos.

Francia. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Francia disminuyó 78%, en términos de Euros, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones

en Francia representó el 1% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de la disminución en nuestros ingresos.

Alemania. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Alemania disminuyó 62%, en términos de Euros, en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Alemania representó una pérdida de \$5 millones, lo que representa un impacto negativo del 2% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de un aumento en nuestros ingresos.

España. Nuestra pérdida operativa antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en España aumentó 52% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Euros. Nuestra pérdida operativa antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en España representó una pérdida de \$10 millones, lo que representa un impacto negativo del 4% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos.

Resto de Europa. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Resto de Europa aumentaron significativamente en 586% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Euros. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en la región del Resto de Europa representó el 3% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente de un aumento en nuestros ingresos.

América del Sur, Central y el Caribe

Colombia. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Colombia disminuyó 25% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Pesos colombianos. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Colombia representó el 4% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. La disminución en ingresos resultó principalmente de una disminución de nuestras operaciones en Colombia.

Panamá. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Panamá disminuyó 33% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Panamá representó el 2% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos.

El Caribe TCL. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Caribe TCL disminuyó 21% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares de Trinidad y Tobago. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Caribe TCL representó el 3% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos.

República Dominicana. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en República Dominicana aumentó 19% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Pesos dominicanos. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en República Dominicana representó el 8% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente de una reducción en nuestro costo operativo.

Resto de América del Sur, Central y el Caribe. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Resto de América del Sur, Central y el Caribe disminuyó 12%, en el periodo de tres meses

concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en la región del Resto de América del Sur, Central y el Caribe representó el 9% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos.

Asia, Medio Oriente y África

Filipinas. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Filipinas disminuyó 5% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Pesos filipinos. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Filipinas representó el 8% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos.

Israel. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Israel aumentó 14% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Nuevos Séquel israelís. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Israel representó el 7% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. El aumento en la utilidad de operación en Israel resultó principalmente de un aumento en nuestros ingresos.

Resto de Asia, Medio Oriente y África. Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Resto de Asia, Medio Oriente y África aumentó significativamente en 100% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares. Nuestra pérdida operativa antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en la región del Resto de Asia, Medio Oriente y África representó una pérdida de \$2 millones, lo que representa un impacto negativo del 1% en nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente de un aumento en nuestros ingresos.

Otros. Nuestra pérdida operativa antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en nuestro segmento “Otros” aumentó 53% en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos, principalmente en nuestra solución de tecnología de la información.

Otros Gastos, Netos. Nuestros Otros gastos, netos, disminuyeron 21%, en términos de Dólares, de un gasto de \$53 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a un gasto de \$42 millones en el mismo periodo del 2020. Otros gastos, neto, incluye pagos de liquidación, gastos de contingencia relacionados con el COVID-19, resultados de la venta de activos y otros. La disminución en nuestros Otros gastos, neto en el 2020 resultó principalmente de una disminución en costos de reestructura de un gasto de \$18 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a un gasto de \$3 millones en el mismo periodo del 2020. Véase la nota 6 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de Marzo del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019, incluido en este reporte.

Las partidas más significativas incluidas en este rubro para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, son las siguientes:

	Para el Periodo de Tres Meses Concluido el	
	31 de marzo del	
	2019	2020
	(en millones de Dólares)	
Resultados de la venta de activos y otros, netos.....	\$ 30	\$ 38
Costos y gastos marginales asociados con la pandemia COVID-19	—	1
Costos de reestructuración	18	3
Pérdidas por deterioro.....	5	—
	<u>\$ 53</u>	<u>\$ 42</u>

Gasto Financiero. Nuestro gasto financiero disminuyó 10.1%, de \$189 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a \$170 millones en el mismo periodo del 2020, principalmente como resultado de menores tasas de interés sobre nuestra deuda financiera, parcialmente contrarrestado por un aumento en nuestra deuda financiera durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, en comparación con el mismo periodo del 2020. Véase la nota 7A a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de Marzo del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019, incluido en este reporte.

Productos financieros y otras partidas, netos. Nuestro productos financieros y otras partidas, neto, en términos de Dólares, aumentaron significativamente de un ingreso de \$2 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a un ingreso de \$14 millones en el mismo periodo del 2020, principalmente debido a una ganancia en los resultados de la fluctuación cambiaria durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, con una ganancia de \$51 millones en dicho periodo debido a la fluctuación del Peso frente al Dólar, parcialmente contrarrestado por la fluctuación del Euro y el Peso colombiano frente al Dólar. Además, la ganancia en la fluctuación cambiaria durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 fue parcialmente contrarrestada por nuestros resultados de instrumentos, netos, que cambiaron de una ganancia de \$8 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a una pérdida de \$27 millones en el mismo periodo del 2020, como resultado de pérdidas en nuestros forwards de acciones sobre acciones de terceros y en nuestros derivados de cobertura de precio del petróleo. Véanse las notas 7B y 15C a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de Marzo del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019, incluido en este reporte.

Las partidas más relevantes incluidas en esta sección para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, son los siguientes:

	Para el Periodo de Tres Meses Concluido el	
	31 de marzo del	
	2019	2020
	(en millones de Dólares)	
Productos financieros y otras partidas, neto:		
Producto financiero.....	\$ 4	\$ 5
Efectos de costos amortizados en activos y pasivos y otros, neto	\$ (15)	\$ (15)
Resultados de la fluctuación cambiaria	5	51
Resultados de instrumentos financieros, neto	8	(27)
	<u>\$ 2</u>	<u>\$ 14</u>

Impuestos a la Utilidad. Nuestro efecto de impuesto a la utilidad en el estado de resultados, el cual se compone de impuestos a la utilidad causados más impuestos a la utilidad diferidos, disminuyó 19.4% de un gasto de \$62 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a \$50 millones en el mismo periodo del 2020. La disminución se atribuye principalmente a la disminución de nuestro gasto por el impuesto a la utilidad causados. Nuestro gasto por el impuesto a la utilidad causado disminuyó de un gasto de \$37 millones el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a un gasto de \$30 millones en el mismo periodo del 2020.

Utilidad Neta de Operaciones Continuas. Por las razones descritas con anterioridad, nuestra utilidad neta de operaciones continuadas para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020 aumentó considerablemente en 270%, de una pérdida neta de operaciones continuadas de \$10 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, a una utilidad neta de operaciones continuadas de \$17 millones en el mismo periodo del 2020. Expresado como porcentaje de ingresos, la utilidad neta de operaciones continuadas representó un impacto negativo de 0.3% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 y el 0.6% para el mismo periodo del 2020.

Operaciones Discontinuas, netas de impuestos. Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, nuestras operaciones discontinuas incluidas en nuestros estados de resultados consolidados ascendieron a un ingreso neto de operaciones discontinuas de \$64 millones y un ingreso neto de operaciones discontinuas de \$30 millones, respectivamente. Expresadas como un porcentaje de ingresos, las operaciones discontinuas, neto de impuestos, representaron el 2.1% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, y 1% para el mismo periodo del 2020. Véase la nota 4A a nuestros estados financieros internos condensados

consolidados al 31 de Marzo del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019, incluido en este reporte.

Utilidad Neta Consolidada. Por las razones expuestas anteriormente, nuestra utilidad neta consolidada (antes de deducir la porción asignable a la participación no controladora) para el 2020 disminuyó 13%, de una utilidad neta consolidada de \$54 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, a una utilidad neta consolidada de \$47 millones en el mismo periodo del 2020. Expresadas como un porcentaje de ingresos, la utilidad neta consolidada representó el 1.8% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, y 1.6% para el mismo periodo del 2020.

Utilidad Neta de la Participación No Controladora. Los cambios en la utilidad neta de la participación no controladora en cualquier periodo reflejan cambios en el porcentaje del capital de nuestras subsidiarias en tenencia de terceros no asociados, al final de cada mes durante el periodo relevante y el ingreso neto consolidado atribuible a esas subsidiarias. La utilidad neta de la participación no controladora disminuyó 66.7%, de una utilidad de \$15 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a una utilidad de \$5 millones en el mismo periodo del 2020, principalmente como resultado de una disminución en la utilidad neta de las entidades consolidadas en las cuales otros mantienen una participación no controladora. Expresadas como un porcentaje de ingresos, la utilidad neta de la participación no controladora representó el 0.5% y el 0.2% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 y 2020, respectivamente. Véase la nota 18B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados 31 de Marzo del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019, incluido en este reporte.

Utilidad Neta de la Participación Controladora. La utilidad neta de la participación controladora representa la diferencia entre nuestra utilidad neta consolidada y la utilidad neta de la participación no controladora, la cual es la porción de nuestra utilidad neta consolidada atribuible a nuestras subsidiarias en las cuales terceros no asociados tienen participaciones. Por las razones descritas anteriormente, nuestra utilidad neta de la participación controladora aumentó 7.7%, de una utilidad de participación controladora de \$39 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a \$42 millones en el mismo periodo del 2020. Expresadas como un porcentaje de ingresos, la utilidad neta de la participación controladora representó el 1.3% para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, y 1.4% para el mismo periodo del 2020.

Liquidez y Recursos de Capital

Actividades de Operación

Hemos satisfecho nuestras necesidades de liquidez de operación principalmente a través de la operación de nuestras subsidiarias y esperamos seguir haciéndolo en el corto y largo plazo. Aunque el flujo de efectivo de nuestras operaciones ha cumplido históricamente con nuestras necesidades generales de liquidez para operaciones, servir la deuda y fondar adiciones de activo fijo y adquisiciones, nuestras subsidiarias están expuestas a riesgos de cambios en los tipos de cambio de divisas, controles de precio y moneda, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, económicos y/o sociales en los países en los que operamos, entre otros riesgos, cualquiera de los cuales puede disminuir sustancialmente nuestra utilidad neta y el efectivo derivado de las operaciones. Por consiguiente, con el fin de satisfacer nuestras necesidades de liquidez, también nos apoyamos en reducción de costos y mejoras operativas para optimizar la utilización de la capacidad y maximizar la rentabilidad, así como en realizar préstamos bajo líneas de crédito, préstamos, recursos de ofertas de capital y deuda y ganancias de ventas de activos, incluyendo nuestras bursatilizaciones de cuentas por cobrar. Nuestros flujos de efectivo consolidados netos provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas antes de gastos financieros y cupones de Notas Perpetuas (según se define en el Reporte Anual del 2019) e impuestos a la utilidad pagados en efectivo, aumentaron significativamente en 430%, de \$27 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 a \$143 millones en el mismo periodo del 2020. Véanse nuestros estados de flujos de efectivo para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, incluidos en este reporte. La administración de CEMEX considera que el capital de trabajo es suficiente para nuestras necesidades actuales.

Fuentes y Usos de Efectivo

Nuestra revisión de fuentes y usos de efectivo presentada a continuación se refiere a los importes nominales incluidos en nuestros estados de flujos de efectivo consolidados para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020.

Nuestras principales fuentes y usos de efectivo durante para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, fueron los siguientes:

	Para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del	
	2019	2020
	(en millones de Dólares)	
Actividades de Operación		
Utilidad neta consolidada.....	54	47
Operaciones discontinuadas.....	64	30
Utilidad neta (pérdida) de operaciones continuadas.....	(10)	17
Partidas que no implicaron flujos de efectivo.....	508	474
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad.....	(471)	(348)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones continuadas antes de gastos financieros, cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad.....	27	143
Gastos financieros y cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados.....	(215)	(193)
Efectivo neto usado en actividades de operación de operaciones continuadas.....	(188)	(50)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones discontinuadas.....	1	12
Efectivo neto utilizado en actividades de operación.....	(187)	(38)
Actividades de Inversión		
Propiedad, maquinaria y equipo, neto.....	(81)	(126)
Venta y adquisición de subsidiarias y otras ventas de grupos, neto.....	386	441
Activos intangibles y otros activos no circulantes y otros, neto.....	(33)	20
Efectivo neto proveniente de actividades de inversión de operaciones continuadas.....	272	335
Actividades de Financiamiento		
Instrumentos financieros derivados.....	(12)	(50)
Recursos de deuda, neto.....	102	1,118
Otras obligaciones financieras, neto.....	(58)	(587)
Programa de recompra de acciones.....	-	(83)
Bursatilización de cuentas por cobrar.....	(27)	(15)
Pasivos no circulantes, neto.....	(37)	(45)
Efectivo neto (usado) proveniente de actividades de financiamiento de operaciones continuadas.....	(32)	338
Aumento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuadas.....	52	623
Aumento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones discontinuadas.....	1	12
Efecto de conversión de efectivo, neto.....	(61)	(36)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo.....	309	788
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo.....	301	1,387

31 de marzo del 2020. Durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, excluyendo el efecto cambiario negativo en nuestros saldos iniciales de efectivo y equivalentes de efectivo generados durante el periodo por \$67 millones, hubo un aumento en efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuadas de \$623 millones. Dicho aumento fue el resultado de nuestros flujos de efectivo provenientes de actividades de inversión de operaciones continuadas y de flujos de efectivo provenientes de actividades de financiamiento de operaciones continuadas, parcialmente contrarrestados por nuestros flujos de efectivo utilizados en actividades de operación de operaciones continuadas, los cuales después del gasto financiero y cupones sobre notas perpetuas pagados, y el impuesto a la utilidad pagados en efectivo por \$193 millones, ascendieron a \$50 millones.

Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, nuestros flujos de efectivo neto usados en actividades de operación incluyeron flujos de efectivo generados por cambios en capital de trabajo, excluyendo el impuesto a la utilidad, por \$348 millones, el cual estuvo compuesto principalmente de cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar y otros activos, inventarios y cuentas por pagar y gastos devengados, por un monto agregado de \$350 millones, parcialmente contrarrestados por otras cuentas por pagar gastos devengados por un monto de \$2 millones.

Durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de inversión de actividades continuadas fue de \$335 millones, se compuso principalmente de venta y adquisición de subsidiarias y otras ventas de grupos, neto y activos no circulantes y otros, neto, y activos

intangibles por un monto acumulado de \$461 millones, parcialmente contrarrestado por inversión en propiedad, maquinaria y equipo, neto por un monto acumulado de \$126 millones y nuestros flujos de efectivo neto provenientes de nuestras actividades de financiamiento por \$338 millones, los cuales incluyen recursos de deuda, neto por \$1,118 millones, parcialmente contrarrestados por recursos usados en instrumentos financieros derivados, el programa de recompra de acciones, otras obligaciones financieras, neto, bursatilización de cuentas por cobrar y pasivos a largo plazo, neto, por un monto acumulado de \$780 millones, fueron parcialmente contrarrestados con nuestros flujos de efectivo neto usados en actividades de operación de operaciones continuadas después de intereses y cupones sobre Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados en efectivo por \$193 millones, ascendieron a \$50 millones.

31 de marzo del 2019. Durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, excluyendo el efecto cambiario positivo de nuestros saldos iniciales de efectivo y equivalentes de efectivo generados durante el periodo por \$61 millones, hubo un aumento en efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuadas de \$52 millones. Dicho aumento fue el resultado de nuestros flujos de efectivo provenientes de actividades de financiamiento de operaciones continuadas de \$272 millones, parcialmente contrarrestados por nuestros flujos de efectivo neto usados en actividades de operación de operaciones continuadas, los cuales, después de gastos de interés y cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados en efectivo por \$215 millones, ascendieron a \$188 millones y por nuestros flujos de efectivo neto usados en actividades de financiamiento de operaciones continuadas por \$32 millones.

Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, nuestros flujos de efectivo neto usados en actividades de operación incluyeron flujos de efectivo aplicados en capital de trabajo por \$471 millones, el cual estuvo compuesto principalmente de cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar y otros activos, inventarios, cuentas por pagar y otras cuentas por pagar y gastos devengados, por un monto agregado de \$471 millones.

Durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2018, nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de inversión de operaciones continuadas fueron de \$272 millones, los cuales incluyen venta y adquisición de subsidiarias y ventas de otros grupos, neto, por un monto de \$386 millones, parcialmente contrarrestados por inversión en propiedad, maquinaria y equipo, neto, y activos intangibles y otros activos no circulantes, por un monto acumulado de \$114 millones, fueron desembolsados en relación con nuestras actividades de operaciones de actividades continuadas después de intereses y cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados en efectivo por \$188 millones, ascendieron a \$32 millones y con nuestros flujos de efectivo neto usados en actividades de financiamiento de actividades continuadas por \$32 millones, los cuales incluyen instrumentos financieros derivados, otras obligaciones financieras, neto, bursatilización de cuentas por cobrar y pasivos a largo plazo por un monto acumulado de \$134 millones, parcialmente contrarrestados por recursos de deuda, neto, por \$102 millones.

Al 31 de marzo del 2020, teníamos las siguientes líneas de crédito, de las cuales la única porción comprometida es la línea de crédito revolving del Contrato de Crédito del 2017, a tasas de interés anuales oscilando entre 0.65% y 3.11%, dependiendo de la divisa negociada:

	<u>Línea de Crédito</u>	<u>Disponibile</u>
	<u>(en millones de Dólares)</u>	
Otras líneas de crédito en subsidiarias extranjeras	295	201
Otras líneas de crédito bancarias	635	515
Línea de crédito revolving bajo el Contrato de Crédito del 2017	<u>1,135</u>	<u>135</u>
	<u>2,065</u>	<u>851</u>

Al 31 de marzo del 2020, teníamos \$135 millones disponibles en nuestro tramo revolving del crédito bajo el Contrato de Crédito del 2017. Esperamos que, en adición a nuestra capacidad demostrada para constantemente refinanciar y sustituir nuestra deuda a corto plazo, esto nos permitirá cumplir con cualquier riesgo de liquidez en el corto plazo. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2019 para más información sobre el impacto del COVID-19 en nuestra deuda y niveles de efectivo.

Adiciones de Activo Fijo

Nuestras adiciones de activo fijo incurridas para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, y nuestras adiciones de activo fijo previstas para el periodo de nueve meses restantes a concluir el 31 de

diciembre del 2020, que incluyen una asignación para el 2020 de una porción de nuestro monto total comprometido a futuro, son las siguientes:

	<u>Actuales para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del</u>		<u>Estimadas para el Periodo de Nueve Meses Restante a Concluir el 31 de diciembre del 2020⁽¹⁾</u>
	<u>2019</u>	<u>2020</u>	
	(en millones de Dólares)		
México.....	54	38	68
Estados Unidos de América.....	63	58	197
Europa			
Reino Unido.....	7	15	37
Francia.....	2	7	35
Alemania.....	1	4	15
España.....	3	9	13
Resto de Europa.....	11	11	30
SCA&C			
Colombia.....	3	2	12
Panamá.....	2	—	2
Caribe TCL.....	2	2	14
República Dominicana.....	1	—	1
Resto de SCA&C.....	1	1	10
AMOA			
Filipinas.....	3	32	43
Israel.....	1	3	13
Resto de AMOA.....	1	1	7
Otros.....	1	1	19
Total consolidado.....	156	184	516
De los cuales:			
Adiciones de activo fijo para expansión.....	36	61	377
Adiciones de activo fijo base.....	120	123	139

(1) Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto de las medidas relacionadas con el COVID-19 en nuestras adiciones de activo fijo estimadas para el 2020.

Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, reconocimos \$156 millones y \$184 millones en adiciones de activo fijo de nuestras operaciones continuadas, respectivamente. Al 31 de marzo del 2020, en relación con nuestros proyectos significativos, teníamos compromisos de adiciones de activo fijo por \$143 millones, incluyendo nuestras adiciones de activo fijo estimadas a ser incurridas en el periodo de nueve meses restantes a concluir el 31 de diciembre del 2020. Se espera que esta cantidad sea incurrida durante el 2020, con base en la evolución de los proyectos relacionados. De conformidad con el Contrato de Crédito del 2017, al 31 de marzo del 2020, teníamos prohibido realizar adiciones de activo fijo anuales totales por más de \$1.5 mil millones en cualquier año financiero (excluyendo ciertas adiciones de activo fijo, inversiones en alianzas estratégicas y adquisiciones por cada una de CLH y CHP y sus respectivas subsidiarias y aquellas financiadas por Recursos Relevantes (según dicho término se define en el Contrato de Crédito del 2017)), las adiciones de activo fijo, inversiones en alianzas estratégicas y adquisiciones incurridas en cualquier momento están sujetas a un límite acumulado individual de (i) \$500 millones (o su equivalente) para CLH y sus subsidiarias, y (ii) \$500 millones (o su equivalente) para CHP y sus subsidiarias. Además, los montos permitidos para nosotros y nuestras subsidiarias para adquisiciones permitidas e inversiones en alianzas estratégicas no podrán exceder de ciertos umbrales, según se establece en el Contrato de Crédito del 2017. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” y “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Eventos Relacionados con Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017” incluidos en el Reporte Anual del 2019 para más información sobre el impacto de las medidas relacionadas con el COVID-19 en nuestras adiciones de activo fijo estimadas para el 2020 y modificaciones a nuestro Contrato de Crédito del 2017, que podrían restringir nuestras adiciones de activo fijo generales en ciertas circunstancias.

Nuestra Deuda

Al 31 de marzo del 2020, teníamos \$12,239 millones (de monto de capital \$12,295 millones, excluyendo costos de emisión diferidos) de deuda total más otras obligaciones financieras en nuestro estado de situación

financiera, que no incluye \$441 millones de Notas Perpetuas. De nuestra deuda total más otras obligaciones financieras, el 9% era de corto plazo (incluyendo vencimientos actuales de deuda a largo plazo) y el 91% era de largo plazo. Al 31 de marzo del 2020, el 69% de nuestra deuda total más otras obligaciones financieras estaba denominada en Dólares, el 22% en Euros, el 5% en Libras, el 2% en Pesos filipinos, y montos no significativos en otras monedas. Véase la nota 15A a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Al 31 de marzo del 2020, reportamos un monto acumulado de deuda en circulación bajo el Contrato de Crédito del 2017 de \$3,832 millones. Al 31 de marzo del 2020, \$135 millones disponibles bajo el tramo revolving del Contrato de Crédito del 2017. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2019 para más información sobre el impacto del COVID-19 en nuestra deuda y niveles de efectivo. Si no somos capaces de cumplir con nuestros próximos vencimientos de capital bajo nuestra deuda, o de refinanciar o aplazar los vencimientos de nuestra deuda, nuestra deuda podría darse por terminada anticipadamente. El vencimiento anticipado de nuestra deuda tendría un efecto adverso significativo sobre nuestra situación financiera. Véase “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo—Tenemos una cantidad sustancial de deuda y otras obligaciones financieras que vencerán en los próximos años. Si no somos capaces de obtener nuevos financiamientos en términos favorables, o simplemente no podemos obtenerlos en lo absoluto, es posible que no seamos capaces de cumplir con nuestras futuras obligaciones de pago. Nuestra capacidad para cumplir con nuestros vencimientos de pago de capital y obligaciones financieras podría depender de que implementemos ciertas iniciativas, las que pudieran incluir llevar a cabo ventas de activos, y no puede asegurarse que seremos capaces de implementar alguna de dichas iniciativas o llevar a cabo dichas ventas, de ser necesario, en términos favorables para nosotros o que las podamos llevar a cabo en lo absoluto”, incluido en el Reporte Anual del 2019.

Para una discusión acerca de restricciones y obligaciones bajo el Contrato de Crédito del 2017, véase “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo—Riesgos Relacionados con Nuestro Negocio—El Contrato de Crédito del 2017 contiene varias restricciones y obligaciones. Nuestra incapacidad para cumplir con dichas restricciones y obligaciones podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio y situación financiera” incluido en el Reporte Anual del 2019 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Eventos Recientes Relacionados con Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017”.

Para una descripción de las Notas Preferentes Garantizadas, Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financiero—Resumen de Obligaciones Contractuales y Compromisos Comerciales Principales—Notas Preferentes Garantizadas”, incluido en el Reporte Anual del 2019.

Algunas de nuestras subsidiarias y entidades de propósito específico (“SPVs”) han emitido u otorgado garantías sobre cierta parte de nuestra deuda, como se indica en la tabla a continuación.

<u>Las Notas</u>	<u>Notas Preferentes Garantizadas</u>	<u>Contrato de Crédito del 2017</u>	<u>Obligaciones Perpetuas</u>
	<u>\$6,024 millones (monto de capital \$6,059 millones)</u>	<u>\$3,832 millones (monto de capital \$3,854 millones)</u>	<u>\$441 millones</u>
Monto en circulación al 31 de marzo del 2020⁽¹⁾			
CEMEX Finance LLC.....	✓	✓	
CEMEX, S.A.B. de C.V.....	✓	✓	✓
CEMEX Concretos, S.A. de C.V.....	✓	✓	
New Sunward Holding B.V.....	✓	✓	✓
CEMEX España, S.A.	✓	✓	
Cemex Asia B.V.....	✓	✓	
CEMEX Corp.....	✓	✓	
Cemex Africa & Middle East Investments B.V.....	✓	✓	
CEMEX France Gestion (S.A.S).....	✓	✓	
Cemex Research Group AG.....	✓	✓	
CEMEX UK.....	✓	✓	

(1) Incluye Notas Preferentes Garantizadas y Notas Perpetuas en tenencia de CEMEX, según corresponda.

Adicionalmente, al 31 de marzo del 2020, (i) CEMEX Materials LLC era acreditado de \$154 millones (monto de capital de \$150 millones) bajo un acta de emisión garantizada por CEMEX Corp. y (ii) varias de nuestras otras subsidiarias operativas eran acreditadas bajo contratos de crédito o esquemas de financiamiento que suman \$299 millones.

La mayoría de nuestra deuda de corto plazo en circulación fue incurrida para financiar nuestras adquisiciones y financiar nuestros programas de adiciones de activo fijo. Históricamente hemos atendido nuestras necesidades de liquidez (incluyendo los fondos requeridos para hacer pagos programados del capital adeudado y sus intereses, para refinanciar deuda y para fondear capital de trabajo y adiciones de activo fijo planeadas) con flujos de efectivo de operaciones, bursatilizaciones, préstamos bajo líneas de crédito, ganancias provenientes de ofertas de deuda y capital y ganancias de las ventas de activos.

Si el entorno económico global se deteriora, o si debido a los efectos del COVID-19 en las instituciones financieras, la extensión del vencimiento a compañías con nuestra calificación crediticia o que están altamente apalancadas como nosotros, se vuelve más restrictiva y nuestros resultados de operación empeoran significativamente, si nos vemos imposibilitados para concluir las emisiones de deuda o capital, o si no logramos consumir las ventas de activos, o si los recursos provenientes de cualesquier ventas de activos y/o nuestros flujos de efectivo o recursos de capital resultan ser inadecuados, podríamos enfrentar problemas de liquidez y no podríamos cumplir con los pagos de capital futuros bajo nuestra deuda o refinanciar nuestra deuda. Si no somos capaces de cumplir con nuestros próximos vencimientos de capital bajo nuestra deuda, o refinanciar o aplazar los vencimientos de nuestra deuda, esta podría darse por vencida de forma anticipada. El vencimiento anticipado de nuestra deuda tendría un efecto adverso significativo sobre nuestro negocio y situación financiera.

En el pasado, hemos buscado y obtenido dispensas y modificaciones para varios de nuestros instrumentos de deuda en relación con varios índices financieros. Nuestra capacidad para cumplir con estos índices podría verse afectada por las condiciones económicas globales actuales, incluyendo los efectos del COVID-19 en el sector financiero y la habilidad de nuestros acreedores para otorgar dispensas o modificaciones a compañías con nuestra calificación crediticia o que están altamente apalancadas como nosotros, y la volatilidad en los tipos de cambio y mercados financieros y de capitales. Podríamos vernos en la necesidad de solicitar dispensas o modificaciones en el futuro. Sin embargo, no podemos asegurar que cualquier dispensa o modificación futura, en caso de solicitarla, será obtenida. Si nosotros o nuestras subsidiarias no somos capaces de cumplir con las disposiciones de nuestros instrumentos de deuda, y no somos capaces de obtener una dispensa o modificación, la deuda insoluble bajo dichos instrumentos podría darse por vencida de forma anticipada. El vencimiento anticipado de estos instrumentos de deuda tendría un efecto adverso significativo sobre nuestra situación financiera. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Eventos Recientes Relacionados con Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017”.

Operaciones Relevantes Relacionadas con Nuestra Deuda para el Periodo de Tres Meses Concluido el 31 de Marzo del 2020

La siguiente es una descripción de nuestras operaciones más relevantes relacionadas con nuestra deuda para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020:

- Con el fin de fortalecer nuestra posición de liquidez, el 20 de marzo del 2020, realizamos una disposición por \$1 mil millones en nuestro crédito revolvente comprometido bajo el Contrato de Crédito del 2017. Después del desembolso, teníamos \$135 millones disponibles bajo dicho crédito revolvente comprometido. También realizamos desembolsos bajo nuestras otras líneas de crédito y préstamos. Los desembolsos incrementaron nuestra deuda total y niveles de efectivo en el corto y mediano plazo. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2019 para más información sobre el desembolso por la cantidad de \$135 millones que permanece disponible bajo dicho crédito revolvente comprometido.

- El 15 de marzo del 2020, informamos a la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) que nuestras Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles con tasa de 3.720% emitidas el (i) 13 de marzo del 2015 (las “Obligaciones Convertibles de Marzo del 2015”), y (ii) 28 de mayo del 2015 (las “Obligaciones Convertibles de Mayo del 2015”, y en conjunto con las Obligaciones Convertibles de Marzo del 2015, las “Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares”), vencieron, sin conversión, de acuerdo con el acta de emisión que rige dichas obligaciones, excepto por el monto principal agregado de \$2,000 de nuestras Obligaciones Convertibles de Mayo del 2015 que, a partir del 15 de marzo del 2020, fueron convertidas en 185 ADSs. Como resultado, el 13 de marzo del 2020, CEMEX pagó al fiduciario de las Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares la cantidad de \$521 millones como liquidación total.

Nuestras Otras Obligaciones Financieras

Otras obligaciones financieras en el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre del 2019 y 31 de marzo del 2020, son detalladas a continuación:

	31 de marzo del 2020			31 de diciembre del 2019		
	(en millones de Dólares)					
	Corto plazo	Largo plazo	Total	Corto plazo	Largo plazo	Total
Pasivos por arrendamientos	280	971	1,251	262	1,044	1,306
Pasivos garantizados por cuentas por cobrar.....	560	-	560	599	-	599
Obligaciones subordinadas convertibles con vencimiento en el 2020	-	-	-	520	-	520
	<u>840</u>	<u>971</u>	<u>1,811</u>	<u>1,381</u>	<u>1,044</u>	<u>2,425</u>

Como se menciona en la nota 2.6 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019, los instrumentos financieros convertibles en CPOs y/o ADSs (cada uno según se define en el Reporte Anual del 2019) contienen componentes tanto de pasivo como de capital, los cuales se reconocen en forma diferente dependiendo de si el instrumento es obligatoriamente convertible, u opcionalmente convertible por elección de los tenedores de notas, así como también la divisa en la que se denomina el instrumento y la divisa funcional del emisor.

Arrendamientos

Tenemos varios activos administrativos y de operación bajo contratos de arrendamiento. Como se describió anteriormente, a partir del 1 de enero del 2019, aplicamos la IFRS 16 utilizando el enfoque retrospectivo completo y presentamos nuevamente las cantidades de periodos anteriores. Aplicamos la exención de reconocimiento para arrendamientos a corto plazo y arrendamiento de activo de bajo valor. Véanse las notas 13B y 15B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Nuestros Pasivos Garantizados con Cuentas por Cobrar

Nuestras subsidiarias en México, los EUA, Francia y el Reino Unido son partes en programas de ventas de cuentas por cobrar con instituciones financieras, referidos como programas de venta de cartera. Al 31 de diciembre del 2019 y 2020, las cuentas por cobrar comercializables incluían cuentas por cobrar de \$682 millones y \$718 millones, respectivamente. Conforme a estos programas, nuestras subsidiarias renuncian al control asociado con las cuentas por cobrar vendidas y no existe garantía ni obligación de readquirir los activos. Sin embargo, en dichos programas, nuestras subsidiarias conservan cierto interés residual en los programas y/o mantienen participación continua con las cuentas por cobrar. Por lo tanto, las cuentas por cobrar comercializables vendidas no fueron eliminadas del estado de situación financiera y los montos fondeados fueron reconocidos en el rubro de “Otras obligaciones financieras”, y la diferencia en cada año contra las cuentas por cobrar vendidas fue mantenida como reserva. Las cuentas por cobrar que califican para venta excluyen, para cualquier cliente, cantidades sobre ciertos días de mora o acumulaciones mayores a ciertos límites, según los términos de los programas. La porción de las cuentas por cobrar vendidas mantenidas como reservas ascendió a \$83 millones y \$158 millones al 31 de diciembre del 2019 y 31 de marzo del 2020, respectivamente. Por consiguiente, el monto que nos fue fondeado fue de \$599 millones al 31 de diciembre del 2019

y \$560 millones al 31 de marzo del 2020. El descuento otorgado a los adquirentes de las cuentas por cobrar comercializables se registra como gasto financiero y ascendió a \$6 millones y \$5 millones al 31 de marzo del 2019 y 2020, respectivamente. Nuestros programas de venta de cartera usualmente se negocian para periodos de uno a dos años y normalmente son renovados a su vencimiento. Véase la nota 9 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Obligaciones Subordinadas Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares

Durante el 2015, emitimos, en marzo del 2015 y mayo del 2015, respectivamente, \$521 millones de monto de capital acumulado de nuestras Obligaciones Subordinadas Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares como resultado de intercambios y acuerdos con otras obligaciones convertibles. El 13 de marzo del 2020, CEMEX pagó al fiduciario de las Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares, la cantidad de \$521 millones como liquidación total. Como resultado, el 15 de marzo del 2020 informamos a la BMV que las Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares, vencieron, sin conversión, de acuerdo con el acta de emisión que rige dichas obligaciones, excepto por el monto principal agregado de \$2,000 de nuestras Obligaciones Convertibles de Mayo del 2015 que, a partir del 15 de marzo del 2020, fueron convertidas en 185 ADSs. Véase la nota 16.2 a nuestros estados financieros consolidados auditados, nota 15B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte y el “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—El vencimiento de nuestras Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles Denominadas en Dólares” incluidos en el Reporte Anual del 2019.

Notas Perpetuas

Definimos las “Notas Perpetuas” colectivamente, como las (i) notas perpetuas Redimibles con Tasa Fija a Variable de 6.222% denominadas en Dólares emitidas por C5 Capital (SPV) Limited, (ii) Notas Perpetuas Redimibles con Tasa Fija a Variable de 6.345% denominadas en Dólares emitidas por C8 Capital (SPV) Limited, (iii) Notas Perpetuas Redimibles con Tasa Fija a Variable de 6.655% denominadas en Dólares emitidas por C10 Capital (SPV) Limited y (iv) las Notas Perpetuas Redimibles con Tasa Fija a Variable de 4.400% denominadas en Euros emitidas por C10-EUR Capital (SPV) Limited. A no ser que el contexto lo requiera de otra manera, cuando nos refiramos a las Notas Perpetuas (según se define anteriormente), también incluimos nuestras notas denominadas en dos monedas bajo dichas Notas Perpetuas.

Al 31 de diciembre del 2019 y al 31 de marzo del 2020, la participación no controladora incluía \$443 millones y \$441 millones, respectivamente, representando el monto nominal de las Notas Perpetuas, y que excluyen cualesquier Notas Perpetuas mantenidas por subsidiarias. Las Notas Perpetuas no tienen fecha de vencimiento fijo y no representan una obligación contractual de intercambiar cualesquier series de Notas Perpetuas en circulación por activos financieros o pasivos financieros. Con base en sus características, las Notas Perpetuas, emitidas a través de entidades de propósito específico (“SPVs”, por sus siglas en inglés), califican como instrumentos de capital y se clasifican dentro de la participación no controladora por haber sido emitidas por entidades consolidadas, y si las condiciones de interés diferido se cumplen, tenemos el derecho unilateral de diferir indefinidamente el pago de interés pagadero en las Notas Perpetuas. Los costos de emisión, así como también el gasto financiero, el cual es devengado con base en el monto de capital de las Notas Perpetuas, son incluidos dentro de “Otras reservas de capital” y representaron gastos de \$7 millones, y \$7 millones para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019 y 2020, respectivamente. Véase la nota 18B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte. Las diferentes SPVs se establecieron únicamente para propósitos de emisión de las Notas Perpetuas y están incluidas en nuestros estados financieros internos condensados consolidados incluidos en el Reporte Anual del 2019. Al 31 de marzo del 2020, las Notas Perpetuas eran las siguientes:

<u>Emisor</u>	<u>Fecha de Emisión</u>	<u>Monto Nominal a la Fecha de Emisión (en millones)</u>	<u>Monto Nominal en Circulación al 31 de marzo del 2020 (en millones)</u>	<u>Opción de Recompra</u>	<u>Tasa de Interés</u>
C10-EUR Capital (SPV) Ltd. (3).	Mayo del 2007	€ 730	€ 64	Décimo aniversario	EURIBOR + 4.79%
C8 Capital (SPV) Ltd. (2).....	Febrero del 2007	\$ 750	\$ 135	Octavo aniversario	LIBOR + 4.40%
C5 Capital (SPV) Ltd. (1)(2)	Diciembre del 2006	\$ 350	\$ 61	Quinto aniversario	LIBOR + 4.277%
C10 Capital (SPV) Ltd (2).....	Diciembre del 2006	\$ 900	\$ 175	Décimo aniversario	LIBOR + 4.71%

- (1) Conforme al Contrato de Crédito del 2017, se nos prohíbe redimir las Notas Perpetuas.
- (2) Al 31 de marzo del 2019 y 2020, la LIBOR a 3 meses era de 2.59975% y 1.45050%, respectivamente.
- (3) “EURIBOR” se refiere a la Tasa Interbancaria del Euro. Al 31 de marzo del 2019 y 2020, la EURIBOR a 3 meses era de 0.311% y 0.363%, respectivamente.

Programa de Recompra de Acciones

Conforme a la ley mexicana, los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. son los únicos autorizados para aprobar el monto máximo de recursos que puede ser asignado para el programa de recompra de acciones en cualquier asamblea general ordinaria anual de accionistas. Salvo que los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. nos instruyan lo contrario, no estamos obligados a comprar cualquier número mínimo de acciones en virtud de dicho programa.

En relación con las asambleas generales ordinarias anuales de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. del 2019 y del 2020, que se llevaron a cabo el 28 de marzo del 2019 y 26 de marzo del 2020, respectivamente, se aprobaron las propuestas de establecer el monto de \$500 millones o su equivalente en Pesos, cada año y hasta la próxima asamblea anual ordinaria de accionistas, como el monto máximo de recursos que CEMEX, S.A.B. de C.V. puede utilizar para recomprar sus propias acciones o instrumentos que representan dichas acciones. El Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. aprobó las políticas y procedimientos para la operación del programa de recompra de acciones y está autorizado para determinar la base sobre la cual se realice la venta y asignación de dichas acciones, designar a las personas que estarán autorizadas para tomar la decisión de compra o asignación de dichas acciones y nombrar a las personas responsables de realizar la operación y presentar los avisos correspondientes ante las autoridades. El consejo de administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. y/o sus apoderados o delegados designados en turno, o las personas responsables de dichas operaciones, determinarán en cada caso, si la recompra se realiza con cargo al capital contable, siempre y cuando las acciones pertenezcan a CEMEX, S.A.B. de C.V., o con cargo al capital social si se decide convertir las acciones en acciones no suscritas para mantenerse en tesorería. Véase “—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Asamblea de Accionistas” incluido en el Reporte Anual del 2019. Continuamos sujetos a ciertas restricciones en relación con la recompra de acciones de nuestro capital social conforme al Contrato de Crédito del 2017 y las actas de emisión que gobiernan a las Notas Preferentes Garantizadas en circulación. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Eventos Recientes Relacionados con las Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017” y “Eventos Recientes Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Asamblea de Accionistas” incluidos en el Reporte Anual del 2019 para más información sobre las restricciones en relación con la recompra de acciones.

Al 31 de diciembre del 2018, conforme al programa de recompra de acciones del 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. compró 153.6 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en Pesos equivalente a \$0.4883 por CPO. El monto total de estas recompras de CPOs, excluyendo cuotas y el impuesto al valor agregado, fue de \$75 millones. Todas las acciones recompradas conforme al programa de recompra de acciones del 2018 fueron canceladas en el 2019 mediante resolución de fecha 28 de marzo del 2019 de la asamblea general ordinaria anual de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V.

Al 31 de diciembre del 2019, conforme al programa de recompra de acciones del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. compró 157.7 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en Pesos equivalente a \$0.3164 por CPO. El monto total de estas recompras de CPOs, excluyendo cuotas y el impuesto al valor agregado, fue de \$50 millones. El 26 de marzo del 2020, CEMEX, S.A.B. de C.V. celebró su asamblea general ordinaria anual de accionista en la cual los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. aprobaron, entre otras, cosas, la cancelación de acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. que fueron recompradas bajo el programa de recompra del 2019.

Del 10 de marzo del 2020 al 24 de marzo del 2020, bajo el programa de recompra de acciones del 2019 autorizado en la asamblea general ordinaria de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. celebrada el 28 de marzo del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. compró 378.2 millones de CPOs los cuales representaban el 2.5% del capital social en circulación de CEMEX, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre del 2019, a un precio promedio ponderado de 5.01 Pesos por CPO, lo que es equivalente a una cantidad de \$83.2 millones, excluyendo el impuesto al valor agregado. CEMEX, S.A.B. de C.V. no compró algún otro CPO entre el 1 de enero del 2020 y el 10 de marzo del 2020, y no ha comprado algún CPO de CEMEX adicional desde el 24 de marzo del 2020. El 8 de abril del 2020, anunciamos que, para mejorar nuestra liquidez, suspendimos el programa de recompra de acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. por lo que resta del 2020.

El Contrato de Crédito del 2017

El 19 de julio del 2017, nosotros y algunas de nuestras subsidiarias celebramos un contrato de crédito, según el mismo sea modificado y/o reexpresado de tiempo en tiempo, incluyendo el 2 de abril de 2019, 4 de noviembre del 2019 y 22 de mayo del 2020 (el “Contrato de Crédito del 2017”) por un monto en diferentes divisas equivalente a \$4.1 miles de millones (acumulado), cuyos recursos fueron utilizados para refinanciar la deuda incurrida conforme a un contrato de crédito existente en aquél entonces y otras obligaciones de pago de deuda. En marzo del 2019 y octubre del 2019, obtuvimos el consentimiento de los acreedores requeridos conforme al Contrato de Crédito del 2017, para celebrar las Modificaciones del 2019 al Contrato de Crédito. Las Modificaciones del 2019 al Contrato de Crédito entraron en vigor al cumplirse las condiciones suspensivas y el 2 de abril del 2019 y el 4 de noviembre del 2019, respectivamente, las partes celebraron un convenio modificatorio y un convenio de reexpresión al Contrato de Crédito del 2017. Véase “—Liquidez y Recursos de Capital—Nuestra Deuda” y “—Liquidez y Recursos de Capital—Operaciones Relevantes Relacionadas con Nuestra Deuda en el 2019” incluidas en el Reporte Anual del 2019, para una discusión de las Modificaciones del 2019 al Contrato de Crédito. Véase “—Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Efectividad de las Fusiones entre CEMEX, S.A.B. de C.V. y ciertas subsidiarias directas e indirectas en México (la “Reorganización en México”)” incluida en el Reporte Anual del 2019, para una descripción de las circunstancias por las cuales CEMEX México y Empresas Tolteca han dejado de garantizar nuestra deuda en la medida en la que otorgaron garantías, y las acciones de CEMEX México que fueron pignoradas o cedidas a los fiduciarios bajo fideicomisos de garantía para beneficio de ciertos acreedores garantizados de CEMEX y ciertas de sus subsidiarias ya no son parte de las garantías de nuestra deuda. El 22 de mayo del 2020, obtuvimos el consentimiento requerido de acreedores bajo el Contrato de Crédito del 2017 para realizar las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito. Las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito entraron en vigor al cumplirse ciertas condiciones suspensivas, y las partes celebraron un convenio modificatorio al Contrato de Crédito del 2017, el 22 de mayo del 2020. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Eventos Recientes Relacionados con Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017”.

Al 31 de marzo del 2020, reportamos un monto de capital de deuda insoluto de \$3,854 millones conforme al Contrato de Crédito del 2017. El Contrato de Crédito del 2017 está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre sustancialmente todas las acciones de CEMEX Operación México, S.A. de C.V. (“CEMEX Operaciones México”), New Sunward Holding B.V., CEMEX Innovation Holding Ltd. y CEMEX España (los “Activos en Garantía”) y todas las ganancias derivadas de los mismos. Al 19 de julio del 2017, los compromisos inicialmente disponibles conforme al Contrato de Crédito del 2017 incluían (i) €741 millones, (ii) £344 millones y (iii) \$2,746 millones, de los cuales \$1,135 millones estaban en el tramo revolvente del Contrato de Crédito del 2017. Al 31 de marzo del 2020, el Contrato de Crédito del 2017 tenía un perfil de amortización, considerando todos los compromisos de \$47 millones en el 2020, \$618 millones en el 2021, \$2,277 millones en el 2022, \$524 millones en el 2023 y 2024, respectivamente.

Nuestra incapacidad para cumplir con las restricciones y obligaciones del Contrato de Crédito del 2017, según ha sido modificado, podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio y situación financiera.

Para una discusión acerca de restricciones y obligaciones bajo el Contrato de Crédito del 2017, véase “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo—Riesgos Relacionados con Nuestro Negocio—El Contrato de Crédito del 2017 contiene varias restricciones y obligaciones. Nuestra incapacidad para cumplir con dichas restricciones y obligaciones podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio y situación financiera” incluido en el Reporte Anual del 2019, y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Eventos Recientes Relacionados con Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017”.

Notas Preferentes Garantizadas

Nos referimos a las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares, las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros, las Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares, las Notas de Mayo del 2025 denominadas en Dólares, las Notas de Diciembre del 2024 denominadas en Euros, las Notas de Marzo del 2026 denominadas en Euros, las Notas de Abril del 2026 denominadas en Dólares y las Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares, colectivamente, las “Notas Preferentes Garantizadas”. Véase “—Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Efectividad de las Fusiones entre CEMEX, S.A.B. de C.V. y ciertas subsidiarias directas e indirectas en México (la “Reorganización en México”)” incluida en el Reporte Anual 2019 para una descripción de las circunstancias por las cuales CEMEX México y Empresas Tolteca han dejado de garantizar nuestra deuda en la medida en la que otorgaron garantías y las acciones de CEMEX México que fueron pignoradas o cedidas a los fiduciarios bajo fideicomisos de garantía para beneficio de ciertos acreedores garantizados de CEMEX y ciertas de sus subsidiarias ya no son parte de las garantías de nuestra deuda.

Las actas de emisión que gobiernan nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación nos imponen restricciones operativas y financieras significativas. Estas restricciones limitarán nuestra capacidad, entre otras cosas, para: (i) constituir gravámenes; (ii) incurrir deuda adicional; (iii) modificar el giro de negocio de CEMEX o el giro de negocio de cualquier garante o subsidiaria relevante (en cada caso, según se define en el Contrato de Crédito del 2017); (iv) participar en fusiones; (v) celebrar contratos que limiten la capacidad de nuestras subsidiarias de pagar dividendos o pagar deuda entre compañías; (vi) adquirir activos; (vii) celebrar contratos de, o invertir en, alianzas estratégicas; (viii) vender ciertos activos; (ix) otorgar garantías adicionales o indemnizaciones; (x) decretar o pagar dividendos en efectivo o realizar amortizaciones de acciones; (xi) celebrar ciertas operaciones con derivados; y (xii) ejercer cualquier opción de compra respecto de cualesquier bonos perpetuos que hayamos emitido a menos que el ejercicio de las opciones de compra no tenga un impacto negativo significativo en nuestro flujo de efectivo.

Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares. El 1 de abril del 2014, CEMEX Finance emitió \$1 mil millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas denominadas en Dólares con tasa del 6.000% con vencimiento en el 2024 (las “Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX, S.A.B. de C.V., CEMEX España, S.A. (“CEMEX España”), New Sunward, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX Finance conforme a las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos. El 19 de diciembre del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V., amortizó \$360 millones de las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares, utilizando principalmente los ingresos provenientes de la emisión de las Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares.

Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares. El 11 de septiembre del 2014, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1.1 mil millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa de 5.700% con vencimiento en el 2025 (las “Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX Concretos, New Sunward, CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Corp., CEMEX Finance, CEMEX Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

Notas de Mayo del 2025 denominadas en Dólares. En marzo del 2015, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$750 millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 6.125% con vencimiento en el 2025 (las “Notas de Mayo del 2025 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX Concretos, New Sunward, CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Corp., CEMEX Finance, CEMEX Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Mayo del 2025 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

Notas de Abril del 2026 denominadas en Dólares. El 16 de marzo del 2016, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1.0 mil millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 7.75% con vencimiento en el 2026 (las “Notas de Abril del 2026 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, New Sunward, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Abril del 2026 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros. El 14 de junio del 2016, CEMEX Finance emitió €400 millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 4.625% con vencimiento en el 2024 denominadas en Euros (las “Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX, S.A.B. de C.V., CEMEX Concretos, New Sunward, CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Corp., Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, Cemex Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX Finance conforme a las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

Notas de Diciembre del 2024 denominadas en Euros. El 5 de diciembre del 2017, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió €650 millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 2.750% con vencimiento en el 2024 denominadas en Euros (las “Notas de Diciembre del 2024 denominadas en Euros”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, New Sunward, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Diciembre del 2024 denominadas en Euros. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

Notas de Marzo del 2026 denominadas en Euros. El 19 de marzo del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió €400 millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 3.125% con vencimiento en el 2026 denominadas en Euros (las “Notas de Marzo del 2026 denominadas en Euros”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, New Sunward, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Marzo del 2026 denominadas en Euros. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares. El 19 de noviembre del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1.0 mil millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 5.450% con vencimiento en el 2029 denominadas en Dólares (las “Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, New Sunward, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

Obligaciones Convertibles

Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares. Durante el 2015, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió, en marzo del 2015 y mayo del 2015, respectivamente, un total de

\$521 millones de monto de capital acumulado de sus Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares.

El 13 de marzo del 2020, CEMEX pagó al fiduciario de las Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares, la cantidad de \$521 millones como liquidación total. Como resultado, el 15 de marzo del 2020 informamos a la BMV que las Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares, vencieron, sin conversión, de acuerdo con el acta de emisión que rige dichas obligaciones, excepto por el monto principal agregado de \$2,000 de nuestras Obligaciones Convertibles de Mayo del 2015 que, a partir del 15 de marzo del 2020, fueron convertidas en 185 ADSs. Véase la nota 16.2 a nuestros estados financieros consolidados auditados y el “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—El vencimiento de nuestras Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles Denominadas en Dólares” incluidos en el Reporte Anual del 2019 y la nota 15B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Compromisos Comerciales

El 27 de julio del 2012, suscribimos un Contrato Maestro de Prestación de Servicios Profesionales con IBM. Este contrato establece el marco para el curso ordinario de los servicios de negocio que IBM nos proporciona a escala global, incluyendo: tecnología de la información, desarrollo y mantenimiento de aplicaciones, tercerización de finanzas y contabilidad, administración de recursos humanos y servicios de centro de contacto. La vigencia del contrato comenzó el 27 de julio del 2012 y terminará el 31 de agosto del 2022, salvo que se dé por terminado en forma anticipada. Nuestros pagos mínimos requeridos a IBM conforme al contrato son de \$50 millones al año. Tenemos el derecho de negociar la reducción de comisiones por servicios cada dos años si, como resultado de una evaluación comparativa de un tercero, se determina que las comisiones de IBM son mayores que aquéllas cobradas por otros proveedores por servicios de naturaleza similar. Podemos dar por terminado el contrato (o una parte del mismo) a nuestra discreción y sin causa justificada en cualquier momento, dando aviso de ello a IBM con cuando menos seis meses de anticipación y pagando cargos de terminación consistentes en la inversión no recuperada por parte de IBM y costos de separación y liquidación. Adicionalmente, podemos dar por terminado el contrato (o una parte del mismo) por causa justificada y sin pagar cargos de terminación. Otros derechos de terminación pueden estar disponibles para nosotros por un cargo de terminación que varía dependiendo del motivo o causa de terminación. IBM puede dar por terminado el contrato si nosotros (i) no realizamos pagos cuando se conviertan en exigibles o (ii) entramos en quiebra y no pagamos por adelantado los servicios.

El 28 de abril del 2017, completamos la venta de los activos y actividades relacionadas al negocio de extracción de concreto premezclado en México a Cementos Españoles de Bombeo, S. de R.L., una subsidiaria mexicana de Pumping Team S.L.L (“Pumping Team”) especializada en suministrar los servicios de extracción de concreto premezclado, por un precio agregado de \$88 millones, que incluyen la venta de activos fijos por \$16 millones, más los servicios de desarrollo de administración, clientes y mercado, así como la renta de instalaciones en México que nosotros suministraremos a Pumping Team por un periodo de diez años con la posibilidad de extender dicho término por tres años adicionales, por un monto agregado inicial de \$71 millones, los cuales son reconocidos cada periodo conforme se presten los servicios. El contrato incluye la posibilidad de un ingreso contingente, sujeto a resultados, productividad y cuotas de renovación de plazo por hasta \$30 millones ligado a las métricas anuales en los primeros cinco años del contrato. En los primeros dos años de operación bajo los contratos de mayo del 2018 a abril del 2019 y mayo del 2017 a abril del 2018, recibimos un monto acumulado de \$2 millones relacionado a este ingreso contingente.

Al 31 de marzo del 2020, no dependíamos de ninguno de nuestros proveedores de bienes o servicios para llevar a cabo las operaciones de nuestro negocio.

Obligaciones Contractuales

Al 31 de diciembre del 2019 y 31 de marzo del 2020, teníamos las principales obligaciones contractuales que se muestran en la siguiente tabla.

Obligaciones	Al 31 de diciembre del 2019	Al 31 de marzo del 2020				
	Total	Menos de			Más de 5	
		1 año	1-3 años	3-5 años	Años	Total
		(en millones de Dólares)				
Deuda a largo plazo	9,431	101	2,840	3,006	4,413	10,360
Arrendamientos ⁽¹⁾	1,726	193	432	240	371	1,235
Notas convertibles ⁽²⁾	520	—	—	—	—	—
Deuda total y otras obligaciones financieras ⁽³⁾	11,677	294	3,272	3,246	4,784	11,595
Pagos de intereses sobre deuda ⁽⁴⁾	2,530	465	926	718	471	2,580
Planes de pensión y otros beneficios ⁽⁵⁾	1,434	152	283	286	713	1,434
Adquisición de propiedad, plantas y equipo ⁽⁶⁾	189	73	70	—	—	143
Compras de materias primas, combustible y energía ⁽⁷⁾	2,824	439	575	558	1,032	2,604
Obligaciones contractuales totales...	18,654	1,423	5,126	4,808	7,000	18,356

- (1) Representa los flujos de efectivo nominales. Al 31 de marzo del 2020, el valor presente neto de los pagos futuros bajo dichos arrendamientos fue de \$931 millones, de los cuales \$373 millones se refieren a pagos de uno a tres años y \$184 millones se refieren a pagos de tres a cinco años.
- (2) Se refiere a los componentes de pasivo de las obligaciones convertibles descritas en la nota 16.2 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del del 2019 y asume el pago al vencimiento y ninguna conversión de dichas obligaciones convertibles.
- (3) El programa de pagos de deuda, mismo que incluye vencimientos actuales, no considera el efecto de cualquier refinanciamiento de deuda que pueda ocurrir durante los próximos años. En el pasado, reemplazamos nuestras obligaciones a largo plazo por otras de naturaleza similar.
- (4) Los flujos de efectivo estimados sobre deuda a tasa variable se determinaron utilizando las tasas de interés variables vigentes al 31 de diciembre del 2019 y 31 de marzo del 2020.
- (5) Representa los pagos anuales estimados bajo estos beneficios para los siguientes 10 años (véase la nota 18 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019), incluyendo la estimación de nuevos jubilados durante dichos años futuros.
- (6) Se refiere principalmente a la expansión de una línea de producción de cemento en Filipinas.
- (7) Los pagos futuros para la compra de materias primas son presentados sobre una base de flujos de efectivo nominales contractuales. Los pagos nominales futuros para energía fueron estimados para todos los compromisos contractuales sobre la base de un consumo promedio acumulado esperado por año utilizando los precios futuros de energía establecidos en los contratos para cada periodo. Los pagos futuros también incluyen el compromiso de CEMEX para la compra de combustible.

Acuerdos Fuera de Balance

No tenemos acuerdos que no aparezcan en nuestro balance que pudieran tener un efecto significativo en nuestra situación financiera, resultados de operación, y liquidez o recursos de capital.

Revelaciones Cuantitativas y Cualitativas del Mercado

Nuestros Instrumentos Financieros Derivados

En el curso ordinario del negocio, estamos expuestos al riesgo crediticio, sobre tasa de interés, cambiario, de capital, de materia prima y de liquidez, considerando los lineamientos establecidos por el consejo de administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., mismos que representan nuestro marco de administración de riesgo y son supervisados por varios de nuestros comités. Nuestra administración establece políticas específicas que determinan estrategias enfocadas en obtener coberturas naturales o diversificación del riesgo en la medida de lo posible, tales como evitar la concentración de clientes en un mercado determinado o alinear los portafolios de divisas en las que incurrimos nuestra deuda con aquellos en los que generamos nuestros flujos de efectivo. Al 31 de diciembre del 2018 y 2019, estas estrategias fueron complementadas algunas veces por el uso de instrumentos financieros derivados. Véanse las notas 16.4 y 16.5 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019.

Durante los periodos reportados, en cumplimiento con los lineamientos establecidos por nuestro Comité de Administración de Riesgos, las restricciones establecidas por nuestros contratos de crédito y nuestra estrategia de cobertura, mantuvimos instrumentos derivados con los siguientes objetivos, conforme sea el caso: (a) cambiar el perfil de riesgo o fijar el precio de combustibles y energía eléctrica; (b) cobertura de tipos de cambio; (c) cobertura de operaciones proyectadas; y (d) otros propósitos corporativos. Véase la nota 16.4 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019 y la nota 15C a nuestros estados financieros internos

condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Al 31 de diciembre del 2019 y 31 de marzo del 2020, los valores nominales y de mercado de nuestros instrumentos derivados eran los siguientes:

<u>(en millones de Dólares)</u>	<u>Al 31 de diciembre del 2019</u>		<u>Al 31 de marzo del 2020</u>		<u>Fecha de Vencimiento</u>
	<u>Valor Nominal</u>	<u>Valor de mercado estimado</u>	<u>Valor Nominal</u>	<u>Valor de mercado estimado</u>	
Cobertura de inversión neta.....	1,154	(67)	794	124	diciembre 2021
Swaps de tasas de interés.....	1,000	(35)	1,000	(64)	junio 2023
Forwards de capital sobre acciones de terceros.....	74	1	72	3	marzo 2021
Contratos forwards de fluctuación cambiaria.....	—	—	186	6	abril 2020
Coberturas de precios de combustibles.....	96	1	185	(27)	diciembre 2023
	<u>2,324</u>	<u>(100)</u>	<u>2,237</u>	<u>42</u>	

Nuestra Cobertura de Inversión Neta. Al 31 de diciembre del 2019 y 31 de marzo del 2020, contábamos con contratos forwards de cambio Dólar a Peso (\$/Peso) bajo un programa que comenzó en febrero del 2017 por hasta \$1,250 millones y \$850 millones, respectivamente, conforme al cual se venden Pesos y se compran forwards de Dólares con vigencias de hasta 24 meses. Durante el primer trimestre del 2020 y como resultados de los vencimientos programados de operaciones, así como los ajustes realizados, el monto nominal y la vigencia del programa han disminuido. Para efectos contables bajo las IFRS, hemos designado este programa como cobertura de nuestras inversiones netas en Pesos, conforme al cual los cambios en el precio de mercado de estos instrumentos se reconocen como parte de otro ingreso integral en el capital contable. Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, estos contratos generaron ganancias de \$37 millones, y ganancias de \$182 millones, respectivamente, lo cual contrarrestó parcialmente los resultados de cambio de moneda en cada año reconocidos en el capital generados de nuestros activos netos denominados en Pesos debido a la apreciación y depreciación del Peso en el 2019 y 2020, respectivamente.

Contratos Forward sobre Tipos de Cambio. Al 31 de marzo del 2020, teníamos contratos forward sobre tipo de cambio Libra/Euro con vencimiento el 30 de abril de 2020, en el cual las Libras son vendidas y Euros comprados, negociado como resultado de la venta de ciertos activos en el Reino Unido ya que pretendemos usar estos recursos en Euros, por un monto nominal de \$186 millones. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, los resultados acumulados de estos instrumentos, incluyendo los efectos que resultan de posiciones adquiridas y cerradas durante dicho periodo, generaron ganancias por \$6 millones, reconocidas dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

Contratos Forward sobre Acciones de Terceros. Al 31 de diciembre del 2019 y 31 de marzo del 2020, teníamos contratos forward sobre capital con pagos en efectivo en marzo del 2021, respectivamente, sobre el precio de 13.9 millones de acciones de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. (“GCC”) en el 2019, y 13.6 millones de acciones de GCC en marzo del 2020, en relación con nuestra venta de acciones de GCC en septiembre del 2017. Durante el año concluido el 31 de diciembre del 2019 y el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, pagamos anticipadamente una parte de estos contratos por 6.9 millones de acciones y 0.3 millones de acciones, respectivamente. Cambios en el valor de mercado de estos instrumentos y los efectos del pago anticipado generaron ganancias de \$8 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2019, y pérdidas de \$33 millones en el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, reconocidas en la partida “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

Nuestros Contratos Swap de Tasas de Interés. Al 31 de diciembre del 2019 y 31 de marzo del 2020, CEMEX tenía contratos swaps de tasas de interés por un valor nominal de \$1,000 millones, su valor de mercado representaba un pasivo de \$35 millones y \$64 millones, respectivamente, negociado en junio del 2018 para fijar el pago de intereses de créditos bancarios existentes con tasas variables. Los contratos vencen en junio del 2023. Para efectos contables bajo IFRS designamos estos contratos como coberturas de flujo de efectivo, en virtud de los cuales los cambios en el valor de mercado se reconocen inicialmente como parte de otros ingresos integrales en el capital y posteriormente se asignan en gastos financieros conforme se acumulan los gastos por intereses de los préstamos bancarios relacionados. Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, los cambios en el valor de mercado de

estos contratos generaron pérdidas de \$10 millones y \$33 millones, respectivamente, reconocidos en oros ingresos integrales de capital.

Nuestra Cobertura de Precios de Combustibles. Al 31 de diciembre del 2019 y 31 de marzo del 2020, mantuvimos contratos forward y contratos de opciones para la cobertura del precio de ciertos combustibles, incluyendo diésel y gas, como combustible sólido, en varias operaciones para agregados, por montos nominales acumulados de \$96 millones y \$185 millones, respectivamente, con un valor de mercado estimado acumulado de activos de \$1 millón en el 2019 y pasivos de \$27 millones en el 2020. Mediante estos contratos, solo para nuestro propio consumo, fijamos el precio de estos combustibles en determinados volúmenes que representan una parte del consumo estimado de dichos combustibles en varias operaciones. Estos contratos han sido designados como coberturas de flujo de efectivo de diésel, gas y carbón, y como tal, los cambios en el valor de mercado de estos contratos se reconocen temporalmente a través de otros ingresos integrales y se trasladan a gastos de operación conforme los volúmenes relacionados de combustible son consumidos. Para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, los cambios en el valor de mercado de estos contratos reconocidos en otros ingresos integrales representaron ganancias de \$14 millones y pérdidas de \$28 millones, respectivamente.

En relación con nuestros instrumentos derivados existentes, podemos incurrir pérdidas netas y ser sujetos a llamadas de margen de capital que requerirán efectivo. Si celebramos nuevos instrumentos derivados, pudiéramos incurrir en pérdidas netas y ser sujetos a llamadas de margen de capital. El efectivo requerido para cubrir las llamadas de margen de capital puede ser sustancial y puede reducir los fondos disponibles para nuestras operaciones u otras necesidades de capital.

Así como con cualquier otro instrumento financiero derivado, asumimos el riesgo de la calidad crediticia de la contraparte, incluyendo el riesgo de que la contraparte no cumpla sus obligaciones con nosotros. Antes de formalizar cualquier instrumento financiero, evaluamos, mediante la revisión de las calificaciones crediticias y nuestra relación de negocio de acuerdo con nuestras políticas, la solvencia económica de las instituciones financieras y sociedades que son contrapartes potenciales en nuestros instrumentos financieros derivados. Seleccionamos a nuestras contrapartes en la medida que consideremos que cuentan con la capacidad financiera para cumplir con sus obligaciones en relación con estos instrumentos. En las condiciones financieras y volatilidad actuales, no podemos asegurar que el riesgo de que nuestras contrapartes incumplan con las obligaciones acordadas sea mínimo. Véanse las notas 16.4 y 16.5 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019.

El valor de mercado de los instrumentos financieros derivados está basado en estimaciones de los costos de liquidación o sus valores de mercado cotizados y está sustentado por confirmaciones de estos valores recibidas de las contrapartes en estos instrumentos financieros. Los montos nominales de los contratos de instrumentos financieros derivados son utilizados para medir el interés pagadero o a recibir y no representan el monto del riesgo de pérdida crediticia.

Riesgo de Tasa de Interés, Riesgo Cambiario y Riesgo de Capital

Riesgo de Tasa de Interés. La siguiente tabla muestra información tabular de nuestra deuda de largo plazo denominada en moneda extranjera a tasa fija y variable al 31 de marzo del 2020. Las tasas de interés variables promedio son calculadas con base en las tasas forward en la curva de rendimiento al 31 de marzo del 2020. Los flujos de efectivo futuros representan pagos de capital contractuales. El valor de mercado de nuestra deuda de largo plazo de tasa variable está determinado mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de créditos a nuestra disposición al 31 de marzo del 2020, y se resume como sigue:

Deuda de Largo Plazo ⁽¹⁾	Fechas de vencimiento previstas al 31 de marzo del 2020					Total	Valor de Mercado
	2020	2021	2022	2023	Después del 2024		
	(en millones de Dólares, excepto porcentajes)						
Tasa variable.....	\$ 51	662	2,178	604	520	\$ 4,017	\$ 3,758
Tasa de interés promedio	3.38%	3.95%	3.63%	4.08%	3.99%		
Tasa fija.....	\$ 1	1	40	53		\$ 6,286	\$ 5,496
Tasa de interés promedio	5.44%	5.59%	5.62%	5.62%	5.52%		

(1) La información anterior incluye los vencimientos actuales de la deuda de largo plazo. La deuda total de largo plazo, al 31 de marzo del 2020, no incluye nuestras otras obligaciones financieras y las Notas Perpetuas por un monto acumulado de \$441 millones emitidas por entidades

consolidadas. Véase la nota 18 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Al 31 de marzo del 2020, estábamos sujetos a la volatilidad de las tasas de interés variables que, si llegaran a aumentar, podrían afectar adversamente nuestro costo financiero y nuestra utilidad neta. Al 31 de marzo del 2019, el 30% de nuestra deuda de largo plazo denominada en moneda extranjera tenía tasas variables a una tasa de interés promedio ponderada de LIBOR más 244 puntos base. Al 31 de marzo del 2020, el 38% de nuestra deuda de largo plazo denominada en moneda extranjera tenía tasas variables a una tasa de interés promedio ponderada de LIBOR más 265 puntos base. Al 31 de marzo del 2019 y 2020, si las tasas de interés a esas fechas hubieran sido 0.5% más altas, con todas las otras variables permaneciendo sin cambios, nuestra utilidad neta para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020, se hubiera incrementado en \$5 millones y \$5 millones, respectivamente, como resultado de un mayor gasto por tasa de interés en deuda de tasa variable. Sin embargo, este análisis no incluye los swaps sobre tasas de interés que mantuvimos durante los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2019 y 2020. Véase la nota 15A y 15C a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Riesgo Cambiario. Debido a nuestra diversificación geográfica, nuestros ingresos se generan en varios países y se liquidan en diferentes monedas. Sin embargo, algunos de nuestros costos de producción, incluyendo combustible y energía, y algunos de nuestros precios de cemento, son ajustados periódicamente para considerar las fluctuaciones en el tipo de cambio Dólar y las otras monedas en las cuales operamos. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, 21% de nuestros ingresos, antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, fueron generadas en México, 30% en EUA, 5% en Reino Unido, 6% en Francia, 3% en Alemania, 2% en España, 4% en el Resto de Europa, 3% en Colombia, 1% en Panamá, 2% en Caribe TCL, 2% en la República Dominicana, 4% en la región del Resto de SCA&C, 3% en Filipinas, 5% en Israel, 2% en la región del Resto de Asia, Medio Oriente y África y 7% de nuestras Otras operaciones.

Al 31 de marzo del 2020, el 69% de nuestra deuda total más otras obligaciones financieras estaba denominada en Dólares, 22% en Euros, 5% en Libras, 2% en Pesos Filipinos, y montos no significativos en otras monedas, lo que no incluye \$441 millones de Notas Perpetuas. Por lo anterior, tuvimos una exposición de moneda extranjera por la deuda más otras obligaciones financieras denominada en Dólares y en Euros, respecto de las monedas en que obtenemos nuestros ingresos en la mayoría de los países en los que operamos. No podemos garantizar que generaremos ingresos suficientes en Dólares y Euros de nuestras operaciones para atender estas obligaciones. Al 31 de marzo del 2019 y 2020, CEMEX no había implementado ninguna estrategia de cobertura financiera a través de instrumentos derivados para cubrir este riesgo cambiario.

Riesgo de Capital. El riesgo de capital representa el riesgo de que el valor de mercado de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe debido a cambios en el precio de mercado de las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. o de terceros. Como se describe anteriormente, hemos negociado contratos forward sobre acciones de GCC. Conforme a estos contratos forward sobre acciones, existe una relación directa en el cambio del valor mercado del derivado con el cambio en el precio de la acción subyacente.

Al 31 de marzo del 2019 y 2020, el cambio potencial en el valor de mercado de nuestros contratos forward sobre acciones de GCC que resultaría de una disminución instantánea hipotética del 10% en el precio de mercado de las acciones de GCC en Dólares, con las otras variables sin cambio, nuestra utilidad neta para los periodos de tres meses concluidos el 31 de marzo del 2020 y 2019, se hubiera reducido por \$4 millones y \$12 millones, respectivamente, como resultado de cambios negativos adicionales en el valor de mercado asociado a estos contratos forward. Ante un incremento hipotético del 10% en el precio de las acciones de GCC durante dichos periodos, hubiera generado aproximadamente el efecto contrario.

Riesgo de Liquidez. El riesgo de liquidez representa el riesgo de que no tengamos suficientes fondos disponibles para el pago de nuestras obligaciones. Adicionalmente a los flujos de efectivo provenientes de nuestras actividades de operación, para poder alcanzar nuestras necesidades generales de liquidez para operaciones, servicio de deuda y fondeo de gastos de capital y adquisiciones, nos basamos en recortes de costos y mejoras operativas para optimizar la capacidad de uso y maximizar la rentabilidad, así como préstamos conforme a contratos de crédito, recursos provenientes de colocación de deuda o capital y recursos provenientes de ventas de activos. Estamos expuestos a riesgos de cambios en los tipos de cambio de moneda extranjera, controles cambiarios y de precios, tasas

de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y a otros desarrollos políticos, económicos o sociales en los países en los que operamos, cualquiera de los cuales puede afectar significativamente nuestros resultados y reducir los flujos de efectivo provenientes de operaciones. Al 31 de marzo del 2020, teníamos \$135 millones disponibles bajo el tramo del crédito revolvente del Contrato de Crédito del 2017. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2019 para más información sobre el impacto de COVID-19 en nuestros niveles de deuda y efectivo.

Al 31 de marzo del 2020, los activos circulantes excedieron a los pasivos a corto plazo, los cuales incluían \$1,066 millones de deuda y otras obligaciones financieras, por \$188 millones. Para el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020, usamos flujos de efectivo neto provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas de \$50 millones, después de pagos de interés e impuestos a la utilidad. Nuestra administración cree que generaremos suficiente flujo de efectivo de operaciones, en los siguientes doce meses para cubrir nuestras necesidades de efectivo. Adicionalmente, al 31 de marzo del 2020, teníamos líneas de crédito disponibles del Contrato de Crédito del 2017, que incluyen el tramo de crédito revolvente por un monto acumulado de \$1,135 millones. Esto, adicionalmente a nuestra capacidad histórica para ser capaces de refinanciar y sustituir nuestras obligaciones a corto plazo, nos deberá permitir cumplir con cualquier riesgo de liquidez en el corto plazo.

Véase “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo—Riesgos Relacionados con Nuestro Negocio—El reciente brote de COVID-19 podría afectar adversa y significativamente nuestra situación financiera y resultados de operación” y “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” en el Reporte Anual del 2019, y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda Eventos Recientes—Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017”, para más información sobre nuestra posición de liquidez y riesgos a nuestro negocio, principalmente causados por la pandemia del COVID-19.

Inversiones y Adquisiciones

Las operaciones descritas a continuación representan nuestras principales inversiones, adquisiciones y ventas de activos completadas durante el periodo de tres meses concluido el 31 de marzo del 2020.

Inversiones y Adquisiciones

- El 29 de enero del 2020, CHP, la compañía tenedora de nuestras principales operaciones en Filipinas, anunció los resultados de su oferta de derechos sobre acciones (“ODA”), a través de la cual 8,293,831,169 acciones ordinarias de CHP fueron emitidas y listadas en la Bolsa de Valores de Filipinas, el 4 de marzo del 2020. Al 31 de diciembre del 2019, CEMEX España tenía una participación indirecta de 66.78% de las acciones ordinarias de CHP. Después de dar efecto a la ODA, la tenencia indirecta de CEMEX España sobre las acciones ordinarias de CHP aumentó a 75.66%.
- Del 10 de marzo del 2020 al 24 de marzo del 2020, bajo el programa de recompra de acciones del 2019 autorizado en la asamblea general ordinaria de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. celebrada el 28 de marzo del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. recompró 378.2 millones de CPOs los cuales representaban el 2.5% del capital social en circulación de CEMEX, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre del 2019, a un precio promedio ponderado de 5.01 Pesos por CPO, lo que es equivalente a una cantidad de \$83.2 millones, excluyendo el impuesto al valor agregado. CEMEX, S.A.B. de C.V. no recompró algún otro CPO entre el 1 de enero del 2020 y el 10 de marzo del 2020, y no ha recomprado algún CPO de CEMEX adicional desde el 24 de marzo del 2020. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Asamblea de Accionistas” y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Eventos Recientes Relacionados con las Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017” incluidos en el Reporte Anual del 2019 para más información sobre las restricciones en relación con la recompra de acciones.

Desinversiones

- El 8 de enero del 2020, llegamos a un acuerdo para la venta de ciertos activos en el Reino Unido a Breedon, por una contraprestación total de \$235 millones, que incluye aproximadamente \$31 millones de deuda. Los activos mantenidos para la venta al 31 de diciembre del 2019 consistían en 49 plantas de concreto

premezclado, 28 canteras de agregados, cuatro depósitos, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro operaciones de productos de concreto, así como una parte de nuestro negocio de soluciones de pavimentación en el Reino Unido y ciertos otros de nuestros sitios inactivos en el Reino Unido. Si se completa la desinversión, mantendremos operaciones importantes en el Reino Unido relacionadas, entre otras cosas, con la producción y venta de cemento, concreto premezclado, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación. Al 31 de diciembre del 2019 y 31 de marzo del 2020, los activos y pasivos asociados a esta transacción en el Reino Unido son presentados en el estado de situación financiero en las partidas “activos mantenidos para la venta”, incluyendo una asignación proporcional de crédito mercantil de \$49 millones y “pasivos directamente relacionados con activos mantenidos para la venta”, respectivamente. Para fines del estado de resultados para los años concluidos el 31 de diciembre del 2017, 2018 y 2019, las operaciones relacionadas con esta desinversión se presentan netas de impuestos en la partida individual “Operaciones discontinuadas”. El 20 de enero del 2020, la CMA impuso una orden de ejecución inicial a Breedon, Southern Limited y Cemex Investments Limited en relación con esta adquisición propuesta por parte de Breedon. La orden inicial de ejecución requiere que ambas compañías operen por separado mientras la CMA revisa la operación. A la fecha de este reporte, esperamos que esta desinversión debe cerrarse a satisfacción de las condiciones de cierre que son estándar para este tipo de transacciones, incluida la recepción de la aprobación correspondiente de la CMA. No controlamos cuándo se cumplirían todas las condiciones de cierre, pero actualmente estimamos que podría ser antes de fin de año 2020. Además, no podemos controlar si COVID-19 retrasará aún más el cierre de esta desinversión o nos impedirá el cierre de la misma.

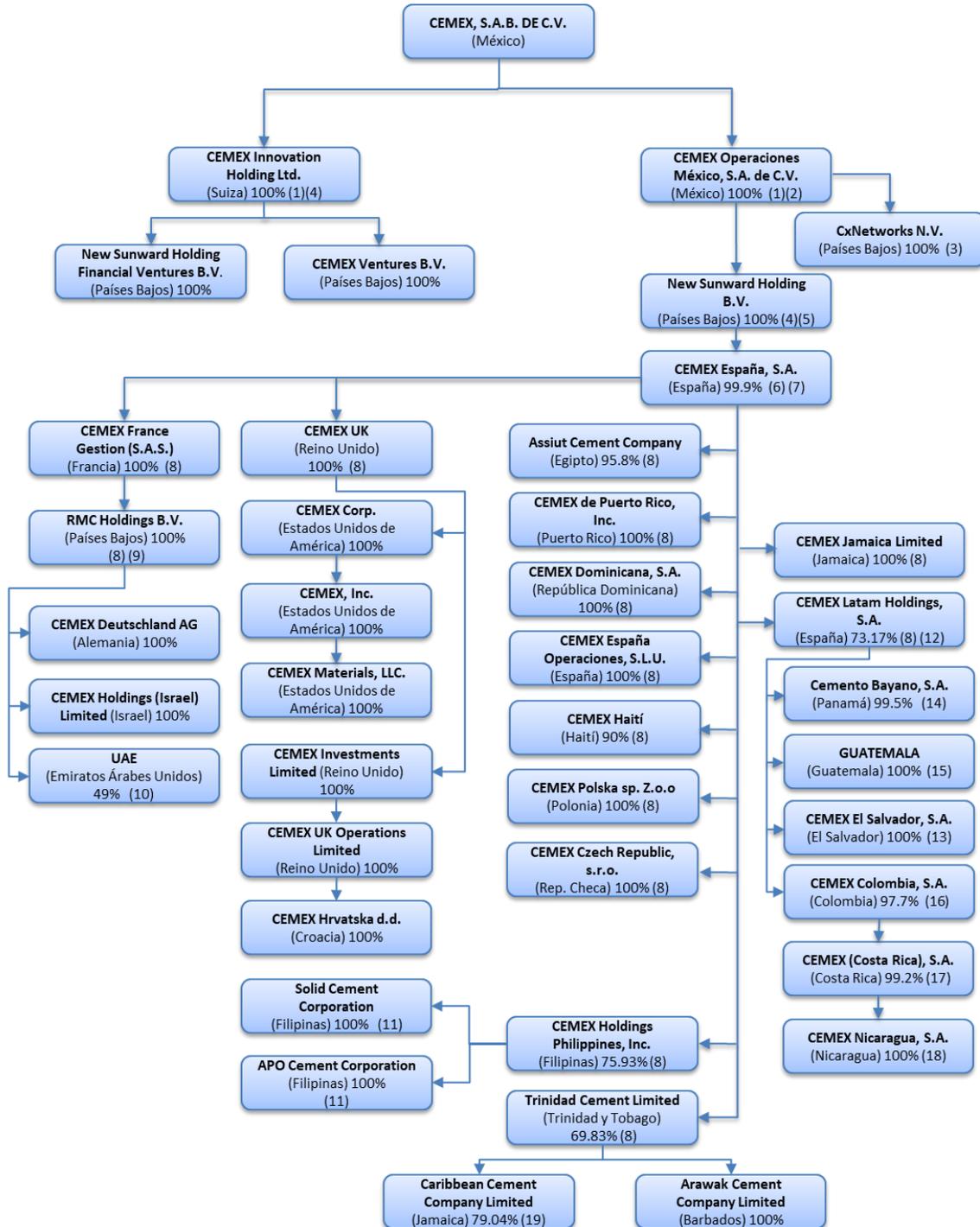
- El 6 de marzo del 2020, cerramos con éxito nuestra venta de activos en los EUA anunciada el 26 de noviembre del 2019, en virtud de la cual nuestra afiliada estadounidense Kosmos, una asociación con una subsidiaria de BUZZI Unicem S.p.A. en la cual CEMEX tiene una participación del 75%, celebró un contrato vinculante para la venta de ciertos activos a Eagle Materials por \$665 millones. La parte de los ingresos de esta operación que nos corresponde fue de \$499 millones, menos los costos de la operación. Los activos que fueron vendidos consistieron en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, EUA, así como activos relacionados que incluyeron siete terminales de distribución y reservas de materia prima.

NUESTRA ESTRUCTURA CORPORATIVA

CEMEX, S.A.B. de C.V. es una sociedad operativa y controladora, que en general opera su negocio a través de subsidiarias las cuales, a su vez, tienen participación en las sociedades operadoras de cemento y concreto premezclado de CEMEX, así como en otros negocios. El siguiente diagrama describe la estructura corporativa de CEMEX al 31 de marzo del 2020, así como algunas evoluciones posteriores al 31 de marzo del 2020. El diagrama también indica para cada sociedad, salvo que se indique lo contrario, el porcentaje aproximado de capital o participación económica directa o indirecta, o consolidada, o el porcentaje de acciones en ciertas subsidiarias que son parte de los Activos en Garantía. El diagrama ha sido simplificado para mostrar únicamente algunas de las sociedades tenedoras de acciones y/u operativas principales de CEMEX en la mayoría de los países principales en los que CEMEX opera, y/o compañías relevantes en las cuales CEMEX tiene una participación, directa o indirecta, significativa, y no incluye a todas las subsidiarias operativas ni a las tenedoras intermedias de CEMEX.

Estructura Corporativa de CEMEX

al 31 de marzo del 2020



-
- (1) Incluye la participación directa o indirecta, o consolidada de CEMEX.
 - (2) Incluye la participación de 99.99% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso como parte de los Activos en Garantía.
 - (3) CxNetworks N.V. es la tenedora de las subsidiarias que prestan servicios de consultoría de negocios y de TI a nivel global, incluyendo a Neoris N.V.
 - (4) Incluye la participación del 100% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso como parte de los Activos en Garantía.
 - (5) Incluye la participación del 54.54% de Cemex Operaciones México y la participación del 45.46% de Cemex Innovation Holding Ltd. CEMEX, S.A.B. de C.V. es el tenedor indirecto del 100% del capital social de Cemex Operaciones México y Cemex Innovation Holding Ltd.
 - (6) Incluye la participación de New Sunward y CEMEX, S.A.B. de C.V. y acciones en la tesorería de CEMEX España.
 - (7) Incluye la participación de 99.63% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso como parte de los Activos en Garantía.
 - (8) Incluye la participación directa o indirecta, o consolidada, de CEMEX España.
 - (9) Incluye la participación del 94.75% de CEMEX France Gestion (S.A.S.) (“CEMEX France”) y la participación del 5.25% de CEMEX UK Operations Ltd. (“CEMEX UK”).
 - (10) Representa la participación económica indirecta de CEMEX España en tres sociedades constituidas en los EAU, CEMEX Topmix LLC, CEMEX Supermix LLC y CEMEX Falcon LLC. CEMEX España es la propietaria indirecta de una participación del 49% del capital de cada una de estas sociedades, y CEMEX España es la propietaria del 51% restante de los beneficios económicos a través de acuerdos con otros accionistas.
 - (11) Representa la participación directa e indirecta en capital de CHP.
 - (12) Representa las acciones en circulación del capital social de CLH y excluye acciones en tesorería.
 - (13) Representa la participación indirecta de CLH.
 - (14) Representa la participación indirecta de CLH del 99.483% en acciones ordinarias, y excluye: (i) acciones depositadas en la tesorería de Cemento Bayano, S.A. (“Cemento Bayano”) que equivalen al 0.516%, y (ii) la participación del 0.001% de terceros.
 - (15) Representa la participación directa e indirecta de CLH en cuatro compañías constituidas en Guatemala: CEMEX Guatemala, S.A., Global Concrete, S.A., Gestión Integral de Proyectos, S.A. y Cementos de Centroamérica, S.A.
 - (16) Representa la participación consolidada (directa e indirecta) de CLH de 97.70% en acciones ordinarias y la participación directa de 98.94% en acciones preferentes.
 - (17) Representa la participación indirecta de CEMEX Colombia, S.A. (“CEMEX Colombia”).
 - (18) Incluye la participación del 98% de CEMEX (Costa Rica) S.A. y la participación indirecta del 2% de CEMEX Colombia.
 - (19) Incluye la participación directa e indirecta del 74.08% de TLC y la participación indirecta del 4.96% de CEMEX, S.A.B. de C.V.

INDICE A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS CONSOLIDADOS NO AUDITADOS

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias:

Estados de Resultados Condensados Consolidados por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019	F-2
Estados de Utilidad (Pérdida) Integral Condensados Consolidados por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019	F-3
Estados de Situación Financiera Condensados Consolidados al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019.....	F-4
Estados de Flujos de Efectivo Condensados Consolidados por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019.....	F-5
Estados Condensados Consolidado de Variaciones en el Capital Contable por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019.....	F-6
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados	F-7

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Resultados Condensados Consolidados
(Millones de dólares, excepto por la utilidad por acción)

				Por los tres meses terminados al 31 de marzo,	
	Nota	2020	2019		
Ingresos		\$ 3,085	3,094		
Costo de ventas.....		(2,119)	(2,122)		
Utilidad bruta.....		966	972		
Gastos de operación	5	(706)	(681)		
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto		260	291		
Otros gastos, neto	6	(42)	(53)		
Utilidad de operación		218	238		
Gastos financieros	7A	(170)	(189)		
Productos financieros y otros resultados, neto.....	7B	14	2		
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación		5	1		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad.....		67	52		
Impuestos a la utilidad.....	17A	(50)	(62)		
Utilidad neta de las operaciones continuas		17	(10)		
Operaciones discontinuas	4A	30	64		
UTILIDAD NETA CONSOLIDADA.....		47	54		
Utilidad neta en la participación no controladora	18B	5	15		
UTILIDAD NETA DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		\$ 42	\$ 39		
Utilidad por acción básica.....		\$ 0.0009	0.0009		
Utilidad (pérdida) por acción básica de las operaciones continuas.....		\$ 0.0003	(0.0005)		
Utilidad por acción diluida		\$ 0.0009	0.0009		
Utilidad (pérdida) por acción diluida de las operaciones continuas		\$ 0.0002	(0.0005)		

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Utilidad (Pérdida) Integral Condensados Consolidados
(Millones de dólares)

Por los tres meses terminados al 31 de marzo,

	Nota	2020	2019
UTILIDAD NETA CONSOLIDADA.....		\$ 47	54
Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo			
Efectos de inversiones estratégicas en acciones.....		(1)	(2)
Impuestos a la utilidad reconocidos directamente en capital.....		—	1
Total de partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo...		(1)	(1)
Partidas que son o pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del periodo			
Efectos de coberturas de flujos de efectivo con instrumentos financieros derivados, neto .	15C	121	(33)
Resultados por conversión de subsidiarias extranjeras, neto.....		(693)	(123)
Impuestos a la utilidad reconocidos directamente en capital.....		(41)	12
Total de partidas que son o pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del periodo		(613)	(144)
Total de partidas de la pérdida integral, neto		(614)	(145)
PERDIDA INTEGRAL CONSOLIDADA.....		(567)	(91)
Pérdida integral de la participación no controladora.....		(112)	(4)
PERDIDA INTEGRAL DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		\$ (455)	(87)

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Situación Financiera Condensados Consolidados
(Millones de dólares)

	Nota	Marzo 31, 2020	Diciembre 31, 2019
ACTIVO			
ACTIVO CIRCULANTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	8	\$ 1,387	788
Clientes.....	9	1,559	1,521
Otras cuentas por cobrar		366	325
Inventarios.....	10	971	989
Activos mantenidos para la venta		359	839
Otros activos circulantes.....	11	135	117
Total del activo circulante.....		4,777	4,579
ACTIVO NO CIRCULANTE			
Inversiones reconocidas por el método de participación	12	478	481
Otras inversiones y cuentas por cobrar a largo plazo.....		230	236
Propiedades, maquinaria y equipo y activos por derecho de uso, neto	13	11,071	11,850
Crédito mercantil y activos intangibles, neto.....		11,434	11,590
Activos por impuestos diferidos		608	627
Total del activo no circulante.....		23,821	24,784
TOTAL DEL ACTIVO		\$ 28,598	29,363
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			
PASIVO CIRCULANTE			
Deuda circulante	15A	\$ 226	62
Otras obligaciones financieras	15B	840	1,381
Proveedores		2,205	2,526
Impuestos por pagar		194	219
Otros pasivos circulantes	16	1,102	1,184
Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta.....	4A	22	37
Total del pasivo circulante		4,589	5,409
PASIVO NO CIRCULANTE			
Deuda no circulante.....	15A	10,202	9,303
Otras obligaciones financieras	15B	971	1,044
Beneficios a los empleados.....		1,021	1,138
Pasivos por impuestos diferidos		723	720
Otros pasivos a largo plazo.....		917	925
Total del pasivo a largo plazo		13,834	13,130
TOTAL DEL PASIVO		18,423	18,539
CAPITAL CONTABLE			
Participación controladora:			
Capital social y prima en colocación de acciones	18A	10,378	10,424
Otras reservas de capital.....		(3,257)	(2,724)
Utilidades retenidas		1,663	1,621
Total de la participación controladora.....		8,784	9,321
Participación no controladora y notas perpetuas.....	18B	1,391	1,503
TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE		10,175	10,824
TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE.....		\$ 28,598	29,363

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Flujos de Efectivo Condensados Consolidados
(Millones de dólares)

Por los tres meses terminados el 31 de Marzo.

	Notas	2020	2019
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Utilidad neta consolidada		\$ 47	54
Operaciones discontinuas		30	64
Utilidad (pérdida) neta de las operaciones continuas		17	(10)
Partidas que no implicaron flujos de efectivo:			
Depreciación y amortización de activos		273	255
Pérdidas por deterioro		-	5
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación.....		(5)	(1)
Gastos financieros, productos financieros y otros resultados, neto		156	187
Impuestos a la utilidad.....	17	50	62
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad.....		(348)	(471)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de las operaciones continuas antes de gastos financieros, cupones de notas perpetuas e impuestos a la utilidad.....		143	27
Gastos financieros y cupones de notas perpetuas pagados	18B	(154)	(179)
Impuestos a la utilidad pagados		(39)	(36)
Efectivo neto utilizado en actividades de operación de operaciones continuas.....		(50)	(188)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones discontinuas.....		12	1
Efectivo neto utilizado en actividades de operación		(38)	(187)
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	13	(126)	(81)
Venta y adquisición de subsidiarias y otros grupos de activos para la venta, neto		441	386
Activos intangibles		(17)	(31)
Activos no circulantes y otros, neto.....		37	(2)
Efectivo neto proveniente de actividades de inversión de operaciones continuas		335	272
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Instrumentos financieros derivados	15C	(50)	(12)
Recursos obtenidos de deuda, neto.....	15A	1,118	102
Otras obligaciones financieras, neto	15B	(587)	(58)
Programa de recompra de acciones		(83)	-
Programas de venta de cartera	9	(15)	(27)
Pasivos no circulantes, neto.....		(45)	(37)
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de financiamiento de operaciones continuas.....		338	(32)
Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuas		623	52
Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones discontinuas.....		12	1
Efecto neto de conversión en el efectivo		(36)	(61)
Saldo inicial del efectivo y equivalentes de efectivo del periodo		788	309
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DEL PERIODO	8	\$ 1,387	301
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad:			
Clientes		\$ (119)	(140)
Otras cuentas por cobrar y otros activos.....		(21)	(49)
Inventarios.....		(41)	(35)
Proveedores		(169)	(198)
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar		2	(49)
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad		\$ (348)	(471)

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estados Condensados de Variaciones en el Capital Contable
(Millones de dólares)

	Nota	Capital social	Prima en colocación de acciones	Otras reservas de capital	Utilidades retenidas	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 31 de Diciembre de 2018		\$ 318	10,013	(2,472)	1,622	9,481	1,572	11,053
Efecto por adopción de la IFRIC 23		-	-	-	6	6	-	6
Saldos al 1 de Enero de 2019		318	10,013	(2,472)	1,628	9,487	1,572	11,059
Utilidad neta del ejercicio		-	-	-	39	39	15	54
Total de partidas de la pérdida integral del periodo		-	-	(126)	-	(126)	(19)	(145)
Pérdida integral del periodo		-	-	(126)	39	(87)	(4)	(91)
Acciones propias recompradas bajo programa de recompra de acciones..	18A	-	(75)	75	-	-	-	-
Dividendos subordinadas		-	-	-	(150)	(150)	-	(150)
Pagos basados en acciones		-	8	1	-	9	-	9
Efectos de instrumentos perpetuos	18B	-	-	(7)	-	(7)	-	(7)
Saldos al 31 de Marzo de 2019		\$ 318	9,946	(2,529)	1,517	9,252	1,568	10,820
Saldos al 31 de Diciembre de 2019		318	10,106	(2,724)	1,621	9,321	1,503	10,824
Utilidad neta del ejercicio		-	-	-	42	42	5	47
Total de partidas de la pérdida integral del periodo		-	-	(497)	-	(497)	(117)	(614)
Pérdida integral del periodo		-	-	(497)	42	(455)	(112)	(567)
Compra de acciones bajo el programa de recompra de acciones	18A	-	(50)	(33)	-	(83)	-	(83)
Pagos basados en acciones		-	4	4	-	8	-	8
Efectos de instrumentos perpetuos	18B	-	-	(7)	-	(7)	-	(7)
Saldos al 31 de Marzo de 2020		\$ 318	10,060	(3,257)	1,663	8,784	1,391	10,175

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

1) DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA

CEMEX, S.A.B. de C.V., fundada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (S.A.B. de C.V.) organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados y otros materiales y servicios para la construcción. En adición, con el fin de facilitar la adquisición de financiamiento y llevar a cabo en forma más eficiente sus operaciones en México, CEMEX, S.A.B. de C.V. lleva a cabo todos sus negocios y actividades operativas de los sectores de cemento, concreto y agregados en México.

Las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria (“CPOs”) bajo el símbolo “CEMEXCPO”. Cada CPO representa dos acciones serie “A” y una acción serie “B”, representativas del capital social. Asimismo, las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”) en la forma de American Depositary Shares (“ADS”) bajo el símbolo “CX”. Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros condensados consolidados, cuando se utilizan los términos “CEMEX, S.A.B. de C.V.” o “la Controladora”, se refiere a CEMEX, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Los términos de “Compañía” o “CEMEX” se refiere a CEMEX, S.A.B. de C.V. con sus subsidiarias consolidadas.

2) EVENTO RELEVANTE DURANTE EL PERIODO Y A LA FECHA DE APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

2A) La Pandemia del COVID-19

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró pandemia el brote de Coronavirus COVID-19 (la “Pandemia del COVID-19”), debido a su rápida propagación por el mundo, habiendo afectado hasta ese momento a más de 150 países. La mayoría de los Gobiernos tomaron y han tomado diversas medidas restrictivas para contener la propagación de dicha pandemia, que han resultado, o pueden resultar en las siguientes implicaciones para las unidades de negocio de la Compañía: (i) restricciones temporales, acceso suspendido, cierre o suspensión de las unidades operativas, escasez de personal, ralentizaciones de producción o paros e interrupciones en los sistemas de entrega; (ii) interrupciones o demoras en las cadenas de suministro, incluida la escasez de materiales, productos y servicios de los que depende la Compañía en sus negocios; (iii) una menor disponibilidad de transporte terrestre y marítimo, incluida la escasez de mano de obra, limitaciones logísticas y mayores controles o cierres de fronteras; (iv) mayor costo de materiales, productos y servicios que utiliza la Compañía y sus unidades de negocio; (v) reducción de la confianza de los inversionistas y el gasto de los consumidores en los países en que opera la Compañía; (vi) una desaceleración general de la actividad económica, incluida la construcción, y una disminución de la demanda de los productos y servicios de la Compañía y la demanda de la industria en general; o (vii) restricciones en la disponibilidad de financiamiento en los mercados financieros, si están disponibles; o (viii) inhabilidad, en caso de requerir, refinanciamiento de la deuda existente de la Compañía en condiciones deseables, si existiera financiamiento disponible alguno. La amplia propagación de la Pandemia del COVID-19 ha afectado de manera adversa y pudiera continuar afectando de manera adversa la continuidad del negocio de CEMEX en algunos de los países y mercados en los cuales la Compañía opera y ofrece sus productos y servicios.

Estas medidas están afectando negativamente y pueden afectar aún más la mano de obra y operaciones de CEMEX, así como las operaciones de sus clientes, distribuidores y proveedores. La Compañía mantiene incertidumbre significativa con respecto a tales medidas, posibles medidas futuras y restricciones de acceso a sus instalaciones de producción, en sus operaciones o en su mano de obra, o limitaciones similares para distribuidores y proveedores, lo que podría limitar la demanda de los clientes y/o la capacidad de la Compañía para satisfacer la demanda de los mismos, cualquiera de los cuales podría tener un efecto material adverso en la situación financiera y resultados de operación de CEMEX. El grado en que la Pandemia del COVID-19 afecte los resultados y operaciones de la Compañía dependerá de desarrollos futuros, que son altamente inciertos, incluyendo, entre otros, la duración y propagación del brote, su gravedad, las acciones de los gobiernos para contener el virus COVID-19 o tratar su impacto, y qué tan rápido y en qué medida se reanudarán las condiciones económicas y operativas normales.

A partir del inicio de la Pandemia del COVID-19, la Compañía implementó y ha continuado implementado, estrictos protocolos de higiene en todas sus operaciones y modificó sus procesos de producción, venta y distribución para implementar el distanciamiento físico para los empleados, y así, reducir la posibilidad de contagios. Las operaciones de CEMEX han empezado a verse afectadas en diferentes grados. A la fecha de estos estados financieros, de acuerdo y en cumplimiento a todas las disposiciones definidas por las autoridades locales, ciertas instalaciones operativas de cemento, concreto y agregados de CEMEX, en diferentes partes del mundo, están operando con volúmenes reducidos de producción, y en algunos casos, han parado de manera temporal sus operaciones debido a los efectos de la Pandemia del COVID-19. Los segmentos más importantes de CEMEX están, o han sido afectados de la siguiente manera:

- En México, CEMEX está operando de acuerdo con los lineamientos establecidos por el gobierno mexicano. Inicialmente, CEMEX anunció que detendría temporalmente toda la producción y ciertas actividades relacionadas hasta el 30 de abril del 2020, de conformidad con un decreto (el “Decreto COVID-19 de México”) emitido por la Secretaría de Salud de México en respuesta al COVID-19. Sin embargo, el 7 de abril del 2020, de conformidad con los lineamientos del Decreto COVID-19 de México emitido por la Secretaría de Salud de México en el Diario Oficial de la Federación, CEMEX anunció que se permitiría reanudar la producción y actividades relacionadas en México para apoyar el desarrollo de sectores designados como esenciales por el gobierno mexicano durante la Pandemia del COVID-19. Con base a publicaciones emitidas el 14 de mayo del 2020 en el Diario Oficial de la Federación respecto a la reapertura de ciertas actividades, compañías dedicadas a la industria de la construcción y actividades de minería podrán reanudar operaciones en o alrededor del 1 de junio del 2020, mientras cumplan con los protocolos de salud y seguridad y lineamientos gubernamentales aplicables.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

La Pandemia del COVID-19 – continúa

- En la mayor parte de la región de Sur, Centro América y el Caribe, las operaciones de CEMEX han sido afectadas temporalmente. Como resultado de las diferentes regulaciones, las operaciones de CEMEX en Trinidad y Tobago, Barbados y Panamá, han suspendido temporalmente sustancialmente todas las operaciones. Además, de conformidad con un decreto del gobierno de Colombia, CEMEX detuvo temporalmente la producción y actividades relacionadas a partir del 25 de marzo del 2020, sin embargo, por un posterior decreto emitido el 8 de abril del 2020, CEMEX reanudó parcialmente ciertas operaciones que se consideraron esenciales para atender la Pandemia del COVID-19 en Colombia del 13 al 27 de abril del 2020, fecha después de la cual se reanudarían la mayoría de las operaciones en Colombia. CEMEX también adoptó algunas medidas preventivas respecto a las operaciones en Guatemala y República Dominicana, lo que ha resultado en una menor actividad y, en consecuencia, menor producción en estos países. El 14 de mayo de 2020, CEMEX anunció que sus operaciones en Trinidad y Tobago y Barbados recibieron la aprobación de los gobiernos de Trinidad y Tobago y Barbados, respectivamente, para reanudar todas las operaciones en dichos países. En adición, en Panamá, CEMEX espera reanudar operaciones el 8 de junio de 2020, mientras el gobierno de Panamá no retrase esta fecha.
- En la región de Europa, Asia, Medio Oriente y África, los principales impactos en CEMEX por la Pandemia del COVID-19 han sido en España y Filipinas, donde las operaciones funcionan de manera limitada o se han detenido temporalmente. Otros países han experimentado un impacto negativo en los mercados en que CEMEX opera, con caídas en la demanda, resultando en algunos cierres temporales de instalaciones operativas. El 20 de mayo de 2020, CEMEX reanudó operaciones en su Planta Solid Cement.
- En los Estados Unidos, salvo por pocas plantas de concreto en el área de San Francisco, que han sido cerradas temporalmente, todas las instalaciones operativas previo a la Pandemia del COVID-19 continúan activas. A pesar de que los gobiernos estatales y locales continúan modificando los términos de las ordenes de refugios, y mientras CEMEX ha tenido disminuciones en volúmenes causados por la Pandemia COVID-19, CEMEX considera que sus clientes se han adaptado, en general, a los mayores requerimientos de salud y seguridad para la operación en proyectos de construcción y no parecen haber detenidos su actividad.

El Fondo Monetario Internacional publicó recientemente su reporte Perspectivas de la Economía Mundial, donde señaló que, como resultado de la Pandemia del COVID-19 y sus efectos en las cadenas de suministro, el comercio global, la movilidad de las personas, la continuidad de los negocios, la demanda de bienes y servicios y los precios del petróleo, han incrementado considerablemente el riesgo de una profunda recesión mundial y se proyecta que la economía mundial se contraiga bruscamente. No obstante que diversos gobiernos y bancos centrales han implementado medidas para aminorar el impacto en las economías y mercados financieros, estas medidas varían por país y pueden no ser suficientes para detener el efecto adverso material en la economía y finanzas. La Compañía considera que la industria de la construcción en la mayoría de los mercados en que opera será impactada por varios meses una vez que se hubieran levantado las medidas restrictivas antes de retornar a los niveles previos a la Pandemia del COVID-19.

Las consecuencias derivadas de la Pandemia del COVID-19 han comenzado a afectar a la Compañía considerablemente. CEMEX considera que, en la medida que se extienda la duración e impactos de dicha pandemia, se podrían producir sucesos significativos en el futuro en relación principalmente con: (i) efectos por incremento en las estimaciones de pérdidas de crédito esperadas de cuentas por cobrar; (ii) efectos por deterioro de activos de larga vida incluyendo el crédito mercantil; (iii) efectos por fluctuación en los tipos de cambio; (iv) interrupciones en las cadenas de suministro; y (v) efectos de liquidez para enfrentar sus compromisos de corto plazo. A la fecha de emisión de estos estados financieros no es posible realizar una estimación confiable de los efectos derivados impredecibles de estas circunstancias en el negocio de la Compañía dada la incertidumbre existente acerca de la duración y consecuencias en los distintos mercados donde la Compañía opera. No obstante, conforme evolucionen los eventos durante el ejercicio 2020 y se tenga mayor visibilidad para poder cuantificarse los efectos, CEMEX continuará evaluando y registrará los posibles efectos adversos en su situación financiera, sus resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo.

Asimismo, para aminorar el riesgo de liquidez en el corto plazo, en marzo de 2020, CEMEX dispuso de \$1,000 millones de la línea de crédito revolvente comprometida (nota 15A). CEMEX también ha identificado iniciativas de ahorro en costos y mejoras en su flujo para este año. Entre otras cosas, CEMEX tiene la intención de suspender, reducir o retrasar ciertos erogaciones previstas de (i) inversiones de capital; (ii) gastos de operación presupuestados de acuerdo con la evolución de la demanda en el mercado que CEMEX opere; (iii) niveles de producción y, cuando se requiera, de inventario en todos los mercados de acuerdo con las condiciones de menor demanda; y (iv) actividades de la red corporativa que se apartan del objetivo de administrar la crisis y las operaciones. En adición, CEMEX ha suspendido el programa de recompra de acciones por lo que resta del 2020, adicionalmente CEMEX, S.A.B. de C.V. no pagará dividendos durante el 2020. CEMEX proyecta que generará suficiente flujo de efectivo en las operaciones de los próximos 12 meses, el cual permitirá a la Compañía, enfrentar sus compromisos de corto plazo.

Además, CEMEX tomó las siguientes medidas temporales, a partir del 1 de mayo del 2020 y por un periodo de 90 días, y sujeto a todas las leyes y regulaciones aplicables, el Presidente del Consejo de Administración, el Director General y los miembros del Consejo Ejecutivo han acordado ceder el 25% de su salario; los miembros del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. han acordado dejar de recibir 25% de su remuneración (incluyendo la sesión que se llevó a cabo en abril del 2020); y CEMEX ha solicitado a ciertos principales funcionarios a que cedan voluntariamente el 15% de su salario mensual también por los meses de mayo, junio y julio 2020. Finalmente, CEMEX ha solicitado a otros empleados a voluntariamente diferir 10% de su salario por el mismo periodo de tiempo, pagadero en su totalidad durante diciembre del 2020; además, donde aplique, CEMEX, respecto de los empleados que laboran por hora, pretende trabajar para mitigar el impacto por el cierre de instalaciones operacionales debido a la Pandemia del COVID-19.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

2B) Renegociación bajo el Contrato de Crédito 2017 (nota 15A)

Al 31 de marzo de 2020, la Compañía estaba en cumplimiento con las razones financieras de acuerdo con el acuerdo financiero de 2017 (“Contrato de Crédito 2017”). Sin embargo, en anticipo al impacto adverso de los resultados del negocio y de la operación durante 2020, por la Pandemia del COVID-19 mencionada anteriormente, podría dar como resultado que CEMEX no cumpla con las razones financieras bajo el Contrato de Crédito 2017 durante el 2020, incluyendo las razones de cobertura y apalancamiento. Considerando lo anterior, el 23 de abril de 2020, CEMEX formalmente solicitó a sus acreedores del Contrato de Crédito 2017, modificar acuerdos financieros contenidos en dicho contrato. En caso de que CEMEX no logre cumplir con las razones financieras bajo el Contrato de Crédito 2017, podría resultar en un evento de incumplimiento bajo el Contrato de Crédito 2017, así como también en las notas por pagar por la cláusula de incumplimiento cruzado por las provisiones contenidas en el mismo, que, en caso de ocurrir, tendría un impacto adverso material en el negocio de la Compañía, su situación financiera, liquidez y los resultados de operación. El 22 de mayo de 2020, CEMEX y sus acreedores alcanzaron un acuerdo para modificar los acuerdos financieros antes mencionados a niveles que la Compañía considera cumplirá a lo largo del 2020 y en los meses subsecuentes seguido del retorno al curso normal de operaciones. Como resultado de la modificación a los acuerdos financieros, la Compañía aceptó una comisión única de \$13 (35 puntos base (“pbs”)) reconocida conforme se incurre. Asimismo, CEMEX acordó ciertas restricciones temporales, tales como inversiones de capital permitidas, programas de recompra de acciones, adquisiciones y/o el uso de recursos por venta de activos y actividades de financiamiento, así como un incremento de cero a 125 pbs en el gasto financiero, dependiendo del margen aplicable correspondiente que CEMEX paga actualmente de acuerdo con el Contrato de Crédito 2017.

Los estados financieros condensados consolidados han sido preparados de acuerdo con el principio de negocio en marcha.

3) PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Los estados financieros condensados consolidados fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”) y la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Estados Financieros Intermedios* (“IAS 34”). Las notas adjuntas fueron seleccionadas para explicar eventos y transacciones que son relevantes para comprender los cambios en la posición financiera y los resultados de operación de CEMEX a partir de sus estados financieros anuales consolidados al 31 de diciembre de 2019.

El estado de situación financiera condensado consolidado al 31 de marzo de 2020, así como los estados de resultados condensados consolidados, los estados de utilidad (pérdida) integral condensados consolidados, los estados de flujos de efectivo condensados consolidados, los estados de variaciones en el capital contable condensados consolidados por los periodos de tres meses terminados al 31 de marzo del 2020 y 2019, así como sus revelaciones incluyendo las notas a los estados financieros condensados consolidados, presentan cifras no auditadas.

3A) BASES DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN

Las políticas contables aplicadas por CEMEX en estos estados financieros condensados consolidados al 31 de marzo de 2020, son las mismas aplicadas por CEMEX en sus estados financieros consolidados al y por el año terminado al 31 de diciembre 2019, posteriormente descritas en esta nota.

Cambio en la moneda de presentación:

Comenzando el 31 de marzo de 2019, y por todos los períodos subsecuentes y comparativos, CEMEX informó a la BMV y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que con base con la Norma Internacional de Contabilidad 21, Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera (“IAS 21” por sus siglas en inglés) bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” por sus siglas en inglés), y con la autorización del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., contando con la opinión favorable previa de su Comité de Auditoría, CEMEX cambió su moneda de presentación del peso mexicano al dólar de los Estados Unidos de América y estableció que la nueva moneda de presentación era preferible considerando diversos factores que se describen a continuación:

- Para un grupo consolidado que comprende operaciones con un número de monedas funcionales diferentes, es decisión de cada entidad elegir la moneda con la que reportará de acuerdo al IAS 21, la cual puede ser la moneda que la administración utiliza cuando monitorea y controla el desempeño y posición financiera del grupo. En el caso de CEMEX, la administración utiliza el dólar para dichas razones;
- La Compañía supone que presentando la información financiera consolidada utilizando el dólar mejorara y facilitara el análisis para diferentes usuarios (agencias calificadoras, analistas, inversionistas y acreedores, entre otros) de los estados financieros consolidados; y
- El uso del dólar como moneda de presentación mejorará la comparación de los estados financieros consolidados de CEMEX con las demás entidades globales.

Los montos comparativos antes del 31 de marzo de 2019 se muestran como si el dólar siempre hubiera sido la moneda de presentación de CEMEX. El cambio en la moneda de presentación no afectó de forma negativa o positiva el impacto de las transacciones de CEMEX en sus estados financieros, no constituyó ninguna forma de cobertura cambiaria sobre saldos o transacciones incurridas en dólares u otras monedas y no cambia en forma alguna las distintas monedas funcionales utilizadas en cada unidad dentro de CEMEX. Los estados financieros comparativos y sus notas fueron restablecidos por el cambio en moneda de presentación.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Nuevas IFRS emitidas con impacto en los períodos reportados

IFRS 16, Arrendamientos (“IFRS 16”)

A partir del 1 de enero de 2019, la IFRS 16 reemplazó la normatividad existente para la contabilidad de arrendamientos incluyendo la IAS 17, Arrendamientos (“IAS 17”) e introdujo un sólo modelo contable para los arrendatarios que requiere el reconocer todos los arrendamientos como activos por el “derecho de uso” del activo subyacente contra un pasivo financiero, determinado por el valor presente de los pagos fijos estimados bajo el contrato de arrendamiento, permitiendo excepciones para aquellos contratos con un plazo menor a 12 meses o cuando el activo subyacente sea de poco valor. Bajo este modelo, el arrendatario reconoce en el estado de resultados la depreciación de los activos por derecho de uso, así como el gasto financiero por el pasivo financiero. Después de haber concluido el inventario y la valoración de sus arrendamientos, CEMEX adoptó la IFRS 16 usando el enfoque retrospectivo completo mediante el cual determinó un efecto acumulado inicial en su estado de situación financiera al 1 de enero de 2017, representando un incremento en el activo por el derecho de uso de \$851, un incremento en el activo por impuestos diferidos de \$23, un incremento en otras obligaciones financieras de \$978 y una reducción en utilidades retenidas por \$104. La reducción inicial en el capital contable refiere a una diferencia temporal entre el gasto por depreciación de los activos por derecho de uso bajo el método de línea recta contra la amortización del pasivo por método de tasa de interés efectiva ambos medidos desde el inicio de los contratos, la diferencia será revertida durante la vida remanente de los contratos.

Otras nuevas IFRS adoptadas en los periodos reportados

En adición, al 1 de enero de 2019 y 2020 se adoptaron diversas modificaciones, interpretaciones y nuevas IFRS sin ningún efecto material en la situación financiera o resultados de operación de CEMEX, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto
IFRIC 23, <i>Incertidumbre sobre tratamientos fiscales</i> (nota 19.4)	Con base en el IFRIC 23, los efectos del impuesto a la utilidad de una situación fiscal incierta son reconocidos cuando es probable que la posición será mantenida con base en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades fiscales examinarán cada situación y que tienen pleno conocimiento de toda la información relevante. La probabilidad de cada posición es considerada de manera individual, independientemente de su relación con cualquier otro acuerdo fiscal de mayor alcance. El umbral de probabilidad representa una afirmación positiva por la administración de que CEMEX tiene derecho a los beneficios económicos de una situación fiscal. Si se considera como improbable el que una situación fiscal se mantenga, no se reconoce ningún beneficio de la situación. Los intereses y penalidades relacionadas con los beneficios fiscales no reconocidos se registran como parte del impuesto a la utilidad en los estados de resultados consolidados. El efecto de la adopción del IFRIC 23 al 1 de enero de 2019 acreditado a utilidades retenidas fue \$6.
Modificaciones a la IFRS 3, <i>Combinaciones de negocios</i>	La definición modificada de un negocio requiere que una adquisición incluya una entrada y un proceso sustantivo que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de crear salidas. La definición del término "salidas" se modifica para centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes, generando ingresos por inversiones y otros ingresos, y excluye los rendimientos en forma de menores costos y otros beneficios económicos. Las modificaciones probablemente dan lugar a que se contabilicen más adquisiciones como adquisiciones de activos.
Modificaciones a la IAS 1, <i>Presentación de Estados Financieros</i> y la IAS 8 <i>Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores</i>	Las enmiendas utilizan una definición coherente de materialidad a lo largo de las Normas Internacionales de Información Financiera y el Marco Conceptual para la Información Financiera, aclaran cuando la información es material e incorporan algunas de las guías en la IAS 1 sobre información no material.
Modificaciones a las IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 – <i>La Reforma de las Tasas de Interés de Referencia</i>	Las enmiendas refieren al reemplazo de las Tasas Interbancarias de Referencia (<i>IBOR</i>) y proporcionan alivio temporal para seguir aplicando contabilidad de cobertura durante el periodo de incertidumbre antes de su reemplazo por una tasa alternativa casi-libre de riesgo.

Definición de ciertos términos

Al hacer referencia a “E.U. dólar” o “\$”, se trata de dólares de los Estados Unidos de América (“Estados Unidos”). Las cifras de los estados financieros y sus notas se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Al hacer referencia a “Ps” o “Pesos” son pesos mexicanos. Al hacer referencia a “€” o “euros”, se trata de la moneda en circulación en la mayor parte de los países miembros de la Unión Europea (“UE”). Al hacer referencia a “£” o “libras”, se trata de libras del Reino Unido. Por considerarlo relevante, algunas cifras en moneda extranjera incluidas en las notas a los estados financieros incluyen entre paréntesis su conversión de conveniencia al dólar y/o al peso, según aplique. Las conversiones de conveniencia previamente reportadas de años anteriores no se reformulan a menos que la transacción siga vigente, en cuyo caso, estas se reformulan utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte. Estas conversiones no deben considerarse como una representación de que los montos en dólares o pesos fueron, pueden haber sido, o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

3B) TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE EMPRESAS EXTRANJERAS

Los estados financieros de las subsidiarias extranjeras, determinados en su moneda funcional, se convierten a dólares al tipo de cambio de cierre para las cuentas del estado de situación financiera y a los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo para las cuentas del estado de resultados. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de "Otras reservas de capital" y se presenta en el estado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero.

Los principales tipos de cambio de cierre para las cuentas del estado de situación financiera y tipos de cambio promedio aproximados del año (determinados utilizando los tipos de cambio de cierre de cada mes durante el periodo) para las cuentas de los estados de resultados, de las principales monedas funcionales al dólar al 31 de marzo del 2020 y 2019 y al 31 de diciembre de 2019, son los siguientes:

Moneda	31 de marzo del 2020		31 de diciembre del 2019		31 de marzo del 2019	
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Peso Mexicano	23.68	20.72	18.92		19.27	
Euro	0.9070	0.9076	0.8917		0.8807	
Libra del Reino Unido	0.8057	0.7819	0.7550		0.7606	
Peso Colombiano	4,065	3,672	3,277		3,137	
Libra Egipcia.....	15.7489	15.7203	16.0431		17.5023	
Peso Filipino	50.680	50.827	50.635		52.107	

3C) USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS RELEVANTES

La preparación de los estados financieros condensados consolidados requiere que la administración realice estimaciones y supuestos que afectan los montos revelados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros condensados y consolidados, asimismo, los montos reconocidos de ingresos y gastos durante el periodo. Estos supuestos son revisados continuamente en función a la información disponible. Los resultados reales pudieran diferir de dichas estimaciones.

Los principales rubros sujetos a estimaciones y supuestos incluyen, entre otros, la determinación del valor razonable y las pruebas de deterioro de activos de larga duración e inventarios, la valuación de pérdidas de crédito esperadas de clientes, el reconocimiento de activos por impuestos diferidos, así como la evaluación de contingencias resultantes de procesos legales y/o fiscales en curso. Se requiere un alto juicio de la administración para medir apropiadamente estos conceptos, especialmente en periodos de incertidumbre como el resultante de la Pandemia COVID-19.

3D) NUEVAS IFRS AÚN NO ADOPTADAS

IFRS emitidas a la fecha de emisión de estos estados financieros aún no adoptadas se describen a continuación:

Normativa ¹	Principal concepto	Fecha efectiva
Modificaciones a la IFRS 10, <i>Estados financieros consolidados</i> y la IAS 28	Aclara el reconocimiento de pérdidas y ganancias en los estados financieros de una tenedora por la venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Aún por definirse
Modificaciones a la IAS 1, <i>Presentación de Estados Financieros</i>	Aclara los requerimientos a ser aplicados en la clasificación del pasivo como circulante y no circulante. La norma establece los principios de reconocimiento, valuación, presentación y revelación de contratos de seguros y reemplaza la IFRS 4, <i>Contratos de seguros</i> . La norma plantea un Modelo General, que se modifica por contratos de seguros con cláusulas de participación directa, descrita como el Enfoque de Honorario Variable. El Modelo General se simplifica si ciertos criterios se cumplen al medir el pasivo por	1 de enero de 2022
IFRS 17, <i>Contratos de seguros</i>	la cobertura remanente usando el Enfoque de Distribución de las Primas.	1 de enero de 2023

¹ Los efectos de adopción están bajo análisis de la administración de la Compañía y espera adoptarlos en sus fechas de efectividad.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

4) OPERACIONES DISCONTINUAS E INFORMACIÓN FINANCIERA SELECTA POR SEGMENTOS GEOGRÁFICOS OPERATIVOS Y LINEA DE NEGOCIO

4A) OPERACIONES DISCONTINUAS Y ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

Al 31 de marzo de 2020, a través de una filial en el Reino Unido, CEMEX tenía un compromiso en firme firmado el 8 de enero de 2020 con Breedon Group plc para la venta de ciertos activos por un monto de £178, incluyendo £23 de deuda. Los activos para la venta consisten principalmente en 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación de CEMEX en el Reino Unido. Al 31 de marzo de 2020, los activos y pasivos relacionados con este segmento para la venta en el Reino Unido se presentan en el estado de situación financiera en los renglones de “activos mantenidos para la venta”, incluyendo una asignación proporcional de crédito mercantil por \$47. Asimismo, en los estados de resultados por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019, las operaciones relacionadas a este segmento se presentan netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas”. CEMEX actualmente estima finalizar esta desinversión antes del cierre del año 2020. Asimismo, CEMEX no puede evaluar si el COVID-19 retrasará el cierre de esta desinversión o si impedirá el cierre de esta transacción.

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta de su filial estadounidense, Kosmos Cement Company (“Kosmos”), una sociedad con una subsidiaria de BUZZI UNICEM SpA en la que CEMEX tenía una participación del 75%, a Eagle Materials Inc. por \$665. Los recursos que CEMEX obtuvo de esta transacción fueron de \$499 antes de costos y gastos transaccionales y otros. Los activos vendidos consisten en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. Los estados de resultados de CEMEX por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019, incluyen las operaciones relacionadas a este segmento por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019, respectivamente, netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 28 de junio de 2019, después de recibir las autorizaciones convencionales, CEMEX concluyó la venta a diversas contrapartes de su negocio de concreto y agregados en la región central de Francia por un precio combinado de €31.8 (\$36.2). Las operaciones de CEMEX en estos negocios por el periodo tres meses terminado el 31 de marzo de 2019 se presentan netas de impuestos en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 31 de mayo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos de agregados y concreto en las regiones norte y noroeste de Alemania a GP Günter Papenburg AG por €87 (\$97). Los negocios vendidos en Alemania consisten en 4 canteras de agregados y 4 plantas de concreto en el norte de Alemania, y 9 canteras de agregados y 14 plantas de concreto en el noroeste de Alemania. Las operaciones de CEMEX en estos activos vendidos por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019 se presentan netas de impuestos en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX completó la venta del negocio en los países bálticos y nórdicos al grupo alemán de materiales de construcción Schwenk, por un precio equivalente de \$387. Los negocios bálticos vendidos consistían en una planta de cemento en Broceni con capacidad de aproximadamente 1.7 millones de toneladas, cuatro canteras de agregados, dos canteras de cemento, seis plantas de concreto, una terminal marítima y una terminal terrestre en Letonia. Los negocios vendidos incluyeron la participación indirecta de CEMEX de 37.8% en una planta de producción de cemento en Akmene, Lituania, con capacidad de producción de aproximadamente 1.8 millones de toneladas, así como el negocio de exportaciones a Estonia. Los negocios nórdicos vendidos consistían en tres terminales de importación en Finlandia, cuatro terminales de importación en Noruega y cuatro terminales de importación en Suecia. Las operaciones de CEMEX en estos activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019 se presentan netas de impuestos en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX firmó un acuerdo definitivo con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. para vender su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, por un precio de \$180 millones de dólares, incluyendo la planta de cemento blanco en Buñol, España y su lista de clientes de cemento blanco. La transacción está sujeta para su conclusión a la autorización de autoridades españolas. El estado de situación financiera de CEMEX al 31 de marzo de 2020 incluye los activos y pasivos asociados al negocio de cemento blanco dentro de los rubros de “Activos mantenidos para la venta” y “Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta”, según corresponda. Asimismo, las operaciones de CEMEX de estos activos en España por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”. CEMEX actualmente estima finalizar esta desinversión antes del cierre del año 2020. Asimismo, CEMEX no puede evaluar si el COVID-19 retrasará el cierre de esta desinversión o si impedirá el cierre de esta transacción.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de resultados de las operaciones discontinuas en: a) el Reino Unido por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019; b) los Estados Unidos en relación a Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019; c) Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019; d) Alemania por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019; e) los países Bálticos y Nórdicos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019; y f) España por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019:

	2020	2019
Ventas	\$ 87	173
Costo de ventas y gastos de operación	(81)	(171)
Gastos financieros, neto	6	-
Resultado de las operaciones discontinuas	12	2
Resultado en venta y reclasificación de efectos de conversión	18	62
Resultado neto de las operaciones discontinuas	\$ 30	64

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

4B) INFORMACIÓN FINANCIERA SELECTA POR SEGMENTOS REPORTABLES Y LINEA DE NEGOCIO

Los segmentos reportables representan los componentes de CEMEX que participan en actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir gastos, cuyos resultados de operación son regularmente evaluados por la alta administración de la entidad para evaluar su desempeño y tomar decisiones sobre la asignación de recursos a los segmentos, y por los cuales se cuenta con información financiera relevante. CEMEX opera geográficamente y por negocio sobre bases regionales. Por los años que se reportan, las operaciones de CEMEX se organizaron en cinco regiones geográficas, cada una bajo la supervisión de un presidente regional, de la siguiente manera: 1) México, 2) Estados Unidos, 3) Europa, 4) Sur, Centro América y el Caribe (“SCA&C”), y 5) Asia, Medio Oriente y África (“AMEA”). A partir del 1 de abril de 2020 y para cada fecha subsecuente de reporte, de acuerdo a los cambios organizacionales comunicados el 25 de marzo de 2020, las regiones geográficas de Europa y AMEA serán reorganizadas bajo un presidente regional y será denominada Europa, Medio Oriente, África y Asia (“EMEAA”) Las políticas contables usadas para determinar la información financiera por segmento reportable son consistentes con las aplicadas en los estados financieros consolidados al y por el año terminado al 31 de diciembre de 2019.

Al 31 de marzo de 2020, considerando características regionales y económicas similares y/o materialidad, algunos países han sido agregados y reportados en un solo renglón como sigue: a) “Resto de Europa” refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en Polonia, República Checa y Croacia; b) “Resto de SCA&C” refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en Costa Rica, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe, Guatemala y El Salvador, excluyendo las operaciones de TCL; c) “Caribe TCL” refiere a las operaciones de TCL principalmente en Trinidad y Tobago, Jamaica, Guyana y Barbados; y d) “Resto de AMEA” refiere a las operaciones y actividades de CEMEX en Egipto y Emiratos Árabes Unidos. El segmento “Otros” refiere a: 1) operaciones de comercio marítimo de cemento, 2) Neoris N.V., subsidiaria en el negocio de tecnologías de información, 3) la Controladora, otras entidades corporativas y entidades financieras, y 4) otras subsidiarias menores en distintos giros de negocio.

La información selecta del estado de resultados condensado consolidado por segmento reportable por los tres meses terminados al 31 de marzo de 2020 y 2019, excluyendo la participación en los resultados de asociadas por segmento reportable, es como sigue es como sigue:

Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2020	Ingresos (incluyendo operaciones intragrupo)	Menos: Operaciones intragrupo	Ingresos	Flujo de operación	Menos: Depreciación y amortización	Utilidad de operación antes de otros gastos, neto	Otros gastos, neto	Gastos financieros	Productos financieros y otros conceptos, neto
México	\$ 685	(35)	650	233	37	196	(5)	(8)	21
Estados Unidos.....	965	–	965	163	108	55	3	(14)	(5)
Europa									
Reino Unido.....	173	–	173	11	16	(5)	(1)	(3)	(3)
Francia	183	–	183	13	11	2	–	(3)	–
Alemania.....	92	(8)	84	1	6	(5)	–	(1)	(1)
España.....	73	(7)	66	1	11	(10)	(1)	(1)	1
Resto de Europa	136	(2)	134	19	11	8	–	–	–
SCA&C 1									
Colombia.....	102	–	102	16	6	10	(1)	(1)	(42)
Panamá.....	35	(2)	33	10	4	6	–	–	–
Caribe TCL 2.....	61	(2)	59	13	5	8	–	(1)	(2)
República Dominicana.....	58	(4)	54	23	2	21	–	–	1
Resto de SCA&C	123	(5)	118	28	5	23	–	(1)	2
AMEA									
Filipinas 3.....	111	–	111	31	11	20	–	–	(1)
Israel	173	–	173	24	7	17	–	(1)	–
Resto de AMEA	69	–	69	4	6	(2)	(2)	–	6
Otros	233	(122)	111	(57)	27	(84)	(35)	(136)	37
Operaciones continuas	3,272	(187)	3,085	533	273	260	(42)	(170)	14
Operaciones discontinuas	87	–	87	9	3	6	20	–	6
Total	\$ 3,359	(187)	3,172	542	276	266	(22)	(170)	20

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Información financiera selecta por segmentos reportables y línea de negocio – continúa

Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2019	Ingresos (incluyendo operaciones intragrupos)	Menos: Operaciones intragrupos	Ingresos	Flujo de operación	Menos: Depreciación y amortización	Utilidad de operación antes de otros gastos, neto	Otros gastos, neto	Gastos financieros	Productos financieros y otros conceptos, neto
México	\$ 706	(23)	683	255	38	217	(3)	(9)	2
Estados Unidos.....	855	–	855	123	98	25	(3)	(16)	(4)
Europa									
Reino Unido	187	–	187	20	17	3	–	(4)	(4)
Francia.....	219	–	219	23	12	11	(1)	(2)	–
Alemania	72	(11)	61	(7)	6	(13)	–	(1)	(1)
España	83	(7)	76	1	8	(7)	(12)	(1)	2
Resto de Europa	131	(2)	129	10	11	(1)	–	(1)	(2)
SCA&C 1									
Colombia.....	128	–	128	22	7	15	(3)	(1)	6
Panamá.....	50	–	50	14	5	9	–	–	–
Caribe TCL 2	63	(2)	61	15	5	10	(1)	(2)	–
República Dominicana	58	(3)	55	20	2	18	–	–	–
Resto de SCA&C	133	(5)	128	31	5	26	–	(1)	(3)
AMEA									
Filipinas 3	120	–	120	29	9	20	–	–	(2)
Israel.....	151	–	151	19	5	14	–	(1)	–
Resto de AMEA	75	–	75	5	6	(1)	(2)	(1)	9
Otros	265	(149)	116	(34)	21	(55)	(28)	(149)	(1)
Operaciones continuas	3,296	(202)	3,094	546	255	291	(53)	(189)	2
Operaciones discontinuas	173	–	173	19	17	2	1	–	–
Total.....	\$ 3,469	(202)	3,267	565	272	293	(52)	(189)	2

- 1 CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”), entidad española, cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia. CLH es la tenedora indirecta de las operaciones de CEMEX en Colombia, Panamá, Costa Rica, Guatemala, Nicaragua y El Salvador. Al 31 de marzo de 2020 y 2019, existe un interés no controlador de 26.83% y 26.78%, respectivamente, de sus acciones ordinarias, excluidas las acciones mantenidas en tesorería de CLH.
- 2 Las acciones ordinarias de TCL cotizan en la Bolsa de Valores de Trinidad y Tobago. Al 31 de marzo de 2020 y 2019, existe un interés no controlador en TCL de 30.17% de sus acciones ordinarias
- 3 Las operaciones de CEMEX en Filipinas se ejecutan principalmente a través de CEMEX Holdings Philippines, Inc. (“CHP”), entidad filipina que cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Filipinas. Al 31 de marzo de 2020 y 2019, existe un interés no controlador de 24.07% y 45%, respectivamente.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la información selecta del estado de situación financiera consolidado condensado por segmento reportable es como sigue:

<u>Al 31 de marzo de 2020</u>		Inversiones en asociadas	Otros activos del segmento	Total de activos	Total de pasivos	Activos netos por segmento	Adiciones al activo fijo
México.....	\$	–	3,104	3,104	1,194	1,910	38
Estados Unidos.....		139	13,795	13,934	2,368	11,566	58
Europa							
Reino Unido.....		6	1,421	1,427	1,122	305	15
Francia.....		50	915	965	464	501	7
Alemania.....		4	395	399	333	66	4
España.....		–	1,118	1,118	187	931	9
Resto de Europa.....		10	695	705	228	477	11
SCA&C							
Colombia.....		–	1,002	1,002	352	650	2
Panamá.....		–	328	328	97	231	–
Caribe TCL.....		–	532	532	236	296	2
República Dominicana.....		–	186	186	67	119	–
Resto de SCA&C.....		–	384	384	149	235	1
AMEA							
Filipinas.....		–	719	719	171	548	32
Israel.....		–	604	604	378	226	3
Resto de AMEA.....		–	414	414	117	297	1
Otros.....		269	2,149	2,418	10,938	(8,520)	1
Total.....		478	27,761	28,239	18,401	9,838	184
Activos para la venta y pasivos relacionados..		–	359	359	22	337	–
Total consolidado.....	\$	478	28,120	28,598	18,423	10,175	184

<u>Al 31 de diciembre de 2019</u>		Inversiones en asociadas	Otros activos del segmento	Total de activos	Total de pasivos	Activos netos por segmento	Adiciones al activo fijo
México.....	\$	–	3,910	3,910	1,443	2,467	199
Estados Unidos.....		143	13,755	13,898	2,440	11,458	398
Europa							
Reino Unido.....		6	1,556	1,562	1,225	337	67
Francia.....		50	928	978	460	518	38
Alemania.....		4	397	401	353	48	25
España.....		–	1,190	1,190	185	1,005	34
Resto de Europa.....		11	745	756	304	452	52
SCA&C							
Colombia.....		–	1,187	1,187	428	759	25
Panamá.....		–	337	337	105	232	10
Caribe TCL.....		–	542	542	236	306	21
República Dominicana.....		–	193	193	66	127	8
Resto de SCA&C.....		–	381	381	164	217	18
AMEA							
Filipinas.....		–	689	689	141	548	84
Israel.....		–	611	611	429	182	33
Resto de AMEA.....		–	423	423	131	292	13
Otros.....		267	1,199	1,466	10,392	(8,926)	8
Total.....		481	28,043	28,524	18,502	10,022	1,033
Activos para la venta y pasivos relacionados....		–	839	839	37	802	–
Total consolidado.....	\$	481	28,882	29,363	18,539	10,824	1,033

