



Construyendo un mejor futuro

Miembros propuestos de manera individual para el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., incluyendo la propuesta de Presidente y Secretario de dicho comité

Los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. ("CEMEX") deben tener en cuenta que cada uno de los candidatos para ser miembros del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas del Consejo de Administración de CEMEX se está proponiendo de **manera individual**, y no como parte de una plantilla. Cada persona que está siendo propuesta como miembro del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas es considerada como consejero independiente de conformidad con las leyes mexicanas.



Construyendo un mejor futuro

PROPUESTAS DE CONFORMACIÓN DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y FINANZAS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE CEMEX, INCLUYENDO SU SECRETARIO

(Edades y Biografías al 31 de diciembre de 2022)

Francisco Javier Fernández Carbajal

Propuesto como Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas

Rodolfo García Muriel

Armando Garza Sada

Nombre:	Francisco Javier Fernández Carbajal.
Edad al 31 de diciembre de 2022:	67.
Ciudadanía:	Mexicana.
Nacionalidad:	Mexicana.
Tipo de Consejero:	Consejero Independiente.
Permanencia en el cargo:	Desde 2012.
Permanencia en el Comité de Auditoría de CEMEX:	Desde 2015.
Permanencia en el Comité de Sostenibilidad de CEMEX:	Desde 2016.
Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX:	Desde 2015 y Presidente desde el 2019.
Empresas listadas de las que es consejero:	Es miembro del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V., (listada en México) y de dos compañías públicas listadas en la Bolsa de Valores de Nueva York: Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. (también listada en México) y VISA, Inc.
Otros cargos actuales:	El Sr. Fernández Carbajal es el Director General de Servicios Administrativos Contry, S.A. de C.V. (una compañía no listada).
Experiencia:	<p>Anteriormente, ocupó cargos en Grupo Financiero BBVA Bancomer, incluyendo Director Adjunto de Planificación Estratégica, Director de Sistemas y Operaciones, Director de Finanzas y Director General.</p> <p>Con una carrera de negocios de más de 40 años y un conocimiento profundo sobre áreas especializadas como sistemas de pagos y servicios financieros complejos a nivel mundial, el Sr. Fernández Carbajal le brinda al Consejo de Administración conocimiento e información relevante sobre planificación estratégica y administración de riesgos, así como en funciones esenciales de negocios, incluyendo informes financieros y mecanismos de compensación competitivos, que son fundamentales para atraer y retener talento.</p>
Educación:	Es Ingeniero Mecánico Electricista por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard.

Nombre:	Rodolfo García Muriel.
Edad al 31 de diciembre de 2022:	77.
Ciudadanía:	Mexicana.
Nacionalidad:	Mexicana.
Tipo de Consejero:	Consejero Independiente.
Permanencia en el cargo:	Desde 1985.
Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX:	Desde 2015.
Permanencia en el Comité de Auditoría de CEMEX:	Desde 2016.
Empresas listadas de las que es consejero:	N/A
Otros cargos actuales:	Es el Director General de Compañía Industrial de Parras, S.A. de C.V., Presidente del Consejo de Administración de Grupo Romacarel, S.A.P.I. de C.V. (ambas son compañías no listadas) y miembro del Consejo de Administración Regional de Grupo Financiero Citibanamex (una compañía no listada).
Experiencia:	Fue miembro del Comité de Finanzas de CEMEX desde el 2009 y hasta marzo del 2015. El Sr. García Muriel es un líder empresarial mexicano con décadas de experiencia y una notable trayectoria como fundador, director y presidente de principales compañías en la industria manufacturera, de la construcción, del transporte y de las comunicaciones. Su vasta experiencia de negocios le brinda al Consejo de Administración conocimientos útiles en áreas críticas como la logística y la manufactura, así como las tendencias macroeconómicas y de mercado.
Educación:	Es Ingeniero Mecánico Electricista por la Universidad Iberoamericana y cursó programas de especialización en Administración de Negocios en la Universidad de Harvard y en la Anderson School de la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA).