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Los ingresos por línea de negocio y segmento reportable por los tres meses terminados al 31 de marzo de 2020 y 2019, es como sigue:

<u>2020</u>		<u>Cemento</u>	<u>Concreto</u>	<u>Agregados</u>	<u>Otros</u>	<u>Eliminaciones</u>	<u>Ingresos</u>
México	\$	475	185	46	135	(191)	650
Estados Unidos.....		374	561	237	123	(330)	965
Europa							
Reino Unido		51	69	72	69	(88)	173
Francia		–	147	79	2	(45)	183
Alemania		42	38	12	31	(39)	84
España.....		53	20	5	5	(17)	66
Resto de Europa		89	55	13	5	(28)	134
SCA&C							
Colombia.....		73	33	10	16	(30)	102
Panamá.....		27	8	3	2	(7)	33
Caribe TCL		59	2	1	4	(7)	59
República Dominicana.....		45	6	2	9	(8)	54
Resto de SCA&C		109	9	2	7	(9)	118
AMEA							
Filipinas		111	–	–	1	(1)	111
Israel		–	145	45	27	(44)	173
Resto de AMEA		53	21	–	1	(6)	69
Otros		–	–	–	692	(581)	111
Operaciones continuas		1,561	1,299	527	1,129	(1,431)	3,085
Operaciones discontinuas		31	14	27	15	–	87
Total	\$	1,592	1,313	554	1,144	(1,431)	3,172
<hr/>							
<u>2019</u>		<u>Cemento</u>	<u>Concreto</u>	<u>Agregados</u>	<u>Otros</u>	<u>Eliminaciones</u>	<u>Ingresos</u>
México	\$	490	193	47	144	(191)	683
Estados Unidos.....		330	499	210	105	(289)	855
Europa							
Reino Unido		59	78	71	79	(100)	187
Francia		–	181	89	4	(55)	219
Alemania		34	32	10	43	(58)	61
España.....		59	24	6	6	(19)	76
Resto de Europa		78	55	21	10	(35)	129
SCA&C							
Colombia.....		89	48	14	18	(41)	128
Panamá.....		38	14	4	4	(10)	50
Caribe TCL		62	2	1	3	(7)	61
República Dominicana.....		47	6	2	8	(8)	55
Resto de SCA&C		115	7	24	6	(24)	128
AMEA							
Filipinas		120	–	–	1	(1)	120
Israel		–	126	38	27	(40)	151
Resto de AMEA		54	27	–	1	(7)	75
Otros		–	–	–	890	(774)	116
Operaciones continuas		1,575	1,292	537	1,349	(1,659)	3,094
Operaciones discontinuas		68	40	49	22	(6)	173
Total	\$	1,643	1,332	586	1,371	(1,665)	3,267

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

5) GASTOS DE OPERACIÓN

Los gastos de operación consolidados para los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019, desglosados por categoría son como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gastos de administración ¹	\$ 259	253
Gastos de venta	86	84
Gastos de distribución y logística	361	344
	<u>\$ 706</u>	<u>681</u>

1. Las actividades significativas de I&D las llevan a cabo las áreas de Tecnología y de Energía como parte de sus funciones cotidianas. Por los tres meses terminados el 31 de marzo 2020 y 2019, el gasto total combinado de estas áreas reconocido dentro de los gastos de administración fue de \$8, para cada uno de los periodos.

El gasto por depreciación y amortización por los tres meses terminados el 31 de marzo 2020 y 2019, es como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Reconocido en el costo de ventas	\$ 225	216
Reconocido en los gastos de administración, de venta y de distribución y logística.....	48	39
	<u>\$ 273</u>	<u>255</u>

6) OTROS GASTOS, NETO

El desglose de “Otros gastos, neto” por los tres meses terminados el 31 de marzo 2020 y 2019, es como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Resultado en venta de activos y otros, neto	\$ 38	30
Costos y gastos incrementales asociados con la Pandemia COVID-19 ¹	1	-
Costos de reestructura	3	18
Pérdidas por deterioro	-	5
	<u>\$ 42</u>	<u>53</u>

1. Refiere a gastos asociados con el mantenimiento de medidas sanitarias y contención iniciadas en marzo 2020 como resultado de la Pandemia COVID-19, así como a costos incrementales asociados a ciertas interrupciones operacionales relacionadas a dicha pandemia.

7) GASTO FINANCIERO, PRODUCTOS FINANCIEROS Y OTROS RESULTADOS, NETO

7A) GASTO FINANCIERO

Los gastos financieros consolidados por los periodos de tres meses terminados al 31 de marzo del 2020 y 2019 de \$170 y \$189, respectivamente, incluyen \$19 en 2020 y \$20 en 2019, de gastos financieros originados por los pasivos financieros relacionados con los contratos de arrendamiento.

7B) PRODUCTOS FINANCIEROS Y OTROS RESULTADOS, NETO

El desglose de “Productos financieros y otros resultados, neto” por los tres meses terminados el 31 de marzo 2020 y 2019, es como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Productos financieros	\$ 5	4
Efectos de costo amortizado en activos y pasivos y otros, neto	(15)	(15)
Resultado por fluctuación cambiaria	51	5
Resultado por instrumentos financieros, neto (nota 15C).....	(27)	8
	<u>\$ 14</u>	<u>2</u>

8) EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Los saldos consolidados del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, se integran como sigue:

	<u>Marzo 31, 2020</u>	<u>Diciembre 31, 2019</u>
Caja y bancos	\$ 1,255	547
Inversiones de renta fija y otros equivalentes de efectivo	132	241
	<u>\$ 1,387</u>	<u>788</u>

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Efectivo y equivalentes de efectivo – continúa

Con base en acuerdos de compensación de saldos, al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el efectivo y equivalentes de efectivo excluye depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones de CEMEX por \$77 y \$27, respectivamente, los cuales se presentan netos de las obligaciones de CEMEX con las contrapartes.

9) CLIENTES

Los saldos consolidados de clientes al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, se integran como sigue:

	Marzo 31, 2020	Diciembre 31, 2019
Cuentas por cobrar a clientes.....	\$ 1,662	1,637
Estimación para pérdidas de crédito esperadas.....	(103)	(116)
	\$ 1,559	1,521

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los saldos en este rubro incluyen cuentas por cobrar por \$718 y \$682, respectivamente, vendida bajo programas de venta de cartera establecidos en México, Estados Unidos, Francia y Reino Unido. Por medio de estos programas, CEMEX transfiere el control sobre las cuentas por cobrar y no existe garantía ni obligación de readquirir los activos. No obstante, CEMEX retiene ciertos riesgos residuales en los programas y/o mantiene involucramiento continuo con las cuentas por cobrar, por lo que los flujos recibidos se consideran dentro de "Otras obligaciones financieras". La cartera calificable para la venta excluye aquella que sobrepasa cierto número de días de vencimiento, así como la de clientes que pudieran tener alguna concentración crediticia según los términos de los programas. La porción de la cartera vendida mantenida como pasivo ascendió a \$560 en marzo 31 de 2020 y \$599 en diciembre 31 de 2019. El descuento otorgado en la venta de la cartera se reconoce dentro del gasto financiero y ascendió a \$5 y \$6 por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020 y 2019.

10) INVENTARIOS

Los saldos consolidados de inventarios al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 se desglosan como sigue:

	Marzo 31, 2020	Diciembre 31, 2019
Productos terminados	\$ 326	320
Productos en proceso.....	187	195
Materias primas	189	194
Materiales y refacciones.....	232	263
Mercancías en tránsito.....	37	17
	\$ 971	989

11) OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, otros activos circulantes se integran principalmente de pagos anticipados a proveedores.

12) INVERSIONES RECONOCIDAS POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN

Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, las inversiones en acciones comunes de compañías asociadas son las siguientes:

	Actividad	País	%	Marzo 31, 2020	Diciembre 31, 2019
Camcem, S.A. de C.V.....	Cemento	México	40.1	\$ 225	229
Concrete Supply Co. LLC	Concreto	Estados Unidos	40.0	74	75
Lehigh White Cement Company	Cemento	Estados Unidos	36.8	65	64
Société d'Exploitation de Carrières.....	Agregados	Francia	50.0	17	17
Société Méridionale de Carrières.....	Agregados	Francia	33.3	16	15
Otras compañías	—	—	—	81	81
				\$ 478	481
De los cuales:					
Valor en libros a la fecha de compra.....				\$ 327	331
Participación en las variaciones del capital contable				\$ 151	150

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Inversiones reconocidas por el método de participación – continúa

El 29 de marzo de 2019, como parte de la venta de los activos bálticos y nórdicos al grupo alemán de materiales de construcción Schwenk, CEMEX vendió su participación del 37.8% en Akmenes Cementas AB.

Como parte de la reorganización corporativa autorizada el 13 de noviembre de 2019, y la resultante fusión intragrupo, con la cual, CEMEX, S.A.B. de C.V. fusionó y absorbió a Empresas Tolteca de México, S.A. de C.V. y CEMEX, S.A.B. de C.V. fusionó y absorbió a CEMEX México, S.A. de C.V., con efectos entre las partes a partir del 1 de diciembre de 2019, el 11 de marzo de 2020, CEMEX anunció que dichas fusiones surtieron efectos frente a terceros el 26 de febrero del 2020 y el 9 de marzo del 2020, respectivamente. Como resultado de las fusiones, las cuales fueron llevadas a cabo en cumplimiento con los contratos de deuda y otros instrumentos financieros de CEMEX, CEMEX México, S.A. de C.V. y Empresas Tolteca de México, S.A. de C.V., han dejado de garantizar la deuda de CEMEX, en la medida en que otorgaron garantías. Por otra parte, las acciones de CEMEX México, S.A. de C.V. que se cedieron a fideicomisos de garantía para beneficio de ciertos acreedores garantizados de CEMEX y algunas de sus subsidiarias ya no son parte de la garantía (nota 15A).

13) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO

13A) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO

Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 los saldos consolidados de las propiedades, maquinaria y equipo, neto son como sigue:

	Marzo 31, 2020	Diciembre 31, 2019
Terrenos y reservas minerales	\$ 4,454	4,606
Edificios	2,260	2,374
Maquinaria y equipo.....	10,993	11,519
Inversiones en proceso	1,044	1,209
Depreciación acumulada y agotamiento	(8,906)	(9,143)
	\$ 9,845	10,565

13B) ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO

Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre la información consolidada en relación al derecho de uso, neto se presenta a continuación:

	Marzo 31, 2020	Diciembre 31, 2019
Terrenos y reservas minerales	\$ 358	366
Edificios	451	471
Maquinaria y equipo.....	1,391	1,428
Depreciación acumulada	(974)	(980)
	\$ 1,226	1,285

14) CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES, NETO

Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, el saldo consolidado de crédito mercantil y activos intangibles, neto se integra como sigue:

	31 de marzo de 2020			31 de diciembre de 2019		
	Costo	Amortización acumulada	Valor en libros	Costo	Amortización acumulada	Valor en libros
Intangibles de vida indefinida:						
Crédito mercantil	\$ 9,432	–	9,432	\$ 9,562	–	9,562
Intangibles de vida definida:						
Permisos y licencias de extracción	1,976	(403)	1,573	1,985	(395)	1,590
Propiedad industrial y marcas	42	(17)	25	42	(18)	24
Listas de clientes.....	196	(196)	–	196	(196)	–
Proyectos mineros.....	47	(5)	42	48	(5)	43
Otros intangibles.....	1,025	(663)	362	1,014	(643)	371
	\$ 12,718	(1,284)	11,434	\$ 12,847	(1,257)	11,590

Por los periodos de tres meses terminados al 31 de marzo de 2020 y 2019, la amortización de activos intangibles de vida definida fue de \$33 y \$30, la cual se reconoció dentro de los costos y gastos de operación.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

15) INSTRUMENTOS FINANCIEROS

15A) DEUDA DE CORTO Y LARGO PLAZO

La deuda consolidada por tasa de interés, tipo de moneda y tipo de instrumento es como sigue:

	Marzo 31, 2020			Diciembre 31, 2019		
	Corto Plazo	Largo Plazo	Total	Corto Plazo	Largo Plazo	Total
Deuda en tasa variable	\$ 224	3,918	4,142	\$ 59	2,997	3,056
Deuda en tasa fija	2	6,284	6,286	3	6,306	6,309
	<u>\$ 226</u>	<u>10,202</u>	<u>10,428</u>	<u>\$ 62</u>	<u>9,303</u>	<u>9,365</u>
Tasa efectiva ¹						
Tasa variable.....	3.2%	3.8%		4.3%	4.1%	
Tasa fija	<u>5.7%</u>	<u>5.5%</u>		<u>5.2%</u>	<u>5.5%</u>	

Moneda	Marzo 31, 2020				Diciembre 31, 2019			
	Corto Plazo	Largo Plazo	Total	Tasa Efectiva ¹	Corto Plazo	Largo Plazo	Total	Tasa Efectiva ¹
Dólares.....	\$ 167	7,136	7,303	5.3%	\$ 25	6,144	6,169	5.2%
Euros.....	5	2,397	2,402	3.1%	3	2,438	2,441	3.1%
Libras	43	385	428	3.2%	23	433	456	3.2%
Pesos filipinos.....	3	220	223	5.2%	3	221	224	5.2%
Otras Monedas.....	8	64	72	5.4%	8	67	75	5.6%
	<u>\$ 226</u>	<u>10,202</u>	<u>10,428</u>		<u>\$ 62</u>	<u>9,303</u>	<u>9,365</u>	

¹ Representa la tasa de interés nominal promedio ponderada de los acuerdos de financiamiento determinada al cierre de cada periodo.

	31 de marzo de 2020		31 de diciembre de 2019	
	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo
Préstamos Bancarios				
Préstamos en países extranjeros 2020 a 2024. \$	121	288	\$ 1	290
Préstamos sindicados, 2021 a 2024	-	3,832	-	2,865
	<u>121</u>	<u>4,120</u>	<u>1</u>	<u>3,155</u>
Instrumentos de deuda por pagar				
Notas de mediano plazo, 2024 a 2029	-	6,024	-	6,044
Otros documentos, 2021 a 2025	4	159	6	159
	<u>4</u>	<u>6,183</u>	<u>6</u>	<u>6,203</u>
Total préstamos y documentos	125	10,303	7	9,358
Vencimiento circulante	101	(101)	55	(55)
	<u>\$ 226</u>	<u>10,202</u>	<u>\$ 62</u>	<u>9,303</u>

Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los descuentos, honorarios y otros costos directos incurridos en la emisión de los instrumentos de deuda por pagar vigentes en CEMEX por \$56 y \$71, respectivamente, ajustan el saldo de los instrumentos por pagar, y son amortizados al gasto financiero durante la vida de los instrumentos de deuda relacionados.

Los vencimientos de la deuda consolidada a largo plazo al 31 de marzo de 2020, son como sigue:

	Préstamos bancarios	Documentos por pagar	Total
2021	\$ 613	2	615
2022	2,218	-	2,218
2023	657	1	658
2024	534	1,775	2,309
2025 en adelante	-	4,402	4,402
	<u>\$ 4,022</u>	<u>6,180</u>	<u>10,202</u>

Al 31 de marzo de 2020, CEMEX tenía \$135 disponible en su tramo revolvente del crédito bajo el Contrato de Crédito 2017. Sin embargo, el 1 de abril de 2020, CEMEX dispuso dicha cantidad remanente de la línea de crédito revolvente comprometida, por lo cual, CEMEX ha dispuesto el monto total disponible bajo la línea de crédito revolvente comprometida (nota 20).

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Contrato de Crédito 2017

El 19 de julio de 2017, la Controladora y ciertas subsidiarias negociaron el Contrato de Crédito 2017 por un monto en distintas monedas equivalente a \$4,050 a esa fecha. Los recursos fueron utilizados para el pago de \$3,680 vigentes a esa fecha bajo el acuerdo financiero anterior y el repago de otra deuda. Todos los tramos bajo el Contrato de Crédito 2017 tienen sustancialmente los mismos términos, incluyendo un margen sobre LIBOR o EURIBOR, según aplique, de entre 125 a 350 puntos base, dependiendo de la razón de apalancamiento consolidada, y comparten los mismos garantes y colaterales que otra deuda garantizada de CEMEX.

Como parte de las enmiendas del 2 de abril de 2019 al Contrato de Crédito 2017, entre otros aspectos, CEMEX extendió por tres años el vencimiento de \$1,060 y realizó ciertos ajustes en su razón de apalancamiento financiero consolidado por la adopción de la IFRS 16 para la neutralización de cualquier efecto potencial que dicha adopción pudiera tener. En adición, CEMEX retrasó por un año la reducción prevista en su límite de razón de apalancamiento financiero consolidado. En adición, como resultado de las enmiendas del 4 de noviembre de 2019, entre otros aspectos, CEMEX gestionó: a) un monto permitido de hasta \$500 exclusivo para recompra de acciones; b) una nueva autorización para venta de participaciones no controladoras en subsidiarias que no sean obligadas bajo el Contrato de Crédito 2017 por hasta \$100 por año calendario; c) autorización para implementar reorganizaciones corporativas en México, Europa y TCL; y d) modificaciones en los cálculos y límites de su razón de cobertura consolidada y su razón de apalancamiento consolidada, como se describe posteriormente en la sección de Restricciones Financieras.

El Contrato de Crédito 2017 requiere a CEMEX el cumplimiento de razones financieras, principalmente: a) la razón consolidada de deuda neta a Flujo de Operación (la “Razón de Apalancamiento”); y b) la razón consolidada de cobertura de Flujo de Operación a gastos financieros (la “Razón de Cobertura”). Estas razones financieras se calculan utilizando las cifras consolidadas bajo IFRS. Como se describe en la nota 2A, con relación a los efectos económicos adversos esperados por la Pandemia COVID-19 y para evitar la posibilidad de un evento de incumplimiento de ciertos acuerdos financieros, el 23 de abril de 2020, la Compañía formalmente solicitó a sus acreedores del Contrato de Crédito 2017, modificar acuerdos financieros contenidos en dicho contrato. Como resultado, el 26 de mayo de 2020, CEMEX concluyó con sus acreedores del Contrato de Crédito 2017 la solicitud de modificación de la Razón de Apalancamiento y Razón de Cobertura, como se resume a continuación. CEMEX está convencido que con estas modificaciones estará en cumplimiento con sus restricciones financieras bajo el Contrato de Crédito 2017 en el corto plazo. En adición, como resultado de estas modificaciones, CEMEX acordó a (i) limitar el monto de inversiones de capital y adquisiciones a \$1,200 y \$250 por año, respectivamente, así como limitantes en reinversión de ciertos recursos, incluyendo aquellos por venta de activos y flujo libre de caja; (ii) limitar a \$150 la cantidad de préstamos permitidos a terceros; y (iii) prohíbe recompra de acciones cuando la Razón de Apalancamiento previamente reportada es mayor a 4.50:1. Las limitantes antes descritas en (i) y (ii) expirarán cuando la Razón de Apalancamiento reportada en dos periodos de referencia consecutivos sea 5.25:1 o menor, en ese momento las limitantes vigentes antes de efectuar las enmiendas del Contrato de Crédito 2017 aplicarán nuevamente.

En adición a las restricciones mencionadas anteriormente, y sujeto en cada caso a los montos negociados permitidos y otras excepciones, CEMEX está también sujeto a diversas obligaciones que, entre otras cosas, restringen o limitan a CEMEX su capacidad para incurrir obligaciones adicionales, cambiar su giro de negocio, fusionarse y entrar en transacciones derivadas especulativas.

Al 31 de marzo de 2020 y 2019, CEMEX estaba en cumplimiento con las limitaciones y restricciones aplicables contenidas en el Contrato de Crédito 2017. CEMEX no puede asegurar que en el futuro podrá cumplir con dichas limitaciones y restricciones. La incapacidad de CEMEX para cumplir con dichas limitaciones y restricciones puede resultar en un evento de incumplimiento, el cual tendría un efecto adverso significativo en el negocio, la liquidez y la condición financiera de CEMEX.

Restricciones financieras

Las enmiendas al Contrato de Crédito 2020 modificaron los límites de la Razón de Apalancamiento y Razón de Cobertura que CEMEX debe cumplir en cada Período de Referencia. Para la Razón de Cobertura, el nuevo límite es: igual o mayor a 1.75 veces por cada Período de Referencia del 30 de junio de 2020 al 31 de marzo de 2021; igual o mayor a 2.25 veces por cada Período de Referencia del 30 de junio de 2021 al 30 de septiembre de 2021; igual o mayor a 2.50 veces por cada Período de Referencia del 31 de diciembre de 2021 al 30 de septiembre de 2022; e igual o mayor a 2.75 veces por cada período subsecuente de referencia. Los nuevos límites para la Razón de Apalancamiento son como sigue:

Periodo de Referencia	Razón de Apalancamiento
Periodo terminado al 30 de junio de 2020	<= 6.75
Periodo terminado al 30 de septiembre de 2020 y hasta el periodo terminado al 31 de marzo de 2021	<= 7.00
Periodo terminado al 30 de junio de 2021	<= 6.00
Periodo terminado al 30 de septiembre de 2021 y hasta el periodo terminado al 31 de marzo de 2022	<= 5.75
Periodo terminado al 30 de junio de 2022 y hasta el periodo terminado al 30 de septiembre de 2022	<= 5.25
Periodo terminado al 31 de diciembre de 2022 y hasta el periodo terminado al 31 de marzo de 2023	<= 4.75
Periodo terminado al 30 de junio de 2023 y cada periodo subsecuente de referencia	<= 4.50

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Restricciones financieras – continúa

Razón de Apalancamiento: Se calcula dividiendo la “Deuda Fondeada” entre el Flujo de Operación pro forma de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, incluyendo un ajuste después de la adopción de la IFRS 16. La Deuda Fondeada integra la deuda, según se reporta en el estado de situación financiera, neta del efectivo y equivalentes de efectivo, excluyendo los componentes de pasivo de las notas convertibles subordinadas, más pasivos por arrendamientos, las notas perpetuas y las garantías, más o menos el valor razonable de instrumentos derivados, según aplique, entre otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios. Antes de las enmiendas del 2 de abril de 2019, no se incluían en el cálculo de la Deuda Fondeada el efectivo y equivalentes de efectivo ni los arrendamientos.

El Flujo de Operación pro forma representa el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, incluyendo efectos de la IFRS 16, más el Flujo de Operación referido a dicho periodo de cualquier adquisición significativa efectuada en el periodo antes de su consolidación en CEMEX, menos el Flujo de Operación referido a dicho periodo de cualquier venta significativa efectuada en el periodo que se hubiera liquidado.

Razón de Cobertura: se calcula dividiendo el Flujo de Operación pro forma entre los gastos financieros de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, ambos incluyendo efectos de la IFRS 16. Los gastos financieros incluyen los cupones devengados por las notas perpetuas.

Por el periodo terminado al 31 de marzo de 2020 y 2019, bajo el Contrato de Crédito 2017 y el Contrato de Crédito 2014, según aplique, las principales razones financieras consolidadas fueron las siguientes:

		Razones financieras consolidadas	
		Marzo 31, 2020 ¹	Marzo 31, 2019 ²
Razón de apalancamiento	Límite	<= 5.25	<= 4.75
	Cálculo	4.40	3.88
Razón de cobertura	Límite	>= 2.50	>= 2.50
	Cálculo	3.87	4.28

- 1 Se presentan los límites de cumplimiento y los cálculos que fueron efectivos de acuerdo con las condiciones vigentes a esas fechas, antes de las enmiendas del 22 de mayo de 2020.
- 2 Se presentan los límites de cumplimiento y los cálculos que fueron efectivos de acuerdo con las condiciones vigentes a esas fechas, antes de las enmiendas del 22 de mayo de 2020, las enmiendas del 2 de abril de 2019, las enmiendas del 4 de noviembre de 2019.

La habilidad de CEMEX para cumplir con estas razones financieras puede ser afectada por condiciones económicas y volatilidad en los tipos de cambio, así como por las condiciones en los mercados de deuda y capitales.

15B) OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS

Otras obligaciones financieras en el estado de situación financiera condensado consolidado se desglosan como sigue:

	Marzo 31, 2020			Diciembre 31, 2019		
	Corto plazo	Largo plazo	Total	Corto plazo	Largo plazo	Total
I. Pasivo por Arrendamientos	\$ 280	971	1,251	\$ 262	1,044	1,306
III. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar	560	–	560	599	–	599
IV. Notas convertibles subordinadas 2020	–	–	–	520	–	520
	\$ 840	971	1,811	\$ 1,381	1,044	2,425

I. Pasivo por arrendamientos

CEMEX tiene diversos activos operativos y administrativos bajo contratos de arrendamiento (nota 13B). A partir del 1 de enero de 2019, CEMEX aplicó la IFRS 16 utilizando el enfoque retrospectivo completo. CEMEX aplica la excepción de registro para los arrendamientos de corto plazo y de activos de bajo valor.

II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar

Como se menciona en la nota 9, al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en relación con la venta de cartera de CEMEX bajo programas para monetizar cuentas por cobrar a clientes y/o programas de factoraje con recurso, la parte fondeada de dicha cartera vendida se reconoce en “Otras obligaciones financieras” en el estado condensado consolidado de situación financiera.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

III. Notas convertibles subordinadas 2020

Durante 2015, la Controladora emitió \$521 de notas convertibles subordinadas con vencimiento en 2020 y tasa de 3.72% (las “Notas Convertibles 2020”) como resultado del intercambio y/o liquidación de otras emisiones de notas convertibles. Las Notas Convertibles 2020 están subordinadas a los pasivos financieros y compromisos de CEMEX y son convertibles por un número fijo de ADSs de la Controladora a elección del tenedor en cualquier momento y están sujetas a ajustes para evitar dilución. El valor de la opción de conversión a la fecha de las emisiones fue de \$12 y se reconoció dentro de otras reservas de capital. Al 31 de diciembre de 2019, el precio de conversión por ADS de las Notas convertibles subordinadas 2020 fue de \$10.73 dólares. Después de ajustes para evitar dilución, el factor de conversión de las Notas convertibles subordinadas 2020 al 31 de diciembre de 2019 fue 93.2334 ADSs por cada mil dólares de principal. El 13 de marzo de 2020, CEMEX pagó \$521 como liquidación del monto total agregado de las notas convertibles subordinadas 2020, las cuales tenían vencimiento el 15 de marzo de 2020 con conversión mínima de ADS.

15C) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Durante los periodos que se reportan, en apego a los lineamientos de su Comité de Riesgos y las restricciones contenidas en sus contratos de deuda y su estrategia de cobertura, CEMEX mantuvo instrumentos derivados, con el objetivo, según sea el caso, de: a) cambiar el perfil de riesgos o fijar el precio de combustibles y energía eléctrica; b) coberturas cambiarias; c) coberturas de transacciones proyectadas; y d) otros fines corporativos. Los montos nominales y el valor razonable de los instrumentos derivados son como sigue:

	Marzo 31, 2020		Diciembre 31, 2019	
	Valor	Valor	Valor	Valor
	nominal	razonable	nominal	razonable
(Millones de dólares)				
I. Coberturas de la inversión neta	\$ 794	124	1,154	(67)
II. Contratos <i>swap</i> de tasas de interés	1,000	(64)	1,000	(35)
III. Contratos <i>forward</i> sobre acciones de terceros	72	3	74	1
IV. Contratos <i>forward</i> sobre tipos de cambio	186	6	-	-
V. Coberturas del precio de combustibles	185	(27)	96	1
	\$ 2,237	42	2,324	(100)

El rubro de “Productos financieros y otros, neto” incluye las pérdidas y ganancias relacionadas con el registro de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados en el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo de 2020 y 2019, que representaron pérdidas netas de \$27 y ganancias de \$8, respectivamente.

I. Coberturas de la inversión neta

Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, CEMEX mantenía contratos forwards de intercambio de tipo de cambio Dólar/Peso mexicano bajo un programa que comenzó en febrero del 2017 por alrededor de \$1,250, en el cual se venden pesos mexicanos y se compran dólares con un plazo de hasta 24 meses. Durante el primer trimestre de 2020 y como resultado de los vencimientos programados de las transacciones, así como ajustes realizados, el monto nominal y la vida promedio del programa han disminuido. Para fines contables bajo IFRS, estos contratos han sido designados como cobertura de la inversión neta de CEMEX en pesos, por lo cual, los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen dentro de la utilidad integral en el capital. Para el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo 2020 y 2019, estos contratos generaron ganancias por \$182 y pérdidas por \$37, respectivamente.

II. Instrumentos derivados de intercambio (*swaps*) de tasas de interés

Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, CEMEX tenía contratos de intercambio de tasa de interés por un nominal de \$1,000 cuyo valor razonable representó un pasivo por \$64 y \$35, respectivamente, negociados en junio de 2018 y vencimiento en junio de 2023, para fijar los pagos de interés de deuda contratada en tasa variable. CEMEX, para propósitos contables, designó estos contratos como cobertura de flujos de efectivo, por lo cual, sus cambios en el valor razonable se reconocen inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital y son posteriormente reconocidos a los gastos financieros en la medida que se reconoce el interés de la deuda asociada. Para el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo 2020 y 2019, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron pérdidas por \$33 y por \$10, respectivamente, reconocidos inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital.

En adición, al 31 de marzo de 2019, CEMEX tenía un contrato de intercambio de tasa de interés, relacionado con un convenio de adquisición de energía eléctrica en México, cuyo valor razonable representó un activo por \$12. El cambio en el valor razonable de este contrato generó, para el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo 2019, ganancias por \$1. Durante noviembre 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. enmendó y liquidó este instrumento.

III. Instrumentos forward sobre acciones de terceros

Al 31 de marzo de 2020 y 2019, CEMEX mantenía contratos forward liquidables en efectivo en marzo de 2021 y marzo de 20120, respectivamente, sobre el precio de 13.6 millones de acciones de GCC en marzo 2020 y 20.9 millones en 2019, en relación con las acciones de GCC propiedad de CEMEX vendidas en septiembre de 2017. Por cambios en valor razonable y liquidación, estos contratos generaron, para el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo 2020 y 2019 pérdidas por \$33 y ganancias por \$8, respectivamente, reconocidas dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

IV. Contratos forward sobre tipos de cambio

Al 31 de marzo de 2020, en relación al compromiso en firme por la venta de activos en el Reino Unido descrita en la nota 4A, la Compañía entró en contratos forward de Libra esterlina / Euro, en el cual se venden libras esterlinas y se compran euros. Al 31 de marzo de 2020, CEMEX mantiene contratos forward Libra esterlina / Euro con vencimiento al 30 de abril de 2020, por un monto nominal de \$186. Para el periodo de tres meses terminado al 31 de marzo 2020, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron ganancias de \$6, reconocidas dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" en el estado de resultados.

V. Coberturas de precios de combustibles

Al 31 de marzo de 2020 y 2019, CEMEX mantiene contratos forward en diversas operaciones negociados para cubrir el precio de ciertos combustibles, incluyendo diésel, gas y carbón, como combustible sólido. Por medio de estos contratos, para consumo propio, CEMEX fijó el precio de estos combustibles sobre cierto volumen que representa una porción del consumo estimado de estos combustibles en las operaciones aplicables. Los contratos han sido designados como cobertura de flujos de efectivo del consumo de diésel, gas o carbón, por lo cual, los cambios en el valor razonable se reconocen a través de la utilidad integral y se asignan a los costos de operación cuando los volúmenes relacionados se consumen. Para el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo 2020 y 2019, los cambios en el valor razonable de estos contratos reconocidos en la utilidad integral representaron pérdidas por \$28 y ganancias por \$14, respectivamente.

15D) VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Activos y pasivos financieros

El valor del efectivo, clientes, otras cuentas por cobrar, proveedores, otras cuentas y gastos acumulados por pagar, así como la deuda a corto plazo, se aproxima a su valor razonable estimado, considerando la naturaleza revolviente de estos activos y pasivos financieros en el corto plazo.

El valor razonable de la deuda a largo plazo, el cual es nivel 2, considera precios estimados de mercado para dichos instrumentos o similares, utilizando tasas vigentes disponibles a CEMEX para deuda con los mismos plazos, o bien, se determina mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de mercado vigentes disponibles.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados son nivel 2. No hay una medición directa del riesgo de CEMEX o el de sus contrapartes en relación con dichos instrumentos. Por lo tanto, los factores de riesgo aplicados a los activos y pasivos de CEMEX originados por la valuación de los instrumentos derivados se extrapolan de descuentos de riesgo disponibles para otros instrumentos de deuda de CEMEX o de sus contrapartes.

El valor razonable de los instrumentos derivados fluctúa en el tiempo y se determina cuantificando el efecto que las variables económicas relevantes tendrán en el futuro de acuerdo con las curvas que muestra el mercado a la fecha de valuación, y se analiza en relación con la exposición total de CEMEX a variaciones en tasas de interés y tipos de cambio, entre otros. El valor nominal de dichos instrumentos no representa cantidades de efectivo intercambiadas por las partes y por tanto, no hay una medición directa de la exposición de CEMEX por el uso de estos derivados. Los flujos intercambiados se determinan tomando como referencia los valores nominales y los demás términos incluidos en los instrumentos derivados.

El valor en libros y valor razonable de los activos y pasivos financieros de largo plazo de CEMEX al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre 2019, es como sigue:

	<u>Marzo 31, 2020</u>		<u>Diciembre 31, 2019</u>	
	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>
Activos financieros				
Instrumentos financieros derivados (nota 15C)	\$ 22	22	\$ 2	2
Cuentas por cobrar de largo plazo y otras inversiones	208	208	234	234
	<u>\$ 230</u>	<u>230</u>	<u>\$ 236</u>	<u>236</u>
Pasivos financieros				
Deuda a largo plazo (nota 15A)	\$ 10,202	9,248	\$ 9,303	9,711
Otras obligaciones financieras (nota 15B)	971	723	1,044	1,071
Instrumentos financieros derivados (nota 15C)	71	71	46	46
	<u>\$ 11,244</u>	<u>10,042</u>	<u>\$ 10,393</u>	<u>10,828</u>

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Al 31 de marzo de 2020, los activos y pasivos monetarios consolidados, neto, por moneda se presentan a continuación:

	<u>Marzo 31, 2020</u>
Activos monetarios	\$ 4,012
Pasivos monetarios	(17,617)
Activos y pasivos monetarios, neto	<u>\$ (13,605)</u>
De los cuales:	
Dólares.....	\$ (8,227)
Pesos.....	(481)
Euros.....	(3,104)
Libras.....	(743)
Otras monedas	(1,050)
	<u>\$ (13,605)</u>

15E) ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que CEMEX no tuviera suficientes recursos para cubrir sus obligaciones. En adición a los flujos de efectivo generados por las operaciones y préstamos sobre líneas de crédito y otras fuentes como se menciona en la nota 2, para cumplir sus necesidades de liquidez para operaciones, servicio de la deuda, inversiones de capital y adquisiciones, CEMEX depende de mejoras operativas y de reducción de costos para optimizar la utilización de capacidad y maximizar la rentabilidad, recursos por la emisión de deuda y capital, y recursos por ventas de activos. CEMEX está expuesto a riesgos de moneda extranjera, controles cambiarios y de precios, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y a otros desarrollos políticos, económicos o sociales en los países en los que opera, cualquiera de los cuales puede afectar resultados y reducir los flujos de sus operaciones.

16) OTROS PASIVOS CIRCULANTES

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, otras cuentas y gastos acumulados por pagar circulantes se desglosan como sigue:

	<u>Marzo 31, 2020</u>	<u>Diciembre 31, 2019</u>
Provisiones ¹	\$ 585	558
Intereses por pagar.....	108	88
Cuentas y gastos acumulados por pagar	262	313
Pasivos por contratos con clientes ²	147	225
	<u>\$ 1,102</u>	<u>1,184</u>

- Las provisiones circulantes incluyen principalmente beneficios devengados del personal, seguros y resoluciones legales y otros. Estos importes son de naturaleza revolvente y se espera que se liquiden y sustituyan por montos similares dentro de los siguientes 12 meses.
- Al 31 de marzo de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los pasivos por contratos con clientes, incluyen anticipos con clientes por \$113 y \$184, respectivamente.

17) IMPUESTOS A LA UTILIDAD

17A) IMPUESTOS A LA UTILIDAD DEL PERIODO

El reconocimiento de los impuestos a la utilidad se basa en el mejor estimado de la tasa del impuesto a la utilidad esperada en todo el año, aplicada a la utilidad antes de impuestos de los tres meses terminados al 31 de marzo de 2020 y 2019, respectivamente, y ajustado por el efecto fiscal del reconocimiento fiscal de ciertos rubros que se han reconocido en cada período intermedio.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gastos por impuestos a la utilidad causados.....	\$ 30	37
Gasto por impuestos a la utilidad diferidos.....	20	25
	<u>\$ 50</u>	<u>62</u>

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

17B) PROCEDIMIENTOS FISCALES

CEMEX enfrenta diversos procedimientos fiscales, que no han requerido el registro de provisiones debido a que la Compañía no considera probable una resolución adversa considerando la evidencia a su disposición. No obstante, la Compañía no puede asegurar la obtención de una resolución favorable final. Al 31 de marzo de 2020, los casos más significativos con respecto al 31 de diciembre de 2019, son como sigue:

El 8 de enero de 2020, en relación con el procedimiento fiscal del año 2012 en Colombia por montos en pesos colombianos equivalentes a aproximadamente \$31 de impuesto y \$31 de multa, CEMEX Colombia fue notificada de la resolución que resuelve el recurso de reconsideración en el cual, la autoridad confirmó en todas sus partes la liquidación oficial. CEMEX Colombia cuenta con un plazo de cuatro meses para interponer una apelación ante los tribunales administrativos. No obstante esta resolución, en esta etapa del procedimiento, CEMEX considera que no es probable una resolución adversa en este procedimiento al final de todas las instancias, no obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso; pero de ser así, CEMEX considera que este procedimiento podría tener un impacto material negativo en sus resultados de operación, liquidez o posición financiera.

18) CAPITAL CONTABLE

18A) CAPITAL SOCIAL Y PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el renglón de capital social y prima en colocación de acciones, se desglosa como sigue:

		<u>Marzo 31, 2020</u>	<u>Diciembre 31, 2019</u>
Capital social.....	\$	318	318
Prima en colocación de acciones.....		10,060	10,106
	\$	<u>10,378</u>	<u>10,424</u>

El 26 de marzo de 2020, la asamblea general ordinaria de accionistas aprobó: (i) el monto de \$500 o su equivalente en pesos mexicanos como el monto máximo de recursos del ejercicio 2020 y hasta la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V., CEMEX, S.A.B. de C.V. puede usar para comprar sus propias acciones o valores que representen dichas acciones; y (ii) la cancelación de las acciones propias adquiridas mediante el programa de recompra en el ejercicio 2019 y el remanente de acciones en tesorería de CEMEX, S.A.B. de C.V posterior al vencimiento de las obligaciones forzosamente convertibles de noviembre 2019 y las Notas Convertibles de 3.72%, excepto por la conversión mínima. El 8 de abril de 2020, CEMEX anunció que para mejorar su posición de liquidez, CEMEX ha suspendido el programa de recompra de acciones por lo que resta del 2020 (nota 2A).

El 28 de marzo de 2019, la asamblea general ordinaria de accionistas aprobó: (i) un dividendo en efectivo de \$150. El dividendo se cubrió en dos exhibiciones, la primera de ellas por la mitad del dividendo se liquidó a partir del 17 de junio del 2019 a una tasa de \$0.001663 dólares por acción y la segunda exhibición por el resto del dividendo se liquidó a partir del 17 de diciembre del 2019 a una tasa de \$0.001654 dólares por acción; (ii) el monto de \$500 o su equivalente en pesos mexicanos como el monto máximo de recursos que, para el año terminado el 31 de diciembre del 2019 y hasta la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas, CEMEX puede usar para comprar sus propias acciones o valores que representen dichas acciones; (iii) una disminución de capital social de CEMEX, en su parte variable por un monto en pesos equivalente a \$0.2826, mediante la cancelación de aproximadamente 2 mil millones de acciones de tesorería ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal; (iv) una disminución de capital social de CEMEX, en su parte variable por un monto en pesos equivalente a \$0.0670, mediante la cancelación de aproximadamente 461 millones de acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal; y (v) un aumento de capital social de CEMEX en su parte variable por un monto equivalente a \$22 mil dólares, mediante la emisión de 150 millones de acciones ordinarias. La suscripción de acciones representativas del aumento de capital se efectúa a su valor teórico equivalente de \$0.000143 dólares por ADS, y en su caso más una prima que defina el Consejo de Administración. En relación con la disminución de capital social de CEMEX, en su parte variable, estos CPOs se cancelaron durante 2019 por resolución de la asamblea general ordinaria de accionistas del 28 de marzo de 2019, por un monto de \$75. Hasta el 31 de diciembre de 2019, bajo el programa de recompra de 2019, CEMEX había recomprado 157.7 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en pesos equivalente a \$0.3164 dólares por CPO. El monto de la recompra, antes de impuesto al valor agregado, fue equivalente a \$50.

En relación con el programa de recompra de acciones de 2019, descrito anteriormente, del 10 de marzo de 2020 al 24 de marzo de 2020, CEMEX, S.A.B. de C.V. recompró 378.2 millones de CPOs de CEMEX, a un precio promedio ponderado de 5.01 pesos por CPO. El monto de la recompra, antes de impuesto al valor agregado, fue equivalente a \$83.2.

18B) PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA E INSTRUMENTOS FINANCIEROS PERPETUOS

Participación no controladora

La participación no controladora refleja la participación de accionistas terceros en el capital y los resultados de las subsidiarias consolidadas. Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la participación no controladora en capital ascendió a \$1,391 y \$1,503, respectivamente.

El 4 de marzo de 2020, conforme a la oferta de derechos sobre acciones de CHP, CEMEX informó que, una subsidiaria indirecta de CEMEX incrementó su participación en CHP de 66.78% a 75.66%, después de hacer efectiva la oferta de derechos sobre acciones mencionada.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados
Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los tres meses terminados el
31 de marzo del 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Notas perpetuas

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los saldos de la participación no controladora incluyen \$441 y \$443, respectivamente, que representan el valor nominal de notas perpetuas. El gasto por interés de las notas perpetuas, el cual se reconoce con base en lo devengado, se incluye dentro de "Otras reservas de capital" y representó gastos de \$7, para cada uno de los períodos de tres meses terminados al 31 de marzo de 2020 y 2019.

19) PROCEDIMIENTOS LEGALES

19A) PASIVOS POR PROCEDIMIENTOS LEGALES

CEMEX enfrenta diversos procedimientos legales, así como investigaciones, cuyas resoluciones puede resultar el incurrir en pérdidas y/o la salida de efectivo u otros recursos de CEMEX. Por lo anterior, se han reconocido algunas provisiones y/o pérdidas en los estados financieros, representando el mejor estimado de los pagos. Por lo cual, CEMEX considera que no se efectuarán pagos significativos o se incurrirán pérdidas en exceso a los montos reconocidos. Al 31 de marzo de 2020, no han ocurrido cambios notables en los casos más significativos con respecto al 31 de diciembre de 2019.

19B) CONTINGENCIAS DE PROCEDIMIENTOS LEGALES Y OTROS PROCESOS SIGNIFICATIVOS

CEMEX enfrenta diversos procedimientos legales, que no han requerido el registro de provisiones, debido a que la probabilidad de pérdida es considerada menos que probable. No obstante, hasta que todas las instancias sean finalizadas en cada procedimiento, CEMEX no puede asegurar la obtención de una resolución favorable final. Al 31 de marzo de 2020, los casos más significativos con respecto al 31 de diciembre de 2019 son como sigue:

En relación con la demanda de acción colectiva en materia bursátil presentada ante el Tribunal de Distrito de los Estados Unidos para el Distrito Sur de Nueva York el 16 de marzo de 2018, enmendada el 1 de agosto de 2019, el 11 de febrero del 2020, fue desechada y ha concluido como resultado del acuerdo de los demandantes de no apelar la resolución.

20) EVENTOS SUBSECUENTES

En relación con la nota 2A, para aminorar el riesgo de liquidez en el corto plazo, el 1 de abril de 2020, CEMEX dispuso de \$135 de la línea de crédito revolvente comprometida, el cual comprende el monto total disponible bajo la línea de crédito revolvente comprometida. En adición, al 20 de mayo del 2020, CEMEX ha dispuesto \$386 en líneas de crédito de corto plazo no comprometidas.