Construyendo un mejor futuro

Nombre:	Armando Garza Sada.
Edad al 31 de diciembre de 2022:	65.
Ciudadanía:	Mexicana.
Nacionalidad:	Mexicana.
Tipo de Consejero:	Consejero Independiente.
Permanencia en el cargo:	Desde 2015.
Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX:	Desde 2015.
Empresas listadas de las que es consejero:	El Sr. Garza Sada es Presidente del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V., una compañía listada en México con operaciones en 23 países y con un portafolio de negocios que incluye petroquímicos, alimentos refrigerados, telecomunicaciones, tecnologías de la información y energía. También es Presidente del Consejo de Administración de Alpek, S.A.B. de C.V. y de Nematik, S.A.B. de C.V., y miembro del Consejo de Administración de Axtel, S.A.B. de C.V., El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V. y Grupo Lamosa, S.A.B. de C.V., todas compañías listadas en México.
Otros cargos actuales:	Es miembro suplente del Consejo de Administración de Grupo Financiero BBVA México, S.A. de C.V. (una compañía no listada). También es miembro del Consejo Directivo del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.
Experiencia:	Las décadas de experiencia del Sr. Garza Sada en los más altos niveles corporativos de compañías altamente calificadas brindan al Consejo de Administración una visión única en el panorama económico global y experiencia práctica para alinear mejor la estrategia de negocios de la compañía con sus operaciones del día a día.
Educación:	Es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y tiene un título de Maestría en Administración de Negocios de la Universidad de Stanford.



Roger Saldaña Madero y René Delgadillo Galván están siendo propuestos como Secretario y Secretario Suplente del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de CEMEX, respectivamente, sin ser miembros de dicho comité.

Nombre:	Roger Saldaña Madero.
Edad al 31 de diciembre de 2022:	54.
Ciudadanía:	Mexicana.
Nacionalidad:	Mexicana.
Experiencia:	Ingresó a CEMEX en el año 2000 y se desempeñó como Abogado Corporativo de CEMEX y, de 2001 a 2011, como Director Jurídico General de NEORIS, una subsidiaria de CEMEX especializada en proporcionar servicios de tecnologías de la información. El Sr. Saldaña Madero se desempeñó desde 2005 y hasta el 2017 como Abogado Corporativo Senior de CEMEX responsable de, entre otros temas, los aspectos legales de finanzas corporativas y a partir del 1 de junio de 2017 se ha desempeñado como Vicepresidente Senior de Legal de CEMEX. El 30 de marzo de 2017 se nombró al Sr. Saldaña Madero como Secretario del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. y de los Comités de dicho Consejo de Administración. Antes de ingresar a CEMEX, se desempeñó como Abogado Corporativo de CYDSA, S.A.B. de C.V. de 1995 a 2000 en la ciudad de Monterrey, N.L., fue asociado extranjero en la firma de abogados Fried, Frank, Harris, Shriver y Jacobson en Nueva York, N.Y., Estados Unidos de 1994 a 1995 y previamente se desempeñó como Jefe de Departamento del Área de Tratados para Evitar la Doble Tributación en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en la ciudad de México.
Educación:	Es Licenciado en Derecho por la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM), tiene una Maestría en Derecho (LLM) de la Universidad de Harvard y un Diplomado del Programa Fiscal Internacional (International Tax Program) de la Universidad de Harvard.



Construyendo un mejor futuro

Nombre: René Delgadillo Galván.

Edad al 31 de diciembre de 2022: 62.

Ciudadanía: Mexicana.

Nacionalidad: Mexicana.

Experiencia: El Sr. Delgadillo Galván ingresó a CEMEX en 1989 y se desempeña como Director Legal Corporativo, de Operaciones Bursátiles en México y Control Societario de CEMEX. El 30 de marzo de 2017, se nombró al Sr. Delgadillo Galván como Secretario Suplente del Consejo de Administración de CEMEX.

Desde 1989 es Profesor de Cátedra en la Carrera de Derecho en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Antes de ingresar a CEMEX, el Sr. Delgadillo prestó sus servicios de 1981 a 1989 en el corporativo de lo que actualmente es Xignux. El Sr. Delgadillo Galván es Secretario del Consejo de Administración de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, Institución Pública Descentralizada y desde marzo 2022 es Vicepresidente Jurídico del Comité de Emisoras de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. Fue Secretario del Consejo de Administración de ABC Capital, S.A., Institución de Banca Múltiple de 2011 a 2021, y fue miembro del Consejo de Directores de la Universidad Regiomontana de 2006 a 2012.

Educación: Es Licenciado en Derecho por la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM). Cursó estudios de Posgrado en la Universidad Panamericana en Ciudad de México en las especialidades en Derecho Económico y Corporativo, Derecho del Sistema Financiero Mexicano (Mención Honorífica) y Derecho Financiero Internacional (Mención Honorífica), así como el Programa Dirección de Empresas D-1 del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE), además del Programa Formación de Consejeros de Administración del Centro de Mejores Prácticas Empresariales y Gobernanza Corporativa de la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE).