



REPORTE INTEGRADO 2022



JUNTOS FORMAMOS EL FUTURO



ÍNDICE

1. PERFIL DE LA COMPAÑÍA	2
Acerca de Cemex	3
Un compromiso renovado	5
Información relevante sobre nuestro desempeño	6
Carta a nuestros grupos de interés	10
2. CÓMO CREAMOS VALOR	14
Modelo de creación de valor Cemex	15
Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU	16
Nuestras metas en sostenibilidad	17
3. EXCELENCIA AMBIENTAL	18
Futuro en Acción: Nuestro camino a la neutralidad de carbono	19
Productos y soluciones sostenibles	20
Descarbonización de nuestras operaciones	22
Economía circular	28
Agua y biodiversidad	30
Innovación y alianzas	35
Promover una economía verde	39
Calidad del aire	40
Sistema de Gestión Ambiental de Cemex	41

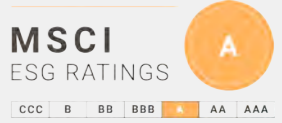
4. RELACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS	42
Nuestro compromiso con la salud y seguridad	43
Construyendo una mejor experiencia para nuestra gente	48
Adopción de la diversidad, igualdad e inclusión	56
Ofrecemos la mejor experiencia al cliente	61
Impacto social	65
Abastecimiento responsable	71
Respeto a los Derechos Humanos	75
5. DESEMPEÑO FINANCIERO	80
Datos financieros relevantes	82
Avance en nuestras prioridades estratégicas	83
Resultados consolidados	84
6. GOBIERNO CORPORATIVO	89
Consejo de Administración	92
Comités del Consejo de Administración	98
Comité Ejecutivo	100
Ética y cumplimiento	104
Gestión de riesgos y oportunidades	109

7. RESULTADOS A DETALLE	123
Información financiera consolidada selecta	124
Información financiera	126
Información no financiera	209
8. APÉNDICE	218
Relación con nuestros grupos de interés	219
Alcance y límites del reporte	224
Índice de contenidos GRI Sustainability Reporting Standards	226
Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)	243
Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure Response (TCFD)	245
Conectividad de habilidades del Consejo de Administración en la gestión de factores de riesgo	263
Términos que utilizamos	265
Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras	267
Información para inversionistas, medios y sostenibilidad	268

Cemex impulsa la innovación para resolver de manera sostenible los desafíos de la construcción en el mundo.

A medida que el mundo enfrenta desafíos de crecimiento de población, urbanización y cambio climático, en Cemex aceptamos el cambio para impulsar la innovación y crear soluciones de construcción sostenibles.

Desempeño y divulgación de ASG
Calificaciones y estándares





PERFIL DE LA COMPAÑÍA

Cemex es una compañía enfocada en la creación de valor sostenible a través de productos y soluciones líderes en la industria para satisfacer las necesidades de construcción de nuestros clientes alrededor del mundo.

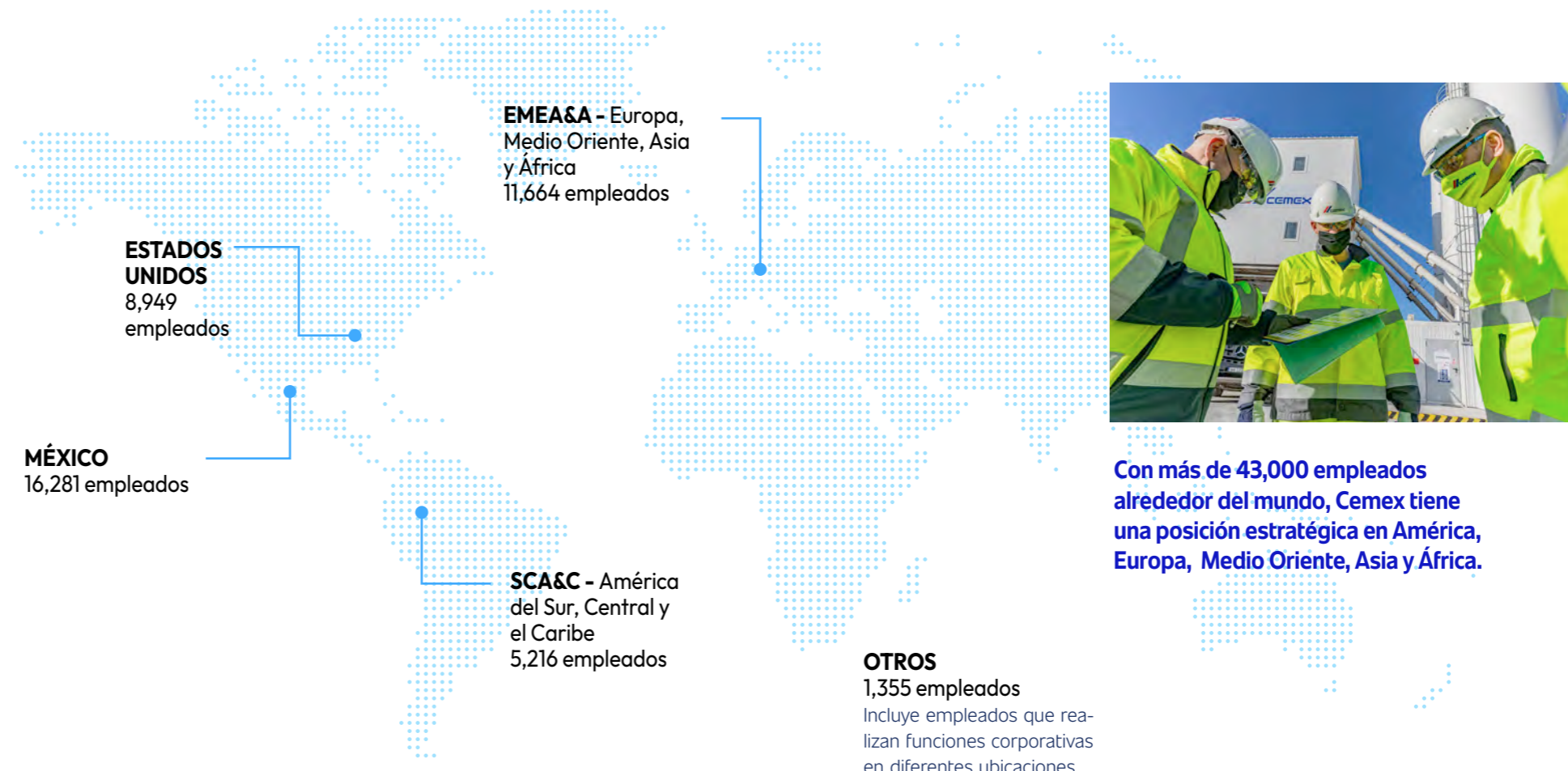


ACERCA DE CEMEX

Cemex es una compañía global de materiales de construcción que está construyendo un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles.

Cemex comenzó a hacer negocios en 1906 y ha pasado de ser un jugador local a una de las principales compañías globales en la industria. Tenemos una marca sólida alrededor del mundo que ha sabido aprovechar sus éxitos y superar los retos.

Nuestros productos de alta calidad y soluciones innovadoras a todo lo largo de la cadena de valor buscan superar las expectativas de los clientes y satisfacer de forma sostenible las crecientes necesidades de la sociedad. Con el respaldo de una fuerza laboral multinacional, Cemex ofrece la mejor experiencia al cliente con base en tecnologías digitales.



+43
mil empleados

Con más de 43,000 empleados alrededor del mundo, Cemex tiene una posición estratégica en América, Europa, Medio Oriente, Asia y África.

CEMENTO

60 plantas de cemento y moliendas

89 millones de toneladas métricas de capacidad de producción instalada

CONCRETO

1,270 plantas

50 millones de m³ de volumen de ventas anuales

AGREGADOS

257 sitios

139 millones de toneladas de volumen de ventas anuales

TERMINALES

262 centros de distribución terrestre

69 terminales marítimas

Nuestros negocios principales

Cemex es una compañía líder de materiales de construcción, verticalmente integrada, que se enfoca en cuatro negocios principales: Cemento, Concreto Premezclado, Agregados y Soluciones Urbanas.

Continuamente adecuamos nuestros productos y soluciones para adaptarlos a las necesidades específicas de nuestros clientes. Esto no sólo constituye nuestra mejor ventaja competitiva, también es parte esencial de nuestra estrategia de negocio global.

CEMENTO



Agente unificador que cuando se mezcla con agregados y agua, produce concreto premezclado o mortero.

CONCRETO PREMEZCLADO



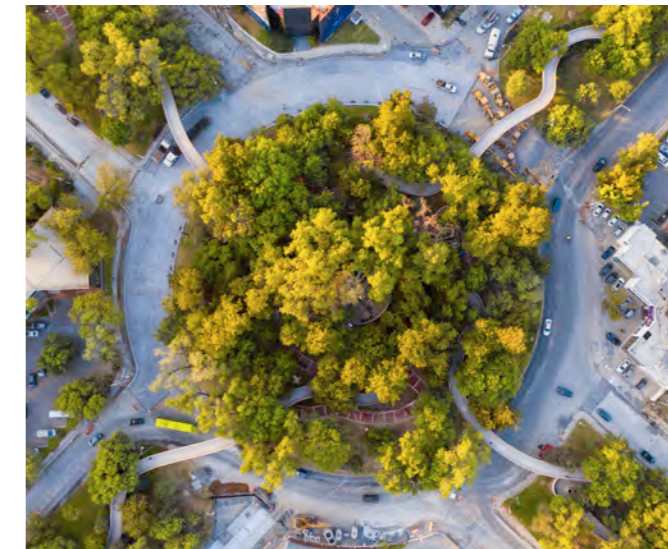
Una mezcla de cemento, agregados, aditivos y agua.

AGREGADOS



Materiales granulares inertes como la piedra, arena y grava, que sólo se obtienen de la tierra o mediante el dragado de depósitos marinos.

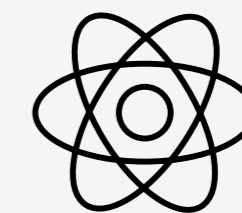
SOLUCIONES URBANAS



Soluciones complementarias que permiten aprovechar las oportunidades que ofrece la urbanización sostenible a través de materiales de alto rendimiento, construcción industrializada, gestión de residuos y otros servicios relacionados.



Consideramos que el fuerte compromiso con la investigación y desarrollo constituye un elemento fundamental de la estrategia de crecimiento en nuestro esfuerzo por ofrecer productos y soluciones innovadores. Nuestra meta consiste en promover activamente la innovación en nuestra industria al abrir la puerta a nuevas oportunidades de creación de valor para nuestros clientes actuales y potenciales y, al mismo tiempo, robustecer la innovación y eficiencia internas.





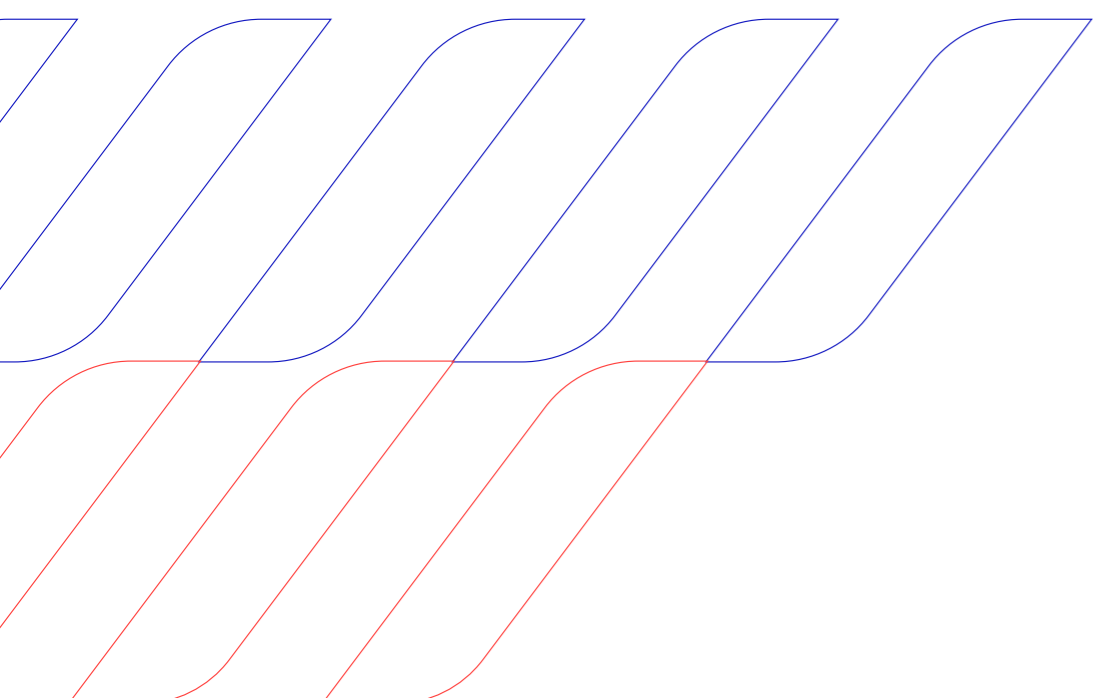
UN COMPROMISO RENOVADO

La renovación de la marca Cemex refleja la evolución de nuestra compañía. Una evolución que se enfoca en ser aún más ágiles y desarrollar nuevas capacidades para seguir superando las expectativas de nuestros clientes, impulsar la innovación en nuestra industria y ser líderes en la transformación hacia un mundo sostenible; un enfoque que nos permite llevar a nuestra compañía a nuevas alturas.



Entramos a una nueva era, preparados para enfrentar nuevos retos, marcar la diferencia impulsados por innovación, sostenibilidad, pasión y agilidad.

Inspiramos a una nueva generación, empujamos los límites hacia una industria más digital y sostenible, con una meta clara de construir un mejor futuro juntos.





INFORMACIÓN RELEVANTE SOBRE NUESTRO DESEMPEÑO

Resumen del desempeño financiero

VENTAS NETAS

(millones de dólares)



US\$15,577
millones

FLUJO DE OPERACIÓN

(millones de dólares)



US\$2,681
millones

17.2%
margen de
flujo de operación

Inversiones en crecimiento
contribuyeron

~US\$100
millones al flujo de
operación en 2022

BB+

Calificación crediticia
de S&P y Fitch

LANZAMIENTO DE MARCO DE FINANCIAMIENTO VERDE EN 2022

Este modelo permite a Cemex emitir instrumentos financieros como bonos, préstamos y otras estructuras financieras para financiar o refinanciar proyectos elegibles relacionados con impacto ambiental.

En 2023, este marco se actualizó para reflejar los estándares más altos y la alineación con los objetivos de Cemex bajo el escenario de 1.5°C, validados recientemente por SBTi.

42%
de nuestra deuda
vinculada a indicadores
de sostenibilidad

Seguimos avanzando para
alcanzar nuestras metas de 50%
para 2025 y 85% para el 2030.

LOGROS DESTACADOS EN 2022: Futuro en Acción



9% de reducción
en emisiones de CO₂
en los últimos dos años



PRODUCTOS Y SOLUCIONES SOSTENIBLES

Proporcionamos a nuestros clientes una cartera amplia de productos y soluciones sostenibles.



Altos niveles de adopción de nuestros productos con menores emisiones de carbono Vertua®

41% Ventas de cemento¹ Vertua®
+14.8pp vs. 2021

33% Ventas de concreto² Vertua®
+16.1pp vs. 2021

[Más información en la página 20.](#)



DESCARBONIZACIÓN DE NUESTRAS OPERACIONES

Evolucionamos nuestro proceso de producción para reducir su huella de carbono.

-30%
emisiones netas de CO₂ por tonelada de material cementante vs. la línea base de 1990

33% electricidad limpia

35% combustibles alternos
+5.8pp vs. 2021

73.7% factor clínker
-1.5pp vs. 2021

[Más información en la página 22.](#)



ECONOMÍA CIRCULAR

Al consumir residuos en nuestras operaciones, ayudamos a mitigar uno de los mayores desafíos de la sociedad y contribuir a una economía circular.

En 2022, nuestras operaciones en **Europa** procesaron lo **equivalente a los residuos** que produce una **ciudad del tamaño de Madrid** en un año.

27M
de toneladas de residuos gestionados, lo que es **67 veces** más que los residuos no reciclables que generamos

Regenera

un nuevo negocio especializado en soluciones de circularidad

[Más información en la página 28.](#)

1 Cemento Vertua® como % del volumen de cemento

2 Concreto Vertua® como % del volumen de concreto

Logros destacados en 2022: Futuro en Acción



AGUA Y BIODIVERSIDAD

Buscamos tener un impacto positivo en la naturaleza a través de esfuerzos de conservación, restauración y mejora a todo lo largo de la cadena de valor.

20%

Planes de Acción de Agua implementados en sitios localizados en zonas de estrés hídrico

100%

 planes de rehabilitación de cantera implementados

70%

 canteras prioritarias con certificación de terceros

[Más información en la página 30.](#)



INNOVACIÓN Y ALIANZAS

Invertimos en innovaciones de vanguardia para alcanzar la neutralidad en carbono al colaborar con otras industrias y compañías que son líderes en la captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS) y otras tecnologías.

4

 grandes proyectos en curso, dos en España y dos en EE.UU.

+5

 tecnologías de Captura de Carbono exploradas, incluidas tecnologías maduras y emergentes

4

 inversiones en start-ups

[Más información en la página 35](#)



PROMOVER UNA ECONOMÍA VERDE

Buscamos trabajar con los sectores público y privado para adoptar marcos regulatorios que promuevan prácticas de construcción sostenible y una economía más verde y circular.

5

 prioridades definidas a nivel global

+20

 de nuestros principales mercados realizaron una evaluación de madurez regulatoria

[Más información en la página 39.](#)



Logros destacados en 2022: Otros logros de Sostenibilidad



SALUD Y SEGURIDAD

0.5 Tasa de incidentes incapacitantes en empleados

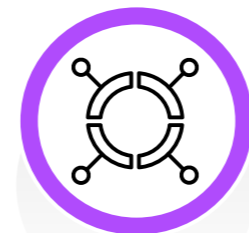
[Más información en la página 43](#)



NUESTRA GENTE

45 Net Promoter Score del empleado (eNPS)

[Más información en la página 48](#)



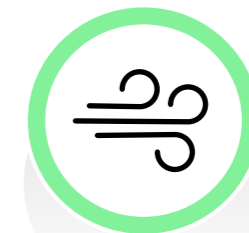
ENFOQUE AL CLIENTE

66 Net Promoter Score (NPS)

5 años de ofrecer la mejor experiencia al cliente con Cemex Go

60% del total de nuestras ventas globales se procesan a través de Cemex Go

[Más información en la página 61](#)



CALIDAD DEL AIRE

85% Reducción de las emisiones de polvo por tonelada de clínker vs. 2005

43% Reducción en las emisiones de NOx por tonelada de clínker vs. 2005

60% Reducción en las emisiones de SOx por tonelada de clínker vs 2005

[Más información en la página 40](#)



COMUNIDADES

91% Sitios comunitarios con planes de relacionamiento

+26 millones de personas beneficiadas con nuestros programas comunitarios

[Más información en la página 65](#)

A NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS:

El 2022 fue un año de retos imprevistos para muchos negocios, con un alza en la inflación a niveles no vistos desde hace 40 años. Nos complace la forma en que nosotros respondimos ante estos retos y esperamos seguir viendo los beneficios de nuestras acciones en 2023.

Más importante aún, incluso cuando ajustamos rápidamente nuestro enfoque para atender las condiciones actuales, nunca perdimos de vista nuestras prioridades estratégicas: crecer el flujo de operación a través de un mayor margen, alcanzar el grado de inversión, optimizar nuestro portafolio para el crecimiento y avanzar en nuestra agenda de sostenibilidad para mantener el liderazgo en la industria como parte de la transición hacia una economía baja en carbono y circular.

El panorama a mediano plazo para nuestra industria es prometedor, impulsado por el estímulo fiscal a las inversiones en infraestructura y acción climática que se lleva a cabo en las economías de Estados Unidos y Europa. El replanteamiento de las cadenas de suministro y el *nearshoring* también presentan oportunidades importantes. Además, la transición de nuestra industria hacia una economía verde y circular abrirá nuevas posibilidades de crecimiento conforme innovamos en nuestros productos y servicios, los cuales resultan esenciales para un mundo en crecimiento y que busca ser más sostenible. Estamos seguros de que esta transición es posible y se acelerará gradualmente, y nuestra experiencia de los últimos dos años sustenta este punto de vista.

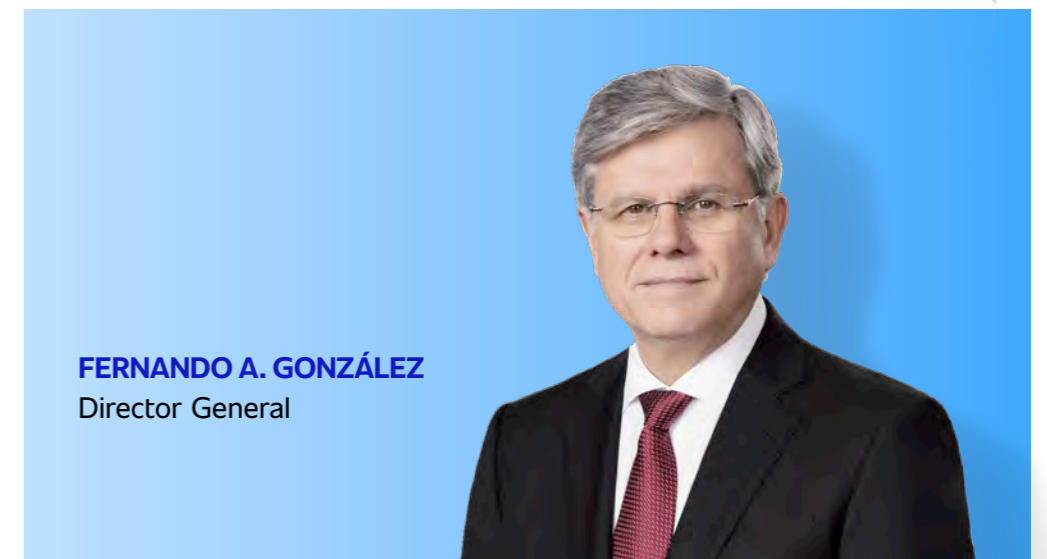
Avances en nuestras prioridades estratégicas

En 2022, las ventas netas crecieron 12% a US\$15,577 millones en términos comparables, impulsadas por el incremento en los precios de nuestros productos y servicios en todas las regiones en las que operamos. Los esfuerzos realizados en términos de precios y de mitigación de costos nos permitieron compensar en gran medida el impacto inflacionario. El flujo de efectivo operativo se redujo 3% respecto al año previo, mientras que el margen del flujo de operación disminuyó 2.5 puntos porcentuales. El trabajo que estamos realizando para compensar el efecto de la inflación a lo largo del último año no ha concluido, y mantenemos nuestro compromiso de recuperar los márgenes del 2021.

El fortalecimiento de nuestra estructura de capital y el desapalancamiento se mantienen entre nuestras principales prioridades. Estamos enfocados en alcanzar el grado de inversión en el corto plazo. Las calificadoras han reconocido nuestro esfuerzo y desempeño financiero al elevar nuestra calificación con frecuencia. En 2022, Standard & Poor's y Fitch Ratings elevaron nuestra calificación global a BB+. Con estos recientes incrementos, Cemex se encuentra a sólo un escalón del grado de inversión.



ROGELIO ZAMBRANO
Presidente del Consejo de Administración



FERNANDO A. GONZÁLEZ
Director General

En 2022, redujimos nuestra deuda total en US\$408 millones. Para responder a la marcada volatilidad en los mercados, llevamos a cabo diversas acciones relacionadas con la administración de nuestros pasivos, incluyendo la recompra de aproximadamente US\$1,200 millones en notas de la compañía que estaban en el mercado, con un descuento atractivo. En virtud de nuestra estrategia proactiva, logramos cerrar el año con una razón de apalancamiento de 2.8, relativamente estable con respecto a diciembre de 2021.

A lo largo del año, afinamos la forma en que nuestra estrategia de financiamiento se alinea con nuestro plan de acción climática. En 2022, ligamos un nuevo préstamo por €500 millones a nuestro Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad, al que también migramos nuestros programas de titulización de cuentas por cobrar. A través de estos esfuerzos, 42% de nuestra deuda ya está vinculada a indicadores clave de desempeño en materia de sostenibilidad, y seguimos avanzando en la dirección correcta para alcanzar nuestras metas de 50% para el año 2025 y 85% para el 2030.

Avanzamos de manera importante a lo largo del año en la optimización y reequilibrio de nuestro portafolio para el crecimiento. Del 2020 a la fecha, hemos invertido más de US\$1,000 millones en proyectos estratégicos enfocados en acelerar nuestro crecimiento y estas inversiones han rendido buenos frutos; en 2022, contribuyeron US\$100 millones al flujo de operación, derivado de proyectos que ya están terminados. Estas inversiones nos permiten lograr ahorros en costos mediante una mayor eficiencia operativa, avances en nuestra meta de reducción de CO₂, aumentos de la capacidad de producción en mercados con limitaciones de oferta y el crecimiento de nuestro negocio de Soluciones Urbanas, nuestro



Actualmente, 42% de nuestra deuda ya está vinculada a indicadores clave de desempeño en materia de sostenibilidad, y seguimos avanzando en la dirección correcta para alcanzar nuestras metas de 50% para el año 2025 y 85% para el 2030.

segmento de mayor aumento. El flujo de operación de este negocio clave creció a una tasa anual compuesta de 21% en el periodo 2019-2022.

A través de estas inversiones y desinversiones estratégicas, seguimos reorientando nuestro portafolio hacia mercados desarrollados, particularmente Estados Unidos y Europa.

Líderes en nuestra industria en la transición global hacia una economía baja en carbono y circular

El 2022 fue un año importante en cuanto a nuestros esfuerzos de acción climática. Establecimos nuevas metas de descarbonización más ambiciosas para el 2030 y, junto con nuestro objetivo de cero emisiones netas de CO₂ para el 2050, fueron validadas bajo el escenario de 1.5°C emitido recientemente por la Science Based Targets initiative (SBTi). Fuimos una de las primeras compañías en la industria en alinear sus objetivos con esta nueva ruta. Nuestro nuevo objetivo es reflejo del enorme progreso que hemos alcanzado desde el lanzamiento hace dos años de nuestro programa climático y de descarbonización, Futuro en Acción.

El programa ha servido como un importante catalizador para acelerar nuestros esfuerzos de descarbonización. En el transcurso de los últimos dos años, alcanzamos una reducción acumulada en nuestras emisiones de CO₂ de más de 9%, lo que constituye un avance equivalente a la reducción acumulada que anteriormente nos llevó una década alcanzar. Este desempeño récord es resultado de un aumento de casi seis puntos porcentuales en el uso anual de combustibles alternos, para llegar a 35%—el nivel más alto en nuestra industria—y de una reducción de 1.5 puntos porcentuales en nuestro factor de clínker. Estos logros fortalecen nuestra confianza en los mecanismos de descarbonización con los que contamos actualmente.

Desde su lanzamiento, Futuro en Acción ha servido como un importante catalizador para acelerar nuestros esfuerzos de sostenibilidad.

~70%

tasa de sustitución de combustibles alternos en nuestras operaciones en Europa

Emplear residuos de biomasa y materiales no reciclables en nuestros hornos resulta fundamental en el camino para alcanzar nuestras metas de descarbonización. Esta actividad no sólo beneficia a la sociedad porque ayuda a las municipalidades a reducir los residuos que se envían a los rellenos sanitarios, sino que también nos permite disminuir el uso de costosos combustibles fósiles en nuestros procesos de producción.

En 2022, nuestras operaciones en Europa procesaron el equivalente a los residuos que produce una ciudad del tamaño de Madrid en un año, con una tasa de sustitución de combustibles alternos cercana a 70% en la región, lo que está muy por encima del promedio de la industria. Al cierre del año, tres de nuestras plantas ya estaban produciendo cemento con niveles de CO₂ por debajo de los 430 kg por tonelada, cifra que constituye nuestra nueva meta consolidada para el 2030. Así, nuestras operaciones en Europa han logrado reducir en 40% las emisiones de CO₂ en comparación con nuestro año base 1990.

También estamos potenciando el uso de combustibles alternos al emplear la inyección de hidrógeno en nuestros hornos de cemento para optimizar el proceso. En 2022, aproximadamente 40% de nuestra producción utilizó tecnología de inyección de hidrógeno. Ahora, tras perfeccionar el uso de esta tecnología en nuestras plantas en Europa, anunciamos inversiones para implementar la inyección de hidrógeno en cuatro plantas en México en 2023 y esperamos seguir escalando su uso en otras operaciones alrededor del mundo.

En 2022, lanzamos nuestro nuevo negocio global de gestión de residuos, Regenera, que fortalecerá las capacidades y servicios de circularidad que ofrecemos a nuestros clientes. La meta para 2030 es aumentar en más de 50% la cantidad de residuos y subproductos que gestionamos, con particular énfasis en residuos municipales e industriales, los residuos de construcción, demolición y excavación, y otros residuos y subproductos de la industria. En total, en 2022 Cemex gestionó cerca de 27 millones de toneladas de residuos, lo que es 67 veces más que los residuos no reciclables que generamos.

A final de cuentas, el éxito de nuestros esfuerzos, dependerá de cómo reciba el mercado nuestros productos bajos en carbono. En 2022, la demanda de los clientes de nuestro concreto bajo en carbono de la marca Vertua® representó 33% de nuestras ventas de dicho material, a tan sólo dos años de su lanzamiento. Adicionalmente, expandimos la marca Vertua® para que incluyera un portafolio integral de productos y soluciones con atributos sostenibles que van más allá de sólo una menor huella de carbono, para abarcar también una mayor conservación del agua, eficiencia energética, el uso de materiales reciclados y sistemas de construcción eficientes.

Además, avanzamos de manera considerable en nuestra estrategia de innovación y asociaciones con otras empresas y organizaciones, un mecanismo fundamental para alcanzar nuestra meta de cero emisiones netas de CO₂ para el 2050. Entre otras iniciativas, nos estamos asociando con startups y líderes del sector energético en varios proyectos de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS, por sus siglas en inglés). También estamos colaborando en el desarrollo de tecnologías transformativas para nuestra industria, que van desde operar nuestros hornos con energía solar o electricidad, hasta emplear CO₂ para la producción de nanomateriales de carbono de valor agregado, para los cuales existe una creciente demanda en varias industrias



tradicionales y de alta tecnología. Estas alianzas, en conjunto con las capacidades del Centro Global de Investigación y Desarrollo de Cemex, Cemex Ventures y nuestro proceso interno Smart Innovation, jugarán un papel decisivo en el desarrollo de nuestras primeras plantas de cero emisiones netas de CO₂ para el 2030.

Recientemente anunciamos que, en colaboración con Volvo, incorporamos a nuestra flotilla a principios de 2023 el primer camión revolador de concreto del mundo completamente eléctrico y de cero emisiones. Volvo y Cemex están colaborando para desarrollar, probar y escalar las tecnologías requeridas para hacer que el transporte libre de emisiones sea una realidad en la cadena de valor de la industria de la construcción. Ambas compañías son miembros fundadores de la coalición First Movers que se lanzó en 2021, una

La evolución de Cemex refuerza nuestra certeza de que nuestros productos son esenciales para la sociedad, nuestras metas de descarbonización son alcanzables y el camino que hemos emprendido para lograrlo es rentable

Reconocemos las ventajas de alinear a toda nuestra organización detrás de nuestro programa Futuro en Acción.

colaboración entre el Foro Económico Mundial y el Enviado Especial Presidencial para el Clima de los Estados Unidos.

El éxito de nuestras iniciativas y la continua evolución de Cemex para convertirnos en una compañía de cero emisiones netas de CO₂ nos permite reafirmar tres premisas.

La primera es que consideramos que **nuestros productos seguirán siendo esenciales** para el desarrollo de la humanidad ya que, gracias a que ofrece ventajas inigualables, el concreto se mantendrá como el material de construcción más utilizado en el mundo.

La segunda es que consideramos que **nuestras metas de descarbonización son alcanzables** mediante el uso de tecnologías disponibles actualmente para reducir significativamente nuestras emisiones de CO₂, sumadas al desarrollo y escalamiento de nuevos avances tecnológicos que nos llevarán a cero emisiones netas.

Y, la tercera, es que consideramos que **el camino que hemos emprendido es rentable y positivo para el mundo**, ya que contribuye a la consecución de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas, al mismo tiempo que nos permite reducir nuestros propios costos de energía y convertirlos en una fuente de ingresos, conforme la demanda de productos de construcción sostenibles y de valor agregado continúa creciendo.

En 2022 también avanzamos en nuestra estrategia de Impacto Social, que nos permite contribuir al bienestar de nuestras comunidades en aspectos tan importantes como vivienda asequible, educación, capacidades para el empleo, emprendimiento, inclusión, protección del medio ambiente e infraestructura comunitaria. En total,

hemos colaborado con más de 26 millones de personas globalmente, con lo que contribuimos a nuestra meta de contar con 30 millones de socios comunitarios para el 2030.

Hemos avanzado significativamente en nuestra estrategia digital

Cemex Go, nuestra plataforma digital integrada, también es un facilitador relevante en nuestra transición a una industria baja en carbono, ya que contribuye a organizar las cadenas de suministro de mejor forma, permite la transición hacia una industria libre de papel y aumenta la eficiencia en general del sector de la construcción.

A cinco años de su lanzamiento, Cemex Go ofrece una experiencia digital superior a más de 53,000 clientes en 21 países. El considerable aumento en el uso de la plataforma es testimonio del compromiso de nuestra compañía con la mejora continua y nuestra promesa del enfoque en el cliente. La confiabilidad y excelencia en el servicio de Cemex Go son factores clave que contribuyen a nuestra capacidad de alcanzar un Net Promoter Score global de 66, lo que constituye un incremento significativo desde el nivel de 44 que obtuvimos en 2018 y está sustancialmente por encima del promedio de la industria de la construcción y la ingeniería, que es de 45.

Mantenemos el firme compromiso de darle prioridad a la salud y seguridad de nuestra gente, y de brindarle una excelente experiencia profesional que permita que tenga un alto nivel de satisfacción.



Adicionalmente, seguimos avanzando en nuestra iniciativa de transformación digital Working Smarter, a través de la cual Cemex aprovecha una combinación de tecnologías digitales, modelos operativos y las innovaciones de proveedores de servicios líderes en su campo, para mejorar sus servicios de gestión administrativa.

Nuestro éxito se debe a nuestra extraordinaria gente

Estamos muy orgullosos de nuestros empleados y del esfuerzo que hacen para que alcancemos el éxito. Mantenemos el firme compromiso de darle prioridad a su salud y seguridad, y de brindarles una excelente experiencia profesional que permita que tengan un alto nivel de satisfacción.

Con una tasa de incidentes incapacitantes de entre 0.5 y 0.6 durante los últimos ocho años, Cemex se mantiene como un referente en términos de seguridad entre las compañías globales que forman parte de nuestra industria. En 2022, el 96% de nuestras operaciones tuvieron tasas de cero incidentes incapacitantes entre los empleados y contratistas. Estos resultados nos motivan y, al mismo tiempo, son testimonio claro de que nuestro compromiso Zero4Life está dando resultados positivos. Además, en 2022 alcanzamos un Net Promoter Score entre los empleados de 45, lo que está por encima de la línea de referencia de 29 que indica el proveedor de nuestra encuesta.

La marca Cemex renovada

Nos entusiasma compartir que recientemente lanzamos una marca corporativa renovada, lo cual no habíamos hecho desde hace décadas. Esta evolución de la marca representa nuestro compromiso con seguir evolucionando como organización, con ser más sostenibles, más digitales y enfocados en nuestros clientes, con una visión de mayor agilidad y cercanía con todos nuestros grupos de interés, al mismo tiempo que nos permite honrar nuestras raíces y la trayectoria que Cemex ha forjado a lo largo de sus 117 años de historia.

En nombre del Consejo de Administración de Cemex, nuestro equipo directivo y nuestros colaboradores, agradecemos su confianza constante en Cemex.

Atentamente,

Rogelio Zambrano
Presidente del Consejo

Fernando A. González
Director General



CÓMO CREAMOS VALOR

Nuestra misión es crear valor sostenible proporcionando productos y soluciones líderes en la industria.

MODELO DE CREACIÓN DE VALOR CEMEX

QUÉ HACEMOS

Cemex impulsa la innovación para resolver de manera sostenible los desafíos de la construcción en el mundo.

POR QUÉ NUESTRA RAZÓN DE SER

PROPÓSITO

Para ayudar al mundo a alcanzar la próxima era hacia la vida sostenible.

VALORES

- Garantizar la seguridad
- Enfocarnos en los clientes
- Actuar con integridad
- Trabajar como un solo Cemex
- Fomentar la innovación
- Apoyar la diversidad

CÓMO HACEMOS NEGOCIOS

NUESTRAS PRIORIDADES ESTRATÉGICAS



SALUD Y SEGURIDAD



ENFOQUE AL CLIENTE



INNOVACIÓN



SOSTENIBILIDAD



CRECIMIENTO DE FLUJO DE OPERACIÓN

A QUIÉN LE GENERAMOS VALOR



EMPLEADOS



CLIENTES



ACCIONISTAS E INVERSIONISTAS



COMUNIDADES



PROVEEDORES

VALOR CÓMO CREAMOS VALOR

- Ofrecer un gran lugar de trabajo que contribuya al crecimiento de los empleados
- Construir capacidades y experiencia
- Fomentar un sentido de propósito profundo
- Adaptar nuestra oferta para atender las necesidades de construcción de los clientes
- Facilitar el trabajar con nosotros
- Ofrecer rendimiento y confiabilidad mejorados
- Aumentar ingresos
- Reducir costos
- Optimizar activos
- Mantener control estricto sobre los riesgos
- Hacer cumplir un gobierno corporativo sólido
- Ser un motor relevante del crecimiento económico
- Construir comunidades más capaces, inclusivas y resilientes
- Reducir el impacto local en el aire, agua y residuos, y conservar la biodiversidad
- Fomentar la creación de soluciones innovadoras para reducir costos y, al mismo tiempo, promover productos y servicios sostenibles
- Ser un cliente confiable en toda la cadena de valor, agregando una reputación confiable a la negociación

ODS NUESTROS ODS PRIORITARIOS



CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA ONU

Nuestros ODS prioritarios

Cemex está comprometida a contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas desde su lanzamiento en 2015. Alineados con nuestro compromiso, priorizamos un grupo de ODS que están directamente relacionados con la estrategia de negocio de nuestra compañía. En 2022, reenfoCAMOS nuestros ODS principales para conectarlos con las acciones transformadoras recientes de la compañía, incluido nuestro negocio principal Soluciones Urbanas y el programa Futuro en Acción.

Los ODS 9, 11, 12 y 13 representan nuestra mayor oportunidad para aprovechar nuestra cartera esencial de productos, servicios y soluciones para crear valor compartido rentable, mientras contribuimos a lograr la Agenda de Desarrollo Sostenible 2030 de las Naciones Unidas.



Participación de Cemex en iniciativas de la ONU

- 1 Signatario y participante activo del Pacto Mundial de Naciones Unidas desde 2004.
- 2 Miembro de la Coalición de CFO del Pacto Mundial de las Naciones Unidas para los ODS.
- 3 Signataria de los Principios para el Empoderamiento de las Mujeres y Meta de Equidad de Género.
- 4 Se unió a la campaña Race to Zero y a la coalición Business Ambition for 1.5°C.
- 5 Miembro de la red mexicana de la Alianza del Sector Privado para Sociedades Resilientes ante Desastres (ARISE, por sus siglas en inglés) liderada por la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres.

Nuestros cuatro ODS prioritarios



Nuestras innovaciones e inversiones digitales, operativas, laborales y comerciales están transformando nuestra industria y creando más valor para nuestros grupos de interés.



Nuestro negocio principal de Soluciones Urbanas y los programas de vivienda asequible hacen una contribución esencial a la construcción de ciudades sostenibles.



Nuestra línea Vertua® de productos sostenibles y capacidades de procesamiento de residuos impulsan el consumo responsable que también puede ser rentable.



Estamos comprometidos a continuar nuestro camino hacia la neutralidad en carbono y liderar la industria en la acción climática a través de nuestro programa transformador Futuro en Acción.



CEMEX REAFIRMA SU COMPROMISO EN LAS NACIONES UNIDAS

Nuestro Director General, Fernando A. González, participó en una mesa redonda de directores ejecutivos organizada por el secretario general de la ONU, António Guterres, en la sede de la ONU en la ciudad de Nueva York en septiembre de 2022. El grupo de directores ejecutivos de 11 empresas líderes discutió cómo inspirar un liderazgo empresarial ambicioso y basado en principios comprometidos con el logro de los ODS.

En la reunión, Fernando A. González reafirmó el compromiso de Cemex de fortalecer su alianza con la ONU en temas alineados con nuestra estrategia y áreas de especialización que incluyen finanzas sostenibles, cadena de suministro, diversidad e inclusión, y una transición justa hacia una economía neutra en carbono. Además, a través de nuestro programa insignia de descarbonización, Futuro en Acción, Cemex buscará liderar el camino en la acción climática para la industria de materiales de construcción.

Cemex también estuvo presente en el SDG Investment Forum organizado por UNGC CFO Coalition, donde nuestro CFO, Maher Al-Haffar, habló sobre la experiencia de la compañía de alinear su estrategia de finanzas corporativas a sus compromisos de sustentabilidad a través de instrumentos como su Marco de Financiamiento Verde y Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad, que respalda el financiamiento de inversiones alineadas con los ODS en áreas como la reducción de emisiones de CO₂, electricidad limpia, eficiencia energética, transporte limpio, gestión del agua, calidad del aire, economía circular y gestión de residuos.

NUESTRAS METAS EN SOSTENIBILIDAD

Hemos definido un nuevo conjunto de ambiciones con una visión de 2025 y 2030 que consideramos fortalece nuestro compromiso de construir un mundo mejor y contribuir para atender los desafíos más importantes que enfrentan las comunidades hoy.



1 Objetivo de reducción de emisiones basado en la ciencia (SBTi) alineado al escenario 1.5°C.

2 Planes de Acción de Biodiversidad en línea con el estudio de alcance de 2010.

3 Implementamos Planes de Acción de Agua en 100% de los sitios localizados en zonas de estrés hídrico extremadamente alto.

4 Individuos impactados positivamente con nuestras iniciativas sociales.

5 La meta 2030 es una meta anual.

AVANCE HACIA NUESTRAS METAS DE 2025 Y 2030 EN SOSTENIBILIDAD

ÁREA DE ENFOQUE	INDICADOR CLAVE DE DESEMPEÑO	2022	Meta 2025	Meta 2030	Vínculo a los ODS Prioritarios
Salud y Seguridad	Fatalidades de empleados (Núm.)	3	0	0	9, 11
	Tasa de frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.5	0.2	0	9, 11
Enfoque al Cliente	Net Promoter Score (NPS)	66		70	9
Productos y Soluciones Sostenibles	Ventas de cemento Vertua® vs. volumen total de cemento vendido (%)	41	50		11, 13
	Ventas de concreto Vertua® vs. volumen total de concreto premezclado vendido (%)	33	50		11, 13
Acción Climática	Emissiones específicas netas de CO ₂ por ton de productos cementantes (kgCO ₂ /material cementante) ¹	562	520	<430	9, 11, 13
	Factor de Clínker (cementante) (%)	73.7	74	68	9, 11, 13
	Tasa de combustibles alternos (%)	35	43	55	9, 11, 13
	Consumo eléctrico de fuentes de energía limpia en cemento (%)	33	40	65	9, 11, 13
Economía Circular	Consumo total de insumos derivados de residuos (miles de toneladas)	27		41	9, 11, 12
	Proporción de consumo de residuos vs. residuos enviados a disposición	67		100	9, 11, 12
Emisiones al Aire	Reducción en emisiones de polvo por tonelada de clínker a partir de la línea base de 2005 (%)	85		95	12
	Reducción de emisiones de NO _x por tonelada de clínker a partir de la línea base de 2005 (%)	43		47	12
	Reducción de emisiones de SO _x por tonelada de clínker a partir de la línea base de 2005 (%)	60		67	12
Biodiversidad	Planes de rehabilitación de canteras, Planes de Acción de Biodiversidad (PAB) y certificación por terceros ²	88		100	11, 13
	Certificación de sitios críticos por terceros (%)	70		100	11, 13
Agua	Implementación de Planes de Acción de Agua en sitios localizados en áreas con escasez de agua (%) ³	20		100	12
	Reducción de extracción de agua dulce por productos cementantes (%)	1.6		20	12
	Reducción de extracción de agua dulce por producto agregado (%)	0		15	12
	Reducción de extracción de agua dulce por producto de concreto (%)	5.1		10	12
Comunidades	Planes de relacionamiento comunitario que incluyen diálogos formales con grupos de interés y comités en todos los sitios prioritarios (%)	91		100	9, 11
	Socios comunitarios (millones de personas) ⁴	26		30	11
Experiencia del Empleado	Net Promoter Score de empleados (eNPS)	45		≥43	9, 11
	Rotación voluntaria (%) ⁵	12		<10	9
Proveedores	Evaluación de sostenibilidad de nuestros proveedores críticos realizada por un tercero independiente (% gasto evaluado)	68	80	90	9, 11, 12, 13
Ética y Cumplimiento	Implementación del Programa de Mejora Continua en Ética y Cumplimiento (%)	89		100	9
Finanzas Sostenibles	Deuda ligada a sostenibilidad (%)	42	50	85	9, 11, 12, 13



EXCELENCIA AMBIENTAL

Proteger y mejorar el medio ambiente resulta fundamental para lograr nuestro propósito de construir un mejor futuro.

FUTURO EN ACCIÓN: NUESTRO CAMINO HACIA LA NEUTRALIDAD EN CARBONO



Nuestro camino hacia la neutralidad de carbono incluye numerosas metas e hitos que contribuyen directamente a los ODS 9, 11, 12 y 13.

Nuestro propósito es construir un mejor futuro y, para lograrlo, debemos atender el tema más urgente de la humanidad: el cambio climático.

Consideramos que nuestros productos son **esenciales** para la sociedad; cierran la brecha existente entre el trayecto hacia la urbanización y la construcción de un futuro sostenible para todos. Nuestra meta consiste en seguir ofreciendo los productos y soluciones de construcción que la sociedad cada vez nos demanda más y hacerlo con una huella de cero emisiones netas de CO₂.

Estamos convencidos de que esta transición es **viable**. A lo largo de muchas décadas, hemos aprovechado nuestra capacidad técnica para implementar prácticas sostenibles que sirven para mitigar las emisiones de CO₂ de nuestras operaciones. Hacia delante, nuestro plan consiste en acelerar el uso de estas tecnologías ya probadas y establecer nuevas alianzas, desarrollar alternativas innovadoras y tecnologías de punta que se

FUTURO EN ACCIÓN SE CENTRA EN SEIS PILARES:



Productos y Soluciones Sostenibles



Descarbonización de Nuestras Operaciones



Economía Circular



Agua y Biodiversidad



Innovación y Alianzas



Promoción de una Economía Verde

requieren para cumplir con nuestra ambición de descarbonización.

Además, hemos reconocido que esta evolución puede ser **rentable**. Por una parte, en una economía circular y verde, nuestros costos de producción más elevados, como la energía térmica, se pueden convertir en una fuente de ingresos. Por la otra parte, se está dando un surgimiento de nuevos segmentos de mercado y un crecimiento en la demanda de soluciones y productos de construcción sostenibles e inteligentes con una menor huella de carbono.

Futuro en Acción es el plan que seguiremos hacia delante y se enfoca en lograr la excelencia sostenible a través de acción climática, circularidad y gestión de recursos naturales, con el principal objetivo de convertirnos en una empresa de cero emisiones netas de CO₂.



La Sostenibilidad ha sido una prioridad para Cemex por muchos años.

**FUTURO
EN
ACCIÓN**

PRODUCTOS Y SOLUCIONES SOSTENIBLES

Una de las principales metas de nuestra estrategia Futuro en Acción consiste en proveer a nuestros clientes un portafolio integral de productos y soluciones sostenibles.

El papel esencial del concreto en la creación de una economía neutral en carbono

El concreto, el material hecho por el hombre que más se usa en el mundo, es un material de construcción sostenible que está disponible en todos los ámbitos de nuestra sociedad. Ningún sustituto puede igualar su desempeño en la relación costo y resistencia, lo que hace que el concreto sea esencial para la construcción de infraestructura y edificios duraderos.

Dadas sus características únicas, resulta difícil imaginar un futuro de la construcción sin concreto.

Los atributos sostenibles inherentes al concreto que hacen que sea un material esencial para la construcción de una economía moderna y neutral en carbono, incluyen los siguientes:

Reciclable. El concreto proveniente de desechos de construcción y demolición se puede reciclar al 100% como agregados para otras aplicaciones, incluyendo como material base o en la producción de concreto, con lo que contribuye a evitar emisiones de carbono y los costos asociados con su disposición o con la extracción y transporte de materias primas.

Absorbe CO₂. El concreto absorbe hasta un 25% de toda su huella de carbono¹. Este proceso de absorción ocurre a lo largo de toda la vida del concreto en estructuras, e incluso después, dado que el concreto reciclado que se emplea como producto secundario continúa absorbiendo carbono.

¹ De acuerdo con el Sexto Ciclo de Evaluación (AR6) del Panel Intergubernamental de Cambio Climático (IPCC) referente a la base científica del cambio climático (agosto 2021).



Durabilidad. Las características de durabilidad inherentes y su ciclo de vida más largo contribuyen al desarrollo de estructuras duraderas, lo que ahorra recursos al reducir la necesidad de reconstruir. Adicionalmente, la durabilidad del concreto contribuye a que haya una menor necesidad de mantenimiento a lo largo de la vida de la estructura.

Resistencia. El concreto es resistente al fuego, viento, agua y terremotos, y también resiste la exposición a la intemperie, erosión y condiciones climáticas extremas. Reducir la necesidad de repararlo y reconstruirlo contribuye a que sea un material más amigable con el medio ambiente.

Versatilidad. El concreto se puede moldear a cualquier superficie, textura o patrón.

Masa térmica. El concreto ofrece propiedades de inercia contra las fluctuaciones en la temperatura en los edificios, ya sea al absorber o liberar calor en respuesta a condiciones cambiantes. Es una solución eficiente y efectiva en cuanto al costo para reducir las fluctuaciones en la temperatura interior, lo que resulta en un menor consumo de energía para enfriar o calentar espacios interiores.

La familia de productos y soluciones sostenibles Vertua®

En Cemex nos enfocamos en proveer a nuestros clientes con las mejores soluciones de construcción para satisfacer sus cambiantes necesidades y, al mismo tiempo, promovemos una industria de construcción sostenible.

En los tres años desde su lanzamiento, nuestra familia de productos y soluciones sostenibles Vertua® ha sido muy bien recibida en todas nuestras regiones.

Más allá del bajo carbono

La familia integral de productos de la familia Vertua® respalda las innovaciones de Cemex y establece nuevos umbrales desafiantes en el impulso para lograr un rendimiento sostenible sin precedentes en la industria, al mismo tiempo que cumple con las expectativas de alta calidad y las ventajas sostenibles de alto valor que demandan los clientes para sus proyectos de construcción.

Ventas Vertua® en 2022

41%

de nuestro volumen de cemento

33%

de nuestras ventas de concreto

EL PORTAFOLIO VERTUA® OFRECE CINCO ATRIBUTOS SOSTENIBLES FUNDAMENTALES



ATRIBUTOS SOSTENIBLES

Menor huella de CO₂ en los materiales de construcción (por ejemplo, cemento y concreto) cuando se compara con una industria o referencia de mercado definida.

Aislamiento térmico optimizado que mejora la eficiencia energética, lo que a su vez reduce las emisiones indirectas de CO₂ durante la fase de uso de edificios y estructuras.

Conservación de agua como resultado de una disminución en el consumo de agua durante la fase de construcción y/o porque permite que el agua se filtre de nuevo al suelo durante la fase de uso de edificios y estructuras.

Ahorro de recursos incorporando subproductos y materiales reciclados y reutilizados en nuevos productos y soluciones, y por procesos que reducen la cantidad de residuos.

Reducción de emisiones a través de la elección de la geometría y el sistema de losa de piso de concreto, la elección del espaciado de las columnas de concreto y la optimización de la resistencia del concreto/tamaño del elemento/porcentaje de refuerzo.

PRODUCTOS Y SOLUCIONES

Concreto Vertua® Classic, Plus y Ultra Zero; Cemento Vertua® Plus y Ultra; Evolution ECO; Vialow; Ready Block Zero; Supaflo

Insularis; Porofoam

Hidratium; Pervia

Neogem

Impresión 3D D.fab; Resilia; Fortis

ENERGÍA RENOVABLE CON UNA MENOR HUELLA DE CARBONO

El parque eólico Ivovik, un destacado proyecto de energía renovable en Bosnia y Herzegovina emplea el cemento Vertua® Ultra de menor carbono para construir los cimientos de concreto para los 20 aerogeneradores que producirán energía suficiente para 100,000 hogares. Pensando en que combine energías renovables con una menor huella de carbono en su construcción, se espera que el parque eólico reduzca las emisiones anuales de CO₂ de la producción de energía en aproximadamente 240,000 toneladas y que su huella de carbono sea 70% menor en el consumo de concreto.



DESCARBONIZACIÓN DE NUESTRAS OPERACIONES

Cemex es una de las primeras compañías de la industria del cemento en lograr la validación por parte de Science-Based Targets initiative (SBTi) de nuestras metas al 2030 de Alcance 1, 2 y 3 alineados al escenario de 1.5°C, y de nuestra meta al 2050 de cero emisiones netas de CO₂.

Líderes en la industria hacia cero emisiones netas

En 2022, Cemex validó su meta 2050 de cero emisiones netas de CO₂ y sus nuevas metas 2030 de descarbonización con base en la metodología del escenario de 1.5°C de la Science-Based Targets Iniciativa (SBTi) convirtiéndose en una de las primeras compañías en la industria en hacerlo. Con ello, Cemex pretende contar con el plan hacia la descarbonización más ambicioso en la industria de materiales de construcción.



Nuestro progreso en 2022

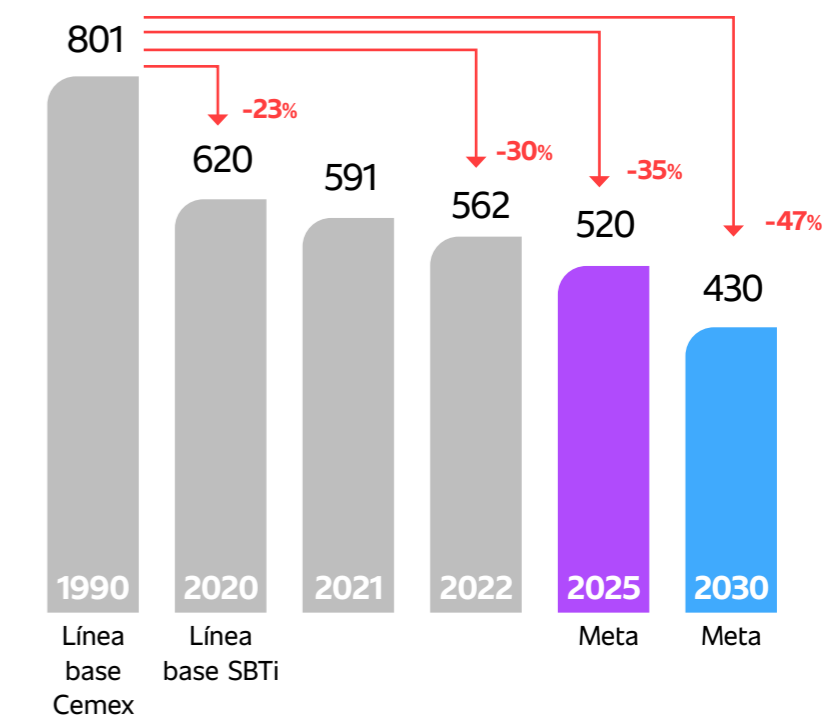
Al cierre de 2022, ya hemos reducido nuestras emisiones netas de CO₂ en 30%, a partir de nuestra línea base de 1990. En dos años, hemos reducido las emisiones específicas en 9%, una reducción que en el pasado nos tomó más de una década en alcanzar.

Tan sólo en 2022, alcanzamos una reducción de 5% en las emisiones de CO₂ por tonelada de material cementante. Esta reducción, junto con el aumento en el uso de electricidad limpia, nos permitió evitar emitir más de 11 millones de toneladas de CO₂, el equivalente a las emisiones anuales de 2.4 millones de vehículos de pasajeros.

9% de reducción de emisiones de CO₂ por tonelada de cemento en dos años, un desempeño histórico para la compañía.

EMISIONES ESPECÍFICAS NETAS DE CO₂

(kg CO₂/tonelada de producto cementante)



14% de reducción

en nuestra intensidad de emisiones por US\$ de ventas (Alcances 1 + 2) vs. 2021.

Maximizar los mecanismos probados para la reducción de CO₂

Hemos trabajado alrededor del mundo para aprovechar al máximo las tecnologías probadas y optimizar los mecanismos técnicos actualmente disponibles en los procesos de producción de cemento y concreto para descarbonizar nuestras operaciones globales.

Para alcanzar nuestras metas de reducción de CO₂ para el 2025 y 2030, nos hemos enfocado en aprovechar al máximo las siguientes palancas de reducción ya probadas:

- Acelerar el uso de combustibles alternos con alto contenido de biomasa.
- Optimizar el factor de clínker.
- Aumentar el uso de materias primas descarbonatadas.
- Mejorar el consumo calorífico y de energía.
- Aumentar el consumo de electricidad limpia.
- Reducir las emisiones del transporte.

La industria de la construcción es esencial para el desarrollo y el bienestar de la sociedad. La histórica reducción de CO₂ que alcanzamos en los últimos dos años nos da la confianza de que la transición a la neutralidad de carbono es alcanzable.

LAS METAS DEL PLAN ACCELERADO DE CEMEX HACIA CERO EMISIONES NETAS

(alineadas con el escenario más ambicioso del SBTi de 1.5°C)

Metas 2025

35% de reducción

de emisiones¹ en cemento

a 520 kg de CO₂ por tonelada de producto cementante

Metas 2030

47% de reducción

en emisiones¹ de CO₂ en cemento

a 430 kg de CO₂ por tonelada de producto cementante.

41% de reducción

del contenido de CO₂ en concreto¹

Transición neta cero 2050

Cero emisiones netas en toda la compañía.



SCIENCE
BASED
TARGETS

Alcance 1

74% factor de clínker

43% tasa de combustibles alternos

68% factor de clínker

55% tasa de combustibles alternos

Alcance 2

40% consumo de electricidad limpia

65% consumo de electricidad limpia

Alcance 3

-25% kg de emisiones² de CO₂

por tonelada de clínker y cemento comprado

-30% kg de emisiones² de CO₂

por tonelada de productos transportados

-40% kg de emisiones² de CO₂

por tonelada de combustibles comprados

-42% kg de emisiones² de CO₂

de combustibles comercializados

1 Comparado con nuestra línea base de 1990.

2 Comparado con nuestra línea base de 2020.

Acelerar el uso de combustibles alternos con alto contenido de biomasa

Nueva cifra histórica de la compañía

En 2022, los combustibles alternos constituyeron el 35% de nuestra mezcla de combustibles, una cifra histórica para la compañía por segundo año consecutivo. En el año, aumentamos la tasa de uso de combustibles alternos en 5.8 puntos porcentuales en comparación con 2021.

El uso de combustibles alternos con alto contenido de biomasa es fundamental para reducir las emisiones directas de CO₂ del proceso de producción de clínker, alcanzando 12% del total de la mezcla de combustibles durante 2022.

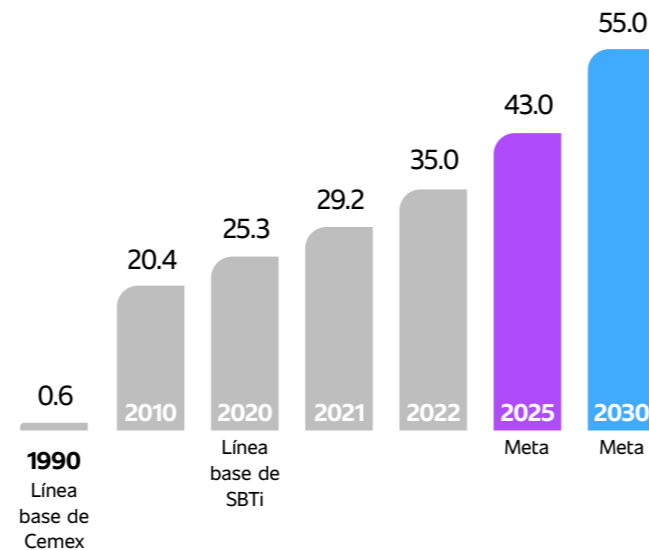
Los combustibles alternos pueden eliminar nuestra dependencia de combustibles fósiles intensivos en carbono al operar nuestros hornos y, al mismo tiempo, ayudar a nuestras comunidades a atender uno de los retos más relevantes de la sociedad: los residuos. Los combustibles alternos son mayormente residuos provenientes de la actividad humana que contienen energía recuperable que de otra manera terminaría en los rellenos sanitarios y se perdería. Los combustibles alternos más comunes son los combustibles de biomasa, los combustibles sólidos municipales, combustibles procedentes de las llantas y combustibles líquidos alternos. Cemex da prioridad al uso de combustibles alternos con alto contenido de biomasa. Los residuos de biomasa eliminan y absorben el CO₂ de la atmósfera, por lo que, cuando se emplean más tarde como combustible, tienen un impacto neutro sobre nuestras emisiones.

Inversión en el Reino Unido para lograr una tasa de 100% de consumo de combustibles alternos

En 2022, Cemex inauguró su nueva instalación de Climafuel en la planta de cemento Rugby en Reino Unido. La inversión de 25 millones de dólares permitirá a la planta eliminar paulatinamente el uso de combustibles fósiles y operar completamente con combustibles alternos. Rugby será la primera planta de Cemex en alcanzar este importante logro. El Climafuel es un combustible derivado de residuos que se elabora utilizando desechos municipales y comerciales que de otra forma se enviarían a los rellenos sanitarios.

Con la inversión realizada en la planta Rugby, Cemex procesa en Europa el equivalente de los residuos anuales de una ciudad del tamaño de Madrid o Berlín, con una tasa de sustitución de combustibles alternos de 70% en esta región este año, lo que está considerablemente por encima del promedio de la industria. Actualmente tenemos plantas en República Checa, Alemania y Reino Unido que operan con tasas de sustitución de más de 70%, y nuestras plantas Chelm y Rudniki en Polonia están operando con una tasa de sustitución por encima del 90%.

TASA DE CONSUMO DE COMBUSTIBLES ALTERNOS (porcentaje)



Impulsando nuestro liderazgo en combustibles alternos en nuevas geografías

Si bien Europa sigue siendo líder en este rubro, con la tasa de sustitución más alta, nos estamos moviendo hacia aumentar el uso de combustibles alternos en todas las otras regiones. Nuestras operaciones en México han alcanzado un desempeño sobresaliente en combustibles alternos, con un aumento de más de 19 puntos porcentuales desde el lanzamiento del programa Futuro en Acción en 2020.

Inyección de hidrógeno: Potenciar el uso de combustibles alternos

Cemex es pionero en la adopción de la inyección de hidrógeno dentro de la industria del cemento como una manera de potenciar el uso de combustibles alternos. Esta tecnología mejora las condiciones para la combustión y aumenta la tasa de reacción, lo que permite un mayor uso de combustibles alternos y reduce las emisiones de CO₂ generadas por el consumo de combustible.

En 2022, empleamos la inyección de hidrógeno en nuestros hornos de materiales cementantes en todas nuestras plantas en Europa y continuamos el despliegue global de esta tecnología, y logramos una implementación en 44% de nuestra producción de clínker. Durante el año, comenzamos a emplear la inyección de hidrógeno en la planta San Pedro de Macorís, en República Dominicana, y anunciamos inversiones para implementar esta tecnología en cuatro de nuestras plantas de cemento en México.



Alcanzamos un nivel de implementación de la tecnología de inyección de hidrógeno en 44% de nuestra producción global de clínker.

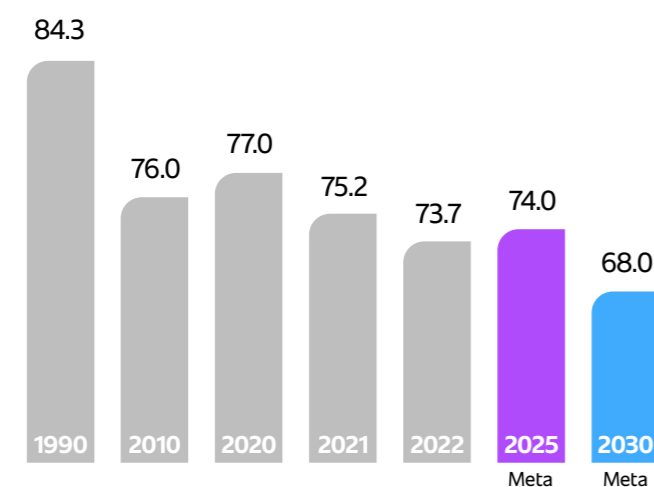
Optimización del factor de clínker

Al 2022, el factor de clínker promedio en nuestros productos cementantes fue de 73.7%, lo que constituye una cifra histórica de reducción para Cemex.

Nuestro objetivo para el 2030 es lograr aún mayores reducciones en nuestro factor de clínker, lo que contribuye a la consecución de nuestra meta de CO₂. En este sentido, Cemex emplea cada vez más los materiales cementantes suplementarios como sustituto del clínker en el cemento para reducir las emisiones de CO₂ del proceso y de la energía que se usa en la producción de clínker. En 2022, los cementos mezclados aumentaron a 74.7% de nuestra producción total, cuando en 2021 equivalían al 66%.

FACTOR DE CLÍNKER

(porcentaje)



73.7%

factor de clínker
por debajo de nuestra meta 2025

Aumentar el uso de materias primas descarbonatadas

En 2022, evitamos más de 740,000 toneladas de CO₂ mediante el uso de materias primas descarbonatadas en todas nuestras operaciones globales.

A lo largo del año registramos un aumento de 20% en la tasa de consumo de materias primas descarbonatadas a en nuestras operaciones, en comparación con 2021. En nuestras operaciones Europeas, logramos un aumento de 64%, lo que contribuye a posicionar a Europa al frente en la reducción de emisiones alrededor del mundo.



El uso de materias primas descarbonatadas en el clínker se refiere a la sustitución parcial de la piedra caliza virgen por una diversidad de materiales alternos como escoria, ceniza, yeso y fluorita, todos los cuales contienen óxido de calcio sin CO₂. El uso de materias primas descarbonatadas tiene un gran potencial para evitar emisiones de CO₂ en los procesos, así como para reducir las emisiones del combustible debido a su menor demanda de calor, si se compara con lo que típicamente se requiere para calcinar la piedra caliza en la mezcla.

Mejorar el consumo calorífico y de energía

Hemos introducido tipos de clínker innovadores en un número considerable de nuestras plantas de cemento, principalmente en México y Europa; en esta última región el 37% de nuestra producción de clínker son materiales innovadores.

Al ajustar la composición tradicional del clínker y utilizar mineralizadores especiales en la mezcla, estas tecnologías reducen de manera significativa la intensidad energética de la producción de clínker, mejoran la demanda energética para la molienda y emplean una reacción química diferente para emitir menos CO₂, comparado con el cemento gris Portland tradicional.

En Cemex hemos investigado tipos de clínker de baja temperatura y bajos en CO₂ desde hace más de 20 años, lo que nos ha permitido producir tipos de clínker innovadores con una huella de carbono entre 10% y 20% menor. Dado que disponer de las materias primas que se requieren para producir tipos de clínker innovadores puede ser complicado en algunas ubicaciones, en Cemex seguiremos invirtiendo en el desarrollo de tipos de clínker innovadores con una huella de CO₂ menor, buscaremos activamente fuentes potenciales de materias primas esenciales y aprovecharemos nuestra huella global para permitir el despliegue a escala de estas soluciones a lo largo de las regiones.



Aumentar el consumo de electricidad limpia

En 2022, Cemex se mantuvo como líder en la industria en términos del uso de electricidad limpia, con un consumo de 33% de electricidad limpia en nuestras plantas de cemento.

En línea con la nueva meta del SBTi para 2030, en Cemex buscamos aumentar nuestro consumo de energía limpia en cemento en más del doble, para llegar a 65%. Esta meta requiere de una combinación de soluciones específicas para cada planta y la adquisición de energía limpia en cada país debido a las diferencias existentes en la capacidad de generar electricidad de forma eficiente y efectiva en cuanto al costo, así como las diferencias en los esquemas regulatorios y económicos locales de cada planta.

Para avanzar en nuestro compromiso, en 2022 Cemex firmó un acuerdo de diez años de duración, a partir de 2023, para comprar electricidad limpia a ACCIONA Energía, con lo que se cubrirá aproximadamente 30% de la energía eléctrica que se requiere para las operaciones de cemento en

España. En Guatemala firmamos un acuerdo con En el Green Power para surtir 100% del consumo de electricidad de Cemex con electricidad renovable durante cinco años, contados a partir del 2022. En Croacia, en 2022 comenzamos a participar en el programa de energía renovable de nuestro proveedor HEP Opskrba, conocido como de ZelEn. Estos acuerdos se agregan a los firmados en 2020 para surtir el 100% de energía renovable para nuestras operaciones en Polonia a través de PGE Obrót y durante otros tres años adicionales gracias a nuestro acuerdo con Engie para surtir con 100% energías renovables a nuestras operaciones en Reino Unido. Además, terminamos la construcción de un sistema de generación de electricidad que emplea el calor residual recuperado de los gases calientes del enfriador de clínker en la planta de cemento Rüdersdorf en Alemania.

Incrementar el uso de electricidad limpia en las operaciones de cemento de Cemex complementa los esfuerzos actuales de la compañía para aumentar la eficiencia energética y constituye un

esfuerzo fundamental para mitigar las emisiones de Alcance 2 y lograr la meta de cero emisiones netas. Además, hace sentido desde el punto de vista del negocio dado que el precio de la electricidad limpia se mantiene estable y, en muchos mercados, representa ahorros si se compara con el costo de generación a partir de combustibles fósiles.

FUENTES DE ENERGÍA LIMPIA DESARROLLADAS O CONTRATADAS¹

México	250 MW parque eólico Eurus 150 MWac parque solar Tuli 150 MWac parque solar Helios 126 MW parque eólico Ventika I 126 MW parque eólico Ventika II
California	7 MW portafolio eólico
Alemania	30 MW planta de generación de energía a partir de residuos
Reino Unido	Contrato para 100% de electricidad renovable
Polonia	Contrato para 100% de electricidad renovable
España	15MW en un PPA de energía renovable
Filipinas	6 MW planta de recuperación de calor residual en Solid 5 MW planta de recuperación de calor residual en APO
Colombia	11 MW portafolio hidroeléctrico
Panamá	Contrato para 100% de energía hidroeléctrica
República Dominicana	1.5 MWac proyecto solar 20 MWac contrato de proyecto solar
Guatemala	Contrato para 100% de electricidad renovable

¹ Al 31 de diciembre de 2022.

RECONOCIMIENTO A NUESTRO COMPROMISO DE LARGO PLAZO

Nuestras operaciones en Estados Unidos obtuvieron el premio EPA ENERGY STAR® como Socio del Año por cuarto año consecutivo, lo que les mereció el premio a la Excelencia Sostenida que otorgan la Agencia de Protección Ambiental y el Departamento de Energía de Estados Unidos—el máximo honor que se otorga como parte de los premios de ENERGY STAR®. El premio pone a Cemex Estados Unidos en un distinguido grupo de compañías que han establecido un compromiso de largo plazo con la lucha en contra del cambio climático y el fortalecimiento de la eficiencia energética.

A lo largo de los últimos 15 años, las operaciones de Cemex Estados Unidos han recibido más de 60 certificaciones ENERGY STAR®; además, docenas de sus terminales de cemento y operaciones de concreto han obtenido el reconocimiento ENERGY STAR Reto para la Industria.



33%

de electricidad limpia en nuestras plantas de cemento



Cemex se asoció con Volvo Trucks para desarrollar el primer camión revolvedor de concreto completamente eléctrico y de cero emisiones.

Reducir las emisiones del transporte

Como una de las empresas de concreto más grandes, nuestra capacidad para reducir las emisiones del transporte juega un papel fundamental en términos del cambio climático, la reducción de nuestra huella de CO₂ y la consecución de nuestra meta 2050 de cero emisiones netas. Por ello, Cemex está implementando un enfoque con varias aristas.

Nuestra estrategia combina el tomar medidas inmediatas para fomentar el uso de tecnologías que ya están disponibles y tienen una trayectoria transitoria probada, como los camiones de menor carbono y combustibles renovables, al mismo tiempo que colaboramos activamente con nuestros socios para descubrir, probar, desarrollar y escalar soluciones de largo plazo que se requieren para alcanzar las cero emisiones netas, incluyendo vehículos híbridos y de cero emisiones.

UN ENFOQUE MÚLTIPLE PARA MINIMIZAR LAS EMISIONES DE CO₂ DEL TRANSPORTE AHORA Y HACIA EL FUTURO

Tecnologías y combustibles transicionales

Camiones de menor carbono: En 2022 agregamos casi 200 camiones de menor carbono, principalmente camiones revolvedores de concreto que emplean gas natural comprimido de bajas emisiones o gas natural renovable, cuya huella de carbono es aproximadamente 25% menor que la de los camiones de diésel que están sustituyendo. Más de la mitad de los vehículos se desplegaron en México, y la otra mitad se dividió entre el sur de California y Colombia. Los camiones que emplean gas natural ofrecen una tecnología transicional que permite una reducción inmediata de emisiones de carbono.

Combustibles renovables: Cemex es pionero en la industria en el uso de diésel renovable, y está expandiendo su uso. Este avanzado biocombustible de segunda generación es totalmente compatible con nuestra flota actual y puede reducir entre 60% y 80% la huella de carbono de nuestro transporte si se emplea en concentraciones de 100%. Nuestras operaciones en California son líderes en este esfuerzo, donde más del 80% de nuestras unidades de negocio emplean solamente diésel renovable.

Escalar soluciones de cero emisiones

Vehículos de cero emisiones: Volvo Trucks, nuestro socio y miembro fundador de la coalición First Movers (FMC en inglés), entregó a Cemex el primer camión de concreto totalmente eléctrico y con cero emisiones del mundo, con capacidad para desempeñar una jornada de trabajo completa con una sola carga. El camión operará en la planta de concreto Berlin Spandau. Además, ya desplegamos cerca de 500 vehículos híbridos o de cero emisiones en nuestra flota de ventas, la mayoría de ellos en Europa.

Soluciones de electromovilidad: Cemex está colaborando con Volvo Construction Equipment y otras compañías globales para desarrollar equipo con cero emisiones, incluyendo soluciones de electromovilidad que mejoren la productividad y reduzcan la huella de CO₂ del equipo de construcción móvil y los camiones.

200

camiones de bajo carbono agregados en 2022 a nuestra flota, principalmente revolvedores de concreto

500

vehículos híbridos o de cero emisiones introducidos a nuestra flota de ventas

Primer

camión revolvedor de concreto completamente eléctrico y de cero emisiones

COALICIÓN FIRST MOVERS

Cemex es miembro fundador de la coalición First Movers, una iniciativa que se anunció durante la COP26, resultado de una colaboración entre el Departamento de Estado de Estados Unidos y el Foro Económico Mundial. Esta coalición incluye a líderes de empresas con huellas globales para crear una demanda en el mercado de soluciones de cero emisiones de carbono en esta década y acelerar la escala de estas tecnologías emergentes.

La compañía se comprometió a que aproximadamente 30% de sus adquisiciones de transporte pesado sean de cero emisiones para el 2030. El lanzamiento de nuestro primer camión de concreto suministrado por Volvo Trucks es un progreso fuerte en esta dirección. Cemex espera seguir introduciendo y probando gradualmente nuevos prototipos de camiones revolvedores de concreto de cero emisiones en su flota.

ECONOMÍA CIRCULAR

Al aplicar los principios de la economía circular, damos un paso significativo hacia la consecución de nuestras metas del programa Futuro en Acción para la descarbonización de nuestras operaciones y, al mismo tiempo, contribuimos a aliviar el reto que representa la gestión de residuos para las ciudades, gobiernos, industrias y comunidades alrededor del mundo.

Lanzamiento de Regenera: Soluciones de circularidad para un futuro sostenible

Con el respaldo de más de 20 años de experiencia en soluciones para la gestión de residuos, en 2022 Cemex lanzó Regenera, un nuevo negocio especializado en la provisión de soluciones de circularidad para extender el ciclo de vida de productos y materiales.

Regenera ofrece soluciones para la gestión de residuos a organizaciones en los sectores privado y público, que incluyen la recepción, gestión, reciclaje y coprocesamiento de distintos tipos de residuos.

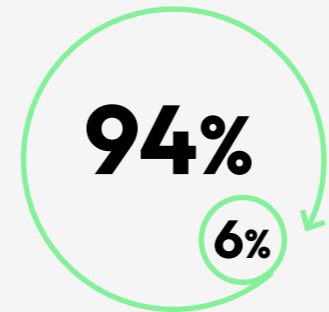
Adicionalmente, Regenera aprovecha la experiencia e infraestructura global de Cemex para utilizar en sus procesos de producción ciertos residuos y subproductos industriales como sustitutos sostenibles de combustibles fósiles y materias primas naturales en sus procesos de producción.

Rol esencial en la construcción de una economía circular

En 2022, gestionamos cerca de 27 millones de toneladas de residuos, lo que equivale a 67 veces más que los residuos no reciclables que generamos. Para el 2030, nuestra meta consiste en aumentar en 50% la cantidad de residuos y subproductos que gestionamos.

Las industrias de cemento y el concreto tienen una capacidad única para transformar un gran número de residuos en materiales útiles. Nuestros procesos de manufactura nos permiten ser un ávido consumidor de residuos que pueden contribuir de forma activa y simultánea tanto a reducir nuestras emisiones de CO₂ como a construir una economía circular a través de colaborar con otras industrias, autoridades y comunidades. Nuestro objetivo consiste en maximizar el uso de los residuos no reciclables y subproductos de la sociedad y de otras industrias, con un enfoque particular en tres fuentes de residuos: residuos municipales e industriales; residuos de construcción, demolición y excavación (CDE en inglés), y otros residuos y subproductos de la industria.

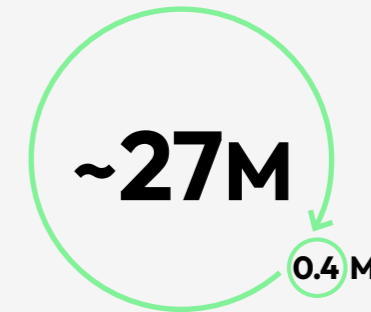
GENERACIÓN DE RESIDUOS



94% de nuestros residuos se reutilizan, reciclan o recuperan

Solo 6% se desecha.

GESTIÓN DE RESIDUOS



Esto es **67 veces** más que los residuos no reciclables que generamos.

0.4 millones de toneladas de residuos no reciclables generados.

LOGROS DE REGENERA EN 2022

Lanzamiento global de Cemex Regenera, proveedor de soluciones de circularidad alrededor del mundo.



Residuos municipales e industriales: Transformar los residuos en energía

En 2022 sustituimos 35% de los combustibles fósiles que utilizamos en nuestros hornos con combustibles alternos, con lo que evitamos más de 2 millones de toneladas de emisiones de CO₂.

Logros de Europa en Circularidad

Durante el 2022, nuestras operaciones en Europa procesaron los residuos equivalentes a los producidos por una ciudad del tamaño de Madrid, logrando cerca del 70% de sustitución de combustibles alternos en la región, significativamente más alto que el promedio de la industria. Al final del año, tres de nuestras plantas ya estaban produciendo cemento con niveles de CO₂ por debajo de 430 kg por tonelada, nuestra nueva meta consolidada al 2030. Como resultado, nuestras operaciones en Europa alcanzaron una reducción de 40% en emisiones de CO₂ en comparación con nuestra base de referencia de 1990.

Coprocesamiento de los residuos de la Ciudad de México

Aplicando los principios de la economía circular, Regenera procesa el equivalente a cerca del 25% de los residuos municipales de la Ciudad de México. Los materiales no reciclables que se recuperan se emplean como combustible de menor emisión de carbono, lo que permite que nuestra planta más grande en México opere al nivel de menos de 400 kg de CO₂ por tonelada de cemento producida, por encima de la meta

Regenera

Comprometidos con la Circularidad

de nuestra compañía para el 2030. En 2022, aumentamos aún más nuestra capacidad de gestión de residuos con la adquisición de Broquers Ambiental, una empresa de residuos sostenibles localizada en Querétaro, México.

Limpieza del río Nilo con principios circulares

En Egipto, Regenera está al frente de un innovador programa de economía circular cuyo objetivo es limpiar el río Nilo. Al trabajar simultáneamente en equipo con pescadores locales y con la ONG VeryNile para mejorar la salud del río, también estamos empleando los residuos no reciclables que hemos extraído como una alternativa de menor carbono que sustituye a los combustibles fósiles en nuestros hornos. Además, los pescadores locales están aprovechando los materiales reciclables como una fuente de ingresos adicional.

Reincorporación de los residuos CDE en el entorno de la construcción

La construcción en zonas urbanas de alto crecimiento requiere de soluciones de economía circular para mitigar el cambio climático y proteger los recursos naturales. En el proceso de producción de concreto, consumimos residuos de construcción, demolición y excavación (CDE en inglés) como agregados reciclados. Los residuos CDE se generan a partir de desechos que se producen en el entorno de la construcción, incluyendo escombros, concreto rechazado o demolido, ladrillos, vidrio, bloques, tierra de excavaciones, tejas o madera, entre otros materiales.

Amplia gama de servicios de circularidad para el mercado de la construcción en París

En Gennevilliers, en el corazón de París, Regenera opera nuestra primera plataforma multiservicios y multimodal enfocada en ofrecer una amplia gama de servicios de economía circular. La operación recibe y procesa residuos CDE y puede proveer una variedad de agregados y concretos hechos de agregados reciclados. Los servicios inteligentes de



Regenera ofrece soluciones de gestión de residuos que incluyen la recepción, gestión, reciclaje, y coprocesamiento de distintos tipos de residuos.

logística que priorizan las distancias de transporte más cortas sirven para reducir la huella de carbono general de los nuevos proyectos de construcción en París.

Centro de Circularidad en Tunjuelo, Colombia

En 2022, Regenera anunció el lanzamiento del Centro de Circularidad en el sector de Tunjuelo, al sur de Bogotá. Con el cierre de esta vieja cantera de 300 hectáreas, el sitio provee ahora servicios para procesar los residuos CDE para la producción de agregados reciclados, el reciclaje de sacos de cemento y la recolección de residuos no reciclables que se emplean como combustibles alternos en nuestros hornos de cemento.

Otros residuos y subproductos de la industria: Explorar materias primas alternas innovadoras

En 2022, sustituimos 10 millones de toneladas de materias primas con subproductos alternos y residuos de otras industrias. En el proceso de producción de cemento, podemos sustituir parte del clínker con subproductos, incluyendo cenizas

volantes y escoria. En el proceso de producción de concreto, podemos reciclar materiales que se pueden emplear como sustitutos del cemento.

En nuestras operaciones, buscamos maximizar la reutilización del polvo de los hornos de cemento en el ciclo de producción. Cuando este proceso no es posible, hacemos nuestro mayor esfuerzo por recuperar estos subproductos para otros usos como estabilizar la tierra o los caminos, potenciar fertilizantes o como un agente para descongelar las calles. Además, con nuestros diversos aditivos de la línea de productos Isocycle, podemos transformar los residuos del concreto en materiales de valor agregado que se pueden reintroducir en la cadena de valor.

AGUA Y BIODIVERSIDAD



Nos esforzamos por llevar a cabo las actividades de nuestro negocio de manera responsable y sostenible, minimizando el impacto ambiental y maximizando el valor generado para la sociedad.

Optimizar la gestión del agua

Conservar el agua, el recurso máspreciado de la humanidad, es una de las mayores prioridades para Cemex y resulta fundamental para cumplir con nuestro compromiso del programa Futuro en Acción de realizar nuestras actividades de manera sostenible.

El agua también es un insumo fundamental para la producción de cemento, concreto y agregados, así como para la limpieza de nuestras plantas, camiones y equipo. Para optimizar su uso y proteger los ecosistemas de los que dependemos, nuestra compañía tiene un proceso integral que prioriza los sitios con los riesgos más altos en cuanto al agua y el impacto comercial más significativo, lo que incluye implementar rutinas de mantenimiento para garantizar que nuestros sistemas no tengan fugas, instalar sistemas de reciclaje de agua y controlar la calidad del agua de descarga.

Planes de Acción del Agua de Cemex

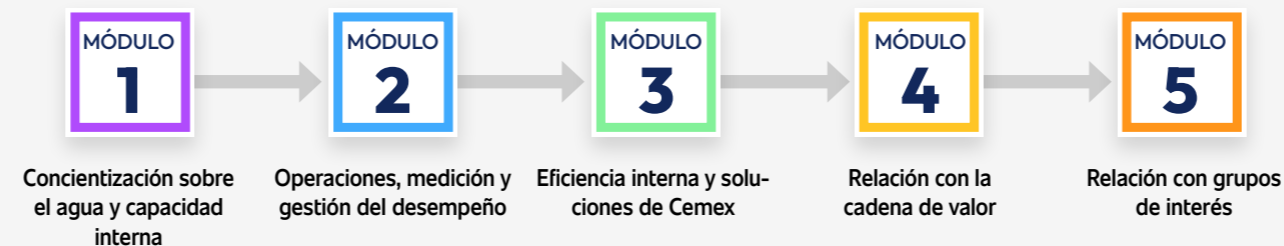
Los Planes de Acción de Agua (PAA) ofrecen una serie de acciones hechas a la medida que buscan maximizar la eficiencia y mitigar los riesgos hídricos específicos de cada comunidad mediante la adopción de las recomendaciones de la herramienta para filtrar los riesgos de agua creada por la World Wildlife Foundation (WWF por sus siglas en inglés).

Nuestra Evaluación del mapa de estrés hídrico nos sirve de guía en la implementación de Planes de Acción del Agua (PAA) en las operaciones de la compañía localizadas en áreas con alto estrés. La evaluación analizó la evolución entre 2012 y 2020 de más de 1,500 sitios de fabricación de cemento, concreto y agregados y su relación con

áreas de estrés hídrico. Nuestra evaluación se llevó a cabo en colaboración con la Fundación de la Universidad de Alcalá empleando la herramienta en línea del World Resources Institute llamada Aqueduct, con la que obtuvimos información valiosa para comprender y abordar los riesgos relacionados con la cantidad, calidad y regulación del agua en todo el mundo.

Los resultados indican que 1% de nuestras operaciones se encuentra en zonas de estrés hídrico extremadamente alto y 15% en zonas de estrés hídrico alto. En los últimos dos años, hemos completado la implementación de PAA en 20% de nuestras operaciones en zonas de estrés hídrico incluyendo todos los sitios localizados en zonas de estrés hídrico extremadamente alto.

MÓDULOS DE LOS PLANES DE ACCIÓN DEL AGUA DE CEMEX

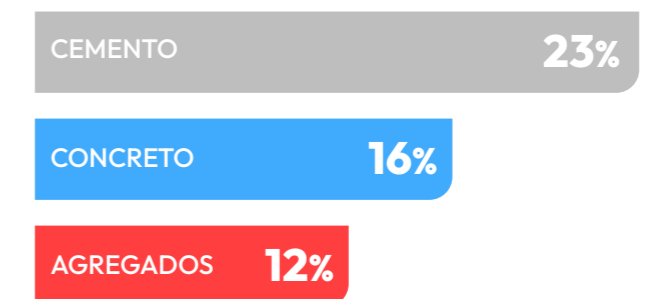


SITIOS INCLUIDOS EN LA EVALUACIÓN DEL MAPA DE ESTRÉS HÍDRICO DE CEMEX

Sitios por negocio



Porcentaje de sitios en zonas de estrés hídrico por negocio



100% Planes de Acción de Agua implementados en los sitios prioritarios localizados en zonas de estrés hídrico extremadamente alto

Nuevas metas y plan para el uso de agua dulce

Durante 2021, establecimos nuevas metas 2030 para reducir la extracción de agua dulce que fortalecen los principios de nuestra política de agua y nos llevan un paso adelante en nuestra estrategia.

Nuestro objetivo consiste en sustituir con agua alternativa nuestro consumo actual de agua dulce, que compite con el consumo humano y agrícola. Al aumentar el uso de agua de las plantas de tratamiento, de lluvia y aguas residuales de otras industrias buscamos tener acceso a suficientes cantidades de agua y evitar agravar la presión por el cambio climático y las prioridades que compiten por el uso del agua.



82%

de nuestros sitios cuentan con sistemas de reciclaje de agua

TOTAL DE AGUA (millones de m³)



CONSUMO DE AGUA POR PRODUCTO

CEMENTO

265 l/tonelada

CONCRETO

232 l/m³

AGREGADOS

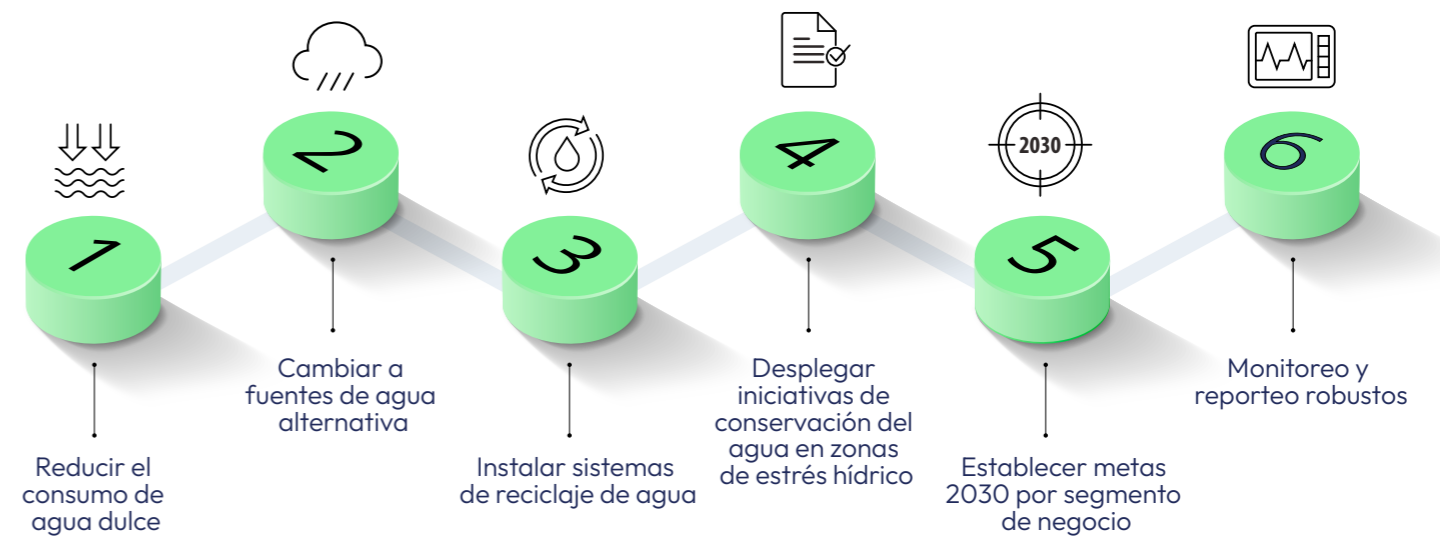
123 l/tonelada

METAS 2030 PARA REDUCCIÓN DE LA EXTRACCIÓN DE AGUA DULCE ESPECÍFICA

(porcentaje)



PLAN PARA LA GESTIÓN DEL AGUA



Aumento en el uso de agua alternativa en nuestras operaciones

México - Nuestras plantas de concreto en México están sustituyendo rápidamente el agua dulce con fuentes alternas de agua, como el agua de otras industrias, nuestra propia agua recuperada, el agua de lluvia y aguas tratadas. En 2022, nuestras operaciones de concreto en Monterrey, México, alcanzaron un logro fundamental en este proceso al pasar de 20% a cerca del 100% de uso de fuentes alternas de agua en el transcurso de un año.

España - Estamos canalizando el calor residual de nuestro horno de cemento en Alicante a la planta de tratamiento de agua para un proceso de secado de lodos que recupera agua para riego agrícola en nuestra comunidad vecina, y produce lodos secos que se utilizan posteriormente como combustible alternativo en nuestro horno de cemento. Además de reducir el estrés hídrico en la región, esta solución circular holística también está contribuyendo para evitar el vertido y reducir las emisiones de CO₂ en nuestras operaciones.

Conservación de la tierra, la biodiversidad y los servicios de los ecosistemas

Proteger y mejorar la biodiversidad y el medio ambiente más allá de nuestras operaciones resulta fundamental para mitigar el cambio climático a través de servicios sanos del ecosistema natural.

En 2022, continuamos implementando nuestra estrategia de tres niveles enfocada en: mejorar la biodiversidad en nuestras canteras y en sus alrededores, incluida la implementación de planes de rehabilitación; iniciativas de conservación, y el desarrollo de Planes de Acción de Biodiversidad (PAB) locales.

Nuestra Política de Biodiversidad aborda cómo gestionar los recursos naturales de forma responsable al incorporar prácticas que emplean los mejores estándares y alinear nuestras iniciativas de biodiversidad con nuestro proceso de toma de decisiones, sistema de gestión y modelo de negocio. Esta política está alineada con el Convenio sobre la Diversidad Biológica. Adicionalmente, seguimos integrando las mejores prácticas para la gestión de la biodiversidad en nuestras operaciones, alineadas con nuestro compromiso con los lineamientos sobre sostenibilidad emitidos por la Global Cement and Concrete Association (GCCA).

Proyectos de conservación certificados por terceros

Para ir más allá de la implementación de un PAB en nuestras canteras prioritarias, extendimos nuestra estrategia para obtener certificaciones otorgadas por terceros para nuestros esfuerzos de conservación en sitios que no coinciden con áreas de alto valor para la biodiversidad. Nuestras actividades de conservación brindan una excelente oportunidad para involucrar a los empleados y las comunidades locales en iniciativas de mejora de la vida silvestre y fomentar la conciencia de cómo la industria y los hábitats naturales pueden coexistir.

Actualmente tenemos 58 sitios en cinco países con certificaciones de conservación de terceros. Las certificaciones son emitidas por organizaciones ambientales líderes como Wildlife Habitat Council, ECOCERT, Texan by Nature y el Ministerio de Medio Ambiente y Energía de Croacia, entre otros.

 [Más información acerca de nuestros programas certificados con WHC.](#)

Planes de Acción para la Biodiversidad de Cemex

Cemex reconoce la importancia de proteger a la biodiversidad y su valor intrínseco en nuestras operaciones. En este sentido, nuestros Planes de Acción para la Biodiversidad (PAB) son la guía que emplean nuestros sitios operativos para incorporar la gestión de la biodiversidad en sus procesos normales.

Nuestra meta 2030 es tener un PAB instalado en todos los sitios activos identificados como de prioridad alta. Adicionalmente, esperamos poder revisar la implementación efectiva de los PAB identificados en el estudio de biodiversidad previo.

Estudio de la proximidad con la biodiversidad actualizado

Cemex encargó a BirdLife International que implementara un estudio de proximidad con la biodiversidad actualizado en nuestras operaciones. Los resultados de la evaluación proveen una base científica para identificar las prioridades de Cemex en materia de biodiversidad para los próximos años, ello con el fin de desarrollar un programa para la gestión de riesgos a la biodiversidad y actividades en apoyo a la estrategia de sostenibilidad de la compañía para 2030.

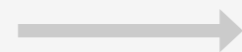
El estudio analizó la proximidad de todas las canteras de cemento y agregados, activas y no activas, con áreas de alto valor para la biodiversidad. La investigación empleó la mejor información y datos sobre biodiversidad disponible a escala global provista por la Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT), misma que fue elaborada en colaboración por BirdLife International, Conservation International, la International Union for the Conservation of Nature y el Centro Mundial de Vigilancia de la Conservación del PNUMA.

El estudio da seguimiento a nuestro primer análisis sobre proximidad con la biodiversidad publicado por Cemex y BirdLife International en 2010, que sentó las bases para desarrollar la Estrategia Corporativa de Biodiversidad de la compañía, incluido el desarrollo de una norma para los PAB y los lineamientos corporativos para la gestión de la biodiversidad. Se han dado cambios significativos que nos llevaron a realizar un nuevo estudio, entre ellos se encuentra el compromiso adoptado por Cemex de tener un impacto neto positivo sobre la biodiversidad, la evolución del portafolio de Cemex, cambios en las regulaciones y la creciente importancia de temas como el cambio climático que han resultado en nuevos riesgos y oportunidades para el sector dedicado a la extracción.

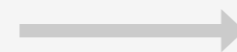
PLANES DE REHABILITACIÓN EN NUESTRAS CANTERAS



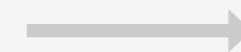
EVALUACIÓN DE IMPACTOS - Antes de iniciar cualquier trabajo de movimiento de tierras, llevamos a cabo un estudio de impacto ambiental para identificar los riesgos potenciales y las posibilidades de extracción.



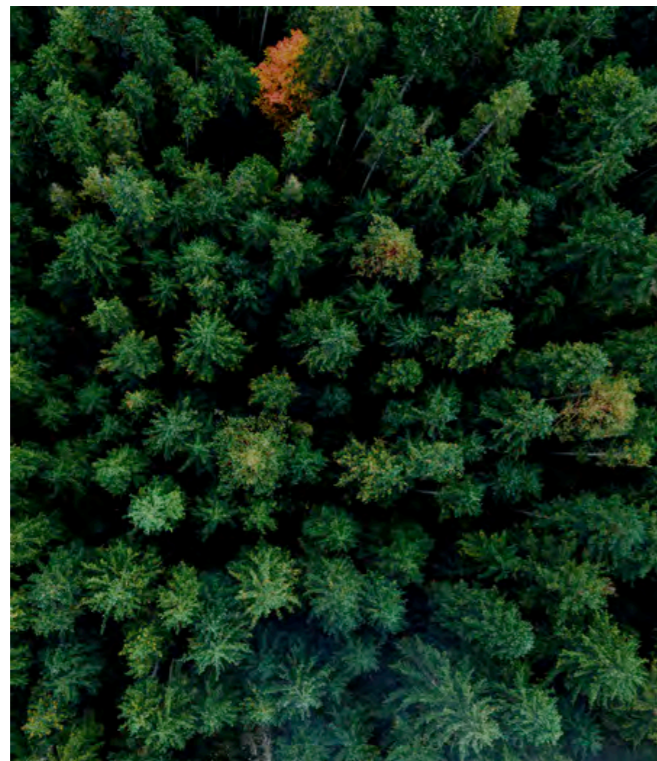
EVASIÓN Y MINIMIZACIÓN DE IMPACTOS - Buscamos realizar actividades con el menor riesgo potencial posible para evitar o minimizar el impacto; por ejemplo, suspendemos la extracción en sitios con riqueza de biodiversidad particularmente alta.



RESTAURACIÓN / REHABILITACIÓN - Durante las actividades de extracción en las canteras, y una vez que éstas terminan, implementamos un plan de rehabilitación. El objetivo es ayudar a restaurar los servicios del ecosistema a su estado previo a la extracción.



COMPENSACIÓN - Finalmente, cualquier parte del área de impacto que no se hubiera podido restaurar o rehabilitar, la compensamos mediante un Plan de Acción para la Biodiversidad.



Áreas de alto valor para la biodiversidad contabilizadas en el estudio sobre proximidad a la biodiversidad actualizado

- Áreas legalmente designadas como Áreas Protegidas
- Áreas clave para la biodiversidad
- Áreas Natura 2000 (para países europeos)
- Áreas importantes para la conservación de las aves y la biodiversidad (AICA)
- Sitios de la Alliance for Zero Extinction (AZE)
- Lista Roja de la UICN de especies en peligro de extinción
- Áreas Protegidas Internacionales como sitios Ramsar, sitios Patrimonio de la Humanidad, programa Hombre y Reserva de la Biósfera de la UNESCO.

Los logros del estudio original sobre proximidad a la biodiversidad:

- 98%** de nuestras canteras localizadas en áreas de alto valor para la biodiversidad con PAB implementado.
- 100+** especies prioritarias se han beneficiado de un PAB.
- 25,000+** hectáreas de superficie beneficiadas por proyectos de conservación.
- ~100** grupos de conservación y grupos de interés identificados y comprometidos.
- 4,000+** alumnos comprometidos con la educación ambiental.

Nuevos resultados actualizados del estudio sobre proximidad a la biodiversidad y nueva meta:

- 29** nuevas canteras de alta prioridad localizadas cerca de áreas de alto valor para la biodiversidad.
- 399** sitios de cemento y agregados de Cemex analizados en 21 países.
- Nuestra **meta para el 2030** es tener un PAB en todos los sitios activos identificados como de prioridad alta.

Estrategia para un balance de naturaleza positivo de Cemex

En Cemex estamos conscientes de que como organización podemos jugar un papel importante para ayudar a revertir la pérdida de biodiversidad. Para lograrlo, estamos en proceso de adoptar un nuevo enfoque de protección de un balance de naturaleza positivo en nuestras operaciones.

En 2022, en Cemex Reino Unido desarrollaron una prueba piloto para medir el progreso alcanzado en nuestros esfuerzos positivos a favor de la naturaleza. El mapa incluyó evaluaciones de:

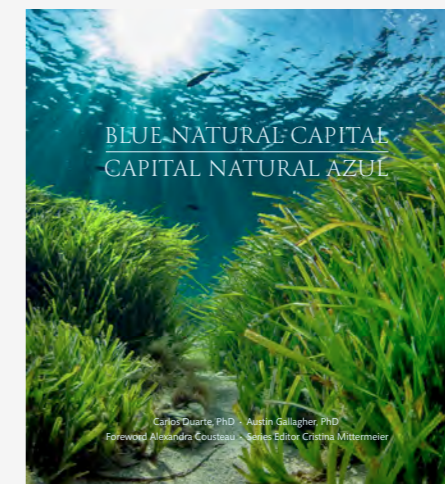
- 1** Hábitats existentes y calidad del hábitat.
- 2** Integridad del ecosistema para comprender el alcance de las actividades de restauración.
- 3** Resiliencia y vulnerabilidad del clima.
- 4** Impacto de especies invasivas.
- 5** La presencia y estatus de especies en estado de conservación preocupante.

Para el 2025, definiremos la línea base para establecer metas a favor de un balance de naturaleza positivo para todas nuestras operaciones. Esto definirá el inicio de nuestras acciones y obtener un progreso relevante para 2030. Trabajaremos para conservar y restaurar los ecosistemas, así como para ayudar a reintroducir especies que permitan que la naturaleza se recupere y crezca para el 2050.

Para el 2025 todas nuestras operaciones tendrán implementada la línea base para el balance de naturaleza positivo.

SERIE DE LIBROS CEMEX SOBRE NATURALEZA

Al enfocarnos en el impresionante valor que tiene el carbono azul y el rol que juega como una solución al cambio climático basada en la naturaleza, "Capital de Carbono Azul" es la 29ª edición de nuestra serie de libros de Naturaleza que presenta una perspectiva reveladora sobre cómo deberíamos ver la relación entre la gente y los océanos alrededor del mundo. Es para nosotros motivo de orgullo publicar este libro en colaboración con las organizaciones Beneath the Waves, Oceans 2050 y SeaLegacy. Al asociarnos con otras organizaciones, realizamos una acción colectiva no sólo para reconstruir y proteger la biodiversidad a nivel global, sino también para idear soluciones para el cambio climático basadas en la naturaleza.



Reserva natural El Carmen: Legado de conservación de Cemex

Los objetivos de Cemex entorno a la conservación de la naturaleza y la biodiversidad pretenden ir más allá de nuestros sitios.

Durante 22 años la Reserva natural El Carmen de Cemex ha fungido como testimonio del papel fundamental que la sostenibilidad juega en el propósito de la compañía de construir un mejor futuro. Por cada hectárea de nuestras operaciones activas globales, Cemex mantiene siete hectáreas de tierra de conservación en la reserva natural El Carmen.

Somos la única compañía en nuestro sector con una reserva natural como El Carmen. Desde 2016, El Carmen ha recibido continuamente el Gold Conservation Certificate, el principal galardón que otorga The Wildlife Habitat Council por esfuerzos en conservación.

En 2022, trabajando con las agencias gubernamentales mexicanas CONANP, CONAFOR y SEMA y con el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN), se restauraron 50 hectáreas de bosques y 200 hectáreas de pastizales en El Carmen.

Restauración del hábitat y conservación de especies

Con 140,000 hectáreas, El Carmen es una de las zonas de mayor biodiversidad en América del Norte y uno de los cinco ecosistemas de vida salvaje más grandes en el mundo. Localizada en la zona norte del estado de Coahuila, México, y en el sur de Texas, en Estados Unidos, en los cinco ecosistemas de El Carmen se albergan más de 1,500 especies de plantas, 289 especies de aves, 80 especies de reptiles y anfibios y 78 especies de mamíferos, incluidas algunas especies endémicas. Además, El Carmen almacena cerca de 11 millones de toneladas métricas de CO₂ secuestrado biológicamente.



Investigación científica

La extensa reserva transfronteriza de vida salvaje y biodiversidad ha ofrecido numerosas oportunidades educativas a más de 1,300 alumnos y académicos, quienes han estudiado la biodiversidad de la región, así como el impacto positivo de Cemex y sus altos estándares de conservación. En este sentido, El Carmen ha sido investigado como parte de 67 estudios científicos e incluido en 19 proyectos de tesis de maestría y doctorado de prestigias universidades en todo México y Estados Unidos, incluidos ITESM, UANL, UNAM, UCLA, Yale y Texas A&M.

ESTÁN DE VUELTA Y MÁS FUERTES DESPUÉS DE 100 AÑOS

La manada de bisontes americanos continúa creciendo en la reserva natural El Carmen, donde de los iniciales 19 bisontes hoy se cuenta con 71, de los que 32 nacieron en la reserva. Hacia delante, esperamos llegar a 300 cabezas en el transcurso de los próximos 5 años, con lo que contribuiremos a la conservación de una especie emblemática que está en peligro de extinción en Norteamérica.

REINTRODUCCIÓN DE LA VIDA SILVESTRE EN LA RESERVA NATURAL EL CARMEN

250 borregos cimarrón
+100 especímenes liberados en hábitats cercanos.

900 venados mula del desierto

después de estar considerada en peligro de extinción en la región.

100 especímenes de antilope berrendo

tras haber estado extintos desde la década de 1950 en la región.

+70 bisontes americanos
que actualmente están en la lista de especies en peligro de extinción y prioritarias en México.

Población más grande de **OSOS negros** en México.

Somos la única compañía en nuestro sector con una reserva natural como El Carmen.

INNOVACIÓN Y ALIANZAS

Consideramos que una de las claves para desbloquear la neutralidad de carbono es descubrir y escalar nuevas tecnologías que puedan capturar, almacenar o utilizar carbono.

Cemex invierte en innovaciones de vanguardia y desarrolla alianzas estratégicas con otras industrias y compañías líderes en captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS) y en otras tecnologías de mitigación de carbono. Contamos con el conocimiento y recursos necesarios para materializar estos logros aprovechando las capacidades de tres activos clave: el Centro Global de Investigación y Desarrollo Cemex, Cemex Ventures y nuestro proceso interno de Smart Innovation.

Cero emisiones netas de CO₂ en nuestras plantas de cemento

Estamos colaborando con startups, universidades, otras industrias y autoridades, para desarrollar soluciones de escala industrial con tecnologías de punta para lograr nuestra meta de cero emisiones netas de CO₂.

Nos hemos unido a la Alianza Carbono Neutral de Rüdersdorf, que incluye cuatro consorcios y más 20 socios. La alianza pretende acelerar el desarrollo de tecnologías innovadoras diseñadas para transformar la planta Rüdersdorf de Cemex en una instalación de cemento neutral en emisión de carbono.

Mediante tecnologías innovadoras, el CO₂ emitido en esta planta de cemento será capturado y convertido a nuevas formas de energía y materiales para el uso local de los sectores industrial, residencial y de transporte. En 2022, como parte de la alianza, trabajamos de forma conjunta con la empresa de productos químicos integrados y energía Sasol ecoFT y con ENERTRAG, una empresa de energías renovables, en un proyecto histórico con el cual se combinará el CO₂ que se produce en la fabricación de cemento con hidrógeno para producir un combustible sostenible para la aviación.



20

socios para desarrollar soluciones a escala industrial para llegar a cero emisiones de CO₂

+1,000

ideas de innovación en 2022

+170

proyectos en el portafolio de innovación*

*Incluyen proyectos del área Comercial, Soluciones Urbanas, Logística, entre otros.

Inversión en tecnologías de captura, uso y almacenamiento del carbono

Nuestros esfuerzos para descarbonización más allá del 2030 incluyen invertir en tecnologías de vanguardia para la captura más eficiente y económicamente viable de CO₂ a escala industrial, lo que incluirá colaborar con otras industrias, empresas, organizaciones internacionales e instituciones académicas líderes en CCUS.

NUESTRO ENFOQUE EN CCUS

La **planta Rüdersdorf** con un plan para alcanzar cero emisiones netas para el 2030.

4 plantas en España y Estados Unidos en el proceso de desarrollo de proyectos de gran escala.

Evaluación de la capacidad de almacenamiento de CO₂ en varias plantas en Europa y Estados Unidos.

+15 iniciativas de I+D enfocadas a analizar los usos potenciales de CO₂.

+5 tecnologías CCUS en exploración, incluyendo tecnologías maduras y emergentes.

Colaboraciones en CCUS de vanguardia

Proyecto LEILAC 2 - Cemex es miembro del proyecto de cal y cemento de baja intensidad de emisiones conocido como Low Emissions Intensity Lime and Cement 2 (proyecto LEILAC 2). El consorcio busca separar el carbono producido en el proceso de manufactura de clínker para obtener un CO₂ concentrado que se pueda capturar fácilmente e incluso quizá almacenar. La tecnología de calcinación indirecta también tiene el potencial de utilizar electricidad. Cemex juega un papel fundamental para apoyar al consorcio a identificar y obtener el equipo y tecnologías óptimas, aprovechando su experiencia considerable en el uso de combustibles alternos, y para definir y resolver los principales retos del proyecto en la fase inicial de diseño de la ingeniería.

Carbon Clean - Cemex Ventures aumentó su inversión en Carbon Clean, empresa líder en la captura y separación modular de CO₂ de manera rentable. Carbon Clean desarrolló CycloneCC, una tecnología innovadora que puede capturar CO₂ de los procesos industriales de forma eficiente y efectiva en cuanto al costo, a escala de gigatoneladas. En 2020, las compañías firmaron un acuerdo de colaboración para desarrollar de forma conjunta tecnologías de captura de carbono en todas las operaciones de cemento de Cemex.

Carbon Upcycling - En 2022, Cemex Ventures hizo una inversión minoritaria en Carbon Upcycling, un startup canadiense líder en el desarrollo de tecnologías de uso y mineralización del CO₂. La solución desarrollada por Carbon Upcycling introduce carbono en el proceso de molienda para producir materiales cementantes suplementarios más reactivos, lo que nos permite convertir los residuos industriales y los



materiales naturales de baja calidad en materiales de construcción sostenibles que se pueden emplear para sustituir el clínker en la producción de cemento. Existen dos proyectos piloto en desarrollo, uno en Victorville, California, para activar la arcilla, y el otro, en Rugby, Reino Unido, para activar el vidrio residual.

ETFuels - Cemex Ventures y Cemex España llegaron a un acuerdo con ETFuels para evaluar la posibilidad de utilizar 450,000 toneladas de CO₂ anuales procedentes de nuestra planta en Alicante, España, como materia prima para la conversión de e-metanol para la industria naviera.

Estamos desarrollando a escala industrial proyectos que buscan poner en marcha las tecnologías que capturan CO₂ más eficientemente.

Otras innovaciones y alianzas fundamentales para alcanzar nuestra meta de cero emisiones netas para el 2050

Operar nuestros hornos con calor solar

Ya produjimos el primer clínker con energía solar, una innovadora tecnología que desarrollamos en colaboración con Synhelion. Los avances en esta colaboración se enfocan en las medidas para la validación sistemática que permitan acelerar la adopción a gran escala. La tecnología Synhelion aprovecha la energía del calor solar para operar los hornos de cemento, con lo cual se elimina la necesidad de otras fuentes de combustible. Esta tecnología también captura 100% de las emisiones de carbono del proceso, mismas que después se pueden almacenar o utilizar como materia prima orgánica para la producción de combustible sintético, lo que permite que la producción de cemento pueda alcanzar el nivel de cero emisiones netas.

Electrificación de nuestros hornos

En 2022, Cemex y Coolbrook están trabajando en conjunto para desarrollar soluciones óptimas para electrificar el proceso de calentamiento que se pueden aplicar en el proceso de producción de cemento. La tecnología de calentamiento RotoDynamic, de Coolbrook, busca revolucionar la producción de cemento mediante la sustitución de los combustibles fósiles tradicionalmente utilizados para calentar los hornos con electricidad. Cuando operan con electricidad renovable, la tecnología elimina las emisiones de CO₂ de los combustibles utilizados en el proceso de calentamiento de los hornos de cemento, lo que constituye un avance importante en la eventual descarbonización de la industria.

Usos innovadores del CO₂

Transformación del carbono en nanomateriales

Cemex fue la primera compañía en la industria del cemento en lograr convertir el CO₂ en nanomateriales de carbono, un logro que podría



Cemex ha logrado convertir con éxito CO₂ a nanomateriales de carbono en pruebas de laboratorio.

transformar la descarbonización en la producción de cemento. La exitosa prueba, implementada por la división global de investigación y desarrollo de Cemex, obtuvo resultados prometedores con una tasa de conversión de carbono del 70% en el laboratorio. La tecnología propuesta puede transformar las emisiones de CO₂ en productos de valor agregado, incluidos materiales de alta tecnología como nanofibras, nanotubos, grafeno y negro de carbón, que tienen aplicaciones en varias industrias como la electrónica, automotriz, cerámica refractaria, agricultura, productos químicos, farmacéutica, textil y de materiales de construcción.

Maximizar la capacidad del concreto para absorber CO₂

Al igual que los árboles, el concreto absorbe CO₂, con lo que contribuye a eliminar los gases de efecto invernadero de la atmósfera. Cemex considera que la recarbonatación que ocurre en las estructuras de concreto a lo largo de su ciclo de vida se debe reconocer en la contabilización de las emisiones de CO₂, las metodologías de cálculo de huella de carbono y los esquemas de certificación de remoción de CO₂. Cemex colabora con FastCarb, un proyecto multidisciplinario administrado por el Instituto Francés de Investigación Aplicada y Experimentación en Ingeniería Civil (IREX en francés) para acelerar la recarbonatación en los agregados producidos con concreto reciclado.

Desarrollar nuevas tecnologías de concreto de menor carbono

Cemex sigue explorando tecnologías del concreto innovadoras, con una menor huella de CO₂ que los concretos convencionales, incluyendo el uso de nuevos materiales de alto desempeño y aglutinantes innovadores, procesos acelerados de carbonización y mineralización, el análisis de nuevas fuentes potenciales de materiales cementantes suplementarios alternativos, el desarrollo de nuevas tecnologías de aditivos y la elaboración de soluciones de economía circular que sirven para evitar las emisiones de carbono relacionadas a la extracción, transporte y procesamiento de nuevas materias primas.

Aumentar el uso de hidrógeno en los hornos de cemento

La colaboración de Cemex Ventures con HiiRoc para crear una tecnología de inyección de hidrógeno nos permitirá explorar más a fondo y aumentar de manera significativa la adopción de hidrógeno en nuestras operaciones, lo que acelerará nuestra estrategia de combustibles alternos. HiiRoc produce hidrógeno con un proceso de

plasma único a menor costo que el de soluciones que le compiten, y sin huella de CO₂. En 2022, pusimos en marcha un proyecto piloto para aumentar el uso de hidrógeno en nuestra planta de cemento Rugby, en Reino Unido.

Invertir en la nueva generación de combustibles alternos

En 2022, Cemex Ventures y Cemex Europa anunciaron una nueva inversión en Waste to Energy Advanced Solutions (WtEnergy). La startup española de CleanTech convierte biomasa y residuos no reciclables en SYNGAS, una solución de energía de menor carbono que puede utilizarse como sustituto de combustibles fósiles en el corto plazo o, en el mediano y largo plazo, se puede convertir a gases como biometano o hidrógeno puro. Este acuerdo incluye un proyecto piloto en nuestra planta de Alicante, España, que es financiado en 60% por la Unión Europea.

Piloto de Cemex y Synhelion en IMDEA Instituto de la Energía de Madrid.

Cortesía de Synhelion.



Tecnologías revolucionarias de impresión 3D

La tecnología patentada de Cemex favorece la impresión 3D en construcción

Aprovechando nuestras capacidades internas de fabricación de aditivos, en 2022 Cemex lanzó D.fab, una familia de productos de aditivos con la capacidad única en su tipo de transformar el concreto convencional en un material versátil que se puede adaptar eficientemente para construcción con impresión 3D.

Sustituir el mortero tradicional que se emplea en la impresión 3D con concreto convencional permite utilizar materiales locales, reduce la huella de CO₂ porque el concreto consume menos cemento que el mortero, mejora la durabilidad porque el concreto es menos susceptible a agrietarse y reduce en seis veces el precio por metro cúbico.

Un aspecto que nos distingue en los mercados en los que participamos es que Cemex es la única compañía de materiales de construcción que desarrolla y fabrica sus propios aditivos químicos para cemento, concreto y agregados.

Ventajas de la construcción con impresión 3D

Emplear la impresión 3D en proyectos de construcción ofrece una mayor versatilidad en los diseños sin comprometer la estabilidad estructural, tiene el potencial para automatizar y lograr ahorros debido a una menor operación y trabajo y ofrece beneficios sostenibles porque optimiza el consumo de materiales.

Uno de los principales retos que presenta esta tecnología es que hasta ahora las impresoras 3D para la construcción han dependido de utilizar morteros altamente especializados y costosos.

Nuevos horizontes para la construcción con impresión 3D

Nuestra solución D.fab abre nuevos horizontes para la colaboración de Investigación y Desarrollo Global de Cemex y Cemex Ventures con COBOD, líder mundial en impresoras 3D para la construcción. Cemex y COBOD trabajaron juntos durante el año pasado para innovar en la impresión 3D.

A través de nuestra inversión en COBOD y el progreso de D.fab, Cemex fortalece su capacidad para emplear tecnologías de impresión 3D, abre nuevas puertas para que las empresas se beneficien de la fabricación aditiva en áreas donde anteriormente no podían.

La combinación de la solución D.fab de Cemex y la tecnología de COBOD ya se ha empleado de manera exitosa en múltiples aplicaciones en la vida real, desde Japón y Malasia, en Asia, hasta el Medio Oriente y África, y hasta Europa, Canadá y Estados Unidos. En 2022, Cemex también introdujo esta nueva tecnología a nuestros clientes en México, y la compañía de construcción Power2Build, con sede en Angola, construyó el edificio de concreto más grande impreso en 3D en África empleando esta solución.

Las fortalezas combinadas de nuestra división de aditivos, las alianzas de Cemex Ventures y el Centro Global de Desarrollo e Innovación de Cemex son testimonio de nuestra mentalidad de enfoque al cliente y énfasis incansable en la innovación continua para proveer a nuestros clientes los mejores productos y soluciones para sus proyectos de construcción.



Otras iniciativas de innovación

En 2022, lanzamos Cemex Ventures LeapLap, nuestro programa de aceleración intensivo para startups de innovación que abordan los retos críticos relacionados a la industria de la construcción.

 Conozca más en www.cemexventures.com

El D.fab de Cemex es la única solución de aditivos actualmente en el mercado que permite emplear concreto convencional en la construcción con impresión 3D.

PROMOVER UNA ECONOMÍA VERDE

Consideramos que la cercana colaboración con grupos de interés dentro de nuestra industria y otras industrias contribuye a la aceleración de la acción climática a nivel global.

Adoptar políticas basadas en los principios de la economía verde

Cemex considera que la adopción de políticas basadas en los principios de una economía verde ofrece amplias oportunidades para lograr reducciones sustanciales a todo lo ancho de múltiples sectores, en lo que las industrias del cemento y el concreto juegan un papel central.

Las políticas que promueven el uso de productos sostenibles, el desarrollo de una economía circular, inversiones en electricidad limpia y financiamiento para la investigación y desarrollo sirven para mejorar el entorno para que las industrias puedan progresar en sus esfuerzos de promoción de una economía verde y acción climática.

La industria del cemento consume residuos y puede brillar en una economía circular.



Promovemos y abogamos a favor de una economía verde, enfocada primordialmente en:

Directivas sobre residuos: Abogamos a favor de regulaciones para la gestión de residuos municipales e industriales y de construcción, demolición y excavación, lo que permite utilizar residuos no reciclables para la recuperación de energía y la reutilización de materiales. Al utilizar los residuos del proceso de producción de cemento, disminuimos nuestra huella de CO₂ y, al mismo tiempo,

contribuimos a reducir los rellenos sanitarios y el consumo de combustibles fósiles y otras materias primas.

Adopción de productos de menor huella de carbono: Promovemos la adopción generalizada de productos de menor carbono en todo tipo de proyectos de construcción. Los cementos de menor carbono tienen un factor de clínker más bajo, aplican las mismas normas de desempeño que los productos convencionales y son esenciales para progresar en la consecución de las metas globales de reducción de CO₂.

Aumentar la disponibilidad de electricidad limpia: Abogamos por políticas de electricidad renovable que habiliten y promuevan la transición energética y la generación de energía limpia. La generación de electricidad limpia a una escala más amplia será clave para reducir las emisiones indirectas de CO₂ y cumplir con las metas 2030 de consumo de electricidad limpia.

Política de precios del carbono: Para determinar el precio del carbono, favorecemos la implementación de mecanismos regulatorios basados en el mercado como los sistemas de comercio de derechos de emisión. Dichos mecanismos dan certidumbre a las decisiones de inversión y operativas para mitigar el CO₂ de manera significativa.

Financiamiento gubernamental y multilateral para I&D: Promovemos el financiamiento gubernamental y multilateral para investigación y desarrollo que busque acelerar el desarrollo e implementación de tecnologías de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS) o cualquier otra tecnología que pueda escalar el proceso de descarbonización.

Colaborar para promover políticas para acelerar la acción climática

Somos miembros activos y ocupamos posiciones de liderazgo en asociaciones nacionales, regionales y globales de la industria que promueven la transición a una economía verde, como la Global Cement and Concrete Association (GCCA), una plataforma de industrial global establecida para facilitar el desarrollo sostenible de los sectores de cemento y concreto. Nuestra participación activa nos da una plataforma para, junto con otras compañías en nuestra industria, abogar a favor y ofrecer capacitación sobre temas importantes, como la promoción del uso de concreto como un material esencial para la construcción sostenible.

Conozca más acerca de cómo nos relacionamos con distintos grupos de interés y colaboramos con ellos en la sección de Relación con grupos de interés en las páginas 219-223 de este reporte.

CALIDAD DEL AIRE

En 2022, 99% de nuestra producción de clínker operó bajo un Sistema de Monitoreo Continuo de Emisiones (CEMS) y nuestra nueva herramienta de evaluación, referente en la industria, para medir las principales emisiones al aire. Los programas que tenemos en curso nos ayudan a avanzar para alcanzar el 100%.

Las emisiones al aire inherentes al proceso de manufactura del cemento están limitadas en ciertos países por umbrales legales para garantizar la calidad ambiental. En algunos casos, las regulaciones aplicables también pueden llegar a requerir el constante monitoreo de estas emisiones.

En Cemex, hemos implementado CEMS para la producción de clínker a todo lo ancho de nuestras operaciones, incluso cuando ello no es obligatorio en todos los países cuando operan en conjunto con nuestro Sistema de Gestión Ambiental (SGA), nos proveen con recursos eficientes para el monitoreo de la calidad del aire y la optimización de nuestras operaciones.

El CEMS para producción de clínker nos proveen información efectiva para el monitoreo y optimización de la calidad del aire en nuestras operaciones.

Gestión de emisiones al aire en el proceso de producción y desempeño de Cemex

Emisiones al aire: Las emisiones al aire principales—material particulado (MP), óxidos de nitrógeno (NOx) y compuestos de azufre (SOx)— se emiten como parte del proceso de producción de cemento. Las emisiones al aire secundarias—dioxinas y furanos, compuestos orgánicos volátiles y otros metales pesados—se liberan en cantidades muy pequeñas o insignificantes.

Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones:

Permiten a nuestras operaciones monitorear de forma continua las emisiones principales y poder implementar controles operativos que nos ayudan en el cumplimiento de las regulaciones de calidad del aire, así como ir dar un paso más en la mejora del desempeño de nuestros hornos conforme lo estipulan las normas de Cemex.

Herramienta de visualización en línea: Nuestra herramienta CEMS en línea, referente en la industria, permite a nuestros operadores y equipos administrativos monitorear de cerca las emisiones principales en los hornos que cuentan con un CEMS instalado, con lo que se fortalecen nuestros esfuerzos y desempeño en términos de las emisiones principales.

Continuamente invertimos en técnicas y equipo de alta calidad en reducción de emisiones

US\$16.5

millones invertidos en 2022 para nuevas tecnologías para monitorear y reducir las emisiones al aire de nuestro proceso de producción

99%

de nuestros hornos de cemento cuenta con un CEMS para medir las emisiones al aire principales y con nuestra herramienta de análisis de información en línea, que es referente en la industria

Progreso hacia la consecución de nuestras metas 2030 de reducción de emisiones al aire

-85%

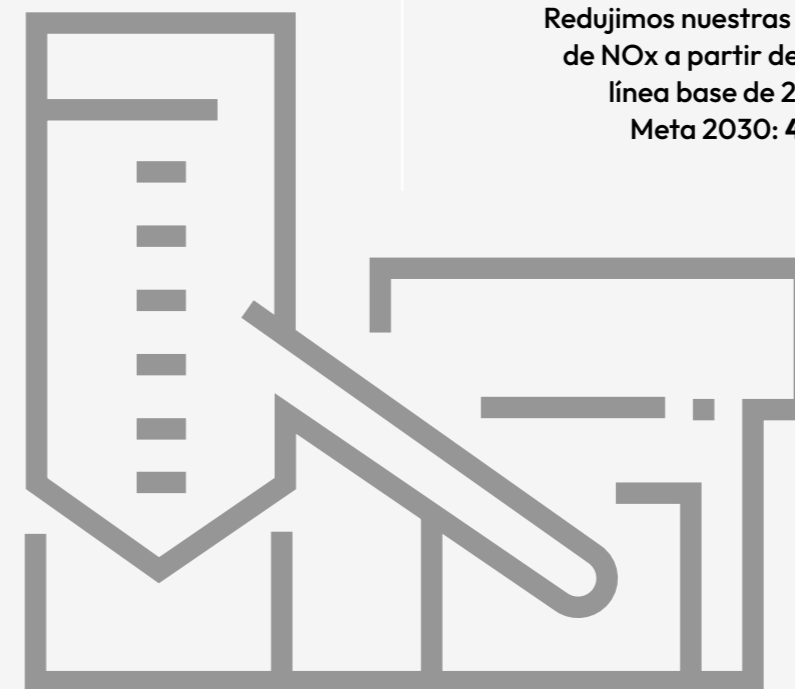
Redujimos nuestras emisiones de polvo a partir de nuestra línea base de 2005.
Meta 2030: 95%

-60%

Redujimos nuestras emisiones de SOx a partir de nuestra línea base de 2005.
Meta 2030: 67%

-43%

Redujimos nuestras emisiones de NOx a partir de nuestra línea base de 2005.
Meta 2030: 47%



SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL CEMEX

Consideramos que proteger el medio ambiente y colaborar con las comunidades en las que operamos nos acerca a lograr nuestro propósito de construir un mejor futuro. Este compromiso queda reflejado en la Política Ambiental de Cemex y es auditado para verificar el cumplimiento de manera sistemática e interna en todas nuestras operaciones globales a través de un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) basado en riesgos.

En 2022, alcanzamos una implementación de 92% del SGA en todos nuestros negocios, en cumplimiento con nuestras normas internas de gestión ambiental. El SGA de Cemex está alineado con normas ambientales globales como el ISO 14001 y el Eco-Management and Audit Scheme de la Unión Europea. En este sentido, hemos obtenido la certificación ISO 14001 en 82% de nuestras plantas de cemento.

Nuestro SGA integra los mecanismos clave para mejorar el desempeño ambiental, así como para la evaluación del impacto ambiental, la relación con grupos de interés y la respuesta a incidentes con las contribuciones de una diversidad de expertos y especialistas en la materia. Contamos con equipos responsables de la implementación del SGA en todas nuestras ubicaciones, mismos que realizan auditorías anuales en todos los sitios.

Gestión robusta del desempeño ambiental y social

Nuestra Herramienta de Reporte de Incidentes Ambientales y Sociales permite que todos nuestros sitios globales mantengan una comunicación abierta con nuestras comunidades y un enfoque proactivo para responder a incidentes que podrían tener un impacto en nuestras comunidades o en nuestras operaciones. Asimismo, sirve como mecanismo de denuncia para registrar quejas de grupos de interés externos.

Para aplicar este procedimiento de reportes de manera exhaustiva, se requiere hacer un registro oportuno de los incidentes que pueden tener un impacto social y ambiental, identificar y analizar sus causas raíz e implementar planes de acción correctivos y preventivos para evitar que ocurran o para reducir su gravedad, lo que constituye un paso fundamental en nuestros esfuerzos de cuidado del medio ambiente.

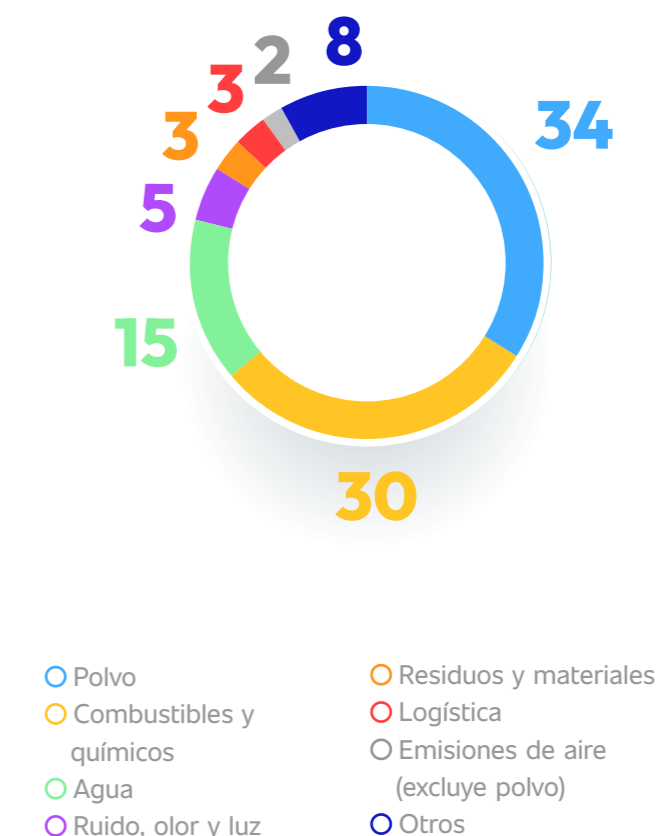
Este esquema estandarizado que se implementa en todas nuestras operaciones reconoce y clasifica incidentes en tres categorías, en función de su gravedad. Por cuarto año consecutivo, en 2022 no se registraron eventos ambientales de categoría 1 (mayores).

Esquema global de reporte de incidentes sociales y ambientales Cemex

- 1 Diálogo y buena relación:** mantenemos canales de comunicación abierta con nuestros vecinos, funcionarios encargados de la impartición de justicia, agencias gubernamentales y otros grupos de interés.
- 2 Respuesta rápida:** equipos de respuesta rápida a nivel global, regional y local que están entrenados para atender incidentes ambientales y sociales, realizan simulacros anuales de situaciones de emergencia con base en los planes de contingencia de cada uno de nuestros sitios.
- 3 Mejora continua:** registrar consistentemente incidentes a todos los niveles del negocio contribuye a identificar las causas raíz recurrentes e implementar y compartir medidas correctivas.

REPORTE DE INCIDENTES SOCIALES Y AMBIENTALES

(porcentaje)





RELACIÓN CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Estamos comprometidos a relacionarnos con honestidad, respeto e integridad con nuestros grupos de interés.

NUESTRO COMPROMISO CON LA SALUD Y SEGURIDAD



Nuestros esfuerzos por ofrecer a nuestros empleados y contratistas un ambiente laboral seguro y saludable contribuyen directamente al ODS 8 y a nuestros ODS prioritarios 9 y 11.

Nuestro objetivo es que todo el que entra en contacto con nuestras operaciones regrese seguro a su hogar. Lo consideramos un imperativo moral y es la razón por la cual la salud y seguridad son el valor y prioridad más importante para nuestra compañía.

Nuestro compromiso Zero4Life

Mientras seguimos trabajando hacia cero incidentes en todas nuestras ubicaciones, Cemex se ha convertido en referencia en términos de seguridad para compañías globales en nuestra industria. En 2022, nuestros esfuerzos llevaron a una reducción en fatalidades, y registramos una tasa de incidentes incapacitantes en empleados de 0.5. Continuaremos trabajando hacia nuestro compromiso Zero4Life y estaremos satisfechos hasta que hayamos logrado que todas las fatalidades sean cosa del pasado en todas nuestras operaciones.

Con una tasa de incidentes incapacitantes en empleados de entre 0.5 y 0.6 durante los últimos ocho años, hemos establecido un objetivo para 2025 de 0.2 en la tasa de incidentes incapacitantes, con el objetivo de seguir progresando en nuestro desempeño.



Cemex es una referencia positiva en términos de seguridad para compañías globales en nuestra industria*:

0.5 a 0.6

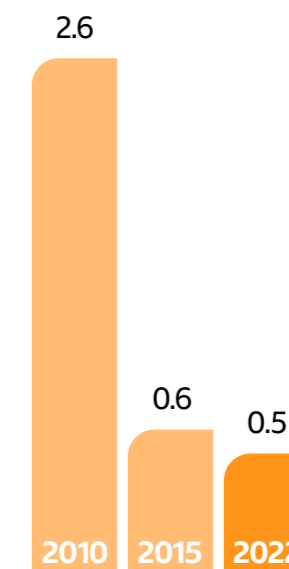
Tasa de incidentes incapacitantes en empleados durante los últimos ocho años.

96% de nuestras operaciones logró tasas de cero incidentes incapacitantes en empleados y contratistas en 2022.

91% tasa de verificación de contratistas.

TASA DE INCIDENTES INCAPACITANTES EN EMPLEADOS

(millones de horas trabajadas)



La seguridad de contratistas: fundamental para nuestra meta Zero4Life

Nuestro Programa de Evaluación de Contratistas en Salud y Seguridad verifica que ciertos contratistas cumplan con nuestros procedimientos de salud y seguridad cuando colaboran con nosotros. Este programa, operado por una compañía externa especializada, utiliza un sistema basado

en datos para verificar el cumplimiento regulatorio, pólizas de seguro, primas de riesgo, manuales y procedimientos operativos y capacitaciones y acreditaciones aplicables, entre otros requisitos.

Continuamente exploramos nuevas formas de influir de manera positiva en nuestros contratistas con relación a sus comportamientos de

seguridad. Durante el transcurso del año llevamos a cabo auditorías adicionales sobre la gestión de contratistas con el apoyo de especialistas en salud y seguridad independientes a la gestión en el sitio local.

*De acuerdo a un análisis interno basado en información pública de terceros.

Tecnologías digitales para avanzar en la meta Zero4Life en vialidades

La operación de vehículos es una de las actividades que mayor relación tiene con incidentes serios y el riesgo de fatalidades en nuestra industria. Para mitigar este riesgo, dependemos de un enfoque integral a la seguridad vial que aprovecha las tecnologías digitales, del desarrollo de una sólida cultura de prácticas de manejo defensivo y la promoción de la seguridad vial en nuestras comunidades.

Construir una de las flotas más avanzadas en nuestra industria

Empleamos nuevas tecnologías para acercarnos a nuestras metas Zero4Life en las vialidades. Los dispositivos de seguridad en nuestra flota incluyen sensores, aplicaciones móviles, rastreo con GPS, sistemas de cámaras y otros equipos de seguridad como sistemas de inteligencia artificial para alertar a los gerentes sobre comportamientos que podrían representar un riesgo. Nuestras operaciones emplean la telemática para identificar comportamientos al conducir, que pudieran requerir capacitación adicional o también para identificar un buen desempeño que amerite reconocimiento. El proveer a los conductores con retroalimentación específica sobre sus hábitos contribuye a que

puedan evitar situaciones potencialmente riesgosas en el largo plazo.

Proveer apoyo en tiempo real a conductores

Utilizamos la telemática para proveer a los conductores con apoyo en tiempo real. En 2022, en México lanzamos la Torre de Control para el Transporte en nuestras operaciones. Esta central emplea tecnologías de geocercas y telemática basadas en las características de seguridad digital de los vehículos para ayudar a los conductores a que puedan detectar y evaluar riesgos potenciales en los caminos. El robusto proceso de análisis de datos mejora nuestro desempeño vial ya que ayuda a los conductores a tomar decisiones seguras y aplicar técnicas de manejo defensivo cuando se enfrentan a una situación que presenta un riesgo potencial. Al cierre de 2022, 90% de nuestros vehículos propios y 55% de los vehículos de nuestros contratistas en la cadena de suministro de México contaban con el apoyo que brindamos a través de nuestra Torre de Control para el Transporte.

Manejo defensivo y eficiente

Al reforzar continuamente las técnicas de manejo defensivo, nuestros conductores y contratistas aspiran a estar siempre seguros cuando entregan

nuestros productos. Empleamos simuladores de manejo, procesos de certificación, talleres y sesiones de video para fortalecer la base de conocimiento de nuestros conductores sobre temas fundamentales para la organización, como logística y transporte. La reunión mensual del Grupo Global de Salud y Seguridad en el Transporte, en la que participan los líderes de transporte de cada región, continuamente monitorea las prácticas y procesos actuales e identifica qué nuevos controles se deben implementar.

Más allá de nuestras operaciones: protección a usuarios vulnerables del camino

Además de promover la seguridad de nuestros conductores y contratistas, hemos adoptado un enfoque innovador a través del cual

aprovechamos nuestros conocimientos para promover mejores prácticas en nuestras comunidades.

Nuestro objetivo es mejorar la seguridad vial para conductores, motociclistas, ciclistas, peatones y otros usuarios vulnerables del camino. Continuamente buscamos oportunidades para colaborar con instituciones educativas, autoridades viales, grupos comunitarios y organizaciones de la sociedad civil para promover la seguridad vial, el cumplimiento con las regulaciones y la prevención de accidentes. Con diferentes esfuerzos, que incluyen desde campañas de concientización hasta capacitaciones sobre manejo defensivo, los empleados de Cemex resaltan la importancia de los conceptos básicos de seguridad vial y explican los protocolos de seguridad de nuestros vehículos.

Buscamos que Cemex se convierta en un referente de las mejores prácticas viales en cada país donde operamos.

En Colombia, empleamos tecnologías digitales de realidad virtual para sensibilizar a nuestros conductores sobre los usuarios vulnerables del camino y cómo mitigar los peligros que enfrentan.

FUNCIONES DE SEGURIDAD VIAL

Nos apoyamos de nuevas tecnologías para avanzar en nuestras metas Zero4Life en las vialidades.



Sensores de vehículos



Sistemas de cámara



Aplicaciones móviles



Rastreo GPS



Construcción de una sólida cultura de salud y seguridad

Invertimos constantemente en iniciativas que fortalecen nuestra cultura de salud y seguridad. Nuestros programas globales homologados nos ayudan a que haya consistencia en las geografías y enfatizan la importancia de desarrollar y compartir las mejores prácticas locales como una forma de encontrar soluciones innovadoras para retos específicos.

Gestión de salud y seguridad

Nuestra estructura organizacional interconectada promueve un enfoque coordinado, consistente y colaborativo para alcanzar la meta de nuestra compañía de tener cero incidentes.

- Nuestro equipo de salud y seguridad emplea controles y procedimientos homologados y monitorea consistentemente el avance de nuestras iniciativas en los países en los que operamos.
- Red funcional de S&S:** Especialistas nacionales en salud y seguridad y sus equipos.
- Consejo Global S&S:** Representantes corporativos y regionales que apoyan a nuestra Red Funcional de S&S.
- Foro Global en Salud:** Grupo de expertos que dirige iniciativas para compartir mejores prácticas y ayudan a empleados y contratistas a que adopten estilos de vida saludables.
- Nuestro Director General supervisa nuestra estrategia y desempeño en salud y seguridad.
- Nuestro Consejo revisa nuestro desempeño en salud y seguridad, y una vez al año, el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad analiza los planes de acción y la evaluación de los riesgos de salud y seguridad.

Para garantizar una comunicación eficaz, generamos informes semanales de salud y seguridad sobre el desempeño y compartimos los

resultados mensuales para mantener al país, a los líderes regionales y al director general actualizados sobre el progreso.

Políticas y procedimientos de salud y seguridad

Dado que es nuestro valor y prioridad número uno, contamos con políticas robustas para respaldar nuestro compromiso con la salud y seguridad a lo largo de la organización. Nuestra Política Global de Salud y Seguridad es la piedra angular del Sistema de Gestión de Salud y Seguridad (SGSS) de Cemex y establece expectativas claras, tanto para líderes como para la plantilla laboral, para llevar a cabo sus actividades de forma segura y cuidar la salud y seguridad de nuestros empleados, contratistas y otras personas con las que interactuamos. La política también refuerza temas como comunicación con proveedores, reporte e investigación de incidentes, así como velar por la salud y seguridad de otros.

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud (SGSS)

Implementar el SGSS nos ha llevado a desarrollar una cultura positiva que ayuda a impulsar la mejora continua en nuestros resultados de salud y seguridad.

El SGSS empodera a nuestros líderes para que implementen una estrategia de seguridad y salud exitosa y para asignar los recursos adecuados para los programas de capacitación a lo ancho de nuestras operaciones. Nuestros gerentes de línea utilizan el SGSS de manera continua para hacer una autoevaluación de otras oportunidades de mejora y para diseñar su Plan Anual de Mejoras en Salud y Seguridad.

Además de definir los parámetros para operar en cumplimiento con la regulación local, el SGSS también es nuestra principal herramienta para establecer los requisitos y metas de desempeño para nuestras operaciones porque nos sirve para evaluar los riesgos potenciales y planear las medidas necesarias para mitigarlos de manera coordinada. Los mecanismos de comunicación incluidos

en el SGSS nos permiten compartir mejores prácticas, lo que hace más efectiva la implementación de programas que protegen la seguridad de empleados y contratistas que participan en nuestras operaciones.

Capacitación en salud y seguridad

Al mejorar constantemente nuestros programas de capacitación, buscamos que todos nuestros empleados tengan el conocimiento, habilidades y experiencia adecuados para desempeñar su trabajo de manera segura. Nuestros ejecutivos, gerentes de línea y supervisores – desde nuestras operaciones hasta las oficinas corporativas - deben cursar el programa de la Academia de Salud y Seguridad, el cual está diseñado para

reforzar nuestra prioridad número uno en toda la organización. Adicionalmente, a través de nuestras rutas de aprendizaje sobre salud los empleados obtienen conocimientos prácticos sobre temas de salud y seguridad específicos.

+2,000

empleados participaron en nuestra Academia de Salud y Seguridad, con cerca de 32,000 horas de capacitación



Usamos el estándar ISO45001:2018 como base para el SGSS de Cemex para que tanto el público interno como el externo puedan entenderlo fácilmente. Adicionalmente, hemos incorporado el conocimiento y la experiencia de nuestros especialistas del país y del mundo, buenas prácticas y lecciones aprendidas de las investigaciones de incidentes de causa raíz de Cemex, y los compromisos y buenas prácticas desarrollados por la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA).

Potenciar la mejora continua

Durante más de 10 años, en Cemex hemos implementado de manera consistente el sistema de reportes Casi Incidentes/Alerta de Peligros (NM/HA) a lo largo de todas nuestras geografías y líneas de negocio. A través de este sistema, los empleados y contratistas participan activamente en el control de riesgos y la prevención de incidentes, asesorando a la gerencia sobre los posibles riesgos para su salud y seguridad y para los demás. Nuestra aplicación móvil Intalex brinda a nuestra gente la capacidad de reportar—desde su teléfono celular, tableta y computadora y en cualquier momento y en cualquier lugar—situaciones de riesgo potencial, peligros, inspecciones y visitas por parte de los líderes de salud y seguridad, lo cual permite reaccionar más rápidamente para prevenir lesiones.

Si bien nuestro análisis de causa raíz nos ayuda a aprender de incidentes pasados, también estamos dando seguimiento a un nuevo portafolio integral de indicadores de seguridad de avanzada y predictivos diseñados para monitorear y medir la efectividad de nuestras iniciativas para identificar focos rojos y las acciones requeridas para prevenir incidentes.

Cuidarnos los unos a los otros

Nuestro programa Toma 5 Juntos alienta a empleados y contratistas a involucrarse si ven que algún colega está tomando un riesgo. Las interacciones entre trabajadores de primera línea que se ayudan los unos a los otros constituyen un hábito importante para cultivar una cultura de seguridad interdependiente que nos ayuda a construir consistencia y convivencia en el lugar de trabajo.

Adicionalmente, nuestro Programa de Liderazgo Visible y Sentido (VFL en inglés) provee una estructura mediante la cual nuestros líderes abordan los temas de salud y seguridad con los empleados de primera línea y contratistas.

Mantenemos la guardia en alto

Aunque existen características inherentes a la industria de la construcción que la hacen de bajo riesgo de transmisión de virus, mantenemos la guardia en alto y seguimos protegiendo a nuestra gente de los riesgos que implica COVID-19:

- 1 SGSS de Cemex:** El 15° elemento del SGSS de Cemex nos sirvió de guía para gestionar eficientemente los riesgos asociados con COVID-19.
- 2 Protocolos especiales:** Los más de 52 protocolos de higiene y seguridad desarrollados en 2020 siguen siendo la piedra angular de nuestros esfuerzos para proteger a los empleados de los posibles riesgos de COVID-19.
- 3 Comportamientos que salvan vidas:** Identificar y reportar síntomas, higiene personal, distanciamiento físico y protección de uno mismo y de los demás.
- 4 Coordinadores COVID:** Casi 2,000 empleados alrededor del mundo adoptaron la responsabilidad funcional como Coordinador COVID.
- 5 Comunicación:** Mantuvimos una cercana comunicación con nuestros empleados para entender mejor el impacto que COVID-19 tenía en sus vidas y los mantuvimos informados sobre las acciones y protocolos que estamos emprendiendo.



- 6 Regreso a la oficina y protocolos para viajar:** Hemos actualizado nuestros protocolos conforme se ha dado el regreso a las actividades presenciales en todas las geografías.
- 7 Equipos de Respuesta Rápida:** Nuestros Equipos de Respuesta Rápida locales, regionales y globales trabajaron para implementar medidas preventivas para que podamos reaccionar ante situaciones locales de forma muy ágil.

Continuamos con la guardia alta para proteger a nuestra gente ante los riesgos que presenta el COVID-19.

Cultura de salud y bienestar

La promoción de la salud de nuestra gente va más allá de ser sólo un beneficio directo para nuestros empleados, también crea una cultura y ambiente de trabajo positivo y eficiente. Estar saludables reduce los factores de riesgo de enfermedad y, en un sentido más amplio, mejora la calidad de vida.

Nuevo Modelo Global de Bienestar Cemex

En 2022, desplegamos el nuevo Modelo Global de Bienestar Cemex que aspira proveer un enfoque integral para desarrollar la habilidad para mejorar la calidad de vida. Como parte del proceso de implementación, hemos desplegado un análisis de brecha y herramienta para monitorear el progreso hacia la consecución de las normas deseadas.

El Modelo de Bienestar tiene cuatro pilares principales:



Salud emocional: Promueve un estado mental saludable a través de actividades que contribuyen a gestionar las emociones y construir resiliencia.



Salud física: Promueve la salud física a través de ejercicio frecuente, alimentación bien balanceada, suficiente descanso y revisiones de salud regulares.



Salud financiera: Provee información sobre habilidades financieras personales entre las que se incluyen el gasto cotidiano, además de planes de seguros y para el retiro.



Experiencia de los empleados: Promueve el equilibrio entre vida y trabajo implementando políticas internas y campañas de concientización.

Premiar la excelencia

Los Premios Cemex nos permiten reconocer a esas operaciones y empleados que contribuyen significativamente a las prioridades estratégicas de Cemex, incluyendo unidades de negocio y países que han construido y reforzado su cultura para lograr el mejor desempeño en salud y seguridad, así como los que más han mejorado en este rubro. En 2022 otorgamos reconocimientos por contribuciones sobresalientes en cuatro categorías de premios: Zero4Life, gestión de contratistas, Fit4Life y el mejor y el más mejorado sector de negocios.

En 2022 también recibimos reconocimientos externos por nuestros logros. Los 17 premios recibidos en nuestras operaciones fueron otorgados por organizaciones externas y asociaciones de la industria en reconocimiento a nuestras prácticas en salud y seguridad e iniciativas desarrolladas en los sectores de nuestros negocios principales.



Principios Básicos de Salud de Cemex

Principios Básicos de Salud es nuestra campaña global diseñada para reducir la prevalencia de riesgos de salud y fomentar en los empleados que lleven un estilo de vida saludable dentro y fuera del lugar de trabajo. La campaña unifica muchos de nuestros esfuerzos de salud en todo el mundo.

La campaña incluye materiales de fácil comprensión relacionados con 12 temas de promoción de la salud que se distribuyen a empleados de Cemex en todo el mundo, así como un sistema global de intercambio de conocimiento y lineamientos homologados para promover una robusta cultura de salud dentro de Cemex.

La promoción de la salud de nuestra gente crea una cultura y un entorno de trabajo positivos y eficientes.

CONSTRUYENDO UNA MEJOR EXPERIENCIA PARA NUESTRA GENTE



Nuestros esfuerzos por ofrecer a nuestra gente una compensación competitiva y un ambiente laboral seguro, saludable, y respetuoso, contribuyen directamente al ODS prioritario 9, y a los ODS 5 y 8.

Cemex aspira proveer un ambiente laboral emocionante, incluyente, y retador, en el que nuestros más de 43,000 empleados pueden liberar todo su potencial para beneficio de clientes, accionistas, inversionistas, y las comunidades en las que vivimos y trabajamos.

Liberando su máximo potencial

El objetivo de nuestro Modelo Cemex de Recursos Humanos es atraer, desarrollar, y retener al mejor talento al invertir en programas de construcción de capacidades, desarrollar habilidades de liderazgo, y proveer una experiencia laboral superior que contribuya a que los empleados puedan liberar su máximo potencial.

Net Promoter Score del empleado

Mantenemos un diálogo abierto y un enfoque basado en el análisis de datos para comprender efectivamente el sentimiento y compromiso de los empleados.

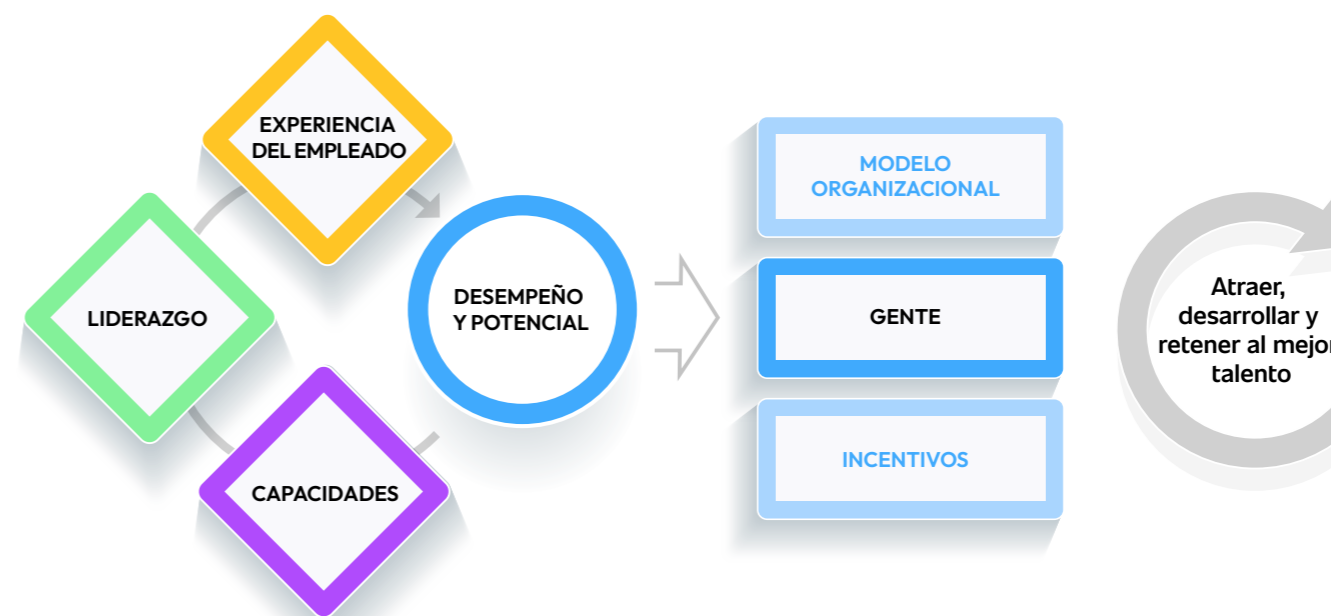
Para medir de manera integral el balance neto positivo en la experiencia de nuestros empleados, les hacemos una sencilla pregunta: ¿Recomendarías a Cemex como un buen lugar para trabajar? Sus respuestas ponderadas generan el indicador de desempeño conocido como Net Promoter Score del empleado (eNPS), una estadística que nos sirve para monitorear la experiencia de los empleados y nos provee con una visión de lo que podríamos hacer para atender sus preocupaciones.

Monitoreado desde 2019 en todas nuestras operaciones, el eNPS se ha constituido como una métrica invaluable para la exitosa implementación de planes de acción regionales, locales, y específicos por equipo, diseñados para mejorar la experiencia de los empleados con base en sus prioridades.

45 eNPS

en 2022, por encima de la línea de referencia de 29 puntos y de nuestra meta de 43 para el 2030

CULTURA



APOYANDO NUESTRO COMPROMISO HACIA UNA TRANSICIÓN JUSTA Y EQUITATIVA

Continuamos avanzando hacia el objetivo de diversidad e inclusión de Cemex, relacionados con nuestra estrategia Futuro en Acción y nuestro compromiso con una Transición Justa a través de la capacitación y el desarrollo de habilidades. Nuestro capítulo acerca de Diversidad, Igualdad, e Inclusión en las páginas 56-60 de este reporte, aborda nuestros esfuerzos para promover un entorno que adopte la diversidad, igualdad e inclusión y busque proveer a los empleados con igualdad de oportunidades para seguir y avanzar en su trayectoria profesional y personal con nosotros.

Planes de la experiencia de los empleados

Escuchar las expectativas de nuestros empleados resulta esencial para que se sientan comprometidos y empoderados para cumplir sus metas profesionales. Nuestra Encuesta de Satisfacción de Empleados (WE'x) nos ayuda a aprender de nuestra gente en el proceso de impulsar una experiencia para los empleados que sea consistentemente positiva. Todos los empleados de Cemex son invitados para participar en la encuesta, la cual está disponible en 13 idiomas.

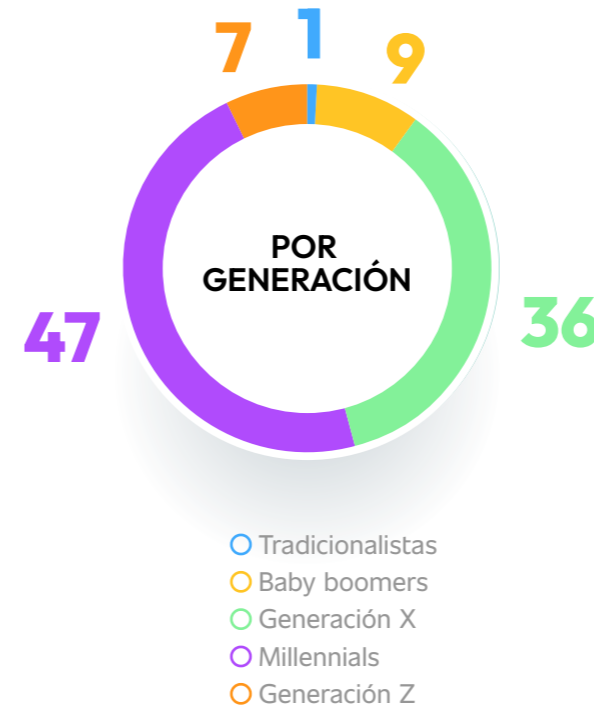
Para poder dar seguimiento de forma rápida y continua a la retroalimentación recibida, empoderamos a grupos de empleados—nuestra “Fuerza X”—para que transformen los resultados de la encuesta en cientos de planes de acción locales diseñados para mejorar aspectos organizacionales, digitales, físicos, e interpersonales en nuestra compañía. En la más reciente encuesta WE'x completa, que realizamos en 2022, tuvimos una tasa de participación de 83%, cuatro puntos porcentuales por encima de la encuesta de 2021.

Fomentando el sano balance entre vida y trabajo

Dado que reconocemos que nuestros empleados tienen distintas necesidades de esquemas laborales, ofrecemos esquemas de trabajo remoto, opciones para trabajar medio tiempo, instalaciones para lactancia, instalaciones para el cuidado de los niños o contribuciones y licencia familiar o de cuidado remunerada más allá de la licencia parental, horarios flexibles, y la extensión de la incapacidad por maternidad, lo que se adhiere a nuestros Lineamientos Globales de Esquemas Laborales Dinámicos y Permisos. Cuidamos a nuestros empleados monitoreando los horarios de trabajo, implementando sistemas robustos para controlar los turnos en cada una de nuestras operaciones y monitoreando de cerca las horas de trabajo.

NUESTRA PLANTILLA LABORAL GLOBAL

(porcentaje)



Juntos de nuevo

En Cemex, buscamos constantemente nuevas formas de trabajo para mejorar la colaboración y mantener el enfoque en las prioridades de la compañía.

Regreso seguro al trabajo presencial

Como una empresa industrial que produce productos esenciales, en Cemex nunca detuvimos nuestras operaciones durante la pandemia de COVID-19. Si bien algunos empleados trabajaron de forma remota, aproximadamente el 80% de nuestra plantilla laboral siguió trabajando presencialmente de manera segura.

Al mejorar las condiciones, y cuando en 2022 las autoridades en los países en los que operamos gradualmente eliminaron la mayoría de las restricciones relacionadas con la pandemia, realizamos la transición primero a un esquema híbrido durante el cual trabajamos en la oficina tres veces a la semana y, finalmente, a partir del primero de noviembre, a un regreso total a las oficinas.

Durante esta transición, escuchamos cuidadosamente lo que nos dijeron más de 2,000 colegas sobre su experiencia relacionada con el regreso al trabajo presencial y conjuntamos sus puntos de vista, incluidos elementos culturales, físicos, y tecnológicos, para poder determinar el futuro modelo de trabajo para Cemex.

Si bien estamos retomando un mayor sentido de comunidad y recapturando los beneficios del trabajo presencial, también seguimos aprovechando al máximo los beneficios derivados de las nuevas herramientas, plataformas, y procesos digitales que hemos desarrollado. También estamos ofreciendo las opciones de trabajo flexible que teníamos antes del COVID, y hemos agregado nuevas opciones que responden a necesidades específicas.



Promoviendo una Ciudadanía Digital productiva

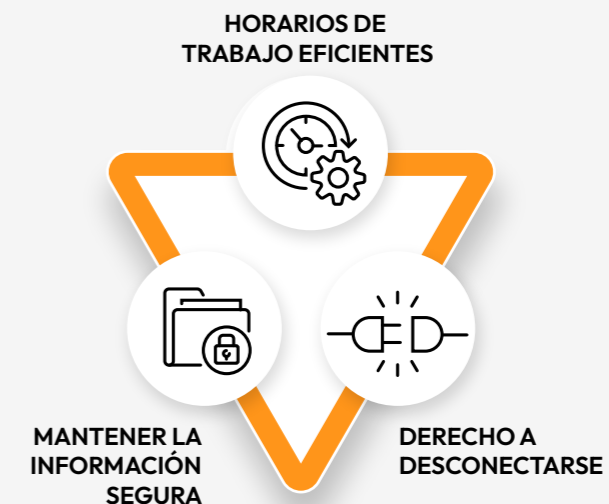
En Cemex, las tecnologías digitales se han convertido en parte esencial de nuestro trabajo cotidiano para aumentar la productividad, capacidad de respuesta, y alcance. Al mismo tiempo, conocemos que la distinción entre el tiempo personal y el laboral puede ser poco clara en la era de estar “siempre conectados”.

Nuestros Lineamientos de Ciudadanía Digital, que lanzamos en 2021, nos ayudan a alinear nuestras expectativas para poder aprovechar los beneficios de las tecnologías digitales en el trabajo y, al mismo tiempo, priorizar el bienestar de nuestra gente.

En 2022, llevamos a cabo una campaña integral en nuestras operaciones para implementar nuestros Lineamientos de Ciudadanía Digital. Empleamos una variedad de recursos, incluidas sesiones en vivo con los líderes de la compañía, recursos multimedia, y diálogos abiertos con los empleados, para garantizar que nuestra gente entienda los principios, el propósito, los beneficios y las expectativas de la Ciudadanía Digital de Cemex.

Nuestro objetivo es mantener el equilibrio entre la vida y trabajo, así como los hábitos digitales responsables, como principios rectores para una ciudadanía digital y responsable en nuestra compañía.

PRINCIPIOS DE LA CIUDADANÍA DIGITAL DE CEMEX:



Horarios de trabajo eficientes: Respetar el tiempo personal limitando la comunicación digital al horario laboral.

Derecho a desconectarse: Eliminar la expectativa de respuesta inmediata a solicitudes no urgentes.

Mantener la información segura: Proteger la empresa y la información personal sensible ante amenazas cibernéticas y plataformas no autorizadas.

Alineados para convertirnos en una empresa con cero emisiones netas de CO₂

Reconocemos las ventajas de alinear a toda la organización con los objetivos de la empresa y de crear un ambiente de trabajo en el que todos comprendan el rol que juegan para alcanzarlos. Seguimos trabajando y coordinando esfuerzos para diseñar e implementar planes para poder tener una transición justa hacia una economía baja en carbono.

Desde que lanzamos nuestro programa Futuro en Acción en 2021, hemos tomado medidas estratégicas para fortalecer nuestra cultura de sostenibilidad en todas nuestras operaciones y alinear a nuestra plantilla laboral en la consecución de convertirnos en una empresa con cero emisiones netas de CO₂.

Organigrama mejorado

En 2022 adaptamos nuestro organigrama para estar mejor preparados para apoyar la consecución de los objetivos de nuestro programa Futuro en Acción a lo ancho de la empresa. Bajo la nueva estructura, líderes y equipos específicos están a cargo de impulsar cada uno de los seis pilares del programa, incluido el despliegue de iniciativas diseñadas para alcanzar las metas para 2030 y 2050.

Hemos incluido recursos adicionales dentro del organigrama, como el Consejo de Acción Climática de Cemex, que es el órgano de gobierno más alto dentro de nuestra estrategia de acción climática y conjunta a un grupo integral de áreas corporativas clave.

Reducción de emisiones de CO₂ ligada a la compensación variable de la alta dirección

En 2022, Cemex anunció que su programa de Compensación Variable de la Alta Dirección, que incluye el progreso en las ambiciosas metas de reducción de carbono como una variable, creció y ahora llega a más de 4,500 ejecutivos. El componente de las emisiones de CO₂ en la Compensación Variable Anual de la Alta Dirección debería tener un impacto de entre -10% a +10% del total pagado en efectivo. Esta medida decisiva refuerza nuestro compromiso, crea conciencia y alinea a toda nuestra organización en torno a nuestro plan de acción relacionado con el carbono y la construcción de una compañía más verde y sostenible.

Desarrollo de capacidades en sostenibilidad hacia la neutralidad de carbono

Lanzada en 2022, nuestra nueva Academia de Sostenibilidad de Cemex University aspira a proporcionar una misma visión de nuestros retos relacionados con el cambio climático y los planes de acción de Cemex para atenderlos. También está diseñado para crear conciencia sobre el papel que juega la industria del cemento en el cambio climático y sobre lo que cada uno podemos hacer para contribuir a un futuro sostenible.

Promoviendo una fuerza laboral informada y entusiasta

Buscamos que todos nuestros empleados estén bien informados y vean con entusiasmo a nuestras iniciativas de acción climática. En 2022 organizamos nuestra primera Cumbre Futuro en Acción, un evento en línea de dos días de duración diseñado para promover una misma visión sobre el plan de Cemex para ser una compañía de cero emisiones netas de CO₂. El evento tuvo la participación de cerca de 5,000 empleados de todas nuestras geografías que se reunieron para aprender y reflexionar sobre cómo pueden contribuir desde su rol a las metas y ambiciones de acción climática de la compañía.



Adicionalmente, en 2022 lanzamos nuestra primera evaluación interna global sobre acción climática. La encuesta de 22 preguntas sirvió para analizar el conocimiento de nuestros empleados respecto al cambio climático y para medir la capacidad para implementar el programa Futuro en Acción. Más de 5,400 empleados respondieron a la encuesta, donde el 62% se clasificaron como entusiastas en torno a las iniciativas de acción climática de la empresa.

Nuestra Academia de Sostenibilidad de Cemex University está diseñada para apoyar los objetivos de sostenibilidad de la compañía.

+15,000

empleados han tomado cursos en nuestra nueva Academia de Sostenibilidad

Somos una organización ingeniosa, innovadora y orientada al cambio centrada en generar resultados.

Cultura de alto desempeño y enfocada en la gente

Para construir una experiencia enriquecedora que sirva para atraer, retener y desarrollar al mejor talento dentro y fuera de nuestra industria, buscamos ofrecer a nuestros empleados oportunidades de crecimiento acelerado en un entorno transparente, inclusivo, y gratificante.

Proceso de Gestión del Desempeño

Nuestro Proceso de Gestión del Desempeño ayuda a nuestros supervisores y empleados a establecer metas personales y por equipo alineadas con los valores y prioridades de la compañía. Además, este proceso busca empoderar a nuestros empleados para que puedan acordar, establecer y evaluar sus metas personales con sus supervisores y recibir retroalimentación continua sobre su desempeño.



Nuestro Proceso de Gestión de la Sucesión nos permite crear un grupo de líderes talentosos para continuar con la implementación exitosa de nuestra estrategia.

Proceso de Gestión de la Sucesión

Nuestro Proceso de Gestión de la Sucesión nos permite contar con un grupo de líderes talentosos que tienen ciertas capacidades y comprenden cuáles son los aspectos fundamentales de nuestro negocio que son necesarios para continuar con la exitosa implementación de nuestra estrategia.

Uno de los principales objetivos consiste en desarrollar personas con potencial para cubrir posiciones clave de liderazgo. Les ofrecemos oportunidades para que obtengan experiencia y habilidades al tiempo que reforzamos nuestras fuentes de talento. A través de este proceso, nos esforzamos para ayudar a nuestros empleados a alcanzar sus expectativas de desarrollo de carrera, preparándolos para desempeñar nuevos roles y retándose a sí mismos al aprovechar nuevas oportunidades que permiten su desarrollo profesional.

Oportunidades más amplias para el desarrollo del talento

Una de las ventajas de brindar a nuestros empleados un entorno de trabajo digital eficiente es que amplía sus oportunidades de participar en nuevos e interesantes proyectos que se están desarrollando en nuestras operaciones en todo el mundo.

Nuestro programa Promotores del Impacto Social permitió a nuestros empleados participar como agentes de cambio en las mesas redondas ODS de la Red Mexicana del Pacto Mundial de las Naciones Unidas para colaborar en el desarrollo de soluciones innovadoras que puedan avanzar en la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible de la ONU.

Otro ejemplo es nuestra nueva herramienta digital Open Talent Market que permite a nuestros empleados encontrar, postularse e invertir rápidamente hasta el 10% de su horario de trabajo en nuevos proyectos en todas las ubicaciones y departamentos. Al introducir una cultura de funcionalidad cruzada, queremos alentar a nuestros empleados a ir más allá de prosperar en sus departamentos para crear propósitos compartidos entre departamentos que beneficien continuamente a toda la empresa.

Paquetes competitivos de compensación y beneficios

Sabemos que cuando nuestra gente cuenta con los recursos que necesita para llevar una vida saludable y satisfactoria, aporta lo mejor de sí misma en su trabajo.

Nuestros paquetes competitivos de compensación y beneficios contribuyen de manera esencial para ofrecer una extraordinaria experiencia laboral para toda nuestra gente. Constantemente exploramos formas para comunicar mejor a nuestros empleados estos beneficios, que se extienden a todos los niveles de la organización, para que comprendan el valor y las oportunidades que tienen a su alcance.

Cemex University: Habilidades que impulsan resultados de negocio

Cemex University es el asesor educativo confiable de la compañía que habilita un ecosistema de aprendizaje continuo para nuestros empleados y apoya el desarrollo de capacidades que se requieren para implementar la estrategia de negocio.

A través de programas presenciales y en línea disponibles en distintas plataformas, dispositivos y locaciones, Cemex University ha fungido como catalizador para impulsar los resultados de la compañía en muchos de sus programas transformadores, incluidos Zero4Life, Enfoque al Cliente, Excelencia Operativa y los más recientes Futuro en Acción e Innovación Digital en Movimiento. Adicionalmente, Cemex University trabaja con los líderes funcionales y regionales, quienes fungen como tutores ejecutivos para responder a las necesidades de aprendizaje de múltiples regiones y negocios.

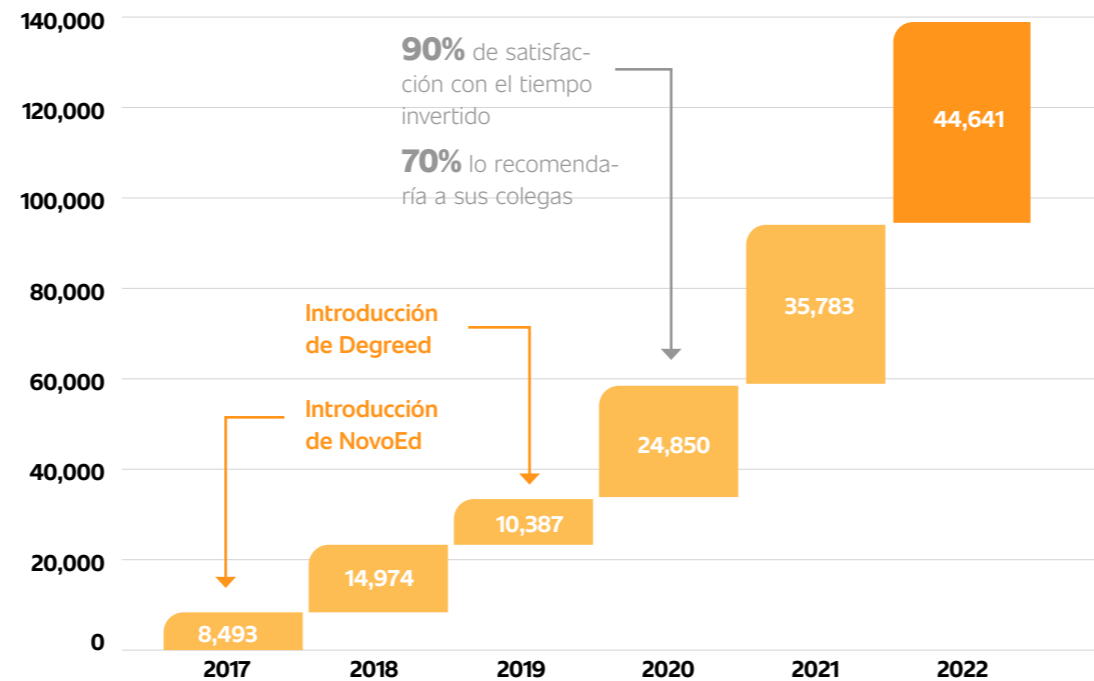
Desde su lanzamiento, Cemex University ha quintuplicado el número participantes al año. Cemex University ha llegado a más de 24,000 empleados, con una tasa de satisfacción de los alumnos de 90%.

Reconocimiento a la excelencia de Cemex University

En 2022, Cemex University obtuvo dos premios Brandon Hall en excelencia educativa por el despliegue e impacto de Leap, nuestro programa de capacitación de la Academia Comercial, y por Learnship, nuestra solución de aprendizaje de idiomas, para cuatro premios Brandon Hall recibidos desde 2018.

CRECIMIENTO DE CEMEX UNIVERSITY

(cursos completados)



2018

2022

2022

2022



Mayor avance en la creación de una estrategia de aprendizaje



Excelencia en el desarrollo de liderazgo



Mayor avance en la implementación de tecnologías de aprendizaje (NUEVO)



Mejor programa de inducción en ventas (NUEVO)

Seis años promoviendo el desarrollo de capacidades de negocio

+24,000 alumnos

5 Programas de Desarrollo de Liderazgo

140,000 cursos completados

7 academias

“Cemex es una compañía que entiende a la Academia de Habilidades. A través de Cemex University, el equipo de capacitación y desarrollo de Recursos Humanos se coordina eficientemente con los líderes internos para enfocar su estrategia de aprendizaje e inversiones en dónde más aportan valor.”

Josh Bersin, Fundador y CEO de The Josh Bersin Company.

Academias institucionales: Construyendo capacidades estratégicas

La oferta de programas de Cemex University incluye siete academias institucionales que están diseñadas para ofrecer flexibilidad entre la capacitación presencial tradicional y las más avanzadas plataformas de aprendizaje digital.

**CXU: //
ACADEMIA DE SALUD
Y SEGURIDAD**

Empodera a los líderes para que comprendan y asuman la responsabilidad y obligación que tienen de transmitir nuestra cultura y prácticas de salud y seguridad a sus equipos.

**CXU: //
ACADEMIA
COMERCIAL**

Ayuda a nuestros gerentes y ejecutivos de ventas a prepararse para sostener interacciones exitosas con los clientes, alineada con el compromiso de Cemex de enfoque al cliente y el Modelo Comercial.

**CXU: //
ACADEMIA DE
CULTURA Y VALORES**

Promueve la integración de la ética y cumplimiento en las actividades diarias al crear conciencia sobre temas de confidencialidad, prejuicios inconscientes, acoso en el lugar de trabajo, conflictos de interés, anticorrupción y prevención de fraude.

**CXU: //
ACADEMIA DE LA
CADENA DE SUMINISTRO**

Capacita a los participantes para que trabajen en dominios funcionales de la cadena de suministro para alinear a la compañía hacia la entrega de una experiencia superior del cliente.

**CXU: //
ACADEMIA
DIGITAL**

Ayuda a nuestros empleados a comprender qué factores están detrás de nuestra transformación digital, así como las nuevas formas de trabajar y las tecnologías que nos ayudan a lograr la visión digital de Cemex, acelerar nuestro crecimiento y ofrecer valor a nuestros clientes.

**CXU: //
ACADEMIA DE
OPERACIONES DE
CEMENTO**

Apoya el compromiso de Cemex con la excelencia operativa al reforzar en nuestros futuros gerentes de planta los aspectos de producción, mantenimiento, calidad y medio ambiente que afectan la exitosa administración de sus plantas y a sus equipos.

**CXU: //
ACADEMIA DE
SOSTENIBILIDAD**

Diseñada para apoyar a las metas en sostenibilidad de la compañía, esta Academia inaugurada en 2022 actualmente ofrece una visión unificada de los retos ambientales que enfrentamos y de la agenda de Cemex para abordar estos retos. Además, está reforzando nuestro compromiso con la sostenibilidad a lo ancho de la organización.

**CXU: //
PROGRAMAS DE
DESARROLLO DE
LIDERAZGO**

Nuestros Programas de Desarrollo de Liderazgo—CONNECT, THRIVE, IGNITE, Conversación con el Talento y Leader-To-Leader—nos permiten apoyar a los nuevos gerentes, directores recién nombrados y altos ejecutivos para que tengan un buen desarrollo y una exitosa transición hacia sus roles.

En 2022, 364 líderes de todas nuestras regiones y unidades de negocio participaron de manera digital o presencial en nuestros Programas de Desarrollo de Liderazgo.



Nos asociamos con los mejores proveedores de servicios de recursos humanos y plataformas tecnológicas para mejorar la experiencia digital de nuestra gente.

Mejoras al modelo de entrega de servicio de recursos humanos

Alineados con la iniciativa Working Smarter de la compañía, nuestra estrategia de transformación digital que aspira juntar a todas nuestras operaciones en una experiencia de Cemex unificada, estamos adaptando nuestro modelo de entrega de servicios de recursos humanos a la estrategia general de digitalización de Cemex. Este esfuerzo incluye la centralización y automatización de actividades transaccionales para una mayor velocidad y calidad del servicio y para proveer a nuestros empleados con los medios digitales interactivos que les sirvan para desarrollar su máximo potencial.

La forma en la que nuestros empleados interactúan con nuestra compañía en términos de sus servicios diarios de recursos humanos está evolucionando rápidamente para reflejar los cambios demográficos en nuestra plantilla laboral y las nuevas formas de trabajar. Por ello, nos asociamos con los mejores proveedores de servicios y tecnologías de recursos humanos para mejorar la experiencia digital de la plantilla laboral:

- 1 Con sus avanzadas plataformas, analítica y servicios automatizados de recursos humanos, Tata Consultancy Services brinda soluciones digitales para el lugar de trabajo y estructuras de colaboración para mejorar la experiencia de cada empleado y de la plantilla laboral.
- 2 La plataforma de transformación digital líder en el mercado, ServiceNow, permite a Cemex entregar de forma sencilla servicios entre organizaciones internas y externas, reducir los tiempos de procesamiento y ofrecer a los empleados una gran experiencia digital.

Fortaleciendo la participación y la productividad

La experiencia de nuestros empleados incluye todas las interacciones entre ellos y nuestra compañía. El portal de intranet, Spark, nos provee una herramienta digital de última generación, homologada y práctica que nos permite acercarnos a nuestra plantilla laboral alrededor del mundo y establecer una comunicación de cerca.

Spark, también permite a nuestros empleados adaptar la interfaz para obtener acceso de forma más sencilla y personalizada a los recursos internos que promueven la colaboración, desarrollo de carrera, eficiencia, capacitación y productividad den toda la compañía. Las características de nuestra nueva intranet también contribuyen a fortalecer rápidamente el sentido de pertenencia en aquellos empleados que están comenzando una nueva carrera profesional en Cemex.

ADOPCIÓN DE LA DIVERSIDAD, EQUIDAD E INCLUSIÓN



Nuestros esfuerzos relacionados con diversidad, equidad e inclusión están diseñados para y enfocados en alcanzar los ODS 4, 5, 10 y 17 y del ODS prioritario 11, en nuestras operaciones.

Con más de 43,000 empleados de más de 100 nacionalidades que trabajan como Un Solo Cemex a nivel global, reconocemos a la diversidad, equidad e inclusión como el cimiento para alcanzar nuestra visión de construir un mejor futuro.

Diversidad, equidad e inclusión (DEI) en Cemex

Nuestra compañía es diversa desde múltiples dimensiones, entre las que se incluye la etnicidad, nacionalidad, raza, cultura, religión, identidad de género, orientación sexual, situación socioeconómica, capacidades físicas, estilos de aprendizaje, valores y puntos de vista.

Nuestro éxito depende de que adoptemos a la diversidad, equidad e inclusión (DEI) como la base para cumplir con nuestro propósito de construir un mejor futuro. Estamos comprometidos con buscar formas de ofrecer a nuestros empleados igualdad de oportunidades para que puedan seguir y avanzar su carrera profesional y personal con nosotros.

En 2022, realizamos mejoras a nuestra cultura de diversidad, equidad e inclusión al:

- 1 Promover la representación de género y multicultural a nivel del equipo directivo.
- 2 Esforzarnos por integrar a la inclusión en todos los aspectos de la experiencia de nuestros empleados.
- 3 Reconocer la participación en grupos de afinidad.
- 4 Proveer seguridad física y emocional y bienestar a nuestra gente.

Cómo definimos a la DEI en Cemex

Diversidad es acerca de la perspectiva única que cada quien tiene. Es aceptar a todos nuestros colegas de todo tipo de antecedentes, creencias y experiencias.

Igualdad se refiere al diseño de herramientas y recursos para satisfacer las necesidades particulares de cada quien y a continuar con la evolución de nuestros sistemas y procesos para que cada quien pueda alcanzar su máximo potencial.

Inclusión es cultivar el sentido de pertenencia, en donde todas las personas son valoradas, todas las ideas son escuchadas y todos los antecedentes son bienvenidos para fomentar nuestra creatividad, innovación y crecimiento.



LA REPRESENTACIÓN DE LAS MUJERES ESTÁ CRECIENDO A DISTINTOS NIVELES DE RESPONSABILIDAD DE CEMEX

Plantilla laboral global

16% de la plantilla laboral de Cemex son mujeres, lo que constituye un aumento de 50% a partir de la línea base de 2015 y es el porcentaje más alto en nuestra industria.

Equipo directivo

Nuestra meta es alcanzar un nivel de representación de mujeres de 30% en puestos de alta dirección a nivel global para el 2030, a partir del 13% de 2022.

Operaciones

Aumento en el número de mujeres que realizan trabajos operativos durante 2022.

2X en SCA&C
2X en México

Gobierno corporativo para la DEI en Cemex

En Cemex consideramos que la DEI es responsabilidad de todas y todos. Nuestros líderes encabezan nuestro compromiso con buscar que todas las personas a todos los niveles de la organización integren a la diversidad, equidad e inclusión como parte de su experiencia.

El Comité Asesor DEI de Cemex, liderado por nuestro Director General, se reúne trimestralmente para determinar qué dirección tomará la compañía en este tema, supervisar los avances y revisar el desempeño en DEI. Miembros de nuestro comité incluyen tres representantes del Comité Ejecutivo, al Vicepresidente de Recursos Humanos y ejecutivos de todas nuestras regiones. Además, una vez al año el Consejo de Administración de Cemex y su Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad, previamente llamado el Comité de Sostenibilidad, revisan el progreso y desempeño de la compañía en términos de DEI.

Nuestros tres representantes del Comité Ejecutivo que participan en el comité son Luis Hernández, Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Digital y Organizacional; Louisa P. Rodríguez, Vicepresidenta Ejecutiva de Relación con Inversionistas, Comunicación Corporativa y Asuntos Públicos; y Mauricio Doehner, Vicepresidente Ejecutivo de Asuntos Corporativos, Administración de Riesgos Empresariales e Impacto Social.


Si bien nuestra estrategia es de carácter global, aspiramos a que las iniciativas satisfagan las necesidades locales a todo lo ancho de nuestras operaciones. Más de 100 ejecutivos de todas las unidades de negocio participan en los comités de diversidad locales, mismos que son responsables de cocrear iniciativas de DEI que aborden los retos locales y prácticas existentes.


Robustas políticas, procesos y plataformas en DEI


Nuestra compañía busca ofrecer procesos de reclutamiento no discriminatorios, instalaciones y servicios adaptados para cumplir con las necesidades de accesibilidad, así como otros programas específicos en nuestras unidades de negocio.

En este sentido, hemos establecido una serie de políticas, procesos y plataformas globales para sostener el compromiso de nuestra compañía:

 **Política Global de Diversidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo:** Describe los principios y requisitos con base en los cuales Cemex busca mejorar la diversidad, equidad e inclusión en toda la organización.


 **Política Global contra la Discriminación, el Acoso, el Bullying y la toma de Represalias:** Promueve un ambiente de apertura y respeto para todos los individuos.

 **Lineamientos Globales de Inclusión:** Crean un ambiente inclusivo que respeta la dignidad y diversidad de todos los grupos y de todos los que juegan un papel importante en el éxito de nuestro negocio.


 **Política Global de Reclutamiento:** Nos guía para brindar igualdad de oportunidades laborales y procurar que nuestras decisiones laborales no se basen en género, identidad de género, orientación sexual, edad, raza, condición étnica o cualquier otra condición, sino en base a calificaciones.




Estamos comprometidos con la aplicación de principios de igualdad y nos enfocamos en encontrar candidatos que mejor cumplan con los requisitos para un puesto determinado.

 **Lineamientos de contratación de personal:** Requiere al menos una mujer en la tríada final de candidatos para puestos de altos ejecutivos en todo el mundo, fortalece la inclusión de mujeres en los planes de sucesión y guía los procesos de contratación para lograr una representación de mujeres del 50% en puestos de nivel de entrada en todas nuestras unidades de negocio.

Alineado con nuestro enfoque de buscar al mejor talento para todas nuestras ofertas de empleo, la Bolsa de Trabajo Global de Cemex provee visibilidad a los candidatos internos y externos sobre las vacantes en todas nuestras locaciones.

 Conozca más en <https://jobs.cemex.com>.

 Para más información consulta nuestro Documento de Postura sobre Diversidad e Inclusión

Crear la mentalidad y comportamiento adecuados

Cuando nuestra gente aprovecha sus experiencias y capacidades únicas, presentan una perspectiva distinta y aumentan las posibilidades de desarrollar soluciones genuinamente transformadoras para nuestros clientes, operaciones y el planeta.

Nuestro curso de capacitación sobre prejuicios inconscientes, instituido en 2019, está diseñado para crear conciencia y proporcionar herramientas que permitan eliminar comportamientos potencialmente discriminatorios. A la fecha, hemos dado capacitación a más de 1,700 gerentes de planta en todas nuestras unidades de negocio para crear conciencia sobre los estereotipos. En 2022 más de 4,600 gerentes participaron en el Taller de Liderazgo Inclusivo de Cemex que desarrollamos internamente para acelerar el alcance de nuestras metas en DEI.



Programas de Desarrollo Profesional: Acelerando el cambio

Estamos implementando a lo ancho de la compañía iniciativas para el desarrollo profesional diseñadas para contratar, retener, entrenar, mejorar y fomentar la participación de más mujeres a todos los niveles de Cemex, incluidos puestos ejecutivos.

Durante 2022, nos enfocamos en fortalecer nuestros Programas de Desarrollo de Liderazgo, mentorías con el equipo directivo y la participación en foros de ejecutivos.

Nuestra Red Global de Mujeres de Cemex agrupa a mujeres que ocupan posiciones de alta dirección y son un ejemplo sólido y visible que representa el talento emergente de las mujeres en la compañía y en nuestra industria. A la fecha, hemos ofrecido capacitación en mentoría a 60 ejecutivos. En 2022, 20 mentores colaboraron con 80 empleadas de alto potencial que estaban iniciando su carrera profesional en Cemex.

Para expandir los beneficios de la Red Global de Mujeres de Cemex a todas nuestras operaciones, hemos establecido otras redes locales de mujeres en varios países, con lo que más de 240 mujeres participan en grupos de afinidad.

54%

de los puestos ejecutivos globales consideran a mujeres en los planes de sucesión

20%

de las mujeres de la Red Global de Mujeres de Cemex que recibieron mentoría fueron promovidas al final del programa

DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER

En 2022, en línea con la propuesta de la ONU del tema "Igualdad de género hoy para un mañana sostenible", organizamos un panel para reconocer la contribución de las mujeres de nuestra compañía que están al frente de nuestros esfuerzos de adaptación, mitigación y respuesta al cambio climático. Cinco de nuestras líderes que han contribuido a la Estrategia Futuro en Acción de Cemex participaron en el panel, que se difundió a todas nuestras operaciones alrededor del mundo con traducción simultánea.



Analítica de datos: compromiso en paralelo con progreso medible

Un componente esencial para poder implementar de manera exitosa nuestro Modelo de Diversidad, Equidad e Inclusión es la capacidad que tenemos de entender cómo se comporta nuestra fuerza laboral global. Dar seguimiento a nuestras acciones relacionadas con DEI nos permite contribuir a mejorar nuestros procesos de toma de decisión. Por ello, fortalecemos de forma permanente nuestras capacidades para producir información de alta calidad y confiable que nos permita tener una mejor visibilidad de los grupos prioritarios y dar seguimiento a las acciones.

Además de otros indicadores clave de desempeño, monitoreamos en diversos niveles de responsabilidad la composición por género, índice de deserción, promociones, nuevas contrataciones y equidad en el pago. Alineados con nuestro enfoque, estamos particularmente interesados en dar seguimiento a la evolución de la representación de mujeres y empleados de múltiples culturas a todo lo ancho de la compañía y en nuestro equipo directivo.

Conforme avancemos en comprender de manera integral las características actuales de nuestra plantilla a nivel global, tendremos una visión más clara de las metas que queremos alcanzar en el corto, mediano y largo plazo.

En 2022, seguimos monitoreando y midiendo nuestro progreso en términos de DEI de varias maneras:



Escuchamos a nuestros empleados

Nuestra Encuesta de Satisfacción de los Empleados (WE'x) incluye un subgrupo de temas que nos dan una valiosa retroalimentación para medir el progreso en términos de diversidad, equidad e inclusión y el plan para mejorar.



Evaluamos el pago igualitario

Nuestro modelo interno sobre pago igualitario por género nos ayuda a evitar prejuicios en el proceso de determinar la compensación que ofrecemos por realizar el mismo trabajo o un trabajo similar. La evaluación más reciente para todos los puestos ejecutivos nos llevó a concluir que, en general, el género no constituye una variable significativa en el establecimiento de los salarios de nuestros empleados. Realizando la evaluación cada dos años, buscaremos seguir mejorando la analítica del modelo.



Seguimos los Principios de Empoderamiento de la Mujer del Pacto Mundial de la ONU

Somos signatarios de los Principios de Empoderamiento de la Mujer del Pacto Mundial de la ONU, un lineamiento para promover el empoderamiento de la mujer en el lugar de trabajo, los mercados y la comunidad. Nuestra participación nos provee con indicadores sobre las brechas que debemos atender para seguir progresando en nuestro Modelo de DEI y construir sobre nuestro compromiso de promover la igualdad y representación en nuestra compañía.



Línea de referencia para nuestro progreso

En 2022, participamos en el estudio Women Matter México realizado por McKinsey, comparando nuestro progreso en DEI con el de otras 100 compañías. Los resultados del estudio nos sirven para reflexionar sobre nuestra trayectoria hacia la diversidad de género y nos provee con una perspectiva más amplia de las acciones potenciales que podemos llevar a cabo para acelerar el cambio en nuestra compañía.



Abrimos el camino para las mujeres en la industria de la construcción

Alrededor del mundo, muchas industrias todavía tienen una brecha de género ocupacional, lo cual implica discriminación y oportunidades de empleo inequitativas. La industria de la construcción es un ejemplo en el que los hombres han ocupado predominantemente los trabajos.

En Cemex, estamos haciendo nuestra parte para contribuir a aumentar la participación de las mujeres en la industria de la construcción a través de nuestra red Construrama, la mayor red de distribución de materiales de construcción en México y América Latina.

Nuestra estimación más reciente establece que aproximadamente 30% de los más de 2,300 puntos de venta de Construrama en México son dirigidos o codirigidos por una mujer.

En 2017 lanzamos Construrama Mujeres, una cumbre anual diseñada para promover estrategias de crecimiento empresarial y de gestión que se ha convertido en uno de los foros más importantes en la región que reconoce y celebra el papel relevante de las mujeres en la industria de la construcción.

En 2022, más de 360 mujeres se unieron a Construrama Mujeres, para intercambiar ideas y experiencias sobre cómo promover el talento y liderazgo de las mujeres en la industria de la construcción y expandir su impacto positivo a todas sus comunidades locales.

Como una de las compañías de materiales de construcción más grandes en el mundo, en Cemex vemos hacia delante y reforzamos nuestro compromiso con seguir desarrollando nuevas oportunidades para abrir camino a más mujeres para que participen en nuestras operaciones y a todo lo ancho de la industria de la construcción.



EXPANSIÓN DEL EMPODERAMIENTO ECONÓMICO DE LAS MUJERES EN LAS COMUNIDADES

Estamos convencidos de que el impulso al empoderamiento económico de las mujeres establece una trayectoria directa a la equidad de género y el crecimiento económico inclusivo.

En 2022, en México llevamos a cabo dos programas piloto de nuestro programa Yo Construyo Autonomía enfocado en fomentar el desarrollo personal, empoderamiento y autonomía en las mujeres participantes que buscan autoconstruir o mejorar sus hogares. Este programa fomenta en las mujeres capacidades de construcción de calidad, efectivas en cuanto al costo y sostenibles, con lo que se ayuda a reducir la brecha de género económica y social en sus comunidades.

Además, trabajamos de cerca con el Programa de la ONU Segunda Oportunidad Educativa y Aprendizaje Vocacional en México, con el que cerca de 300 mujeres participantes tomaron la decisión de aprovechar sus nuevas habilidades comerciales, financieras, de desarrollo de producto y digitales para empezar un nuevo negocio o buscar un empleo que les sirva para mejorar su capacidad de generación de ingresos.

30%

de los más de 2,300 puntos de venta de los Construrama de Cemex en México son dirigidos o codirigidos por una mujer

360+

mujeres participaron en la cumbre Construrama Mujeres en 2022, un nivel histórico de participación

OFRECEMOS LA MEJOR EXPERIENCIA AL CLIENTE

Estamos construyendo un mejor futuro para nuestros clientes al colocarlos al centro de cada iniciativa que emprendemos y de cada decisión que tomamos, lo que pone de manifiesto nuestro empeño por ser la compañía más enfocada al cliente en la industria de materiales de construcción.

Alcanzar nuestra prioridad estratégica

Nuestro Modelo Comercial Un Solo Cemex es el fundamento de nuestra prioridad estratégica de enfoque al cliente, e incluye los elementos que impulsan nuestros esfuerzos para ofrecer la mejor experiencia al cliente. Nuestro modelo también contribuye a unificar la cultura y las prácticas de enfoque al cliente en nuestras operaciones, con lo que ofrecemos una ventaja competitiva comercial para Cemex a través de la diferenciación.

Escuchamos la voz de nuestros clientes

El programa Voz del Cliente nos permite mantener canales de comunicación abiertos con nuestros clientes. Al aprender de su retroalimentación, podemos desplegar planes de acción locales diseñados para aprovechar oportunidades de mejora y reforzar nuestras fortalezas, que nos permiten ofrecer la mejor experiencia al cliente en nuestras geografías y a lo largo del recorrido del cliente.

Utilizamos el Net Promoter System® (NPS®) de Bain & Co. como nuestro principal indicador de la experiencia del cliente. Este indicador nos sirve para controlar de forma sistemática el impacto que tienen nuestros esfuerzos en los factores clave que determinan la lealtad de nuestros clientes en todos los segmentos de mercado de las unidades de negocio.

Habilitamos nuevas formas de medir la satisfacción del cliente a nivel transaccional a lo largo del recorrido del cliente e incluimos capacidades avanzadas como la analítica de textos, el análisis de opiniones y la correlación con el punto de contacto. Estas perspectivas inmediatas sirven para complementar nuestro NPS con información valiosa y detallada que nos permite actuar mucho más rápido sobre la retroalimentación de nuestros clientes y mejorar nuestro desempeño en cuanto a sus principales preocupaciones.



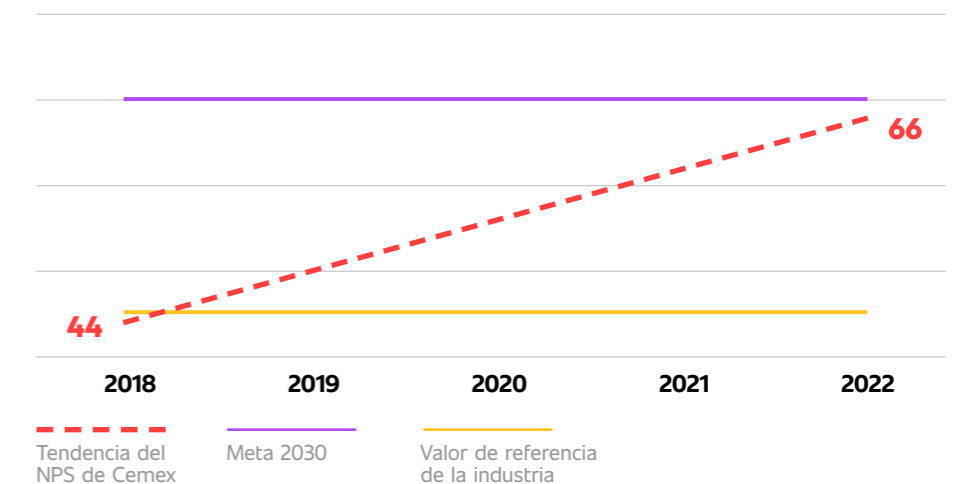
Con base en la retroalimentación de nuestros clientes, en 2022 en la región SCA&C implementamos un sistema de citas de recolección en las plantas de cemento y en los centros de distribución que, en su primer año de funcionamiento, nos permitió reducir en un 20% los tiempos de espera de los clientes al recoger sus pedidos.



Nuestro fuerte compromiso de ayudar a nuestros clientes a tener éxito y ofrecerles la mejor experiencia contribuye al ODS 8, mientras que nuestra determinación para construir ciudades y comunidades sostenibles contribuye a nuestros ODS prioritarios 9 y 11.

INDICADOR CLAVE DE LA EXPERIENCIA DEL CLIENTE

medido mediante la metodología de Net Promoter Score



En 2022, mantuvimos una calificación global anual sobresaliente de 66 en el NPS, por encima del valor de referencia de 45 de la industria de ingeniería y construcción¹ y que va en línea para alcanzar nuestra meta NPS de 70 para el 2030.

¹ Según datos de Relently 2022 (<https://www.relently.com/blog/good-net-promoter-score/>)

Una compañía impulsada por la digitalización

Vemos la digitalización como algo fundamental para nuestro enfoque al cliente y para nuestras estrategias globales de negocio.

Todas las aplicaciones tecnológicas que desarrollamos están diseñadas para reforzar nuestra ventaja competitiva al potenciar la productividad de nuestros clientes, tener un impacto positivo en su negocio, y mejorar su experiencia en sus interacciones con nosotros.

Cemex Go: eficiencia en tiempo real

Hace cinco años, iniciamos nuestra transformación digital con el lanzamiento de Cemex Go, nuestra plataforma que nos permite ofrecer la mejor experiencia digital al cliente. Fuimos la primera compañía en ofrecer una solución digital en la industria de los materiales de construcción, y somos la única que ofrece una solución integral desde que el cliente hace el pedido hasta el cobro, beneficios que se encuentran disponibles en la mayoría de nuestras operaciones.

Hemos visto un notable aumento en el uso de la plataforma Cemex Go a partir de 2017 es testimonio del compromiso de nuestra compañía con la mejora continua y nuestra promesa del enfoque al cliente. Un importante hito fue la automatización de la confirmación digital de los pedidos, que permite a nuestros clientes confirmar la fecha y horario seleccionados para la entrega sin necesidad de interactuar con un agente.

60%

de nuestras ventas globales son procesadas a través de Cemex Go



HITOS DE CEMEX GO A LO LARGO DE 5 AÑOS



Esta innovadora solución digital ayuda a nuestros clientes en la gestión en tiempo real todo el proceso desde que hacen el pedido, le dan seguimiento y se hace la entrega. Adicionalmente, Cemex Go brinda la capacidad a nuestros clientes de tomar decisiones mejor informadas con las que ahorran tiempo y dinero ya que tienen acceso a información y análisis detallados.



92%

tasa de uso de Cemex Go entre nuestros clientes recurrentes en 2022

Compra de materiales de construcción en la era digital

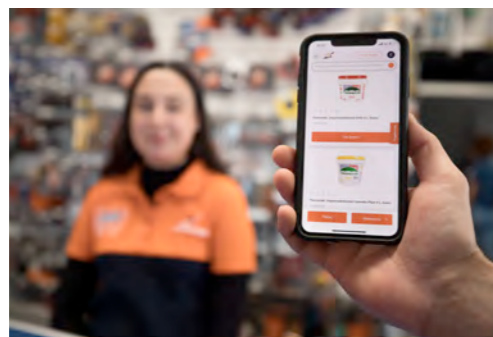
Cemex continúa implementando medidas audaces que nos diferencian como pioneros y vanguardistas en soluciones digitales que son accesibles y escalables, únicas en su tipo en nuestra industria.



Mejor gestión de la experiencia del concreto: Ready-Mix Go ofrece una mejor capacidad a los usuarios para hacer pedidos, verlos, agendarlos y gestionarlos, así como para dar seguimiento a las entregas, configurar notificaciones, y ver el historial de pedidos, todo desde un dispositivo móvil.



Experiencia óptima para los profesionales: Portal para constructores profesionales y auto constructores, conocido como Professional and Self Builders (PSB), busca ofrecer una experiencia completa a través de una solución en línea sencilla y rápida que los ayuda a escoger los productos de concreto adecuados, hacer un pedido y pagar en línea, en la mitad del tiempo. Actualmente, Cemex PSB está disponible en México, Estados Unidos, Reino Unido, y Colombia.

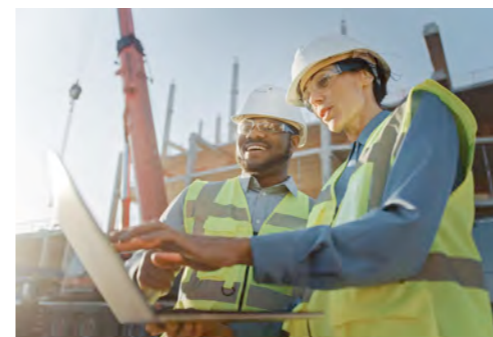


Soluciones de comercio electrónico: Construrama.com potencia a Construrama, la red de distribución de materiales de construcción más grande de México. Hoy, más de 100,000 usuarios en línea pueden comprar directamente, a través del sitio web o de la aplicación, unos 50,000 SKU.

Más allá de Cemex Go, estamos trabajando en la digitalización de la trayectoria completa del cliente.

Servicios mejorados a todo lo largo del recorrido del cliente

Actualmente, casi la mitad de las posibles interacciones con los clientes se realizan por medio de alguna de nuestras plataformas digitales.



Cultivamos relaciones personales más cercanas con nuestros clientes: En 2022, realizamos cerca de 170 webinars a nivel global durante los cuales nuestros clientes recibieron capacitación sobre nuestras plataformas digitales y, productos, servicios y soluciones más recientes.



Aprovechar la IA: En 2022, expandimos la presencia global de Olivia, nuestro chatbot de inteligencia artificial, a varios países de nuestra región SCA&C para continuar brindando apoyo a nuestros Centros de Servicio al Cliente para que puedan responder de forma más rápida a las preguntas más frecuentes de nuestros clientes. Actualmente, Olivia está disponible en México, Estados Unidos, Colombia, España, Filipinas, Reino Unido, Perú, Guatemala, República Dominicana, Panamá, Nicaragua, y Puerto Rico.



Conexión directa con nuestros sistemas: Cemex Link permite a los clientes interactuar directamente con nuestros sistemas a través de plataformas digitales e interfaces de programación de aplicaciones (APIs en inglés). Dado que permite que ambos sistemas se comuniquen entre sí, Cemex Link ya está apoyando a clientes de todas nuestras geografías para reducir los costos de operación, optimizar los procesos internos, y automatizar tareas como pedidos, facturación y pagos.



Hacia operar sin papel: La estrategia para eliminar el papel de Cemex mejora la productividad y ahorra recursos al promover la digitalización de los procesos internos y de los clientes. Actualmente entregamos casi tres cuartas partes de nuestras facturas de manera totalmente digital, lo que significa que vamos por buen camino hacia lograr nuestra meta global de operar sin papel.

Empoderando a nuestros empleados para ofrecer la mejor experiencia al cliente

Nuestros empleados son la base de nuestra capacidad para ofrecer la mejor experiencia al cliente. Trabajamos arduamente para empoderarlos con las habilidades, herramientas y tecnología correctas para poder cumplir nuestra promesa de enfoque al cliente.

Consejeros de confianza para nuestros clientes

Leap, la Academia Comercial de Cemex University, ofrece a nuestros asesores y gerentes de ventas una experiencia de aprendizaje que apoya nuestra prioridad estratégica de enfoque al cliente. En 2022, Leap incorporó un nuevo módulo diseñado para ofrecer a los clientes información acerca de cómo se pueden beneficiar sus proyectos al emplear Vertua®, nuestra familia de productos y soluciones sostenibles.

El aliado digital del servicio de relación con el cliente

Cemex Go CRM es la principal herramienta digital de nuestros asesores de ventas que les permite atender la relación con los clientes de forma más eficiente y sistemática. Aunque ya se encuentra en muchas localidades, continuamos expandiendo nuestro Programa de Gestión de la Relación con Clientes, añadiendo funciones para aumentar su presencia global, abarcar el recorrido del cliente y, al mismo tiempo, intentando reforzar las mejores prácticas con nuestros equipos de ventas. Cemex Go CRM para Ventas apoya a nuestros equipos comerciales para que puedan ahorrar tiempo en sus actividades cotidianas de planeación y administración en todas nuestras operaciones globales al personalizar acciones de seguimiento con los clientes, como la planeación de la demanda. Cemex Go CRM para el Servicio al Cliente ofrece una capa tecnológica central adicional para fortalecer las capacidades de nuestro Centro de Servicio al Cliente a través de una experiencia omnicanal.



Nos apasiona encontrar nuevas formas de inspirar y superar las expectativas de nuestros clientes a lo largo de todo su recorrido con nosotros.

Celebrar nuestra cultura de enfoque al cliente

En Cemex, designamos un Día de Experiencia al Cliente como manera de celebrar nuestra cultura de enfoque al cliente y compromiso con los clientes. En la segunda edición de esta celebración, empleados de todas nuestras operaciones participaron en múltiples sesiones durante las cuales tuvieron la oportunidad de conocer, de primera mano, las más recientes tendencias en experiencia al cliente que presentaron líderes en este campo tanto internos como externos.

Los Premios Cemex a la Mejor Experiencia al Cliente reconocen la excelencia y mejores prácticas adoptadas en todas nuestras unidades de negocio. Reconocer a empleados y equipos por el esfuerzo que realizan para garantizar la mejor experiencia al cliente es parte integral de nuestro enfoque al cliente.

Una experiencia impecable para todos los clientes

Nos apasiona la idea de encontrar nuevas formas de inspirar y complacer a nuestros clientes, desde el principio hasta el final de su recorrido. En 2022, llegamos a un consenso global sobre el futuro esquema de entrega de servicios del Centro de Servicio al Cliente y seleccionamos a diversos socios tecnológicos y de servicios con los que proseguiremos a la fase de implementación global de nuestro Modelo de Entrega de Servicios. Estamos seguros de que podemos brindarles a nuestros clientes una experiencia omnicanal sin fricciones, consistente y personalizada, que responda rápidamente a sus solicitudes y retroalimentación.

IMPACTO SOCIAL



Nuestros esfuerzos por lograr resultados sostenibles e inclusivos con base en nuestra Estrategia de Impacto Social contribuyen a los ODS prioritarios de Cemex 9, 11, 12 y 13. Adicionalmente, nuestra colaboración y alianzas con organizaciones internacionales nos permiten construir sinergias para escalar nuestra contribución a la construcción de un mejor futuro para nuestras comunidades y a una transición justa hacia una economía baja en carbono.

Contribuimos a la construcción de un mejor futuro, sostenible y resiliente al fomentar un cambio transformador y contribuir a y apoyar el desarrollo económico de las ciudades y comunidades en las que operamos.

Cemex ha colaborado con +26 millones de personas globalmente, lo que nos mantiene en camino a alcanzar nuestra meta de tener 30 millones de socios comunitarios para el 2030.



Nuestra Estrategia de Impacto Social

Cemex continúa teniendo un impacto social positivo a través de cuatro áreas de enfoque:



Gente: Damos acceso a miembros de la comunidad a educación y capacitación en el lugar de trabajo, lo que permite una movilidad inclusiva de largo plazo.



Economía: Apoyamos a organizaciones y personas que contribuyen a impulsar a las economías locales al ayudarlos a desarrollar habilidades para fomentar el emprendimiento, facilitar una economía sostenible y a fortalecer los cimientos para una transición justa.



Estructuras: Aprovechamos nuestra experiencia y nuestros materiales de construcción de alta calidad para mejorar los estándares de vivienda habitable e infraestructura básica en las ciudades y comunidades.



Ciudades: Contribuimos a la construcción de espacios verdes y comunidades resilientes, con un enfoque en los entornos natural y de la construcción.

GESTIÓN DE LA RELACIÓN CON LA COMUNIDAD EN CEMEX

Colaborar con las comunidades en las que operamos en la creación e implementación local de Planes de Relacionamiento Comunitario (CEP en inglés) constituye un elemento clave de nuestro proceso.

Los CEP incluyen programas enfocados en el desarrollo de las cuatro áreas de enfoque de impacto social - la gente, economía, estructuras y las ciudades – para contribuir a mejorar la calidad de vida y el mejoramiento de la sociedad con la participación de los empleados de Cemex en la implementación de las iniciativas.

Cada CEP se concibe localmente mediante un proceso participativo basado en diálogos periódicos a través de Comités de Relacionamiento Comunitario multidisciplinarios que juegan un papel fundamental en el diseño, implementación y evaluación de nuestros esfuerzos para establecer una buena relación con la comunidad. Al incluir de forma activa a nuestros grupos de interés, estos diálogos nos permiten construir confianza, comprender las necesidades locales, atender las preocupaciones, proveer opiniones expertas, garantizar el seguimiento y asumir oportunidades de inversión de valor compartido. Estos esfuerzos buscan funcionar como mecanismos de denuncia eficientes para que los líderes y miembros de las comunidades puedan compartir con nosotros sus expectativas y necesidades específicas.

Nuestra gestión de la relación con la comunidad fue diseñada con base en los principios de ISO 26000 y nuestros Comités de Relacionamiento con la Comunidad siguen los lineamientos AA1000 sobre diálogos inclusivos, sensibles y sustantivos con nuestras comunidades.



90%

de nuestras plantas de cemento han desarrollado e implementado Planes de Relacionamiento Comunitario

**1. GENTE****Brindar acceso a educación y capacitación en el lugar de trabajo**

La educación y el desarrollo de capacidades son fundamentales para construir ciudades y comunidades resilientes y sostenibles. Además de brindar oportunidades a nuestra gente, también nos esforzamos por brindar a los miembros de la comunidad acceso a la educación y capacitación, lo que fomenta la movilidad inclusiva de largo plazo.

Contribución a una transición justa

Apoyamos la formación continua y reentrenamiento de nuestra fuerza laboral y miembros de la comunidad para mejorar sus oportunidades de empleabilidad en un mundo en transición a una economía neutra en carbono. Por ejemplo, colaboramos con nuestros socios para diseñar y distribuir programas que promueven el desarrollo de nuevas habilidades técnicas y de vida que mejoren la empleabilidad y calidad de vida en las comunidades en las que operamos.

Expansión del empoderamiento económico de la mujer en las comunidades

Buscamos seguir habilitando a las mujeres para que funjan como agentes de cambio dentro de sus familias y comunidades para progresar en el camino hacia la equidad de género y el crecimiento económico inclusivo. Nuestros programas enfocados en el desarrollo de la mujer a través de la educación y la salud, así como de habilidades técnicas y de emprendimiento y empleabilidad se detallan en la sección Diversidad, Igualdad e Inclusión en las páginas 56-60 de este reporte.

Promover la empleabilidad de los jóvenes

Contribuimos a la disminución del desempleo en la juventud a través de nuestros programas y alianzas con organizaciones global y locales y programas diseñados para mejorar la empleabilidad y las oportunidades de generar ingresos de los jóvenes.

En 2019, como parte de la Global Alliance for YOUth (All4YOUth), Cemex se comprometió públicamente a mejorar las capacidades para el empleo de 65,000 jóvenes para el año 2022. Desde entonces, las iniciativas de nuestra compañía enfocadas en educación, empleos y emprendimiento ya han llegado a más de 71,800 jóvenes en nuestras operaciones alrededor del mundo, principalmente a través del programa NEO.

Cemex opera el programa New Employment Opportunities (NEO) en México, asociado con grupos de interés locales. NEO es un esfuerzo coordinado entre los sectores privado, político, educativo y de la sociedad civil, NEO ofrece capacitaciones, asesorías y servicios de procuración de empleo para jóvenes. Los egresados del programa tienen mayor estabilidad laboral e ingresos por encima de la media.

+70K

**jóvenes entrenados
al 31 de diciembre de 2022**



**+45K jóvenes
entrenados bajo NEO al
31 de diciembre de 2023
38% de las participantes
son mujeres**

JÓVENES CONSTRUYENDO EL FUTURO

En 2022, nos aliamos con la Secretaría del Trabajo y Previsión Social de México y con Monterrey Digital Hub para capacitar a jóvenes en el lenguaje de programación Python, con lo que buscamos contribuir a cerrar la brecha laboral para especialistas en ciencia de la información en la región norte de México. Durante su primer año de operaciones, el programa brindó a 26 jóvenes 10 semanas de capacitación técnica y desarrollo de habilidades, además del establecimiento de relaciones con expertos de la industria y otros programadores, con lo que mejoraron su empleabilidad y potencial para generar ingresos. Los alumnos tuvieron la oportunidad de trabajar en proyectos relacionados con temas como aplicaciones web, desarrollo de software, ciencia de datos y aprendizaje automático (machine learning).



[Conozca más sobre el Monterrey Digital Hub](#)

ACADEMIA DE CAPACITACIÓN LABORAL

Seguimos trabajando a través de la Academia de Capacitación Laboral de Cemex Puerto Rico para satisfacer la demanda de mano de obra capacitada para operar maquinaria pesada en el sector de manufactura y construcción de la isla. La Academia otorga a la mano de obra local certificados en oficios especializados que mejoran su empleabilidad, y ha contribuido a aumentar la participación de las mujeres y la reducción de la brecha de género actual en el sector de la construcción.

**791 hombres y mujeres certificados,
principalmente en las comunidades cercanas a
nuestras operaciones en la zona de Ponce.**

12% de participación de mujeres.



2. ECONOMÍA

Creación de nuevos ingresos y oportunidades para abrir pequeños negocios

Cemex apoya a organizaciones y personas que contribuyen a impulsar a las economías locales al ayudarlos a desarrollar habilidades para fomentar el emprendimiento, facilitar una economía sostenible y a fortalecer los cimientos para una transición justa.

Apoyo a emprendedores en su trayectoria

Cemex colabora con organizaciones y personas en apoyo del emprendimiento de micro, pequeñas y medianas empresas (MiPYMES) que contribuyen al desarrollo económico en nuestras comunidades.

En México, desarrollamos y lanzamos, en alianza con el Pacto Mundial de la ONU, el Programa de Relación con PYMES, diseñado para contribuir a la profesionalización de las PYMES mediante la mayor integración de los ODS en sus operaciones y estrategias. Los participantes también tuvieron la oportunidad de ligar a los objetivos de sostenibilidad con sus objetivos de negocio y de identificar y priorizar medidas estratégicas a través de las cuales podrían llegar a contribuir a la Agenda 2030. Patrocinamos a 45 compañías integrantes de nuestra cadena de suministro en México para que cursaran la capacitación de 8 módulos de duración. En el futuro, nuestro plan es expandir esta iniciativa a otras geografías.

En Colombia, seguimos promoviendo el desarrollo e integración de proveedores PYMES en nuestra cadena de valor a través de capacitación y asesorías que buscan profesionalizar sus competencias y habilidades empresariales.

Fomento a una economía circular en nuestras comunidades

Nos asociamos con organizaciones locales y empleamos interacciones y estrategias específicas para aprovechar ciertas oportunidades para fomentar los principios de la economía circular en las comunidades en las que operamos.

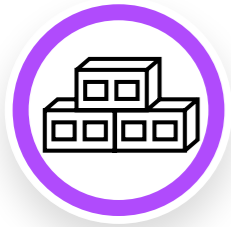
1 Educación sobre economía circular: Actualmente estamos llevando a cabo programas en escuelas y comunidades vecinas en Reino Unido, Polonia y República Dominicana para informar a las generaciones más jóvenes sobre los problemas que está causando la economía lineal y las soluciones implícitas en hacer la transición al modelo de la economía circular.

2 Empleos circulares: Tenemos alianzas con entidades privadas y públicas en Filipinas y Egipto para promover la adecuada gestión de residuos y cuidado del medio ambiente recolectando residuos en espacios naturales y dando oportunidades para desarrollar empleos circulares, es decir, empleos que contribuyan a la economía circular.

3 Incentivos: Contribuimos a crear conciencia sobre la reducción de residuos y su adecuada gestión en comunidades cercanas a nuestras operaciones al establecer alianzas con grupos de interés locales para ofrecer descuentos en tiendas locales a cambio de la correcta disposición, separación y reciclaje de residuos.



Nos asociamos con organizaciones locales y empleamos interacciones y estrategias específicas para aprovechar ciertas oportunidades para fomentar los principios de la economía circular en las comunidades en las que operamos.



3. ESTRUCTURAS

Empoderar a personas y constructores

Con innovación y tecnología, en Cemex seguimos desarrollando productos, servicios y soluciones que atienden los retos que se enfrentan en la construcción. Empleamos nuestra experiencia y nuestros materiales de construcción de alta calidad para empoderar a las personas para que puedan construir sus hogares de manera asequible y mejorar las infraestructuras fundamentales en sus comunidades.

Plataforma Crecimientos

Nuestra Plataforma Crecimientos une a diversos negocios sociales que juntos abordan los principales retos inherentes de la pobreza y la desigualdad en comunidades vulnerables.

Construyo Contigo

Éste es un programa integral que incluye diversas soluciones autosostenibles que pueden utilizarse separadas o juntas para construir una casa nueva o hacer mejoras en el hogar. Construyo Contigo junta a asociaciones público-privadas, soluciones financieras e iniciativas que desarrollan habilidades para la autoconstrucción.

Centros de Autoempleo es un programa que provee a los propietarios de viviendas con los medios para producir bloques de concreto y otros componentes de la construcción que se requieren para que puedan mejorar sus hogares.



Construapoyo es un programa de solución de financiamiento que trabaja con entidades de microcréditos, compañías y gobiernos para ofrecer recursos a los propietarios de una casa que requieren materiales de construcción para mejorarla o para reconstruir después de un desastre natural. Los recursos se distribuyen a través de una tarjeta prepagada que se puede utilizar en la red de distribuidores de materiales de construcción autorizados que se localizan cerca de las comunidades.

Yo Construyo es un programa de capacitación y asesoría que permite la construcción de vivienda asequible de alta calidad. Quienes participan en este programa, potencialmente se podrían hacer clientes de Cemex.

Estufas Ecológicas

Las estufas ecológicas aspiran a ser más que sólo un producto verde; son un modelo de negocio social diseñado para mejorar la calidad de vida porque reemplazan a las anteriores estufas de leña, que son abiertas y menos eficientes. Las estufas ecológicas concentran el calor de forma eficiente en un compartimiento cerrado de concreto, con lo que reducen el tiempo de cocimiento y de recolección de leña, así como el riesgo de quemaduras y enfermedades provocadas por el humo.

+3.8

millones de personas se espera hayan mejorado su nivel de vida gracias a nuestras soluciones de vivienda asequible

+3.1

millones de personas impactadas positivamente por Patrimonio Hoy desde 1998

32,580

individuos han participado en Yo Construyo desde 2006

30,834

hogares han recibido estufas ecológicas desde 2014



4. CIUDADES

Construcción de un entorno resiliente

Contribuimos a la resiliencia de las ciudades, con un enfoque en los entornos natural y de la construcción.

Centrales de Ayuda en Desastres Naturales

Como parte de nuestros esfuerzos de resiliencia y adaptación ante el cambio climático, en 2022 lanzamos una iniciativa para fortalecer nuestra capacidad de respuesta en operaciones que son proclives a desastres relacionados con el clima. Las nuevas Centrales de Ayuda en Desastres Naturales son sitios físicos seguros que contienen insumos humanitarios esenciales para apoyar a los empleados y comunidades locales durante alguna emergencia causada por un evento disruptivo.

La iniciativa mostró su efectividad en septiembre de 2022 cuando 20 empleados y sus familias, el personal de respuesta a emergencias y más de 2,500 vecinos de nuestra operación en Davenport, Estados Unidos, recibieron apoyo inmediato de nuestra Central para contrarrestar el daño causado por el huracán Ian, una de las tormentas más destructivas que haya afectado al estado de Florida en las últimas décadas.

A la fecha hemos equipado cinco centrales de ayuda en desastres naturales en Trinidad y Tobago, Filipinas y Estados Unidos.

 [Ver video sobre construyendo comunidades resilientes](#)

Resiliencia comunitaria

En 2022, Cemex Filipinas lanzó su programa Batang Alerto (Niños Alertas), una iniciativa de respuesta ante emergencias para niños que aprovecha los conocimientos y experiencia de los equipos de respuesta ante emergencias que tenemos en nuestras plantas para educar a alumnos y a nuestras comunidades sobre los principios de seguridad a través de una sesión divertida e

interactiva y un juego de mesa. Este programa fortalece las lecciones aprendidas como parte del programa Barangay Alerto lanzado en 2019, que incluía un programa integral de capacitación sobre respuesta ante una emergencia, atención a desastres y resiliencia comunitaria para las comunidades vecinas.

Centros Comunitarios

Una parte considerable de nuestros esfuerzos en educación y desarrollo de capacidades la realizamos a través de 70 Centros Comunitarios Cemex en Colombia, Costa Rica, Guatemala, México, Panamá, Puerto Rico y Estados Unidos. Todos los años, los participantes acuden a sesiones de capacitación diseñadas para desarrollar nuevas habilidades y capacidades para el empleo, con un enfoque especial en el desarrollo de mujeres y jóvenes.

Voluntariado para atender retos globales

Como parte de nuestro compromiso con el desarrollo sostenible, invitamos a nuestros empleados



a que participen en actividades que contribuyan a mejorar la calidad de vida y el bienestar en las ciudades y comunidades donde vivimos y operamos. Al colaborar como voluntarios, nuestros empleados utilizan su conocimiento, tiempo y talento para contribuir a abordar los retos más significativos de la sociedad.

La Guía de Voluntariado Global de Cemex promueve participación en actividades de voluntariado. Seguiremos fomentando alianzas globales para guiar iniciativas de alto impacto alrededor de reforestación, circularidad, agua, y otros temas relevantes para las comunidades en lugares donde operamos.

La Guía de Voluntariado Global de Cemex promueve entre nuestros empleados trabajo de voluntariado durante las horas de trabajo y los fines de semana, permitiéndoles compartir la experiencia con sus familias.

Esfuerzos de reforestación en nuestras comunidades

En Cemex exploramos permanentemente nuevas oportunidades para apoyar los esfuerzos locales de conservación y restauración de la naturaleza en nuestras comunidades.

+42,704 horas de voluntariado en +580 acciones globales incluyendo +5,900 empleados en 2022.

+800 voluntarios activados en actividades de reforestación y circularidad en 2022.

+41,000 árboles plantados globalmente en 2022.

Durante la Cumbre Futuro en Acción de Cemex, en 2022, nos comprometimos a plantar más de 6,000 árboles en áreas de alto valor de biodiversidad en Colombia, México, España y Estados Unidos, como parte de nuestro compromiso con la mitigación del cambio climático.

En los Estados Unidos, hemos plantado más de 9,900 árboles que se calcula que secuestran más de 31.4 millones de libras de CO₂ durante su vida útil.

En 2022, en Jamaica, nuestros voluntarios recolectaron 700 kilogramos de desechos en la playa Palisades en St. Andrew, incluidos 400 kilogramos de plásticos para reciclar y 200 kilogramos de desechos para coprocesar de manera segura en nuestro horno de cemento. Los residuos restantes fueron entregados a la Autoridad Nacional de Manejo de Residuos Sólidos.

En México, nos asociamos con Red Ambiental y The Ocean Conservancy México en una actividad de limpieza donde 400 voluntarios recolectaron residuos que fueron coprocesados en plantas de cemento como combustible alternativo, contribuyendo a reducir nuestro uso de combustibles fósiles. Nuestros empleados también participaron en varios programas educativos, viendo temas como ayuda en casos de desastre, conservación del medio ambiente, educación financiera, emprendimiento y en asociación con grupos de interés locales y globales.



25 AÑOS

Celebrando 25 años mejorando la calidad de vida y el bienestar a través de mejoras para el hogar

Creado en 1998 para abordar el desafío de construir viviendas asequibles y de calidad en comunidades vulnerables en México.

Patrimonio Hoy es un modelo de negocio de transformación social que brinda **microfinanciamiento con pagos semanales accesibles, suministro de materiales de construcción de calidad y asesoría técnica**, lo que permite a las familias de bajos ingresos financiar mejoras para el hogar y mejorar sus medios de vida.

Aprovechamos nuestros **canales de distribución, productos de calidad y experiencia**.

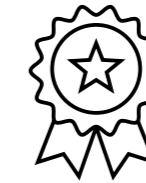
[Ver video sobre construyendo hogares resilientes a través de Patrimonio Hoy](#)

CÓMO FUNCIONA

La fase de ahorro determina el enganche objetivo y la capacidad de pago.



Patrimonio Hoy aborda las macro tendencias, contribuyendo directamente al cumplimiento de la Agenda 2030 de la ONU



Lista Change the World List de Fortune - 2015

Premio UN-Habitat Business - 2009

Premio World Business - 2006



PATRIMONIO HOY DESDE 1998

+5.1

millones de m² construidos

+3.1

millones de personas beneficiadas

+US\$320

millones otorgados en créditos

15%

de los participantes abre un negocio en su casa después de remodelar

+3,000

mujeres capacitadas como promotoras

ABASTECIMIENTO RESPONSABLE



El trabajo que realizamos en conjunto con nuestros proveedores para fomentar la innovación continua y las prácticas sostenibles apoya al ODS 8 y a nuestros ODS prioritarios 9, 11 y 13.



En Cemex, construimos relaciones sólidas y responsables con nuestros proveedores, mismas que están cimentadas en la confianza, el respeto y la mutua creación de valor.

Nuestro Modelo de Abastecimiento Global

La relación con nuestros proveedores es parte integral de nuestra capacidad de ofrecer una experiencia superior al cliente y crear valor para nuestros grupos de interés. En este sentido, el objetivo general de nuestro Modelo de Abastecimiento Global es garantizar la eficiente continuidad de nuestras operaciones al alcanzar un costo total óptimo y aspirando a una alta calidad y términos para productos y servicios.

Evolución digital del abastecimiento

De la misma manera en la que tomamos el liderazgo de la industria en la transformación digital en servicio al cliente, estamos buscando serlo nuevamente al activamente tomar los pasos para digitalizar nuestro Modelo de Abastecimiento Global, de acuerdo con la iniciativa Working Smarter de la compañía.

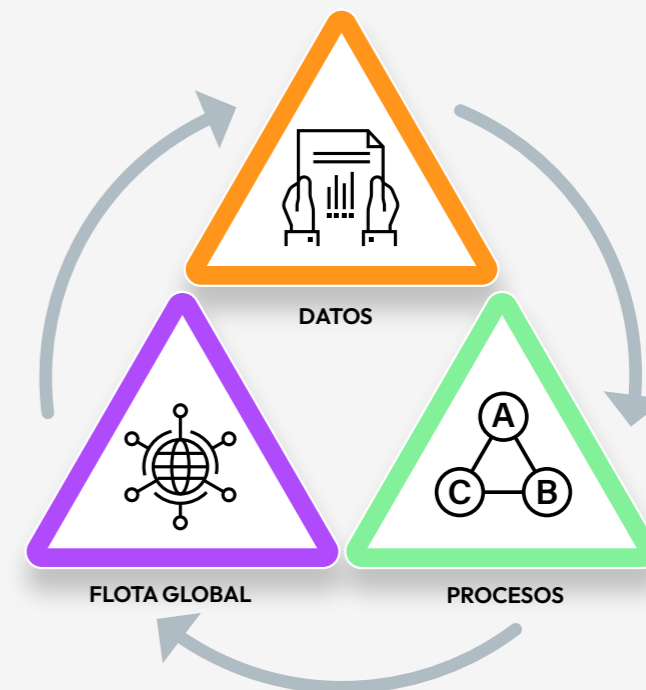
El objetivo es mejorar la experiencia de los proveedores en su interacción con Cemex y habilitar oportunidades de negocio a lo largo del ciclo de vida de abasto al brindarle a nuestros equipos la capacidad para que empleen la tecnología para responder a las dinámicas del mercado de manera más rápida y eficaz. Entre otros beneficios, esperamos que esta transformación nos permitirá democratizar la información sobre abastecimiento en todas las geografías, contar con herramientas digitales para hacer más eficaces los procesos de negociación, y aprovechar oportunidades de economías de escala a nivel país, regional y global.

ECOSISTEMA DE ABASTECIMIENTO DIGITAL DE CEMEX

Datos: Nuestro nuevo Centro de Excelencia para el Abastecimiento fue diseñado para fomentar la innovación y la mejora continua mediante la analítica avanzada, codificación inteligente de productos, herramientas digitales, políticas, y comunicación más cercana con los proveedores.

Procesos: Estamos automatizando las tareas transaccionales y redefiniendo las tácticas, procesos, habilidades personales, y sistemas de apoyo para reducir la carga de trabajo que recae sobre nuestros empleados y permitir que se enfoquen en actividades de alto valor.

Flota global: Estamos construyendo un punto de acceso global al conocimiento y mejores prácticas que nos sirven para optimizar la gestión de la flota en todas nuestras geografías y para desarrollar nuestra flota con menos emisiones de carbono y con cero emisiones. Consulta la página 27 para conocer más sobre la estrategia de Cemex para reducir las emisiones en el transporte.



Las herramientas de abastecimiento digital nos ayudan a ampliar el portafolio de proveedores efectivos en cuanto al costo y calidad:

-  **Cemex Marketplace** es una plataforma digital que permite que los usuarios finales de nuestra compañía adquieran de manera eficiente el producto correcto al mejor precio.
-  **Las subastas y requisiciones electrónicas** facilitan el proceso para investigar, evaluar, y seleccionar rápidamente nuevos proveedores para impulsar nuestro negocio, gestionando negociaciones retadoras de forma dinámica y en tiempo real.
-  **Cemex Service Suite** sirve para brindar apoyo a nuestra iniciativa de abastecimiento de bajo costo al optimizar la eficiencia y coordinación entre nuestra Oficina Global de Abastecimiento y nuestros especialistas en compras en cada país.
-  **Procesamiento Robótico Automatizado** es una tecnología que utilizamos para automatizar tareas en nuestros almacenes y acelerar el proceso para hacer pedidos y reponer inventarios de repuestos.
-  **Las Plataformas de Inteligencia Artificial** están siendo evaluadas para reforzar la codificación y homologación de rubros, el análisis del gasto, y las estrategias de optimización de inventarios a nivel global.
-  **Cemex Industrial Supply** es una plataforma de comercio electrónico diseñada para aprovechar la capacidad de negociación de Cemex México con nuestros proveedores para ofrecer insumos industriales a nuestros clientes y terceros.



Fomentar la innovación de la mano de nuestros proveedores tiene un enfoque ganar-ganar que nos permite mejorar constantemente nuestra cadena de suministro y nuestra compañía.

Fomentando la innovación en nuestra cadena de suministro

Nuestros equipos de abastecimiento y operaciones continuamente desafían a nuestros proveedores para que impulsen la innovación constante en el desarrollo de productos y servicios para la mutua creación de valor.

Fomentar la innovación de la mano de nuestros proveedores tiene un enfoque ganar-ganar que nos permite mejorar constantemente a nuestra cadena de suministro y a nuestra compañía. Buscamos establecer relaciones colaborativas sólidas que promuevan la innovación, generen nuevas formas de pensar, mejoren las prácticas en la cadena de suministro y contribuyan a las estrategias de reducción de costos.

Nuestro Modelo Smart Innovation promueve nuevas formas para encontrar soluciones a los retos y mejorar nuestras operaciones en cercana colaboración con nuestros grupos de interés.

Las ideas de nuestros proveedores nos ayudan a mejorar nuestros productos, procesos y servicios. Tomamos las medidas necesarias para implementar las mejores ideas viables y avalar a los proveedores que las concibieron a todo lo ancho de nuestras operaciones. En 2022, sólo en México, recibimos 25 ideas de proveedores locales y reconocimos a dos de ellas por su potencial impacto en el medio ambiente, costos y eficiencia.

+500

ideas recibidas de proveedores globales y locales desde 2006

Comprometidos con impulsar la sostenibilidad en nuestra cadena de suministro

Nuestro compromiso con la sostenibilidad va más allá de nuestras operaciones. Continuamente buscamos nuevas oportunidades para promover prácticas sostenibles y nuestros valores centrales en nuestra cadena de suministro, junto con el énfasis que ponemos en la salud y seguridad, excelencia, innovación e integridad.


Colaboramos en esfuerzos globales que buscan fomentar la sostenibilidad a todo lo largo de la cadena de suministro de nuestra industria que incluye, desde 2010, al Grupo Asesor del Pacto Mundial de la ONU para la Sostenibilidad de la Cadena de Suministro y, más reciente, a la Global Cement and Concrete Association (GCCA).

Código de Ética y Conducta para Proveedores

El propósito que tenemos de gestionar la relación con los proveedores en cumplimiento con leyes y regulaciones aplicables promueve una cultura de integridad, honestidad, respeto y comunicación abierta que fortalece la relación.

Alineados con nuestros principios, políticas y valores, hemos adoptado el compromiso de que nuestros proveedores conozcan y cumplan con el Código de Ética y Conducta Empresarial de Cemex y con el Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros—este último se basa en nuestra membresía y compromiso con la GCCA

Asimismo, el conocimiento de nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial, Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros, Política Global Anticorrupción, y Política Global para Prevenir el Lavado de Dinero, forma parte de la Declaración de Cumplimiento de Terceras Partes que se requiere como parte del proceso de registro de proveedores nuevos.

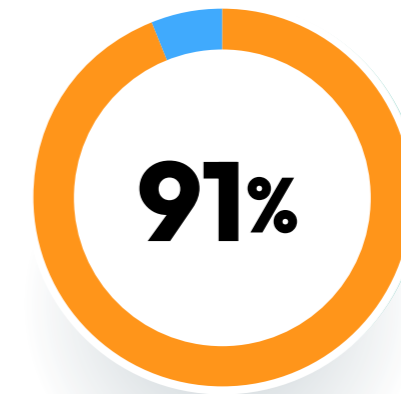
 [Conoce más sobre el Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros.](#)

 [Conoce más acerca de nuestra Política Global de CEMEX para Terceras Partes.](#)

Verificación de contratistas en salud y seguridad

También extendemos nuestro compromiso con la salud y seguridad a los contratistas que tienen acceso a nuestros sitios, con lo que reforzamos nuestra prioridad número uno.

El Programa de Verificación en Salud y Seguridad de Contratistas de Cemex está diseñado para certificar que los contratistas cumplan con estrictas normas en salud y seguridad, capacitación adecuada, y acreditaciones aplicables en la ejecución de su trabajo dentro de las operaciones de Cemex. Seguimos involucrando a todas nuestras unidades de negocio para lograr el cumplimiento de este programa, que ejecutamos a nivel global con firmas especializadas.



En 2022, alcanzamos una tasa de verificación de contratistas en salud y seguridad de 91%.



Priorizar a proveedores con prácticas en sostenibilidad avanzadas

Colaboramos muy de cerca con nuestros proveedores, aspirando implementar las prácticas más sostenibles en nuestras operaciones diarias.

Durante más de una década, el Programa de Sostenibilidad para Proveedores de Cemex ha fortalecido la consistencia y respeto de nuestra cadena de valor por los principios, políticas y prácticas de sostenibilidad.

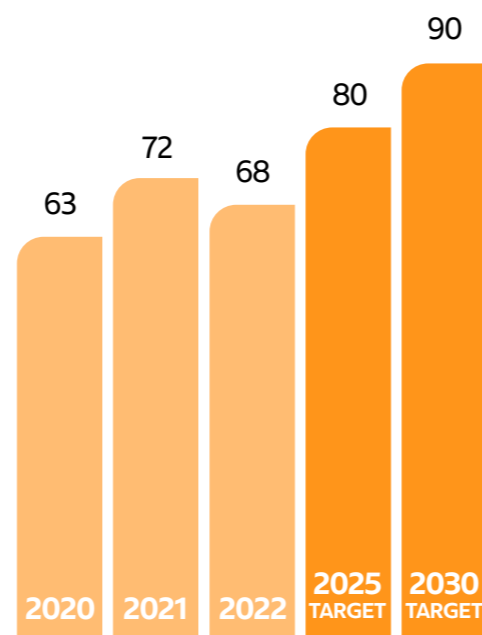


En 2022, evaluamos al 68% de los proveedores críticos con este programa. Los proveedores críticos son aquellos socios comerciales que podrían llegar a tener un impacto significativo en nuestros negocios principales; en particular, aquellos proveedores con mayor gasto o que puedan afectar la continuidad de nuestras operaciones, incluyendo riesgos de salud, seguridad, y medio ambiente.

Al mismo tiempo que trabajamos para cumplir con nuestra meta de evaluar la sostenibilidad del 90% de nuestros proveedores críticos para 2030, ampliamos el alcance de nuestro esfuerzo. Conforme avanzamos, buscamos desarrollar oportunidades de capacitación y herramientas de autoevaluación para pequeñas y medianas empresas (PYMEs) interesadas en incorporar prácticas de sostenibilidad robustas en su modelo de negocio.

EVALUACIÓN DE PRÁCTICAS DE SOSTENIBILIDAD EN PROVEEDORES

(% de gasto de proveedores críticos dentro del alcance del abasto de la compañía)

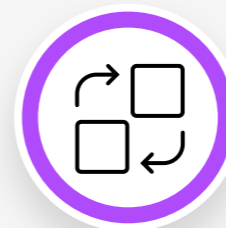


MEJORA CONTINUA EN SOSTENIBILIDAD EN NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO



Evaluación

En colaboración con una empresa externa, invitamos a nuestros proveedores a que realicen una evaluación en materia de sostenibilidad, basada en los lineamientos de ISO 26000, que incluye estándares sociales, ambientales, de salud y seguridad, ética empresarial, relación con grupos de interés, y desempeño financiero.



Mejora continua

La firma externa analiza los resultados de la evaluación y elabora un informe integral que incluye hallazgos, conclusiones, y un plan de acción propuesto para cerrar las brechas, si las hubiera.



Calificación

El resultado se incluye en el perfil de cada proveedor, y se espera que la evaluación se actualice de forma periódica para dar seguimiento y priorizar a los proveedores que muestren haber progresado en sus prácticas de sostenibilidad.

Colaboramos muy de cerca con nuestros proveedores, aspirando implementar las prácticas más sostenibles en nuestras operaciones diarias.

RESPECTO A LOS DERECHOS HUMANOS

Los derechos humanos son los derechos universales, inalienables y fundamentales inherentes a todos los seres humanos. El respeto a los derechos humanos se refuerza con el valor central de Cemex de “Actuar con integridad” y es parte integral de nuestra manera de hacer negocios.

Respetar los derechos humanos es parte fundamental de un negocio responsable y ético. En Cemex, trabajamos para alinear de manera efectiva nuestra estrategia y operaciones con los principios universales de derechos humanos.

Cemex tiene prácticas de negocios éticas dondequiera que opere y tiene una diversidad política que es aplicable a todas nuestras operaciones a nivel mundial.

Como empresa global, estamos comprometidos con los estándares internacionales. El compromiso de Cemex con los derechos humanos está alineado con los principios y valores de la Carta Internacional de Derechos Humanos, la Declaración de Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo de la Organización Internacional del Trabajo y con los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de las Naciones Unidas. Además, cada año enviamos una comunicación sobre nuestro progreso y reafirmamos nuestra activa participación como signatarios del Pacto Mundial de la ONU.



Proceso de diligencia debida en derechos humanos
Cemex continúa trabajando para establecer un proceso de debida diligencia que se alinee con los lineamientos y estándares internacionales en todas las divisiones de la compañía, para permitirnos monitorear el respeto a los derechos humanos en todas nuestras operaciones.

Grupo de trabajo sobre derechos humanos
En 2022, lanzamos el Grupo Global de Trabajo sobre Derechos Humanos integrado por un equipo multidisciplinario para evaluar a más detalle la capacidad de nuestra compañía de respetar los derechos humanos. El grupo de trabajo

incluye a empleados representantes de las áreas funcionales Impacto Social, Sostenibilidad, Legal, Administración de Riesgos Empresariales, Asuntos Públicos, Recursos Humanos, Salud y Seguridad y Abastecimiento. A lo largo del año, el grupo de trabajo realizó un análisis de brecha sobre nuestra diligencia debida sobre nuestras prácticas actuales en derechos humanos comparadas con las mejores prácticas de la industria y un análisis comparativo contra ciertas regulaciones de la UE, algunos de los cuales se realizaron con la colaboración de asesores externos. Como resultado, diseñamos un plan para seguir mejorando las prácticas de Cemex en derechos humanos.

CRONOLOGÍA DEL COMPROMISO DE CEMEX CON LOS DERECHOS HUMANOS

- 2004** Cemex se convierte en signataria del Pacto Mundial de la ONU.
- 2014** Se publica la primera Política de Derechos Humanos de la compañía.
- 2017** Se implementa la Evaluación de Cumplimiento en Derechos Humanos en 30 países para identificar riesgos.
- 2018** Cemex publica la Política Global de Diversidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo. Cemex hace mejoras a su Código de Ética y Conducta Empresarial.
- 2019** Se lanza el Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros.
- 2020** Cemex lanza su Documento de Postura de Diversidad e Inclusión.
- 2021** Cemex lanza los Lineamientos Globales sobre Ciudadanía Digital. Cemex lanza una campaña global sobre el mes del orgullo con su comunidad LGBTQ+.
- 2022** Cemex crea un grupo de trabajo global sobre derechos humanos y completó un análisis de mejores prácticas de la industria y un análisis comparativo contra ciertas regulaciones de la UE.

Políticas y lineamientos integrados

Las políticas de Cemex nos permiten implementar y salvaguardar nuestros compromisos relacionados con derechos humanos. Esperamos que nuestros empleados, proveedores, contratistas y otros socios comerciales cumplan consistentemente con todas nuestras políticas y procedimientos que les aplican en todos los lugares en los que operamos, y buscamos colaborar con terceros que puedan cumplir con nuestros principios en este sentido.

POLÍTICA GLOBAL DE CEMEX	COMPONENTES Y/O PRÁCTICAS DE DERECHOS HUMANOS
Política de Derechos Humanos	<ul style="list-style-type: none"> Buscamos apoyar y respetar la protección de los principios sobre derechos humanos proclamados internacionalmente, como se expresa en la Carta Internacional de Derechos Humanos y en la Declaración de Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo de la Organización Internacional del Trabajo. Buscamos alinear nuestra estrategia y operaciones con los principios universales de los derechos humanos en todos los países donde tenemos operaciones. Nuestra política aplica a todos los empleados, consejeros y directivos de Cemex. Esperamos que nuestros socios comerciales, proveedores y otras partes respeten los principios de esta política.
Código de Ética y Conducta Empresarial	<ul style="list-style-type: none"> Alentamos a los miembros del Consejo de Administración, a los empleados de Cemex y a terceros a que actúen con integridad y cumplan con las más estrictas normas y prácticas éticas. Nuestro Código establece el apoyo y respeto a la protección de los derechos humanos proclamados internacionalmente.
Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros	<ul style="list-style-type: none"> Alentamos a los proveedores a que se adhieran a los más altos estándares éticos y prácticas. Buscamos que nuestros proveedores cumplan con la libertad de asociación y derechos de no represalia, a no utilizar ningún trabajo que se realice bajo amenaza de sanción, incluidas las horas extras forzadas, la trata de personas, la servidumbre por deudas, el trabajo penitenciario forzoso, la esclavitud o la servidumbre, de proporcionar un lugar de trabajo seguro y saludable para los empleados y contratistas, mantener condiciones de trabajo justas y decentes, evitar el empleo de niños por debajo de la edad mínima legal y no hacer distinciones por motivos de discriminación.
Política de Diversidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo	<ul style="list-style-type: none"> Cemex aspira a ser un gran lugar para trabajar para todos nuestros empleados. Aplicable a nuestros empleados y Consejo de Administración, buscamos que nuestra gente represente a una gran diversidad de países y culturas, además de una amplia gama de perfiles y experiencias; esto permite que en Cemex disfrutemos de un entorno más robusto e inclusivo. Estamos comprometidos con que las contrataciones, promociones, compensación, desarrollo de liderazgo, capacitaciones y todas las decisiones relacionadas con talento se tomen sin distinciones por género, raza, color, edad, religión, discapacidad mental o física, embarazo, maternidad, paternidad, matrimonio o unión libre, orientación o preferencias sexuales, afiliación política o país de origen.

POLÍTICA GLOBAL DE CEMEX	COMPONENTES Y/O PRÁCTICAS DE DERECHOS HUMANOS
Política de Medio Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> Perseguimos activamente una política de prevención de la contaminación, aspirando a aplicar las mejores tecnologías existentes para minimizar el impacto de nuestras operaciones. Buscamos cumplir con las políticas y procedimientos de la compañía, así como con las leyes y reglamentos locales que nos aplican. Buscamos priorizar nuestra eficiencia energética y el aprovechamiento de los recursos, reducir la intensidad de carbono y las emisiones a través de gestionar nuestro consumo de energía y de agua y nuestra generación de residuos. Buscamos administrar de manera responsable los terrenos sobre los que se encuentran nuestras operaciones para proteger el ecosistema y la biodiversidad, y para maximizar nuestra contribución a la conservación de la naturaleza. Ofrecemos capacitación a nuestros empleados sobre los procesos ambientales para la adherencia a las mejores prácticas.
Política de Agua	<ul style="list-style-type: none"> Cemex tiene la intención de conducir nuestras actividades empresariales de manera sostenible, minimizando la presión sobre los recursos hídricos y teniendo en cuenta tres aspectos fundamentales: la disponibilidad de los recursos, su calidad y la integridad del ecosistema.
Política de Biodiversidad	<ul style="list-style-type: none"> Buscamos alinear nuestras iniciativas de biodiversidad con nuestro modelo de negocio de modo que la identificación, análisis y administración de los valores de biodiversidad formen parte de nuestro proceso de toma de decisiones y de nuestros sistemas de gestión, a lo largo de todo el ciclo de nuestros sitios.
Política de Seguridad y Salud	<ul style="list-style-type: none"> Buscamos proveer un entorno laboral seguro y saludable para nuestros empleados y contratistas. Buscamos cumplir con las políticas de la compañía, Sistema de Gestión de Salud y Seguridad, procedimientos de la empresa, así como con todas las leyes locales que nos aplican. Buscamos desarrollar una cultura de salud y seguridad positiva que permita a los individuos hacerse responsables de la salud y seguridad de todos y compartir nuestra convicción de que alcanzar la meta de cero incidentes es posible.
Política de Relacionamiento con Grupos de Interés	<ul style="list-style-type: none"> Buscamos construir relaciones mutuamente beneficiosas con nuestros grupos de interés y comunidades. En Cemex adoptamos el compromiso de relacionarnos con nuestros grupos de interés de manera constante y transparente. Buscamos crear valor para la sociedad a través de nuestras principales actividades de negocio.
Política de Protección de Datos y Privacidad	<ul style="list-style-type: none"> Cemex trabaja para cumplir con las leyes aplicables para la protección de datos personales de sus clientes, proveedores, socios comerciales y empleados. Estamos convencidos que el procesamiento de datos personales siempre debe realizarse con un propósito legal. Nuestra política establece que solo aquellas personas que requieren conocer los datos personales y están autorizados para utilizarlos pueden tener acceso a ellos. Las personas que comparten sus datos personales pueden esperar que el procesamiento de sus datos personales se realice de manera razonablemente privada.
Política Global de Anticorrupción	<ul style="list-style-type: none"> Esta política global aplica a todos los consejeros, directivos y empleados de Cemex independientemente de dónde residan o dónde se lleve a cabo su actividad comercial; subsidiarias de Cemex; empresas afiliadas, y relaciones con terceros sobre las que Cemex tenga control, incluyendo <i>joint ventures</i> y a todos los agentes, consultores, socios comerciales y representantes de terceros que actúan a nombre de Cemex. Buscamos garantizar el cumplimiento con las leyes anticorrupción que nos aplican.

Identificar y evaluar los impactos potenciales

Nuestro proceso de debida diligencia es parte integral de la manera en que Cemex realiza actualmente la administración de riesgos y se enfoca particularmente en los riesgos potenciales en cuanto a derechos humanos.



POLÍTICA GLOBAL DE CEMEX	PROCESOS ENFOCADOS EN LOS RIESGOS POTENCIALES RELACIONADOS CON DERECHOS HUMANOS
Administración Global de Riesgos Empresariales y Seguridad	<ul style="list-style-type: none"> Un proceso de detección y análisis de riesgos a nivel global, regional y local que permite el despliegue de las medidas necesarias para monitorear, mitigar y reportar los riesgos de manera oportuna. Esta función se complementa con otros procesos de administración de riesgos dentro de Cemex, incluidos controles internos y auditorías.
Agenda de riesgos global	<ul style="list-style-type: none"> El proceso global de Administración de Riesgos Empresariales y Seguridad incluye la preparación semestral de una Agenda de Riesgos Global que se presenta al Comité de Administración de Riesgos, mismo que incluye a miembros del Comité Ejecutivo de Cemex. Adicionalmente, el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas y el Comité de Sostenibilidad de nuestro Consejo de Administración evalúan y dan seguimiento a los principales riesgos materiales.
Salud y seguridad	<ul style="list-style-type: none"> El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud de Cemex es un proceso continuo y piedra angular y permite identificar peligros, evaluar los riesgos asociados con nuestras actividades, tomar las medidas apropiadas para gestionar el riesgo y prevenir o reducir el impacto de posibles incidentes. Periódicamente evaluamos la implementación en nuestro sitio de la SGSS de Cemex.
Impacto social	<ul style="list-style-type: none"> Nuestro proceso de Impacto Social fue diseñado para funcionar como un Sistema de Gestión Ambiental y Social que busca anticipar los riesgos y mitigar impactos, enfocado en las comunidades en las que operamos. Los resultados de la evaluación se atienden mediante Planes de Relacionamiento Comunitario con comités formales y diálogos con los grupos de interés que se realizan anualmente.
Sostenibilidad y medio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> El Sistema de Gestión Ambiental, alineado con ISO 14001 y la plataforma de Reporte de Incidentes Ambientales y Sociales, provee a nuestras operaciones con una estructura para clasificar, responder e informar sobre este tipo de incidentes o sobre quejas causadas por nuestras actividades operativas.
Proceso de Debida Diligencia de Cumplimiento Legal	<ul style="list-style-type: none"> Llevamos a cabo procesos de debida diligencia legal—incluyendo investigaciones para identificar señales de alerta relacionadas con derechos humanos en algún proveedor.
Evaluación de proveedores	<ul style="list-style-type: none"> Nos asociamos con firmas independientes especializadas para evaluar a la mayoría de nuestros proveedores globales. El alcance de la evaluación incluye el respeto y el fomento de los derechos humanos con relación a su plantilla laboral y cadena de suministro.
Evaluación de contratistas	<ul style="list-style-type: none"> Este programa se diseñó para certificar que los contratistas estratégicos con los que nos relacionamos estén igualmente comprometidos con respetar los derechos humanos respecto de la salud y seguridad de sus empleados, clientes y comunidades en las que operan. Empleamos tecnología global de punta y firmas de desarrollo de aplicaciones para apoyar a Cemex en este importante programa.
Recursos humanos	<ul style="list-style-type: none"> Proveemos los lineamientos para realizar negocios en cumplimiento con todas las leyes, reglamentos y regulaciones aplicables y con las más estrictas normas éticas. Adicionalmente, contamos con procesos de denuncia para capturar y atender quejas y fomentamos que se reporte, de buena fe, cualquier violación a nuestras políticas o a las leyes aplicables. Más información sobre ETHOSline disponible en la página 108 de este reporte.

Respuesta, monitoreo y comunicación sobre el progreso

Seguimos progresando en el desarrollo e implementación de medidas preventivas para evitar impactos adversos sobre los derechos humanos en nuestras operaciones, enfocándonos en los cinco principales derechos humanos identificados en nuestra evaluación de cumplimiento en derechos humanos.

CINCO PRINCIPALES DERECHOS HUMANOS	GRUPOS DE INTERÉS QUE PODRÍAN SER IMPACTADOS	INICIATIVAS Y LOGROS DE 2022
Salud y seguridad	EMPLEADOS PROVEEDORES Y CONTRATISTAS CLIENTES COMUNIDADES LOCALES	<ul style="list-style-type: none"> Conocimiento de empleados y contratistas de los comportamientos seguros y saludables. Política de puertas abiertas para que nuestros empleados, contratistas y miembros de la comunidad nos puedan compartir sus quejas y sugerencias sobre estos temas. Reporte mensual sobre desempeño de salud y seguridad compartido con líderes clave de nuestras operaciones y un mensaje directo de nuestro Director General. 96% de nuestras operaciones lograron una tasa de cero incidentes incapacitantes en empleados y contratistas (LTI). Tenemos un sistema de gestión de salud y seguridad implementado en 100% de nuestras operaciones. Donde los riesgos son identificados, planes de mitigación y remediación son implementados. Alcanzamos una tasa de verificación de nuestros contratistas de 91%.
Huella ambiental	EMPLEADOS PROVEEDORES Y CONTRATISTAS CLIENTES COMUNIDADES LOCALES	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación continua y gestión de nuestros impactos y riesgos ambientales a través de nuestro Sistema de Gestión Ambiental. Implementación de nuestras políticas ambientales globales. Reporte mensual sobre incidentes ambientales y sociales y mensaje del Director General a las operaciones para abordar y remediar situaciones identificadas.

TOP FIVE SALIENT HUMAN RIGHTS	POTENTIALLY IMPACTED STAKEHOLDERS	2022 INITIATIVES AND ACHIEVEMENTS
Impactos comunitarios	EMPLEADOS PROVEEDORES Y CONTRATISTAS COMUNIDADES LOCALES	<ul style="list-style-type: none"> Los comités compuestos por múltiples grupos de interés en todas nuestras operaciones se relacionan con las comunidades vecinas y nos permiten incluir otras perspectivas en nuestra estrategia de promoción y respeto a los derechos humanos. La implementación de nuestro Modelo Social y Ambiental fortalece nuestra estrategia de conducta empresarial responsable ya que nos permite tener un profundo conocimiento y atender las condiciones, necesidades y preocupaciones de nuestros grupos de interés.
Diversidad y discriminación	EMPLEADOS PROVEEDORES Y CONTRATISTAS CLIENTES COMUNIDADES LOCALES	<ul style="list-style-type: none"> Implementación de la Política de Diversidad e Inclusión de Cemex y sus lineamientos globales. Creación de Comités de Diversidad en nuestras distintas unidades de negocio que sirven para dar forma e implementar la estrategia de inclusión de Cemex. Capacitación al personal de nuevo ingreso con respecto a nuestras políticas de no discriminación. Capacitación continua a los empleados sobre cómo identificar y reportar temas de discriminación.
Balance entre vida y trabajo	EMPLEADOS PROVEEDORES Y CONTRATISTAS COMUNIDADES LOCALES	<ul style="list-style-type: none"> Impulso al uso efectivo y eficiente de las horas de trabajo y colaboración durante la pandemia a través de nuestros Lineamientos Globales sobre la Ciudadanía Digital. Uso continuo de los canales formales para que los empleados nos comuniquen sus necesidades y preocupaciones con respecto al balance entre vida y trabajo y determinación de las medidas correspondientes con base en la retroalimentación.

Comunicación y acceso a los mecanismos de denuncia

Alentamos a nuestra gente a que nos compartan—sin riesgo de sufrir represalias—sus preocupaciones sobre ética y derechos humanos. Nuestros mecanismos de denuncia globales nos permiten estar en comunicación permanente con nuestros principales grupos de interés, especialmente aquellos que puedan ser vulnerables bajo ciertas circunstancias. Estos canales de comunicación abierta también nos permiten recabar retroalimentación valiosa para evaluar la efectividad de las medidas de mitigación implementadas con base en los riesgos detectados para las personas.

Continuamente buscamos fortalecer la credibilidad de nuestros mecanismos de denuncia como parte de nuestros esfuerzos para determinar la mejor manera de mejorar la forma en que protegemos los derechos humanos.

Nuestros principales mecanismos de reporte incluyen:

1

ETHOSline: Buscamos vivir nuestros valores y gestionar de forma adecuada nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial. Por lo tanto, alentamos a nuestros empleados, grupos de interés y al público en general a que nos envíen sus sugerencias, dudas y preocupaciones sobre posibles violaciones al Código de Ética y Conducta Empresarial y políticas internas a través de nuestro canal de comunicación ETHOSline, que está disponible 24 horas al día, siete días a la semana. Este mecanismo de denuncia nos ayuda a identificar riesgos relacionados con derechos humanos no sólo en nuestras operaciones sino también en las comunidades en las que operamos.

2

Comités de Ética global y locales: Con empleados con distintas funciones en todos los países en los que operamos, los Comités de Ética son grupos de trabajo que fomentan la comprensión y aplicación de nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial. Todos reciben, investigan y colaboran para dar una solución a las denuncias sobre incumplimiento, incluidas las que se relacionan con derechos humanos.

3

Diálogos con los grupos de interés: Pensados con objeto de llegar a conocer y comprender las necesidades y preocupaciones de nuestros grupos de interés, estos diálogos nos permiten identificar impactos potenciales y afrontar estos riesgos de manera adecuada.

4

Comités de Responsabilidad Social Corporativa locales: Incluyen al director de la planta y ejecutivos locales encargados del medio ambiente, representantes sindicales, alcaldes de poblaciones cercanas, representantes vecinales y otras instituciones locales; estos grupos buscan desarrollar relaciones positivas y sostenibles con las comunidades vecinas.



Cemex refuerza la concientización sobre y el compromiso con los derechos humanos a través de campañas internas e iniciativas de impacto social.

Para mayor información sobre los canales de comunicación que empleamos con nuestros distintos grupos de interés consulte la página 221 de este reporte.



DESEMPEÑO FINANCIERO

Avanzamos en nuestras prioridades estratégicas a pesar de los retos imprevistos.

DESEMPEÑO FINANCIERO

En 2022 avanzamos de manera significativa en nuestras prioridades estratégicas a pesar de los retos imprevistos que enfrentaron varios negocios debido a una tasa de inflación que alcanzó sus niveles más altos en 40 años, misma que es atribuible principalmente a los costos de energía y distribución y fue exacerbada por las alteraciones en la cadena de suministro como resultado de la guerra en Ucrania.

De cara al futuro, seguimos viendo con gran entusiasmo nuevas oportunidades que son resultado de nuestras inversiones en crecimiento, nuestra transformación digital, una fuerte estructura de capital y de nuestro compromiso con seguir siendo líderes en nuestra industria en la transición global a una economía baja en carbono y circular.



BB+

S&P y Fitch elevaron la calificación crediticia de Cemex durante el año, lo que nos coloca a un nivel de nuestro objetivo de alcanzar el grado de inversión.

US\$100

de contribución incremental al flujo de operación provenientes de inversiones en crecimiento.

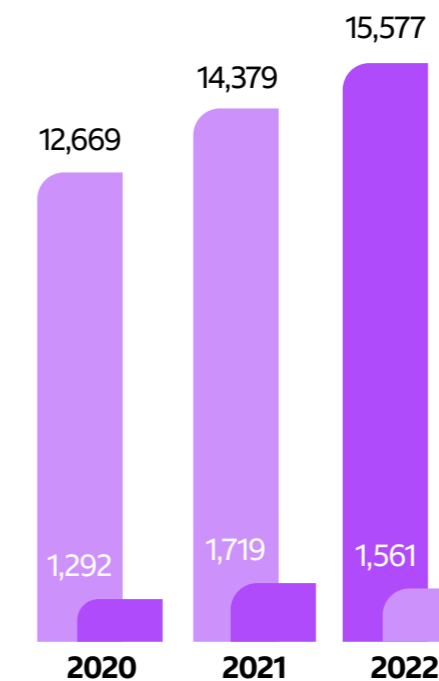
DATOS FINANCIEROS RELEVANTES

Nuestros resultados alcanzados durante el año reflejan nuestra resiliencia ante un entorno global adverso y nos complace constatar lo bien que respondimos ante estos retos. Seguimos viendo el potencial de crecimiento que existe en nuestros mercados, gracias a nuestro enfoque al cliente y, lo que resulta más importante, la dedicación y compromiso de nuestra gente.

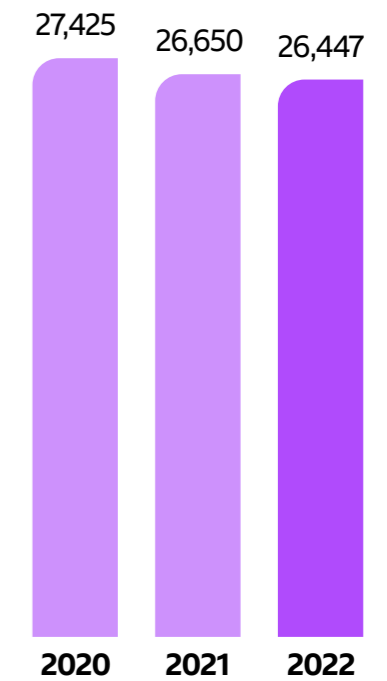
	2022	2021 ¹	%VAR.
Ventas netas	15,577	14,379	8
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	1,561	1,719	(9)
Flujo de operación	2,681	2,839	(6)
Utilidad neta de la participación controladora	858	753	14
Utilidad básica por CPO ² de la participación controladora	0.06	0.05	15
Utilidad básica por CPO de las operaciones continuas ² de la participación controladora	0.04	0.05	
Utilidad básica por CPO de las operaciones discontinuas ² de la participación controladora	0.02	(0.00)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	553	1,101	(50)
Total de activos	26,447	26,650	(1)
Deuda total y otras obligaciones financieras	8,825	9,157	(4)
Total de la participación controladora	10,909	10,271	6

En millones de dólares¹, excepto información (pérdida) por CPO.

VENTAS NETAS Y RESULTADO DE LA OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO
(millones de dólares)

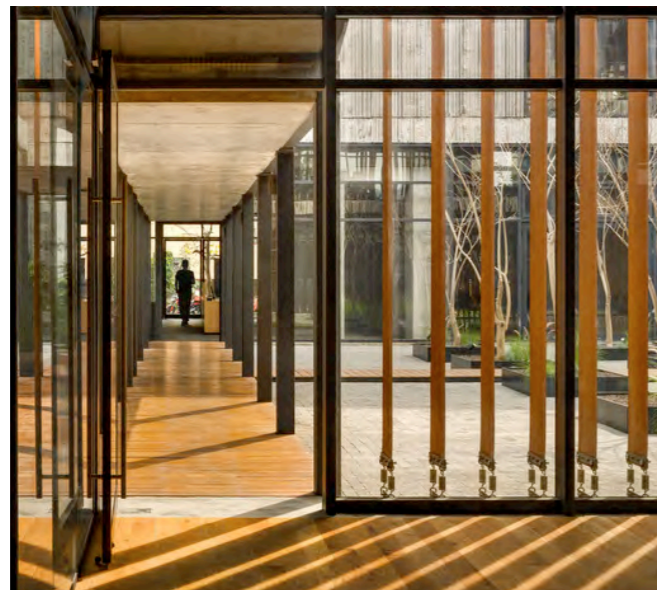


TOTAL DE ACTIVOS
(millones de dólares)



1 De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general y los tipos de cambio del cierre de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

2 Con base en 14,783 y 14,951 millones de CPO promedio para los años de 2022 y 2021, respectivamente.



Avance considerable en nuestras prioridades estratégicas

Nuestras prioridades estratégicas se enfocan en disminuir el riesgo para la compañía, promover el crecimiento del portafolio con mayores inversiones y, al mismo tiempo, avanzar en nuestra agenda de sostenibilidad. Nuestros esfuerzos estratégicos fueron exitosos en 2022, y alcanzamos varios logros importantes en cuanto a nuestros objetivos.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS Y LOGROS EN 2022

Prioridades estratégicas	Nuestro enfoque	Nuestros logros en 2022
Crecimiento del flujo de operación a través de la mejora del margen	Margen del flujo de operación de $\geq 20\%$. Mejorar el margen de flujo de operación a través de crecimiento en volúmenes, una fuerte estrategia de precios y esfuerzos de contención de costos.	<ul style="list-style-type: none"> Margen del flujo de operación de 17.2%. El incremento en precios compensó totalmente la inflación en términos de dólares.
Alcanzar el grado de inversión	Utilizar el crecimiento en flujo de operación, flujo de efectivo libre e ingresos provenientes de las desinversiones para mejorar la estructura de capital.	<ul style="list-style-type: none"> Apalancamiento neto de 2.84x, mayormente estable desde 2021. S&P y Fitch elevaron la calificación crediticia de Cemex a BB+, lo que nos coloca a un nivel de nuestro objetivo de alcanzar el grado de inversión.
Optimizar nuestro portafolio para crecimiento	Acelerar proyectos de inversiones complementarias y de mejora del margen. Emprender desinversiones estratégicas para optimizar el portafolio y desapalancar a la compañía y, al mismo tiempo, buscar oportunidades de inversión atractivas dentro de la huella geográfica de la compañía; construir un portafolio con mayor peso hacia Estados Unidos y Europa; enfocarse en posiciones verticalmente integradas en metrópolis atractivas, y desarrollar Soluciones Urbanas como uno de nuestros principales negocios.	<ul style="list-style-type: none"> US\$475 millones en inversiones en activo fijo estratégicas durante el año. US\$100 millones de contribución incremental al flujo de operación provenientes de inversiones en crecimiento hechas en años recientes. Desinversiones por más de US\$600 millones. 21% de crecimiento compuesto en el flujo de operación en nuestro negocio principal de Soluciones Urbanas en el periodo 2019-2022.
Avanzar en la agenda de sostenibilidad	47% de reducción en las emisiones netas de CO₂ para 2030 partiendo de nuestra línea base de 1990, recientemente aumentado del 40% anterior. Al reconocer la sostenibilidad como una ventaja competitiva, avanzamos hacia el logro de nuestro objetivo 2030 de reducción de carbono y en torno a la visión de la compañía de lograr una economía neutra en carbono.	<ul style="list-style-type: none"> Cerca de 5% de reducción en nuestras emisiones netas de CO₂ específicas comparado con 2021. 30% de reducción en nuestras emisiones netas de CO₂ específicas partiendo de nuestra línea base de 1990. Desde el lanzamiento de nuestro programa de Futuro en Acción, hemos reducido las emisiones de CO₂ en más de 9%, una reducción que en el pasado nos tomó más de una década lograr.

SOSTENIBILIDAD Y FINANZAS

Cemex reconoce la necesidad de hacer la transición hacia una sociedad de bajo carbono y considera al financiamiento sostenible como un motor que contribuye a la consecución de esa meta.

En 2021, Cemex lanzó su **Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad**, que alinea aún más los compromisos de

sostenibilidad corporativa de Cemex con su estrategia financiera y establece los principios que sirven de guía a Cemex para el empleo de nuevos instrumentos financieros vinculados a la sostenibilidad.

Además, en 2022, Cemex lanzó su **Marco de Financiamiento Verde**, que le permite emitir

instrumentos financieros como bonos, préstamos y otras estructuras con características de deuda para financiar o refinanciar proyectos elegibles relacionados con impacto ambiental. En 2023, este marco se actualizó para reflejar los estándares más altos y la alineación con los objetivos de Cemex bajo el escenario de 1.5°C, validados recientemente por SBTi. El marco actualizado

también incluye criterios de elegibilidad para mejorar el portafolio de proyectos, donde la innovación se convierte en un componente clave de los más avanzados esfuerzos para la descarbonización, como la tecnología de captura, utilización y almacenamiento de carbono (CCUS) que puede ser el paso final para alcanzar cero emisiones netas de CO₂.

Resultados consolidados

A continuación, se incluye una revisión de los resultados operacionales en 2022 y la condición financiera de la compañía.

Las **ventas netas consolidadas** aumentaron 12% para llegar a US\$15,577 millones en 2022 en comparación con los mismos periodos de 2021 en términos comparables para nuestras operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias. El aumento en ventas se debió a precios más altos en términos de moneda local en todas nuestras regiones.

Los **gastos de operación como porcentaje de ventas netas** aumentaron de 20.3% en 2021 a 20.9% en 2022, principalmente debido a mayores gastos administrativos, en ventas y de distribución.

El **flujo de operación** disminuyó 6% a US\$2,681 millones en 2022. En términos comparables, el flujo de operación disminuyó 3% en el año. Esta disminución se debió principalmente al repentino repunte en la tasa de inflación, atribuible a los costos de energía y distribución y fue exacerbado por las alteraciones en la cadena de suministro resultado de la guerra en Ucrania. El margen de flujo de operación disminuyó 2.5 puntos porcentuales, de 19.7% en 2021 a 17.2% en 2022.

El flujo de operación de Soluciones Urbanas, nuestro negocio de mayor crecimiento, se elevó a una tasa anual compuesta de 21% para el periodo 2019-2022.

Otros gastos, neto durante el año fueron de US\$467 millones en 2022, lo que incluye principalmente un cargo no monetario por deterioro del crédito mercantil y activos fijos durante el cuarto trimestre. La depreciación afectó principalmente activos en Estados Unidos y España como resultado de un entorno global de alta inflación y el incremento en las tasas de interés.

Reportamos una **utilidad neta de la participación controladora** de US\$858 millones en 2022, comparada con una utilidad neta de US\$753 millones en 2021. La mejora en la utilidad neta refleja principalmente menores gastos financieros y una variación positiva en las operaciones discontinuas.

La **deuda total** disminuyó 5%, es decir US\$408 millones, a US\$8,147 millones al cierre de 2022. También redujimos los gastos financieros en US\$257 millones.

OPERACIONES GLOBALES

(en millones de dólares)

	Ventas netas	Resultado de operación antes de otros gastos, neto	Flujo de operación	Total de activos ⁴
México	3,842	961	1,133	3,846
Estados Unidos	5,038	307	762	12,623
Europa, Medio Oriente, África y Asia ¹	4,975	354	680	6,100
Centro, Sudamérica y el Caribe ²	1,622	308	386	2,043
Otros ³	100	(369)	(280)	1,835
Total	15,577	1,561	2,681	26,447



1 Incluye operaciones en Reino Unido, Francia, Alemania, Polonia, España, Filipinas, Israel, República Checa, Croacia, Egipto y Emiratos Árabes Unidos.

2 Incluye operaciones en Colombia, Panamá, Caribe TCL, República Dominicana, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe y Guatemala.

3 Incluye subsidiarias menores con distintos giros de negocio.

4 Incluye inversiones reconocidas por el método de participación.

(*) Ver nota 4.3 a nuestros estados financieros consolidados auditados de 2022 en la página 149 de este reporte.

México

Las ventas netas de nuestras operaciones en México aumentaron 11% en 2022, a US\$3,842 millones, y el flujo de operación disminuyó 3% a US\$1,133 millones en comparación con 2021. Durante el año, los volúmenes de concreto y agregados aumentaron 10% y 4%, respectivamente, mientras que nuestros volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 8%.

En el año, los volúmenes de cemento en saco se moderaron debido a que la actividad de construcción informal regresó a niveles normalizados después de que se experimentaron niveles de crecimiento muy altos durante la pandemia, y conforme la inflación siguió presionando a la demanda al menudeo, a pesar de niveles históricos en remesas. El país sigue viviendo un repunte en el sector formal, y los volúmenes de cemento a granel y concreto se beneficiaron de las inversiones en *nearshoring* y en la actividad en turismo y en distribución y logística. La industria siguió operando con altos niveles de utilización.

**Estados Unidos**

Las ventas netas de nuestras operaciones en Estados Unidos aumentaron 16%, para llegar a US\$5,038 millones, mientras que el flujo de operación permaneció estable en US\$762 millones durante el año. Los volúmenes de cemento gris doméstico y agregados de nuestras operaciones en Estados Unidos aumentaron 1% y 3%, respectivamente, en 2022. El volumen de concreto se mantuvo estable a lo largo del año.

El crecimiento en volumen fue impulsado por una fuerte demanda en el sector industrial y comercial. La región continuó beneficiándose de una fuerte demanda de todos nuestros productos y la mayoría de los mercados estuvieron al tope de su capacidad productiva. Dado el acelerado aumento en los costos de insumos, actuamos rápidamente para atender las presiones en costos durante el año.

**Europa, Medio Oriente, África y Asia**

Durante 2022, las ventas netas aumentaron 2% para llegar a US\$4,975 millones, mientras que el flujo de operación se mantuvo mayormente estable en US\$680 millones. Para todo el año, nuestros volúmenes de cemento gris doméstico y concreto disminuyeron 1%, respectivamente. Los volúmenes de agregados se mantuvieron estables durante el año. En Europa, los volúmenes de cemento se mantuvieron estables en 2022 debido a que el aumento de la actividad en el sector de la construcción a principios del año se contrarrestó con la desaceleración económica resultado de tasas de interés más altas y el impacto de la guerra en Ucrania.

En Filipinas, los volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 10% durante el año a medida que el país transita hacia un nuevo gobierno y los retos macroeconómicos afectan la demanda. Nuestras operaciones en Egipto e Israel registraron un sólido crecimiento en ventas y en el flujo de operación.

**PORCENTAJE DE VENTAS**

- Cemento
- Concreto
- Agregados
- Soluciones Urbanas



- México
- Estados Unidos
- EMEA&A
- SCA&C

Porcentajes antes de eliminaciones de otros e intercompañías.

Centro, Sudamérica y el Caribe

En 2022, nuestras ventas netas en la región aumentaron 2% a US\$1,622 millones. Nuestro flujo de operación disminuyó 9% a US\$386 millones. Los volúmenes de concreto y agregados aumentaron 11% y 5%, respectivamente, para 2022. Los volúmenes de cemento gris doméstico disminuyeron 7% para el año.

En Colombia, los volúmenes durante el año disminuyeron 1% al moderarse la actividad en el sector de autoconstrucción, aunado a dinámicas competitivas que significaron un reto. En República Dominicana, registramos una disminución de 7% en los volúmenes de cemento, resultado de una actividad en el sector de autoconstrucción normalizada, lo que causó una baja en la demanda del menudeo, mientras que se mantuvieron los proyectos relacionados con el turismo.



Durante el año, nuestras ventas netas registraron un aumento de doble dígito principalmente debido a una sólida estrategia de precios, y logramos contener la disminución del flujo de operación en 3% en términos comparables.

Comercialización internacional

En 2022, comercializamos 12 millones de toneladas de materiales cementantes y no cementantes en 92 países, incluidos 10 millones de toneladas de cemento y clínker y 2 millones de toneladas de materiales cementantes y otros materiales. Además, comercializamos 4 millones de toneladas de carbón y coque de petróleo. Un poco más de los 4 millones de toneladas de cemento y clínker que comercializamos consistieron en exportaciones de nuestras operaciones en México, Croacia, España, Alemania, Trinidad y Tobago, Barbados y Panamá, entre otras. Un poco más de los restantes 5 millones de toneladas se adquirieron de países terceros como Vietnam, Turquía, Arabia Saudita, España, Grecia y Argelia. En 2022, comercializamos 1.6 millones de toneladas de escoria granulada de altos hornos, un material cementante distinto al clínker, y 0.6 millones de toneladas de otros productos. Esta información no incluye las operaciones discontinuas. Nuestra red de comercialización nos permite maximizar el uso de la capacidad de nuestras instalaciones alrededor del mundo y, al mismo tiempo, reducir nuestra exposición al carácter cíclico inherente a la industria cementera. Podemos distribuir la capacidad excedente a regiones en todo el mundo donde exista demanda. Además, consideramos que nuestra red global de terminales marítimas estratégicamente localizadas nos permite coordinar la logística marítima globalmente y minimizar nuestros gastos de transporte. Gracias a nuestras operaciones de comercialización también podemos explorar nuevos mercados sin necesidad de hacer grandes inversiones de capital iniciales.

Los costos por flete, que representan una parte considerable de nuestro costo total de suministro para la importación, han sido muy volátiles en años recientes. Sin embargo, estimamos que nuestras operaciones comerciales han logrado ahorros significativos mediante la contratación puntual de transportación marítima y al emplear nuestras propias flotas chárter, con las cuales transportamos aproximadamente 66% de nuestro volumen total comercializado de carbón, coque de petróleo, cemento y clínker en 2022.



Adicionalmente, proporcionamos servicios de carga a terceros, con lo que generamos ingresos adicionales.

Otra información

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, en los países en los que operamos pagamos en efectivo un total de US\$191 millones y US\$194 millones en impuestos, respectivamente. De los US\$191 millones de impuesto sobre la renta que pagamos en 2022 (US\$194 millones en 2021), pagamos US\$30 millones en Europa (US\$22 millones en 2021) y US\$161 millones en América y otros países (US\$172 millones en 2021). Para propósitos de este párrafo, nuestras operaciones en la región Europa incluyen las operaciones de Polonia, Francia, Alemania, Suiza y Reino Unido; nuestras operaciones en América incluyen a México, Estados Unidos, Colombia, República Dominicana, Jamaica y Nicaragua.

Adicionalmente, también para los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, en términos de millones de dólares estadounidenses, tuvimos ganancias fiscales agregadas por US\$424 millones y US\$364 millones, respectivamente, en nuestras operaciones de México, República Dominicana, Israel, República Checa, Colombia, Nicaragua, Guatemala, Jamaica, Suiza, Polonia, Reino Unido y Alemania.

Para propósitos de este párrafo, nuestras operaciones en la región Europa incluyen principalmente Croacia, República Checa, Alemania, España, Polonia y Reino Unido. Durante 2022, recibimos un total de Derechos de Emisión Europeos (EUA) por 5,665,693 (5,561,262 en 2021) y Derechos de Emisión del Reino Unido (UKA) por 845,036 (1,014,137 en 2021).

Los EUA distribuidos por país durante 2022 y 2021, respectivamente, fueron 798,487 y 798,487 para Croacia; 510,994 y 510,994 para República Checa; 1,162,530 y 1,162,530 para Alemania; 1,929,945 y 1,896,138 para España; 1,263,737 y

1,193,113 para Polonia. Los UKA distribuidos en Reino Unido durante 2022 y 2021, respectivamente, fueron 845,036 y 1,014,137. Los EUA recibidos tenían un valor de US\$509 millones y US\$506 millones en 2022 y 2021, respectivamente. El desglose por país del valor de los EUA para 2022 y 2021, respectivamente, es el siguiente: US\$72 millones y US\$73 millones para Croacia; US\$46 millones y US\$47 millones para República Checa; US\$104 millones y US\$106 millones para Alemania; US\$173 millones y US\$173 millones para España; US\$114 millones y US\$108 millones para Polonia. Los UKA recibidos en el Reino Unido tenían un valor de US\$70 millones y US\$100 millones en 2022 y 2021, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2022, Cemex ya había alcanzado una reducción en todas sus plantas de cemento en Europa de 41.1% de emisiones de CO₂ en comparación con la línea base de 1990. Cemex es la primera empresa en su sector en establecer objetivos climáticos que son líderes en la industria para sus operaciones en Europa, los cuales están directamente alineados con las aspiraciones de la Unión Europea de reducir en 55% las emisiones de CO₂ para el 2030. Cemex también se ha comprometido a convertirse en una compañía con cero emisiones netas a nivel global para el 2050. Para alcanzar nuestras metas de reducción de CO₂ para el 2030 y el 2050, se han tenido que implementar tecnologías innovadoras y se han realizado considerables inversiones de capital. Desde la implementación del EU ETS en el 2005, se han invertido, o se planea invertir en los próximos años, más de US\$410 millones en Europa para apoyar nuestros objetivos de reducción de CO₂. Aún se requieren inversiones adicionales para alcanzar la meta de Cemex de reducción de CO₂ en un 55% para el 2030 en Europa. Estas inversiones incluyen, pero no se limitan a, el proceso







general de cambio de combustibles fósiles a alternativas bajas en carbono, eficientizar el uso de energía, obtener materia prima alternativa que contribuya a la reducción total de emisiones o el factor de clínker, desarrollar y promover activamente productos bajos en carbono y la reciente implementación de tecnología de hidrógeno innovadora en todos los hornos de Cemex en Europa. Cemex también está trabajando en estrecha colaboración con alianzas para desarrollar tecnologías de escala industrial hacia su objetivo de un futuro con cero emisiones netas de carbono. Regulaciones fuertes y claras, como el EU ETS, les brindan a empresas como Cemex la confianza y certeza para realizar este tipo de inversiones, las cuales son exactamente lo que el EU ETS está diseñado para lograr. Por estas razones, durante marzo de 2021, Cemex vendió 12.3 millones de derechos de emisión a través de varias transacciones por ~US\$ 600 millones, con el fin de contribuir a acelerar la estrategia de cambio climático de Cemex y para otros propósitos corporativos en general.

Taxonomía de la UE

En Cemex, la sostenibilidad es una de nuestras cinco prioridades estratégicas y está presente en todos los aspectos de nuestro negocio. Nuestro propósito es crear valor sostenible al proveer productos y soluciones líderes en la industria para satisfacer las necesidades de construcción de nuestros clientes en todo el mundo.

El 12 de julio de 2021, entró en vigor la regulación de la Taxonomía de la Unión Europea. La Taxonomía de la UE es un sistema de clasificación que establece una lista de actividades económicas sostenibles desde el punto de vista ambiental que busca reorientar los flujos de capital empleando un lenguaje común para distintos grupos de interés.

Dentro de la Taxonomía se identifican seis objetivos ambientales:

-  Mitigación del cambio climático
-  Adaptación al cambio climático
-  Uso sostenible y protección del agua y recursos marinos
-  Transición a una economía circular, prevención de residuos y reciclaje
-  Prevención y control de la contaminación
-  Protección de ecosistemas saludables

De acuerdo con lo que estipula la Taxonomía de la UE, una actividad económica se considera sostenible desde el punto de vista ambiental si contribuye de forma sustancial a uno o más de los seis objetivos ambientales, si no hace daño considerable a los otros cinco objetivos ambientales, si cumple con un mínimo de salvaguardas y si cumple con los criterios de selección técnica (CST). Debe cumplir con estos cuatro prerequisites en conjunto.

Aunque actualmente Cemex no está obligada a reportar bajo la Taxonomía de la UE, Cemex estableció un acuerdo con un asesor tercero encaminado a hacer las divulgaciones requeridas, con lo que garantizamos que nuestros grupos de interés estén plenamente informados acerca del desarrollo ambiental sostenible de nuestras operaciones. Esta colaboración se mantiene en curso actualmente.

El análisis de elegibilidad de la taxonomía se está llevando a cabo para la actividad central del desempeño económico de la compañía: “manufactura del cemento”, pero la empresa planea analizar otras actividades elegibles. Otras actividades de Cemex, como agregados y concreto, así como otras actividades del negocio, no cumplen con la elegibilidad de la taxonomía dentro del alcance de los objetivos de mitigación del cambio climático y adaptación al cambio climático.

Divulgaciones y resultados de la elegibilidad de la taxonomía

Las divulgaciones se prepararon a nivel consolidado para todo el Grupo. Las actividades del Grupo Cemex que se realizan fuera de la Unión Europea se evaluaron de la misma forma que las actividades que se realizan dentro de la Unión Europea.

Las ventas netas, gastos de capital (CapEx) y gastos de operación (OpEx) asociados con la manufactura del cemento se recabaron para cada sitio para estimar el porcentaje de elegibilidad a partir del total.

Se empleó la siguiente fórmula, enfocada sólo en la actividad de “manufactura del cemento” como elegible::

VENTAS NETAS	GASTOS DE CAPITAL	GASTOS DE OPERACIÓN
Total de las ventas netas asociadas con actividades elegibles	Total de gastos de capital asociados con actividades elegibles	Total de gastos de operación asociados con actividades elegibles
Total de ventas netas (todos los negocios)	Total de gastos de capital (todos los negocios)	Total de gastos de operación (todos los negocios)

Ventas netas: Los datos del numerador incluyen ventas domésticas de clínker y cemento, exportaciones de clínker y cemento e ingresos discontinuos intercompañías de cemento conforme lo requiere la regulación de la Taxonomía de la UE. Los datos sobre ventas netas del denominador incluyen ingresos de todas las actividades que Cemex realiza.

Gastos de capital: Los datos del numerador incluyen todos los gastos de capital asociados exclusivamente con la manufactura del cemento, mientras que los datos del denominador corresponden a los gastos de capital totales de Cemex.

Gastos de operación: Los datos del numerador incluyen los gastos de operación asociados exclusivamente con el cemento, incluyendo gastos administrativos, gastos de venta, gastos de distribución y logística, mientras que los datos del denominador corresponden a los gastos de operación totales de Cemex (incluidas todas las actividades que desempeña).

Cálculos finales de elegibilidad de taxonomía para el año 2022

Los indicadores se estimaron para los objetivos de mitigación del cambio climático y adaptación al cambio climático, que son los que están publicados a la fecha. Se emplearon distintos grupos de datos para estimar la contribución que se hace a estos dos objetivos ambientales. El órgano consultor de la Comisión Europea, la Plataforma de Finanzas Sostenibles, publicó un informe que incluye criterios preliminares para los otros cuatro objetivos. Sin embargo, la Comisión Europea no ha publicado todavía su propia versión.

La información relacionada con la manufactura del cemento se consideró para el objetivo de mitigación del cambio climático, y la información relacionada con las medidas de adaptación para reducir la exposición al riesgo climático se consideró para el objetivo de adaptación al cambio climático. Adicionalmente, la elegibilidad excluye al cemento blanco y al clínker dado que no se han proporcionado la información relacionada con los umbrales para evaluar cómo éstos se alinean con la taxonomía, y lo mismo sucede

con las moliendas que producen cemento con clínker externo y actividades comerciales de cemento.

Alineación con la taxonomía, estimados preliminares

En Cemex, mantenemos nuestro compromiso y seguiremos trabajando para preparar y hacer pública la información requerida para implementar y reportar nuestra alineación con la Taxonomía de la UE. Dado que los criterios de la Taxonomía de la UE son muy estrictos, alinearemos a nuestras actividades de forma gradual, y la línea base inicial reflejará el hecho de que algunas operaciones fuera de Europa enfrentarán retos en la transición puesto que no cuentan con un marco regulatorio sólido.

Un cálculo preliminar indica que a diciembre 2022, nuestras operaciones en Europa tienen una alineación con la taxonomía de la UE de más del 13% en nuestros ingresos totales y cerca del 5% de nuestras operaciones globales consolidadas (incluida Europa).

Se requiere de un análisis más profundo para obtener el cálculo final, así como para estimar qué tanto estamos alineados en términos de los gastos de operación y gastos de capital.



Nota: Las actividades elegibles son las relacionadas con la manufactura de cemento



GOBIERNO CORPORATIVO

La supervisión corporativa a través de prácticas de gobierno corporativo en constante evolución también es una de nuestras prioridades.

GOBIERNO CORPORATIVO

Buscamos lograr un desempeño superior que se refleje en un crecimiento económico sólido y sostenido, con un alto grado de integridad, a través de la adopción de estándares éticos altos y mejores prácticas en gobierno corporativo que vayan más allá de un simple cumplimiento con las leyes y regulaciones.

En Cemex sabemos que para tener éxito no sólo es necesario hacer lo correcto, sino también hacerlo de la manera correcta. Por ello, en 2014 emprendimos una transformación enfocada en satisfacer los crecientes requerimientos de nuestros grupos de interés en temas relacionados con gobierno corporativo. Dichos requerimientos nos han llevado a construir un sistema

de gobierno corporativo en constante evolución diseñado para controlar y operar de manera adecuada y eficiente a nuestra compañía con la intención de cumplir con nuestra estrategia corporativa y estar a la altura de nuestros valores y aspiraciones.

Buscamos cumplir con las leyes y regulaciones de cada jurisdicción en la que operamos. Sin embargo, reconocemos que sólo dar cumplimiento con la ley no es suficiente. Así, buscamos que nuestra cultura y estilo de administración sean abiertos y transparentes. Con reuniones frecuentes, reportes, orientación, llamadas de conferencia e interacciones personales trabajamos intensamente para mantener a nuestros inversionistas informados acerca de nuestras actividades y preparamos nuestros reportes con la intención de que cumplan con altos estándares éticos.

SISTEMA DE GOBIERNO CORPORATIVO DE CEMEX

Establecer y/o inspirar el contenido y los principios que se reflejan en los mandatos, lineamientos, políticas y procedimientos de la compañía.

Leyes y regulaciones

Mejores prácticas y lineamientos

Resoluciones de las Asambleas de Accionistas

Requerimientos de los grupos de interés

Valores e ideales de la sociedad

Tendencias, riesgos y circunstancias globales y locales

Proveer opiniones, colaboración y retroalimentación por medio de comentarios, sugerencias, denuncias, reclamaciones y quejas.

Empleados

Socios comerciales

Sociedad

Emitir, implementar y supervisar el cumplimiento con los mandatos, lineamientos, políticas y procedimientos de la compañía para cumplir con la estrategia corporativa y acatar las leyes y regulaciones, mejores prácticas y lineamientos, requerimientos de los grupos de interés, valores e ideales de la sociedad y tendencias, riesgos y circunstancias globales y locales.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Comité de Auditoría

Comité de Prácticas Societarias y Finanzas

Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad*

Grupo Ethos y Comité Global de Ética

Comité Ejecutivo

Organigrama de Cumplimiento

Comités Ethos locales

Cumplir con la estrategia corporativa, acatar las leyes y regulaciones, mejores prácticas y lineamientos, requerimientos de los grupos de interés, los valores e ideales de la sociedad y las tendencias, riesgos y circunstancias globales y locales.

ESTATUTOS

Código de Ética y Conducta Empresarial

Políticas y procedimientos

Política Global Anticorrupción, Política Global de Prevención del Lavado de Dinero, Política Global de Información Privilegiada, Política Global de Conflicto de Interés, Política de Derechos Humanos, entre otras políticas

Mecanismo ETHOS

Código de Conducta para Hacer Negocios con Nosotros

Marco de Administración de Riesgos Empresariales

Debida diligencia en derechos humanos

*antes conocido como Comité de Sostenibilidad

Más allá del cumplimiento, nuestro compromiso—con nosotros mismos, con nuestros inversionistas y con todos nuestros grupos de interés—consiste en administrar a Cemex con integridad.

La compañía inició una evolución del gobierno corporativo y seguirá ejecutándola, lo que incluye contar con planes para seguir alineando la composición del Consejo, la compensación de ejecutivos, la divulgación de información corporativa y otras prácticas de gobierno corporativo con las mejores prácticas internacionales.

Sujeto a aprobación, se harán mejoras adicionales en 2023: aumento en el porcentaje de consejeros independientes, aumento en la diversidad dentro del Consejo y sus comités, emisión de una nueva Política de Diversidad e Inclusión en el Trabajo, voto individual para elegir a los miembros del Consejo y de los comités y mayor transparencia. Si la Asamblea General Anual de Accionistas aprueba las mejoras propuestas en términos de gobierno corporativo, a partir del 23 de marzo de 2023 aumentaríamos el número de consejeros independientes a 10 y el número de consejeras subiría a dos.

Si las mejoras propuestas en términos de gobierno corporativo son aceptadas, a partir del 23 de marzo de 2023 contaríamos con la siguiente información:

Consejo de Administración: 13 miembros

Años de titularidad promedio: 13.6 años

Nacionalidades representadas: 4

Número de consejeras: 2

Comité Ejecutivo: 11 miembros

Antigüedad promedio (años en la compañía): 27.5 años

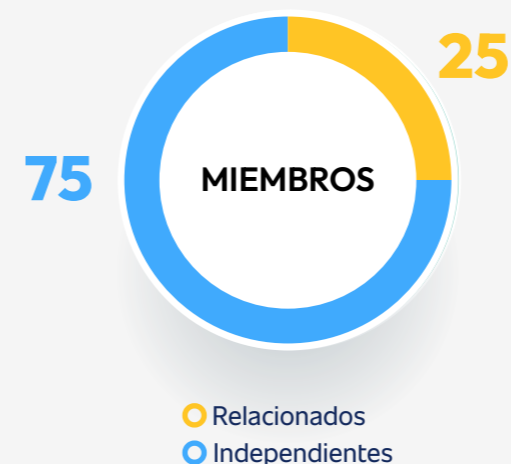
Nacionalidades representadas: 3

Mujeres en el comité ejecutivo: 1

GOBIERNO CORPORATIVO EN NÚMEROS

Al 31 de diciembre de 2022

Configuración del Consejo de Administración
(porcentaje)



	Consejo de Administración	Comité Ejecutivo
MIEMBROS	12	11
AÑOS PROMEDIO TITULARIDAD	14	27 EN LA COMPAÑÍA
NACIONALIDADES REPRESENTADAS	4	3
MUJERES	1	1

NUESTRO CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Dentro de nuestro sistema de gobierno corporativo, el Consejo de Administración es principalmente responsable de idear la estrategia corporativa, supervisar la operación general de la compañía y encargarse de la relación con los grupos de interés de Cemex, incluidos nuestros accionistas. El Consejo de Administración también es responsable de identificar aquellas leyes y regulaciones, mejores prácticas y lineamientos, demandas de los grupos de interés, valores e ideales de la sociedad, tendencias globales y locales, riesgos y circunstancias que la compañía debe atender. Además, nuestro Consejo de Administración está a cargo de guiar a Cemex a través del proceso de emitir e implementar los mandatos, lineamientos, políticas y procedimientos de la compañía, y supervisar su cumplimiento correspondiente. Entre sus funciones específicas también se incluye informar a los accionistas sobre el estado general de la compañía, supervisar el desempeño de nuestro Director General, monitorear los principales riesgos a los que está expuesta la compañía y aprobar ciertas políticas de información y comunicación.

Para poder hacer esto de manera eficiente, buscamos que nuestro Consejo de Administración se adhiera a las mejores prácticas y mantenga una estructura óptima. Como parte de este esfuerzo, desde 2014 y en distintos años, hemos hecho, y seguimos haciendo, mejoras importantes al gobierno corporativo a nivel del Consejo. Separamos los puestos de Presidente




del Consejo y Director General y creamos el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo de Administración (antes conocido como Comité de Sostenibilidad), cuyas responsabilidades se han ampliado para incluir temas relacionados con impacto social, diversidad e inclusión. También cambiamos la forma de votar por los miembros del Consejo y de los comités, pasando de una votación por grupo a votar individualmente por cada miembro, y aumentamos la diversidad en el Consejo al incrementar la representación de consejeros independientes, consejeras y consejeros internacionales. Sujeto a la aprobación por parte de nuestra Asamblea General Anual de Accionistas del 23 de marzo de 2023, aumentaremos la diversidad a nivel del Consejo de Administración y de sus comités aún más. Adicionalmente, de los diez consejeros que integraban el Consejo de Administración en 2014, hoy sólo quedan cuatro, y se nombraron nueve nuevos consejeros de entonces a la fecha, con ocho aún permaneciendo en el Consejo de Administración al cierre de año 2022.

Nuestro Consejo de Administración es presidido por Rogelio Zambrano e incluye consejeros altamente calificados que son nombrados por nuestros accionistas. Al 31 de diciembre de 2022, 9 de los 12 consejeros califican como consejeros independientes de acuerdo a los criterios estipulados por la legislación en México. Además, si los cambios propuestos son aprobados por nuestra

Asamblea General Anual de Accionistas, el número de consejeros independientes aumentará a 10 de los 13 consejeros. Adicionalmente, uno de los miembros de nuestro Comité de Auditoría del Consejo de Administración cumple con los requisitos de “experto financiero” conforme a la definición de Sarbanes-Oxley Act (SOX).

Nuestro Consejo de Administración se reunió en cinco ocasiones a lo largo del año para discutir una amplia gama de asuntos relevantes, incluyendo los avances logrados en nuestra estrategia corporativa, el estado de nuestro sistema de gobierno, las preocupaciones relacionadas con la sostenibilidad y la estrategia financiera. Se registró una asistencia promedio de 100%. El Consejo de Administración de Cemex está retribuido de forma fija en función de la participación en reuniones del consejo. La compensación del Consejo de Administración se aprueba cada año en la Asamblea General Anual de Accionistas de Cemex. En 2022, el monto aprobado por nuestros accionistas fue de US\$24,600 por cada reunión a la que asistió cada consejero y US\$6,000 por cada reunión del comité a la que asistió cada consejero, y la cantidad total pagada por la asistencia a estas reuniones fue de aproximadamente US\$1.7 millones*.

Las siguientes mejoras al gobierno corporativo fueron propuestas durante la Asamblea General Anual de Accionistas de Cemex celebrada el 23 de marzo de 2023:

-  Nombramiento de una nueva consejera independiente.
-  Elección individual de los candidatos a ser miembros de los Comités del Consejo (en vez de una elección grupal).
-  La composición de los Comités de Auditoría y de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad fortalecerán el grado de diversidad de género e independencia en los comités del Consejo.

Además, se mejoró y formalizó el proceso de evaluación del Consejo de Administración, con lo que ahora incluye tanto autoevaluaciones como evaluaciones por parte de otros consejeros. También esperamos poder implementar en los próximos años iniciativas adicionales, incluidas algunas que se refieren a los criterios para seleccionar a los consejeros, la permanencia de nuestros consejeros en múltiples Consejos distintos del de Cemex (lo que se conoce como *overboarding*), la titularidad y el nombramiento de funcionarios para funciones específicas. Para los próximos años también esperamos implementar requisitos formales acerca de la elección de los miembros de nuestro Consejo de Administración, la selección de consejeros independientes, la permanencia de nuestros consejeros en múltiples Consejos distintos del de Cemex, los lineamientos para la titularidad y los prerequisites en cuanto a la experiencia, así como sobre la forma en que se evalúa al Consejo de Administración, entre otros cambios.

* Basado en un tipo de cambio de \$20.24 pesos mexicanos por US\$1.00.

Miembros de nuestro Consejo de Administración

Rogelio Zambrano Lozano (66)

Cargo dentro del Consejo de Administración de Cemex: Presidente.

Permanencia en el cargo: Miembro desde 1987 y Presidente desde 2014.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. Zambrano Lozano es miembro suplente del Consejo de Administración de Banco Santander México, S.A. (una institución financiera Mexicana listada en la Bolsa Mexicana de Valores y en la Bolsa de Nueva York), la cual se espera sea deslistada de ambas bolsas de valores durante el 2023.

Otros cargos actuales: Es miembro del Consejo Regional del Banco de México (el banco central de México), miembro del Consejo Mexicano de Negocios y también es miembro del Consejo Directivo del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, así como profesor de cátedra de esta misma Universidad.

Experiencia: Fue Presidente del Comité de Finanzas de Cemex de 2009 hasta marzo de 2015.

El Sr. Zambrano Lozano ha estado involucrado en las industrias de la construcción y materiales de construcción por más de 40 años, así como en diversos temas de emprendimiento en México y en los Estados Unidos de América, después de fundar y fungir como Director General de Carza, S.A.P.I. de C.V., una compañía líder en el desarrollo de bienes raíces. Con su vasta experiencia y liderazgo comprobado, desde su nombramiento como Presidente, el Sr. Zambrano Lozano ha sido responsable de guiar la estrategia global de negocio de la compañía, enfocándose particularmente en fortalecer mejores prácticas de gobierno corporativo, basado en un compromiso para crear un valor duradero para todos los grupos de interés de Cemex.

Educación: Es Ingeniero Industrial y de Sistemas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios (M.B.A) de The Wharton Business School de la Universidad de Pensilvania.

Fernando A. González Olivieri (68)

Permanencia en el cargo: Desde 2015.

Permanencia en el Comité de Sostenibilidad de Cemex: Desde 2022.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de GCC, S.A.B. de C.V. (antes Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.), y de Axtel, S.A.B. de C.V. (ambas empresas mexicanas listadas en México).

Experiencia y Educación: Ver sección de Comité Ejecutivo en la página 100 de este reporte.

Marcelo Zambrano Lozano (67)

Permanencia en el cargo: Desde 2017.

Permanencia en el Comité de Sostenibilidad de Cemex: Desde 2017.

Empresas listadas de las que es consejero: Es integrante del Comité Técnico de un fideicomiso de desarrollo de Go Proyectos, S.A. de C.V., conocido como CARZACK 18 por su clave de cotización, el cual está listado en México. Es miembro del Comité Técnico de Fibra Inn, un Fideicomiso de Inversión en Bienes Raíces listado en México.

Otros cargos actuales: Es socio fundador y Presidente Ejecutivo del Consejo de Administración de Carza, S.A.P.I. de C.V., una reconocida compañía no listada de desarrollo de bienes raíces en los sectores residencial, comercial e industrial. Es miembro del Consejo de Administración de Grupo Vigía, S.A. de C.V. (una compañía no listada dedicada a la distribución de gas, combustibles y otros derivados del petróleo). También es miembro del Consejo General de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM), una institución académica mexicana, y del Consejo General de Teléfonos de México, S.A.B. de C.V. (una empresa mexicana no listada).

Experiencia: Su amplio conocimiento de las industrias inmobiliaria y de la construcción en México y Estados Unidos de América aporta al Consejo de

Administración una profunda visión de las principales tendencias del sector a escala global, particularmente en áreas clave como la logística y desarrollo de cadena de suministro, contribuyendo así a anticipar las necesidades cambiantes de los clientes en los mercados anteriormente mencionados.

Educación: Es Licenciado en Mercadotecnia por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Armando J. García Segovia (70)

Permanencia en el cargo: Desde 1983.

Permanencia en el Comité de Sostenibilidad de Cemex: Desde el 2014, y Presidente desde el 2014.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de Hoteles City Express, S.A.B. de C.V. y miembro independiente del Consejo de Administración de GCC, S.A.B. de C.V. (antes Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.), ambas compañías listadas en México.

Otros cargos actuales: Es miembro del Consejo de Administración de Innovación y Conveniencia, S.A. de C.V. (una compañía mexicana no listada) y del Consejo de Administración de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM). Es Vicepresidente del Patronato del Museo de la Fauna y Ciencias Naturales, A.B.P. y miembro del Consejo de Participación Ciudadana de Parques y Vida Silvestre de Nuevo León, dos entidades sin fines de lucro con una agenda de sostenibilidad. El Sr. García Segovia es fundador y Presidente del Consejo de Administración de Comenzar de Nuevo, A.C., una organización sin fines de lucro enfocada en el tratamiento, educación, prevención e investigación de desórdenes alimenticios y enfermedades relacionadas. El Sr. García Segovia también es Cónsul Honorario en Monterrey del Reino de Dinamarca.

Experiencia: Trabajó en Cydsa, S.A.B. de C.V. (una compañía mexicana listada) y Conek, S.A. de C.V. (una compañía no listada). De 1985 a 2010, ocupó múltiples puestos en Cemex, incluyendo Director de Operaciones y Planeación Estratégica, Servicios Corporativos, y Desarrollo de Negocios, así como

Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo, Tecnología, Energía y Sostenibilidad. También fue Vicepresidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), Presidente del Centro de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES) y miembro del Consejo de Administración del World Environmental Center (una organización sin fines de lucro).

Aporta al Consejo de Administración un amplio conocimiento de los aspectos técnicos y de producción de la industria global de los materiales de construcción, junto con un profundo compromiso con la sostenibilidad, acción climática y preservación del medio ambiente, lo cual proporciona un liderazgo valioso a la estrategia de sostenibilidad y acción climática de Cemex, la cual es un componente fundamental del objetivo de creación de valor a largo plazo de la compañía.

Educación: Es Ingeniero Mecánico y Administrador por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Universidad de Texas.

Rodolfo García Muriel (77)

Permanencia en el cargo: Desde 1985.

Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de Cemex: Desde 2015.

Permanencia en el Comité de Auditoría de Cemex: Desde 2016.

Empresas listadas de las que es consejero: N/A

Otros cargos actuales: Es el Director General de Compañía Industrial de Parras, S.A. de C.V., Presidente del Consejo de Administración de Grupo Romacarel, S.A.P.I. de C.V. (ambas son compañías no listadas) y miembro del Consejo de Administración Regional de Grupo Financiero Citibanamex (una compañía no listada).

Experiencia: Fue miembro del Comité de Finanzas de Cemex desde el 2009 y hasta marzo del 2015.

El Sr. García Muriel es un líder empresarial mexicano con décadas de experiencia y una notable trayectoria como fundador, director y presidente de principales compañías en la industria manufacturera, de la construcción, del transporte y de las comunicaciones. Su vasta experiencia de negocios le brinda al Consejo de Administración conocimientos útiles en áreas críticas como la logística y la manufactura, así como las tendencias macroeconómicas y de mercado.

Educación: Es Ingeniero Mecánico Electricista por la Universidad Iberoamericana y cursó programas de especialización en Administración de Negocios en la Universidad de Harvard y en la Anderson School de la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA).

Francisco Javier Fernández Carbajal (67)

Permanencia en el cargo: Desde 2012.

Permanencia en el Comité de Auditoría de Cemex: Desde 2015.

Permanencia en el Comité de Sostenibilidad de Cemex: Desde 2016.

Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de Cemex: Desde 2015 y Presidente desde el 2019.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V., (listada en México) y de dos compañías públicas listadas en la Bolsa de Valores de Nueva York: Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. (también listada en México) y VISA, Inc.

Otros cargos actuales: El Sr. Fernández Carbajal es el Director General de Servicios Administrativos Contry, S.A. de C.V. (una compañía no listada).

Experiencia: Anteriormente, ocupó cargos en Grupo Financiero BBVA Bancomer, incluyendo Director Adjunto de Planificación Estratégica, Director de Sistemas y Operaciones, Director de Finanzas y Director General.

Con una carrera de negocios de más de 40 años y un conocimiento profundo sobre áreas especializadas como sistemas de pagos y servicios financieros complejos a nivel mundial, el Sr. Fernández Carbajal le brinda al Consejo de Administración conocimiento e información relevante sobre planificación estratégica y administración de riesgos, así como en funciones esenciales de negocios, incluyendo informes financieros y mecanismos de compensación competitivos, que son fundamentales para atraer y retener talento.

Educación: Es Ingeniero Mecánico Electricista por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard.

Armando Garza Sada (65)

Permanencia en el cargo: Desde 2015.

Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de Cemex: Desde 2015.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. Garza Sada es Presidente del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V., una compañía listada en México con operaciones en 23 países y con un portafolio de negocios que incluye petroquímicos, alimentos refrigerados, telecomunicaciones, tecnologías de la información y energía. También es Presidente del Consejo de Administración de Alpek, S.A.B. de C.V. y de Nemark, S.A.B. de C.V., y miembro del Consejo de Administración de Axtel, S.A.B. de C.V., El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V. y Grupo Lamosa, S.A.B. de C.V., todas compañías listadas en México.

Otros cargos actuales: Es miembro suplente del Consejo de Administración de Grupo Financiero BBVA México, S.A. de C.V. (una compañía no listada). También es miembro del Consejo Directivo del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Experiencia: Las décadas de experiencia del Sr. Garza Sada en los más altos niveles corporativos de compañías altamente calificadas brindan al Consejo de Administración una visión única en el panorama económico global y experiencia práctica para alinear

mejor la estrategia de negocios de la compañía con sus operaciones del día a día.

Educación: Es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y tiene un título de Maestría en Administración de Negocios de la Universidad de Stanford.

David Martínez Guzmán (65)

Permanencia en el cargo: Desde 2015.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V. y de Vitro, S.A.B. de C.V., las cuales son compañías listadas en México, así como de Sabadell Bank, una institución financiera listada en España.

Otros cargos actuales: El Sr. Martínez Guzmán es fundador y Director de Fintech Advisory Inc., así como Director General de su subsidiaria en Londres, Fintech Advisory, Ltd, y miembro del Consejo de Administración de ICA Tenedora, S.A. de C.V.

Experiencia: En 1984, el Sr. Martínez Guzmán se unió a la unidad de Reestructura de Deuda Soberana de América Latina de Citibank, N.A. en Nueva York, donde ayudó a coordinar la reestructura de la deuda soberana de Argentina. En 1987, estableció Fintech en Nueva York, la cual desde entonces ha participado en la mayoría de las reestructuras de deuda soberana en todo el mundo, comenzando con el Plan Brady en la década de 1980. Durante las últimas tres décadas, el Sr. Martínez Guzmán ha realizado sistemáticamente inversiones de alto valor a través de numerosas reestructuras corporativas en diversas industrias en América Latina, y durante la última década también ha realizado inversiones estratégicas en la eurozona, participando en los procesos de recapitalización de bancos de importancia sistemática en Grecia, España e Italia.

El Sr. Martínez Guzmán brinda al Consejo de Administración experiencia reconocida mundialmente en el sector financiero y mercados globales, proporcionando una guía importante en la gestión financiera proactiva de Cemex para el desapalancamiento y logro de una calificación crediticia de grado de inversión, así como la estrategia de crecimiento sostenible de la compañía.

Educación: Es Ingeniero Mecánico Electricista por la Universidad Nacional Autónoma de México, Licenciado en Filosofía por la Pontificia Universidad Gregoriana de Roma, Italia y tiene una Maestría en Administración de Negocios (M.B.A.) de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard.

Everardo Elizondo Almaguer (79)

Permanencia en el cargo: Desde 2016.

Permanencia en el Comité de Auditoría de Cemex: Desde 2018 y Presidente desde el 2019.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V., de Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V., y de Gruma, S.A.B. de C.V., las cuales son compañías listadas en México.

Otros cargos actuales: El Sr. Elizondo Almaguer es profesor de Macroeconomía en la EGADE Business School del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y en la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL). Asimismo, es integrante de los consejos de administración de Afore XXI-Banorte, S.A. y Rassini, S.A.B. de C.V. (estas dos son compañías no listadas).

Experiencia: El Sr. Elizondo Almaguer califica como “experto financiero” para los fines relacionados con la Ley Sarbanes-Oxley.

Se desempeñó como subgobernador del Banco de México desde 1998 y hasta el 2008. Antes de eso, fue director de Estudios Económicos en Alfa, S.A.B. de C.V. (compañía listada), y en Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A. de C.V. (una institución financiera listada). Fundó y fue director de la Escuela de Graduados de la Facultad de Economía de la UANL.

Con una distinguida trayectoria profesional como analista financiero, funcionario público ejemplar y estudioso académico, el Sr. Elizondo Almaguer trae consigo al Consejo de Administración un amplio conocimiento del sistema financiero y del entorno macroeconómico internacional, proporcionando información para garantizar la plena observancia de las mejores prácticas corporativas por parte de la empresa e identificar nuevas oportunidades de negocio.

Educación: Es Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Nuevo León, tiene una Maestría en Economía de la Universidad de Wisconsin-Madison, y un certificado del Programa Internacional de Impuestos de Harvard, y tiene un Doctorado Honoris Causa por la Universidad Autónoma de Nuevo León.

Ramiro Gerardo Villarreal Morales (75)

Permanencia en el cargo: Desde 2017.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de Andean Precious Metals, una compañía listada en la Bolsa de Valores de Toronto, y de dos compañías públicas listadas en la Bolsa Mexicana de Valores: GCC, S.A.B. de C.V. (antes Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.) y de Vinte Viviendas Integrales, S.A.B. de C.V.

Otros cargos actuales: El Sr. Villarreal Morales es miembro del Consejo Consultivo de Arendal (una compañía no listada de la industria de la construcción).

Experiencia: Ingresó a Cemex en 1987 como Director Jurídico General y posteriormente desempeñó diversos cargos, incluyendo el de Vicepresidente Ejecutivo de Legal y el de Consultor del Presidente del Consejo de Administración y del Director General hasta diciembre de 2017. Previamente, fue Director General de la división de banca regional de Banpaís, donde era responsable de la operación de las 121 sucursales del banco, y hasta febrero del 2012 fue Secretario del Consejo de Administración de Enseñanza e Investigación Superior, A.C., organización sin fines de lucro administrada por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Se desempeñó como Secretario del Consejo de Administración de Cemex desde 1995 y hasta el 30 de marzo del 2017.

Con más de 50 años de experiencia profesional en diversos países donde Cemex tiene operaciones, el Sr. Villarreal Morales brinda al Consejo de Administración una orientación clave sobre asuntos regulatorios y legales, así como transacciones financieras internacionales, lo que ayuda a garantizar el estricto cumplimiento de todas las leyes aplicables.

Educación: Es Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Nuevo León y tiene una Maestría en Finanzas por la Universidad de Wisconsin-Madison.

Gabriel Jaramillo Sanint (73)

Permanencia en el cargo: Desde 2018.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de Minerva Foods, una compañía listada en Brasil.

Otros cargos actuales: El Sr. Jaramillo Sanint es el fundador y director de un programa de desarrollo económico sostenible en la Cuenca del Orinoco, en Colombia. También es miembro del Consejo de Administración del Centro Hospitalario Tatamá (Colombia) (una organización sin fines de lucro), Medicines for Malaria Ventures (una organización sin fines de lucro) con sede en Ginebra Suiza y Banco BTG Pactual Colombia.

Experiencia: Anteriormente, fungió como Presidente del Consejo de Administración y Director General de Santander USA (anteriormente Sovereign Bank), Banco Santander Brasil y Banco Santander Colombia, así como Director General de Citibank México y Citibank Colombia. Después de retirarse, se ha enfocado en la labor filantrópica relacionada con la salud, liderando la transformación del Fondo Global para la Lucha Contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria, el cual recaudó \$13 mil millones desde el 2017 al 2020.

De octubre 2021 a abril de 2018, fue miembro del Consejo de Administración de Cemex Latam Holdings, S.A., y presidente de su Comité de Auditoría, una empresa listada en la Bolsa de Valores de Colombia.

Con una destacada carrera de 35 años en Sudamérica, México y los Estados Unidos de América, el Sr. Jaramillo Sanint no sólo aporta al Consejo de Administración de Cemex una amplia experiencia en asuntos financieros complejos, sino también en sostenibilidad, salud y seguridad, así como responsabilidad social corporativa, uno de los pilares de la estrategia global de Cemex para lograr un crecimiento sostenible y crear valor duradero.

Educación: Es Licenciado en Mercadotecnia y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Universidad Estatal de California. En el 2015, el Sr. Jaramillo Sanint recibió títulos honorarios de la Universidad Autónoma de Manizales en Colombia y la Northeastern University de Estados Unidos de América.

Isabel María Aguilera Navarro (62)

Permanencia en el cargo: Desde 2019.

Empresas listadas de las que es consejero: Es miembro del Consejo de Administración de Oryzon Genomics, S.A., de Lar España Real Estate SOCIMI, S.A. y de Clínica Baviera, todas compañías listadas en España.

Otros cargos actuales: Es consultora independiente y profesora asociada en la Escuela de Negocios ESADE en Barcelona. Es miembro del Consejo Directivo de la empresa multinacional española de propiedad estatal Canal de Isabel II, la cual administra la infraestructura de suministro de agua de Madrid, España y tiene operaciones en Sudamérica. También es miembro del Consejo de Administración de Making Science, una compañía listada en BME Growth.

Experiencia: La Sra. Aguilera Navarro ocupó la Presidencia de General Electric (GE) España y Portugal desde el 2008 hasta el 2009, la Dirección General de Google Inc. (ahora Alphabet) España y Portugal desde el 2006 hasta el 2008, la Dirección de Operaciones de NH Hotel Group SA desde mayo de 2002 hasta junio de 2005 y la Dirección General de Dell Computer Corporation para España, Italia y Portugal, desde marzo de 1997 hasta mayo de 2002. También ha fungido como consejera para varias organizaciones sin fines de lucro españolas, incluyendo el Instituto de Empresa y la Asociación para el Progreso de la Gestión. Fue miembro del Consejo Consultivo de Farmaindustria, Ikor, y Pelayo Mutua de Seguros y empresaria de 2009 a 2012 en Twindocs International. Anteriormente, fue miembro del Consejo de Administración de Banca Farmafactoring S.p.A. y Hightech Payment System, S.A.

Con su experiencia en corporaciones multinacionales en Europa, la Sra. Aguilera Navarro aporta al Consejo de Administración de Cemex orientación en el panorama general global de negocios y un punto de vista informado en innovación, emprendimiento, temas tecnológicos y de digitalización, desde plataformas enfocadas al cliente a procesos organizacionales y funciones corporativas esenciales, un elemento clave en la estrategia digital de la compañía. Adicionalmente, aporta importantes perspectivas en planeación urbana y un factor de influencia fundamental para los clientes, los arquitectos.

Educación: Es Licenciada en Arquitectura y Urbanismo por la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Sevilla (ETSA), tiene una Maestría en Administración de Negocios por IE Business School y cuenta con un Diploma de Especialización en el Metaverso de The Valley Digital Business School de Madrid.

SECRETARIO

(No es miembro del Consejo de Administración)

Roger Saldaña Madero (54)

Experiencia en Cemex y Otra Experiencia Relevante:

Ingresó a Cemex en el año 2000 y se desempeñó como Abogado Corporativo de Cemex y, de 2001 a 2011, como Director Jurídico General de NEORIS, una subsidiaria de Cemex especializada en proporcionar servicios de tecnologías de la información. El Sr. Saldaña Madero se desempeñó desde 2005 y hasta el 2017 como Abogado Corporativo Senior de Cemex responsable de, entre otros temas, los aspectos legales de finanzas corporativas y a partir del 1 de junio de 2017 se ha desempeñado como Vicepresidente Senior de Legal de Cemex. El 30 de marzo de 2017 se nombró al Sr. Saldaña Madero como Secretario del Consejo de Administración de Cemex, S.A.B. de C.V. y de los Comités de dicho Consejo de Administración. Antes de ingresar a Cemex, se desempeñó como Abogado Corporativo de CYDSA, S.A.B. de C.V. de 1995 a 2000 en la ciudad de Monterrey, N.L., fue asociado extranjero en la firma de abogados Fried, Frank, Harris, Shriver y Jacobson en Nueva York, N.Y., Estados Unidos de América de 1994 a 1995 y previamente se desempeñó como Jefe de Departamento del Área de Tratados para Evitar la Doble Tributación en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en la ciudad de México.

Educación: Es Licenciado en Derecho por la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM), tiene una Maestría en Derecho (LLM) de la Universidad de Harvard y un Diplomado del Programa Fiscal Internacional (International Tax Program) de la Universidad de Harvard.

SECRETARIO ALTERNO

(no es miembro del Consejo de Administración)

René Delgadillo Galván (62)

Experiencia: El Sr. Delgadillo Galván ingresó a CEMEX en 1989 y se desempeña como Director Legal Corporativo, de Operaciones Bursátiles de México y Control Societario de CEMEX. El 30 de marzo de 2017, se nombró al Sr. Delgadillo Galván como Secretario Suplente del Consejo de Administración de CEMEX.

Desde 1989 es Profesor de Cátedra en la Carrera de Derecho en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Antes de ingresar a CEMEX, el Sr. Delgadillo prestó sus servicios de 1981 a 1989 en el corporativo de lo que actualmente es Xignux. El Sr. Delgadillo Galván es Secretario del Consejo de Administración de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, Institución Pública Descentralizada y desde marzo 2022 es Vicepresidente Jurídico del Comité de Emisoras de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. Fue Secretario del Consejo de Administración de ABC Capital, S.A., Institución de Banca Múltiple de 2011 a 2021, y fue miembro del Consejo de Directores de la Universidad Regiomontana de 2006 a 2012.

Educación: Es Licenciado en Derecho por la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM). Cursó estudios de Posgrado en la Universidad Panamericana en Ciudad de México en las especialidades en Derecho Económico y Corporativo, Derecho del Sistema Financiero Mexicano (Mención Honorífica) y Derecho Financiero Internacional (Mención Honorífica), así como el Programa Dirección de Empresas D-1 del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE), además del Programa Formación de Consejeros de Administración del Centro de Mejores Prácticas Empresariales y Gobernanza Corporativa de la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE).

Matriz de habilidades del Consejo de Administración

Esta tabla muestra información sobre las habilidades y experiencia que los miembros de nuestro Consejo de Administración aportan a Cemex. Cada año, Cemex, con la asistencia de consultores externos, prepara un cuestionario que deben completar todos los consejeros relacionado con sus biografías, capacidades y experiencia. Una vez que los cuestionarios se responden, el departamento Jurídico de Cemex revisa y confirma la información empleando fuentes públicas. Después, la información sobre las biografías, capacidades y experiencia se envía al Presidente y al Secretario del Consejo de Administración y al Director General de la compañía antes de hacer pública la información.

Forma en que las habilidades de nuestros consejeros contribuyen a mitigar riesgos

Nuestro Consejo de Administración está compuesto de consejeros cuyas trayectorias profesionales les han brindado la experiencia y visión necesarias para contribuir a la mitigación de los factores de riesgo a los que está expuesta la compañía, incluyendo, entre otros, los riesgos, incertidumbres y supuestos que se describen en nuestro más reciente reporte anual y que se detallan de tiempo en tiempo en las otras declaraciones de la compañía ante la Comisión de Valores de los EE.UU., mismos factores que se incluyen aquí como referencia. Estos factores incluyen, pero no se limitan a, la propiedad de valores, nuestro negocio y operaciones, nuestra deuda y otras obligaciones financieras y asuntos regulatorios y legales. En conjunto, sus capacidades abarcan una robusta serie de capacidades centradas en riesgos específicos asociados con las operaciones de Cemex y en la industria del cemento, así como una serie de habilidades más holística que sirve para proveer un enfoque internacional a los riesgos generales asociados con el hecho de que nuestro negocio opera a escala global. Para el desglose completo de los factores de riesgo a los que está expuesto Cemex, consulte la sección Factores de Riesgo de la más reciente versión de nuestro Reporte Anual en el Formato 20-F.

MATRIZ DE HABILIDADES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

				Habilidades																																
	Género ¹	Nacionalidad	Tipo de Consejero ²	Abastecimiento	Administración y Manejo de Riesgos	Asuntos Internacionales	Asuntos Públicos	Asuntos Regulatorios y Legales	Auditoría y Contabilidad	Bienes Raíces	Cambio Ambiental y Climático / Sostenibilidad	Cargo Público / Funcionario Público	Comunicación Corporativa	Derechos Humanos	Desarrollo de Marcas / Branding y Mercadot.	Economía y Finanzas	Emprendimiento	Energía	Estrategia de Negocio	Estrategias Relativas a Diversidad	Ética y Cumplimiento	Experiencia en Otros Consejos de Admón.	Fusiones y Adquisiciones	Gobierno Corporativo	Impacto Social / Labores Sociales	Innovación y Desarrollo	Logística y Cadenas de Suministro	Manufactura	Materiales de Construcción y Edificación	Privacidad y Manejo de Datos	Recursos Humanos / Asuntos Laborales	Relaciones con Inversionistas	Salud y Seguridad	Tecnologías de la Información, Ciberseguridad y Telecomunicaciones	Ventas	
Rogelio Zambrano Lozano (Presidente del Consejo de Administración)	M	Mexicano	R		●	●			●	●					●	●		●		●	●	●	●	●		●		●			●		●			
Fernando Á. González Olivieri (Director General)	M	Mexicano	R		●	●			●	●				●	●	●			●		●	●	●	●	●		●	●	●		●	●	●	●	●	●
Marcelo Zambrano Lozano	M	Mexicano	R		●				●	●				●	●	●	●		●		●	●	●	●	●		●	●	●		●	●	●			●
Armando J. García Segovia	M	Mexicano	I	●	●						●			●			●	●	●					●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Rodolfo García Muriel	M	Mexicano	I	●	●	●	●	●	●	●			●	●		●			●			●	●	●			●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Francisco Javier Fernández Carbajal	M	Mexicano	I		●	●	●	●	●		●				●	●	●		●		●	●	●	●	●			●		●	●	●		●		●
Armando Garza Sada	M	Mexicano	I			●										●	●	●			●	●	●				●								●	
David Martínez Guzmán	M	Británico	I		●											●		●			●		●												●	
Everardo Elizondo Almaguer	M	Mexicano	I			●		●				●				●			●		●										●					
Ramiro Gerardo Villarreal Morales	M	Mexicano	I		●	●	●	●					●					●	●		●	●	●	●	●											
Gabriel Jaramillo Sanint	M	Brasileño	I		●	●		●	●		●					●			●		●	●	●	●		●						●		●		●
Isabel María Aguilera Navarro	F	Española	I							●		●			●	●	●		●	●	●	●	●	●	●	●			●	●	●				●	●

1 M = Masculino / F = Femenino

2 R = Relacionado / I = Independiente

* Ver en las páginas 219-268 del Apéndice más información acerca de la conectividad del conjunto de habilidades del Consejo de Administración en la gestión de factores de riesgo.

COMITÉS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En el desarrollo de sus funciones, nuestro Consejo de Administración es apoyado por tres comités con áreas de experiencia especializada. Estos comités dan orientación y asesoría y pueden encargarse de tareas específicas incluidas en la agenda de nuestro Consejo de Administración.

Los miembros del Comité de Auditoría, Comité de Prácticas Societarias y Finanzas y Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad (antes conocido como Comité de Sostenibilidad) son designados por nuestros accionistas. Para la descripción completa de las responsabilidades del Comité de Auditoría, consulte nuestro sitio web www.cemex.com.

6 reuniones
de asistencia

100%
de asistencia

Comité de Auditoría

Everardo Elizondo Almaguer - Presidente

Rodolfo García Muriel

Francisco Javier Fernández Carbajal

Responsabilidades:

- Evaluar los controles y procedimientos internos e identificar cualquier deficiencia;
- Dar seguimiento a cualquier medida correctiva o preventiva y su adopción que resulte de controles y auditorías internos y externos;
- Evaluar el desempeño de los auditores externos y analizar los reportes, opiniones y otra información que éstos emitan;
- Revisar los estados financieros;
- Informar al Consejo de Administración sobre el estado de los controles internos, auditorías internas y sistemas contables de la compañía;
- Apoyar al Consejo de Administración en la producción de distintos reportes que se envían a los accionistas;
- Evaluar los efectos de cualquier modificación a las políticas contables aprobadas durante el ejercicio fiscal;

- Supervisar las quejas presentadas por empleados, terceros u otros grupos de interés para denunciar asuntos relacionados con la ética, corrupción y/o otros temas de cumplimiento utilizando métodos confidenciales u otros mecanismos de denuncia;
- Garantizar que el Director General cumpla con las resoluciones adoptadas por los accionistas y el Consejo de Administración;
- Analizar los riesgos identificados por auditores independientes, así como por los departamentos de contabilidad, control interno y evaluación de procesos.

Principales asuntos abordados durante 2022:

- Revisión y auditoría o análisis de temas específicos en varias de las subsidiarias de Cemex;
- Revisión de los estados financieros para el año terminado el 31 de diciembre de 2021 y los primeros tres trimestres de 2022, de información incluida en el reporte anual de Cemex para el 2021 y preparación y entrega del reporte de auditoría para 2021 que se presentó en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de marzo de 2022;
- Revisión del crédito mercantil y activos intangibles de Cemex y análisis del deterioro;

- Revisión de los principales asuntos regulatorios y procedimientos legales, medidas para mejorar el cumplimiento con leyes de anticorrupción y cumplimiento con las leyes y regulaciones bursátiles aplicables en México y Estados Unidos;
- Revisión de auditorías internas y deficiencias relacionadas con los riesgos operativos, y revisión del plan 2022 para mitigar riesgos operativos y autoauditorías;
- Revisión de quejas y denuncias presentadas a través del sistema de denuncia de Cemex y de las medidas disciplinarias implementadas a lo largo del 2022;
- Reuniones y presentaciones con el auditor externo;
- Revisión de la ciberseguridad e información relacionada con ASG en cuanto a su impacto en los riesgos y controles internos;
- Revisión de las transacciones y asuntos más relevantes realizados en el transcurso del año calendario 2022.

Comité de Prácticas Societarias y Finanzas

Francisco Javier Fernández Carbajal - Presidente

Rodolfo García Muriel

Armando Garza Sada

Responsabilidades:

- Desempeñar el rol de un comité de nominaciones y compensación;
- Revisar transacciones con partes relacionadas, cualquier conflicto de interés y transacciones inusuales o materiales;
- Revisar diversas políticas, incluidas las relativas al uso de los activos de la compañía;
- Evaluar los planes financieros, oportunidades de fusiones y adquisiciones y exenciones otorgadas a consejeros o directivos ejecutivos en relación con su participación o aprovechamiento de oportunidades corporativas;
- Identificar, evaluar y dar seguimiento a los principales riesgos que afectan a la compañía y a sus subsidiarias;
- Revisar la estrategia financiera y su implementación.

Principales asuntos abordados durante 2022:

- Evaluación de los resultados financieros para el año 2021;
- Revisión del presupuesto para 2022, el plan financiero presentado al Consejo de Administración de Cemex y la compensación anual y variable del Presidente del Consejo de Administración y Director General de Cemex para el 2022, así como la compensación variable para el equipo directivo;
- Revisión de los temas fiscales y el estado y evaluación del plan de pensiones;
- Revisión de distintos temas presentados en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Cemex celebradas en marzo de 2022;
- Revisión de las propuestas de donativos, transacciones con personas relacionadas, conflictos de interés, transacciones con derivados y recomendaciones al Consejo de Administración de Cemex sobre estos temas;
- Revisión de la estrategia de crecimiento para 2022, los resultados financieros trimestrales, las transacciones financieras y la agenda de riesgos global para el periodo 2022-2023.

Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad (antes conocido como Comité de Sostenibilidad)

Armando J. García Segovia - Presidente

Fernando A. González Olivieri

Francisco Javier Fernández Carbajal

Marcelo Zambrano Lozano

Responsabilidades:

- Supervisar las políticas, estrategias, metas y programas relacionados con sostenibilidad, impacto social y diversidad;
- Supervisar las políticas, estrategias y programas relacionados con derechos humanos;
- Evaluar la efectividad de los programas, metas e iniciativas relacionados con sostenibilidad y acción climática, impacto social y diversidad;
- Identificar los principales riesgos relacionados con temas de sostenibilidad y supervisar los esfuerzos de mitigación;
- Brindar apoyo al Director General y al equipo directivo en cuanto a la dirección estratégica relacionada con la sostenibilidad y el modelo de responsabilidad social;
- Brindar apoyo al Comité de Prácticas Societarias y Finanzas sobre temas de diversidad, conforme se requiera.

Principales asuntos abordados durante 2022:

- Revisión de la estructura, contenido y desempeño general del Reporte Integrado de Cemex 2022, que se presentó en marzo de 2022;
- Revisión de los principales indicadores de desempeño de sostenibilidad (por ejemplo, acción climática, salud y seguridad, agua y biodiversidad, economía circular, impacto social), en comparación con pares en la industria, y de la clasificación y calificación de Cemex en los listados de temas ASG;
- Revisión de la agenda de los riesgos relacionados con la sostenibilidad para 2022-2023, el desempeño del programa Futuro en Acción de Cemex en comparación con las metas 2025 y 2030 y los planes de mejora y las metas 2023 de las iniciativas de diversidad e inclusión;
- Revisión del Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad de Cemex;
- Revisión del liderazgo y plataformas de capacitación de Cemex;
- Revisión del cumplimiento e iniciativas relacionadas con la ética y los resultados de dichas iniciativas en 2022.

La descripción de las responsabilidades del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad (antes conocido como Comité de Sostenibilidad) incluye responsabilidades ampliadas según designadas.

4

reuniones

100%

de asistencia

4

reuniones

94%

de asistencia

COMITÉ EJECUTIVO

Fernando A. González (68)



Director General (desde 2014)

Fernando A. González inició su trayectoria en Cemex en 1989 y ha ocupado diversos puestos directivos en los departamentos de Planeación Estratégica, Desarrollo de Negocios y Recursos Humanos hasta 1998. De 1998 a 2009, Fernando dirigió varias regiones de Cemex, incluyendo SCA&C, Europa, Asia y Australia. Fue nombrado Vicepresidente Ejecutivo de Planeación y Desarrollo en mayo de 2009 y Director de Finanzas (CFO) de Cemex en 2011. Desempeñó ambos cargos hasta su nombramiento como Director General en 2014. También es miembro del Consejo de Administración de GCC, S.A.B. de C.V. y de Axtel, S.A.B. de C.V. y del Consejo Directivo de la Universidad Tecmilenio, la cual forma parte del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Es Licenciado en Administración de Empresas y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Maher Al-Haffar (64)



Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas y Administración (desde 2020)

Maher Al-Haffar ingresó a Cemex en el año 2000 y ha ocupado diversos puestos directivos, incluyendo Gerente de Finanzas, Director de Relación con Inversionistas y, más recientemente, Vicepresidente Ejecutivo de Relación con Inversionistas, Comunicación Corporativa y Asuntos Públicos. Adicionalmente, es miembro de la Coalición de Directores Financieros (CFO) del Pacto Mundial de las Naciones Unidas para los ODS. Maher fue miembro del consejo de asesores del NYSE y, antes de ingresar a Cemex, trabajó diecinueve años en Citicorp Securities Inc. y en Santander Investment Securities como banquero de inversiones y profesionalista de mercados de capital. Es Licenciado en Economía por la Universidad de Texas y obtuvo la Maestría en Relaciones Internacionales y Finanzas de la Universidad de Georgetown.

Mauricio Doehner (48)



Vicepresidente Ejecutivo de Asuntos Corporativos, Administración de Riesgos Empresariales e Impacto Social (desde 2021)

Mauricio Doehner ingresó a Cemex en 1996 y ha ocupado diversos puestos directivos en áreas como Planeación Estratégica y Administración de Riesgos Empresariales para Europa, Asia, Medio Oriente, Sudamérica y México y, más recientemente Vicepresidente Ejecutivo de Asuntos Corporativos y Administración de Riesgos Empresariales. Adicionalmente, colaboró en el sector público en la oficina de la Presidencia de la República Mexicana. Mauricio fue Presidente de la Cámara Nacional del Cemento, entre 2017 y 2019, y Vicepresidente de la Cámara de la Industria de Transformación (CAINTRA), entre 2012 y 2013. Actualmente es Vicepresidente de Responsabilidad Social y Vertebración de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) y es miembro de los Consejos de Administración de Vista Oil&Gas, S.A.B. de C.V., Trust for the Americas y del Museo de Arte Contemporáneo de Monterrey, A.C. Es Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE) y del IESE Business School de la Universidad de Navarra en Madrid. También tiene una Maestría en Administración Pública por la Universidad de Harvard.

A nivel ejecutivo, nuestro Director General y los miembros del Comité Ejecutivo supervisan la operación cotidiana de la compañía.

Jesús González (57)**Presidente de Cemex América del Sur, Central y el Caribe (desde 2019)**

Jesús González ingresó a Cemex en 1998 y ha ocupado diversos cargos directivos, incluyendo Director Corporativo de Planeación Estratégica, Vicepresidente de Planeación Estratégica de Cemex Estados Unidos, Presidente de Cemex Centroamérica, Presidente de Cemex Reino Unido y, más recientemente, Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad y Desarrollo de Operaciones. Adicionalmente, es Presidente y miembro del consejo de administración de Cemex Latam Holdings, S.A., así como su Director General. Es Ingeniero Naval y cuenta con una Maestría en Ingeniería Naval, ambos títulos por la Universidad Politécnica de Madrid. Adicionalmente, obtuvo una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por el IESE Business School de la Universidad de Navarra en Barcelona.

Luis Hernández (59)**Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Digital y Organizacional (desde 2020)**

Luis Hernández ingresó a Cemex en 1996 y ha ocupado cargos directivos en las áreas de Planeación Estratégica y Recursos Humanos. En su puesto actual, dirige las áreas de Organización y Recursos Humanos, Tecnologías de la Información, Innovación Digital y Cemex Ventures. Es Ingeniero Civil por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Ingeniería Civil y una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad de Texas en Austin.

José Antonio González (52)**Vicepresidente Ejecutivo de Planeación Estratégica y Desarrollo de Negocios (desde 2020)**

José Antonio González ingresó a Cemex en 1998 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos en las áreas de Finanzas, Planeación Estratégica, Comunicación y Asuntos Corporativos y, más recientemente, fungió como Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas y Administración (CFO). Adicionalmente, José Antonio es miembro del Consejo de Administración de GCC y consejero suplente del Consejo de Administración de Axtel, S.A.B de C.V. Es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por la Universidad de Stanford.

Sergio Menéndez (52)**Presidente de Cemex Europa, Medio Oriente, África y Asia (desde 2020)**

Sergio Menéndez ingresó a Cemex en 1993 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos, incluyendo Director de Planeación y Logística en Asia, Director Corporativo de Desarrollo Comercial, Presidente de Cemex Filipinas, Vicepresidente de Planeación Estratégica para la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia (EMEA&A), Presidente de Cemex Egipto, Vicepresidente Comercial del Segmento de Infraestructura y Gobierno en México, y más recientemente, Vicepresidente Comercial del Segmento de Distribución en México. Es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad de Stanford.

Jaime Muguero (54)

**Presidente de Cemex Estados Unidos (desde 2019)**

Jaime Muguero ingresó a Cemex en 1996 y ha ocupado diversos cargos directivos en las áreas de Planeación Estratégica, Desarrollo de Negocios, Concreto Premezclado, Agregados y Recursos Humanos. Estuvo a cargo de las operaciones de Cemex en Egipto, antes conocida como Región del Mediterráneo, y más recientemente, en nuestras operaciones en la región de América del Sur, Central y el Caribe (SCA&C). Es Licenciado en Administración por la Universidad CEU San Pablo, en España, Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).

Louisa (Lucy) P. Rodriguez (63)

**Vicepresidente Ejecutivo de Relación con Inversionistas, Comunicación Corporativa y Asuntos Públicos (desde 2021)**

Lucy Rodriguez ingresó a Cemex en 2006 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos, incluyendo como Directora de Relación con Inversionistas. Tiene más de 25 años de experiencia en finanzas internacionales y mercado de capitales. Antes de unirse a Cemex, trabajó 15 años en Citibank y Santander donde fungió como profesional en mercados de capital en mercados emergentes y se desempeñó en varios puestos de alta dirección. Al inicio de su carrera, trabajó para KPMG y obtuvo el Certificado en Contaduría Pública. Es Licenciada en Economía por el Trinity College de Hartford, Connecticut, Estados Unidos, tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad de Nueva York y una Maestría de la Escuela de Asuntos Públicos Internacionales de la Universidad de Columbia.

Ricardo Naya (50)

**Presidente de Cemex México (desde 2019)**

Ricardo Naya ingresó a Cemex en 1996 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos, incluyendo Vicepresidente de Planeación Estratégica para la región de América del Sur, Central y el Caribe, Vicepresidente de Planeación Estratégica para las regiones de Europa, Medio Oriente, África y Asia, Presidente de Cemex Polonia y República Checa, Vicepresidente de Planeación Estratégica para Estados Unidos, Vicepresidente Comercial y de Mercadotecnia en México, Vicepresidente Comercial del Segmento de Distribución en México, y más recientemente, Presidente de Cemex Colombia. Es Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).

Juan Romero (65)

**Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad, Comercial y Desarrollo de Operaciones (desde 2019)**

Juan Romero ingresó a Cemex en 1989 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos, incluyendo director de operaciones en Colombia y México, Presidente de las regiones de Sudamérica y el Caribe de Cemex, Presidente de la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia y, más recientemente, Presidente de Cemex México. También es Director de Desarrollo de la Cadena de Suministro Global en Cemex, desde el 1 de octubre del 2020, y actualmente también dirige el área de Mercadotecnia Digital. Adicionalmente, el señor Romero Torres fue nombrado Vicepresidente y representante ante el Consejo de Administración de la Cámara Nacional del Cemento en junio del 2011 y también es miembro del Consejo de Administración de GCC, S.A.B. de C.V. Es Licenciado en Derecho y Licenciado en Economía y Administración de Empresas por la Universidad de Comillas en España.

Compensación de ejecutivos

En 2022 pagamos un acumulado de US\$44 millones en compensaciones a los miembros de nuestro Consejo de Administración y equipo directivo, de los cuales US\$29 millones corresponden a la compensación base y el bono por desempeño en efectivo, incluyendo beneficios de pensión y posteriores al empleo, y US\$15 millones corresponden a la compensación de largo plazo en acciones. Los miembros del Consejo de Administración reciben una compensación fija que depende de su participación en las reuniones del Consejo, misma que se aprueba anualmente durante nuestra Asamblea General Ordinaria de Accionistas. La compensación del Presidente del Consejo de Administración se estructura de forma similar a la del equipo directivo

A partir de 2022, el plan de compensación variable incluye un nuevo componente de emisiones de CO₂ relacionado con nuestras metas de reducción de carbono

Plan de compensación variable

El plan de compensación variable que se ofrece a nuestro equipo directivo toma en consideración el desempeño individual, así como métricas relacionadas con los resultados por unidad de negocio y por región, además de los resultados consolidados a nivel global, todo comparado con las metas anuales específicas de la compañía, entre las que se incluyen ciertos factores de salud y seguridad y de sostenibilidad. A partir de 2022, nuestro plan de compensación variable incluye un nuevo componente de emisiones de CO₂ relacionado con nuestras metas de reducción de carbono que podría tener un impacto que varía entre el -10% hasta +10% en el pago total en efectivo del plan anual de compensación variable. Adicionalmente, en marzo de 2022 anunciamos que nuestro plan de compensación variable se expandiría para abarcar a aproximadamente 4,400 empleados elegibles para obtener una compensación variable para ejecutivos. Durante 2022, el pago realizado a empleados por concepto de compensación variable fue de US\$6.9 millones.

Plan de incentivos en acciones restringidas

Nuestro equipo directivo recibe una compensación en acciones al asignárseles un número específico de CPO restringidos como compensación variable que pueden ejercer a lo largo de un periodo de cuatro años. Contamos con tres programas de compensación que son parte de nuestro plan de incentivos en acciones restringidas: (1) el Plan Ordinario, cuya compensación anual se calcula con base en el resultado de la compensación anual bruta garantizada de los participantes, en dólares del 31 de mayo de cada año calendario, multiplicado por un factor administrativo que varía entre 12% y 28%, dividido por el precio de cierre promedio de los últimos 90 días convertido a dólares de los CPO de Cemex al 30

COMPENSACIÓN DEL DIRECTOR GENERAL Y EQUIPO DIRECTIVO DE CEMEX, S.A.B. DE C.V.

Año completo 2022– Director General

	%
Salario	20%
Bono por desempeño de corto plazo (efectivo)	20%
Bono por desempeño de largo plazo (acciones restringidas)	40%
Acciones por desempeño de largo plazo	20%
	100%

Año completo 2022– Equipo directivo

	%
Salario	42%
Bono por desempeño de corto plazo (efectivo)	22%
Bono por desempeño de largo plazo (acciones restringidas)	22%
Acciones por desempeño de largo plazo	14%
	100%

de junio de dicho año calendario; (2) el Plan KVP, que incluye a los ejecutivos en posiciones clave y cuyo bono anual se basa en el resultado de bono variable en efectivo en dólares que se paga en abril de 2021, 2022 a estos participantes y se divide entre el precio de cierre promedio de los últimos 90 días convertido a dólares de los CPO al 15 de abril de cada año calendario, y (3) el Plan por Desempeño, un plan de largo plazo en el que la compensación se basa en el retorno total de las acciones de Cemex en comparación con los pares y que se puede ejercer al final de tres años como un bloque único al 100%.

Compensación del Director General y equipo directivo de Cemex S.A.B. de C.V.

El 27% del salario base del Presidente del Consejo de Administración es fijo y el restante 73% es variable.

La estructura de compensación del equipo directivo es revisada cada dos años por WTW, una firma multinacional especializada en administración de riesgos, corretaje de seguros y consultoría corporativa. La compensación total (incluidas la compensación fija y la variable) del Presidente del Consejo de Administración y del Director General es aprobada cada año por el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas del Consejo de Administración, que es conformado por tres consejeros independientes.

ÉTICA Y CUMPLIMIENTO

Compromiso con el cumplimiento

En Cemex, estamos comprometidos con operar nuestro negocio en cumplimiento con las leyes y regulaciones que nos aplican y con nuestras políticas corporativas, todo con base en altas normas éticas, como se establece en nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial (Nuestro Código), que es ratificado periódicamente por nuestros empleados.

Vivir los principios de Nuestro Código es la clave de nuestro éxito y de nuestra capacidad para alcanzar nuestra visión estratégica. Inspirar y empoderar a nuestra gente para que siempre actúen de manera correcta forma parte fundamental de nuestra visión de construir y sostener un futuro mejor y más fuerte.

El compromiso de Cemex con el cumplimiento es claramente comunicado por los líderes de nuestra compañía. Nuestros valores y estándares éticos se transmiten a todo lo ancho de nuestra organización a través de campañas de comunicación, capacitación, Nuestro Código y otras políticas corporativas, y durante nuestras reuniones internas.

Adicionalmente, en Cemex uno de nuestros valores centrales es Actuar con Integridad, mismo que es un requisito de nuestra interacción diaria dado que es de crucial importancia para el éxito sostenible de Cemex de promover un ambiente laboral en el que la gente puede prosperar. El valor de Actuar con Integridad incluso se incluye en una de las cinco competencias centrales que se toman en cuenta para la evaluación del desempeño de los empleados.

Programa Global de Cumplimiento

Nuestras mejores prácticas en gobierno corporativo incluyen robustos programas de cumplimiento global y auditoría, así como iniciativas sobre negociaciones éticas y conflictos de interés. El Programa Global de Cumplimiento de Cemex incluye análisis de riesgos, debida diligencia y gestión de riesgos de terceros, capacitación, auditorías e investigaciones y campañas de comunicación a todos los niveles de nuestra organización.

UN PROGRAMA GLOBAL DE CUMPLIMIENTO CON UNA ESTRUCTURA MULTIDISCIPLINARIA DE GOBIERNO CORPORATIVO



*Las subsidiarias listadas de Cemex tienen sus propios comités de auditoría



Terceros

Es importante que los terceros con quienes hacemos negocios estén alineados a nuestros principios centrales. Por ello, para Cemex es prioritario verificar que los terceros sean acreditables y puedan seguir los lineamientos. Contamos con lineamientos para revisar a los terceros con los que hacemos negocios y también con un marco de referencia para realizar la debida diligencia y gestión de riesgos de terceros. Como parte de los estándares que empleamos para la gestión de riesgos de terceros, también contamos con políticas internas en las que se definen los procedimientos específicos que se deben seguir para revisar y autorizar donativos, patrocinios y contribuciones.

1. Los comités incluyen a representantes de cada una de las áreas funcionales de la Organización de Cumplimiento, uno o dos representantes del área comercial o de operaciones y un administrador local ETHOS.

2. Participa en los Comités ETHOS locales sólo cuando no existe una función de control interno específica para la unidad de negocio.

3. Sólo participa en el Comité Global de Ética y Cumplimiento, el Grupo ETHOS y el Comité ETHOS Corporativo.

Conflictos de interés y transacciones con personas relacionadas a nivel global

Nuestra Política de Conflictos de Interés reafirma la postura que establece que todos los integrantes del Grupo Cemex (incluidos nuestro Director General, el Comité Ejecutivo y el Consejo de Administración) deben en todo momento actuar tomando en cuenta el mejor interés de Cemex. Además, la política prohíbe directamente al Grupo Cemex realizar transacciones y/o negociaciones en las que pudiera existir un conflicto de interés. Los empleados tienen la obligación de reportar cualquier conflicto de interés real, potencial o aparente a través de nuestro proceso global de reporte y plataforma digital. Todos los reportes son evaluados y autorizados, en su caso, por un equipo multidisciplinario y por el supervisor del empleado. En línea con el nuevo proceso de conflictos de interés, también llevamos a cabo una revisión de las transacciones con personas relacionadas que busca cumplir con las regulaciones y prácticas de mercado aplicables y revisar cualquier transacción con partes relacionadas.

Anticorrupción

Nuestra Política Global Anticorrupción enfatiza la tolerancia cero de Cemex en cuanto al soborno y corrupción. Abarca una gran diversidad de temas, incluidos conflictos de interés, donativos, regalos y cortesías, relaciones con gobierno y señales de alerta en la relación con terceros. En cuanto se refiere a la relación con gobierno, nuestra política estipula las mejores prácticas, reglas específicas, y herramientas para manejar las relaciones tanto con las entidades gubernamentales como con los funcionarios públicos. Algunos ejemplos incluyen:

- Una categoría específica en nuestro sistema de contabilidad para identificar pagos hechos a entidades gubernamentales, así como ingresos provenientes de éstas, lo que permite identificarlos en una partida específica;

- Nuestra Herramienta de Interacción con el Gobierno, que monitorea, documenta y proporciona un sistema amigable para autorizar cualquier interacción entre funcionarios públicos y empleados de Cemex, antes de que ésta se realice, siempre que se vaya a hacer un gasto a nombre de Cemex; y

- Controles internos enfocados particularmente en supervisar el cumplimiento con nuestros lineamientos y reglas relacionados con la interacción con el gobierno.

Además, contamos con una Política de Regalos y Cortesías para Funcionarios de Gobierno que regula específicamente el entretenimiento, regalos, viáticos y otras cortesías otorgadas a funcionarios públicos.

Como parte de nuestro Programa Global de Cumplimiento, se da un mayor seguimiento a los países más sensibles en cuanto a riesgos de corrupción en cuanto concierne a los países en los que operamos. Durante 2022, nuestras principales operaciones independientes en términos de ingresos fueron: Estados Unidos (riesgo medio), México (riesgo alto), Reino Unido (riesgo bajo), Israel (riesgo medio), Francia (riesgo bajo), Alemania (riesgo bajo), España (riesgo medio), Polonia (riesgo medio), Filipinas (riesgo alto), Colombia (riesgo alto), República Dominicana (riesgo alto) y Panamá (riesgo alto). También operamos en otros países, de los cuales algunos son de riesgo bajo y otros de riesgo medio (como Emiratos Árabes Unidos, Croacia y República Checa, entre otros), y de riesgo alto (como Haití, Guatemala, Nicaragua, entre otros). Esta clasificación de riesgo se basa en el Índice de Percepción de Corrupción 2022 de Transparencia Internacional.

Prevención del lavado de dinero

Cemex mantiene una postura de cero tolerancia ante el lavado de dinero para sus empleados, subsidiarias o terceros que hacen negocios con



Cemex, misma que se refleja en la Política Global para Prevenir el Lavado de Dinero. La política incluye lineamientos y mecanismos mediante los cuales los empleados de Cemex pueden detectar, mitigar y evitar cualquier actividad sospechosa que pudiera indicar un potencial lavado de dinero. Algunos de los aspectos que incluye nuestra Política Global para Prevenir el Lavado de Dinero son la obligación que tienen los empleados de Cemex de denunciar cualquier sospecha de una falta relacionada con lavado de dinero, una lista de señales de alerta que ayuda a los empleados a identificar las situaciones riesgosas, un mecanismo de denuncia y una descripción clara de las formas de pago que Cemex puede aceptar de terceros.

Cumplimiento con el comercio internacional y programas de sanciones

Conforme a lo que estipula Nuestro Código, tenemos la obligación de cumplir con las leyes de control comercial y antiboicot y sanciones

económicas en todos los lugares en los que operamos. Incorporamos la revisión de sanciones en nuestros procedimientos de diligencia debida para evitar cualquier transacción o relación con individuos o entidades incluidos en las listas negras y con quienes participan en programas o países sancionados.

Uso de información privilegiada

Nuestra Política sobre Uso de Información Privilegiada en Operaciones con Valores de Cemex regula el uso de información material no pública de Cemex de acuerdo con las leyes y regulaciones bursátiles que nos aplican. Esta política ofrece a los empleados un marco integral que les permite estar conscientes de qué está permitido y qué está prohibido. Adicionalmente, conforme se requiere, enviamos comunicaciones de períodos de espera (*quiet periods*) a empleados relevantes durante ciertos periodos delicados, como la época de reportes trimestrales, para reforzar aún más nuestras reglas relacionadas con la información privilegiada.

Nuestra Política Global Anticorrupción enfatiza la tolerancia cero de Cemex en cuanto al soborno y corrupción.

Cumplimiento antimonopolio

En Cemex estamos plenamente comprometidos con conducir nuestro negocio en cumplimiento con los principios de libre comercio y competencia justa en los distintos países donde operamos. Nuestra Política Global de Competencia Económica promueve el cumplimiento con todas las leyes y regulaciones antimonopolio aplicables en los países en los que operamos. Además, contamos con políticas que promueven el cumplimiento con los siguientes temas:

- Minerales de conflicto: enfatiza el compromiso de Cemex con revisar su cadena de suministro para evitar el uso de minerales de conflicto y cumplir con el requisito aplicable de reporte.
- Retención de información: establece lineamientos para retener y destruir documentos e información con base en las leyes y regulaciones aplicables.
- Uso de activos: define el uso correcto de los activos de Cemex por los empleados.
- Protección de datos y privacidad: establece la obligación de los empleados de Cemex de cumplir con los requisitos legales aplicables con relación a los datos personales y los derechos de los sujetos de los datos.
- Propiedad Intelectual: establece los principios para crear, adquirir, formalizar, registrar, dar mantenimiento, establecer la propiedad y capitalizar nuestra propiedad intelectual, y determina los procedimientos para divulgar, proteger y gestionar la propiedad intelectual.

Capacitación sobre los principios de ética corporativa y cumplimiento

Los principios de ética corporativa y cumplimiento de Cemex se refuerzan continuamente con los empleados a través de capacitación, sesiones de cumplimiento, comunicaciones y requisitos de autorreporte.

Durante 2022, 15,466 empleados recibieron capacitación sobre una diversidad de temas relacionados con ética y cumplimiento, como anticorrupción, prevención del lavado de dinero, conflictos de interés, protección de datos, relaciones laborales, programas de sanciones y administración de riesgos de terceros, entre otros. Se dedicaron 14,497 horas a estos esfuerzos de capacitación.



PROGRAMAS SOBRE ÉTICA Y CUMPLIMIENTO EN 2022

TEMA	Personas capacitadas (empleados)		Personas capacitadas (externas)		TOTAL	
	Nº de empleados capacitados	Total de horas de capacitación	Nº de personas externas capacitadas	Total de horas de capacitación	Número de personas capacitadas	Total de horas de capacitación
Anticorrupción y antisoborno	1,119	523.8	7	4	1,126	527.75
Prevención del lavado de dinero	3,300	2,419	4	1	3,304	2,420
Prácticas antimonopólicas	3,563	4,702.6	20	30	3,583	4,732.6
Código de Ética y Conducta Empresarial	1,530	756.8	272	136	1,802	892.8
Ciberseguridad	543	543	28	28	571	571
Protección de datos	432	129.6	0	0	432	129.6
ETHOS Haz lo Correcto - Conflictos de interés, relaciones de empleados y acoso y fraude	1,248	1,248	220	220	1,468	1,468
Conflictos de interés	175	155.5	0	0	175	155.5
Nombramiento de representante legal	16	24	0	0	16	24
Información privilegiada	428	112.3	0	0	428	112.25
Sanciones	1,142	340.1	0	0	1,142	340.05
Acoso sexual	117	117	0	0	117	117
Third-Party Risk Management	735	258.1	0	0	735	258.05
Procesos de terceros (donativos y/o patrocinios)	14	14	0	0	14	14
Prejuicios inconscientes	1,033	3,099	13	39	1,046	3,138
Otros: propiedad intelectual	52	26	0	0	52	26
Otros: contratos	19	28.5	0	0	19	28.5
TOTAL	15,466	14,497	564	458	16,030	14,955

1. El número de empleados capacitados incluye a todas las personas empleadas por Cemex en cualquier momento del año. El total incluye todas las personas que participaron en sesiones de capacitación. Algunos empleados participaron en más de una sesión de capacitación, y por lo tanto se cuentan varias veces.

2. Como parte de las capacitaciones sobre anticorrupción y antisoborno, Cemex tiene una ruta de aprendizaje sobre anticorrupción que el público meta debe cursar obligatoriamente cada dos años.

Comunicaciones sobre ética y cumplimiento

Aprovechamos las herramientas y plataformas digitales para comunicar nuestros esfuerzos y requisitos legales relacionados con ética y cumplimiento. Nuestros esfuerzos para crear conciencia sobre el cumplimiento incluyen la emisión de nuestro boletín Compliance News, que se publica periódicamente e incluye información resumida sobre actualizaciones relevantes en términos de cumplimiento provenientes de fuentes tanto externas como internas así como refuerzos sobre diversa información interna y actualizaciones sobre políticas, procesos y/o obligaciones de los empleados.

Además, en coordinación con nuestro departamento de Recursos Humanos, se envían notificaciones particulares a ciertos empleados sobre políticas y procedimientos recientemente implementados o revisados que son relevantes para sus roles. Trabajamos muy de cerca con los departamentos de la compañía para garantizar que los mensajes sobre ética y cumplimiento se enfatizan en los canales institucionales a nivel global, regional y local.

Denuncias e investigaciones

ETHOSline

ETHOSline es nuestro mecanismo de denuncia institucional, disponible a través de nuestro sitio web, dispositivos móviles o a través de nuestra intranet, y está abierto y gratuito para que lo use cualquiera. Esta plataforma segura, confidencial e independiente está disponible las 24 horas al día, los siete días a la semana, tanto para empleados como para el público en general para denunciar cualquier mala conducta de forma anónima y confidencial. Para garantizar la confidencialidad, ETHOSline se ejecuta en una plataforma provista por NAVEX Global, una empresa externa experta en denuncias sobre ética y cumplimiento. Ciertas denuncias se canalizan directamente al

departamento de auditoría interna de la compañía, la cual reporta directamente al Comité de Auditoría del Consejo de Administración de Cemex (todos los miembros del comité son consejeros independientes).

En Cemex, estamos convencidos de que resulta fundamental contar con un canal confiable y seguro mediante el cual nuestros empleados, grupos de interés o cualquier tercero pueda denunciar alguna preocupación o sospecha de violaciones a la ética y cumplimiento a través de un portal en línea, correo electrónico o número telefónico. Cemex invita a todos a que hagan su denuncia y, por ello, mantiene una estricta política de no represalias en contra de cualquier persona que haga una denuncia de buena fe.

Todas las denuncias, quejas y dudas que se reciben a través de nuestra ETHOSline se procesan debidamente y se envían al área correspondiente para su revisión y seguimiento. Cuando se considera necesario, se investiga el caso en un plazo razonable para recabar información objetiva y poder tomar la decisión adecuada. Si se encuentra que la denuncia tiene sustento, se toman medidas disciplinarias.

Para poder obtener resultados imparciales, crebles, justos y consistentes, los órganos de gobierno de ETHOS deben seguir los manuales de ETHOS y ofrecer directrices y lineamientos sobre cómo se deben manejar adecuadamente las denuncias, quejas y dudas que se reciben a través de ETHOSline, con propósito de garantizar un proceso efectivo de punta a punta

Durante 2022, se reportaron 786 casos a través de nuestros canales oficiales, de los cuáles 74% se recibieron a través de ETHOSline, aproximadamente 25% a través de los comités locales y 1% a través del Comité Global de Ética y Cumplimiento.

De estos casos, 713 se habían cerrado a finales de 2022, de los cuáles se encontró que 48% tenían sustento. Como resultado de las investigaciones, se dio de baja a 95 empleados, 39 empleados recibieron capacitación correctiva y 157 empleados fueron sujetos a acción disciplinaria, se prohibió a 33 contratistas trabajar para Cemex, 13 contratistas fueron sujetos a acción disciplinaria y dos clientes ya no pueden tener una relación comercial con Cemex. Adicionalmente, se revisaron y actualizaron 69 procesos y políticas internos. También recibimos 78 consultas por medio de nuestros canales oficiales.

Auditorías legales internas

Nuestras auditorías legales internas constituyen otro canal mediante el cual evaluar y verificar el conocimiento y cumplimiento con las políticas relevantes de Cemex por parte de ciertos empleados. El fin último de este ejercicio consiste en identificar áreas de oportunidad para mejorar de forma continua nuestras políticas y procedimientos en cumplimiento.

Se realizaron 347 auditorías legales en 2022, tanto presenciales como remotas, en 23 países, enfocadas particularmente en temas de anticorrupción, prevención del lavado de dinero, antimonopolio, cumplimiento en comercio internacional, información privilegiada y manejo de la información confidencial de Cemex.

Realizamos auditorías en

90%

de países de alto riesgo, en línea para alcanzar nuestra meta 2025 de 100%.

CASOS RECIBIDOS A TRAVÉS DE ETHOSline

(porcentaje)



- Relación con colaboradores, diversidad y respeto en el lugar de trabajo
- Integridad empresarial
- Mal uso o malversación de activos corporativos
- Ambiental, salud y seguridad
- Contabilidad, auditoría y reportes financieros

77%

de los casos de ética fueron cerrados en dos meses o menos, superando nuestra meta 2025 de 70%, y en línea para alcanzar nuestra meta 2030 de 80%.

ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES

Cemex opera en un entorno de negocios dinámico que expone a la compañía a diversos riesgos y oportunidades que podrían afectar el logro de sus prioridades estratégicas y operativas.

Sistema de administración de riesgos y oportunidades

Cemex estableció un sistema de Administración de Riesgos Empresariales (ERM en inglés) a lo largo de toda la organización para anticipar y administrar los principales riesgos y oportunidades. Nuestro sistema de ERM está presente a nivel país, regional y global, siguiendo una estrategia de abajo hacia arriba y de arriba hacia abajo que permite el flujo de información a través de toda la organización y apoya la toma de decisiones mejor informadas.

Desarrollamos una agenda de riesgos y oportunidades empresariales por lo menos dos veces al año y la actualizamos constantemente. Esta agenda incluye riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad, temas ASG y el cambio climático, que también se gestionan dentro del sistema de ERM.

Gobierno corporativo para la administración de riesgos y oportunidades

El **Consejo de Administración**, a través del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas, es responsable de discutir la agenda de riesgos y oportunidades empresariales y revisar la efectividad de nuestro sistema de gestión riesgos y oportunidades que ejerce el Comité Ejecutivo. A través del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad, el Consejo también es responsable de supervisar y proveer asesoría sobre la administración de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad, temas ASG y el cambio climático.

El **Comité Ejecutivo** y la alta dirección a nivel país y nivel regional son los responsables de discutir los principales riesgos y oportunidades, definir la tolerancia al riesgo de Cemex y habilitar los planes de acción para la administración de riesgos y oportunidades.

El **equipo de ERM**, con representantes a nivel global, regional y país, provee visibilidad a la alta dirección de los principales riesgos y oportunidades, así como de las estrategias para atenderlos.

Existen **comités multifuncionales** especializados, como el Comité de Administración de Riesgos Financieros, Comité ASG, Comité de Seguridad de la Información, Comité Ethos, entre otros, que se encargan de administrar riesgos específicos.



La administración de riesgos es parte integral de la cultura, estrategia, toma de decisiones, asignación de recursos y procesos de Cemex. Nuestro sistema de ERM busca convertir, siempre que sea posible, los riesgos en oportunidades.

Las áreas de Control Interno, Evaluación de Procesos, Cumplimiento, Administración de Riesgos Financieros, Seguros y Sostenibilidad, entre otras, complementan el sistema de administración de riesgos.

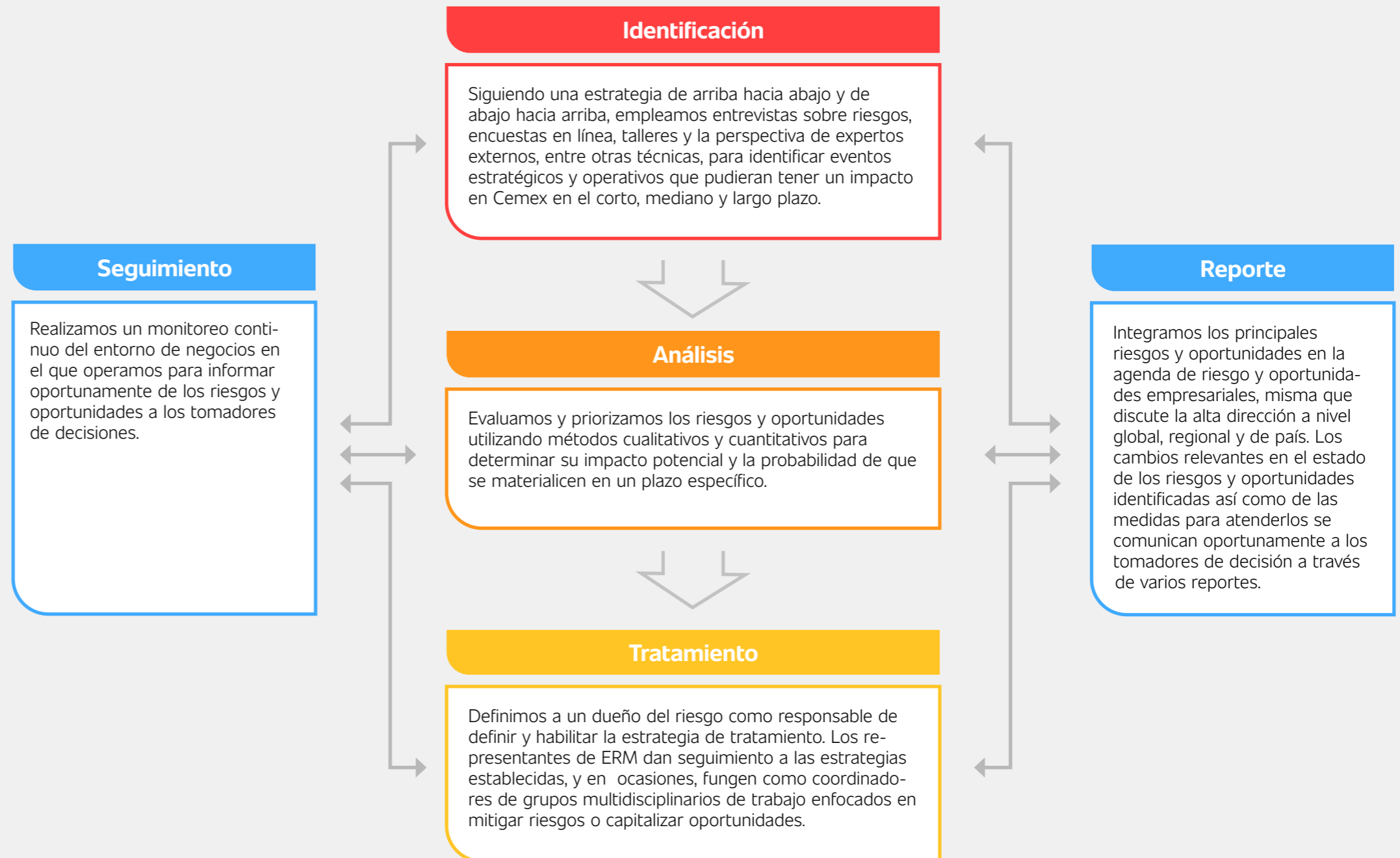
Proceso de administración de riesgos y oportunidades empresariales

Nuestras agendas de riesgos y oportunidades global, regionales y de país son resultado de un proceso integral de ERM estructurado para identificar y administrar todo tipo de riesgos, tendencias, preocupaciones emergentes y oportunidades que pudieran impactar los objetivos estratégicos y operativos de Cemex en el corto, mediano y largo plazo.

Nuestro proceso de administración de riesgos se adhiere a las mejores prácticas internacionales de la Risk Management Society (RIMS) y el Business Continuity Institute (BCI) y, además, cumple con la norma ISO 31000:2018 de administración de riesgos y con ISO 22300:2018 sobre sistemas de administración de la continuidad del negocio.



PROCESO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS EMPRESARIALES



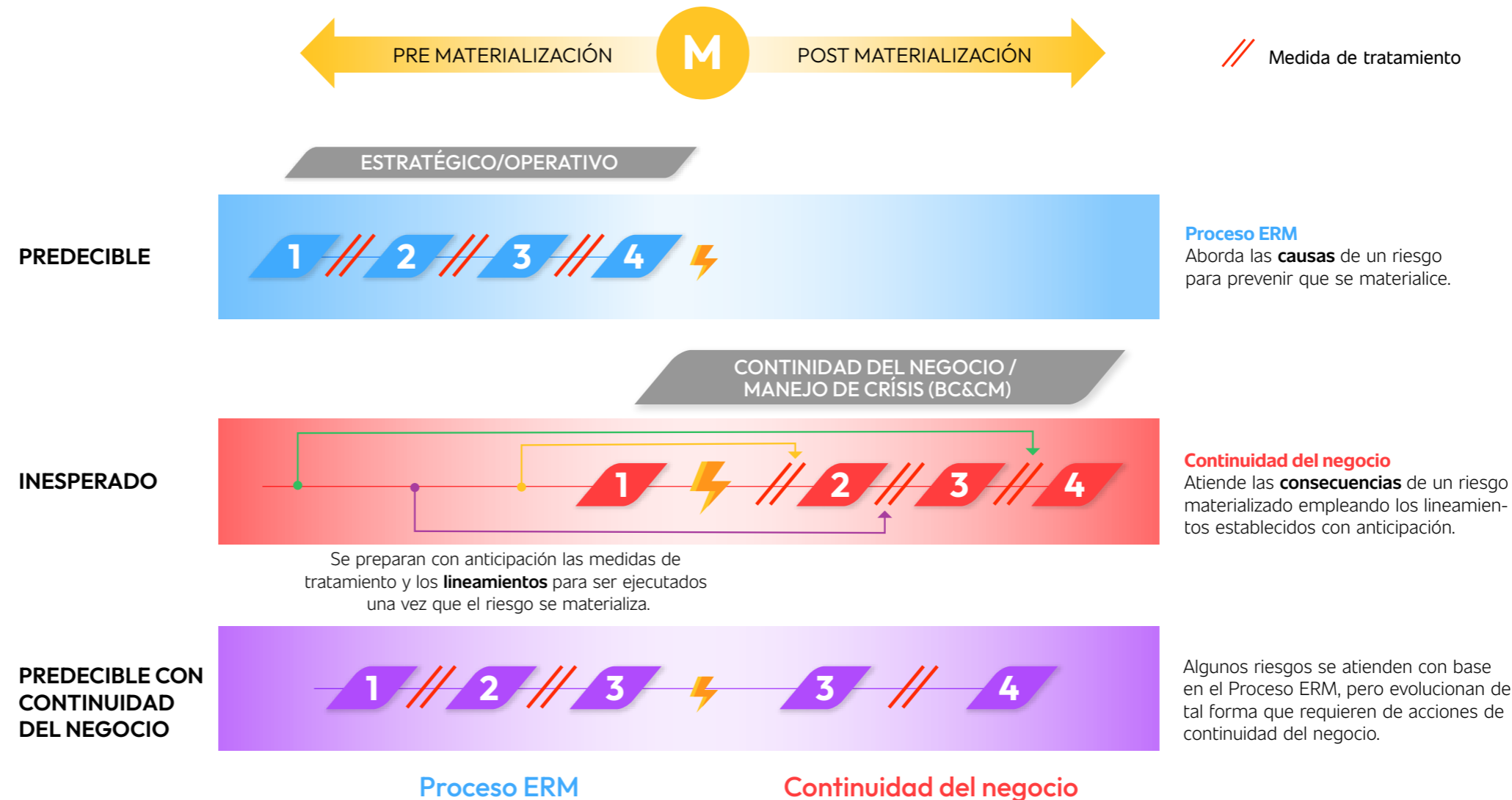
Programa de continuidad del negocio y administración de crisis

La estructura de nuestro programa de continuidad del negocio y administración de crisis, conocido internamente como BC&CM, constituye una parte fundamental de nuestro sistema de ERM. Está demostrado que los protocolos BC&CM son clave para atender riesgos operativos inesperados con potencial para afectar la continuidad del negocio. Este programa incluye capacitaciones, protocolos y simulacros alineados con nuestras prioridades estratégicas para proteger a nuestra gente, entorno y operaciones.

El programa BC&CM nos permite tener una respuesta proactiva y efectiva para administrar riesgos durante un evento disruptivo, puesto que nos da la capacidad para apoyar a las unidades de negocio salvaguardando la vida, actuar responsablemente y recuperar la capacidad operativa del negocio rápidamente, buscando reducir el tiempo de recuperación, el costo de la interrupción, la exposición legal y financiera y, finalmente, convertir las crisis en oportunidades.

Este programa es administrado por los equipos locales de rápida respuesta (RRT en inglés) que desplegamos en todas nuestras unidades de negocio y, cuando la situación lo requiere, lo escalamos a los RRT de un país o área funcional, a las regiones o a nivel global. A todos los niveles, los equipos RRT son equipos multidisciplinarios entrenados para monitorear, comunicar, activar, coordinar y delegar la ejecución de distintos protocolos, dependiendo del evento, grupo de interés o proceso, así como de tomar las decisiones adecuadas dependiendo del objetivo.

TIPOS DE RIESGO



APOYO EXITOSO DURANTE UN EVENTO DISRUPTIVO

En 2022, el programa BC&CM nos permitió apoyar exitosamente a las unidades de negocio en el monitoreo y administración de varios eventos disruptivos como terremotos y huracanes en las regiones México, Estados Unidos, SCA&C y EMEA. Aproximadamente 170 colegas de distintas ubicaciones recibieron entrenamiento y se emitieron reportes periódicos sobre la situación. Además, se monitorearon las más recientes olas de las variantes Ómicron y se actualizaron las medidas de mitigación con base en la evolución local de la pandemia por COVID-19.



Principales riesgos y estrategias de mitigación

A continuación, se incluye una breve descripción de algunos de los principales riesgos de corto, mediano y largo plazo que enfrenta Cemex y su estrategia de mitigación correspondiente.

Impacto sobre las prioridades estratégicas



Pandemia, epidemia o alguna otra amenaza a la salud pública

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>El surgimiento de futuras pandemias o epidemias o de cualquier amenaza a la salud pública de rápida propagación, severa, difícil de contener y de larga duración puede tener un impacto en nuestro entorno de negocio (por ejemplo, disrupción en la cadena de suministro) así como en la vida y salud de nuestra propia gente y de los miembros de las comunidades en las que operamos.</p>	<p>Los efectos de la pandemia incluyen (pero no se limitan a) la pérdida de vidas, restricciones temporales en las instalaciones de producción, escasez de personal, disrupción en la cadena de suministro, costos inflacionarios, desaceleración de la actividad económica y de la construcción, volatilidad en los mercados financieros, entre otros. Estos efectos pueden llegar a tener un impacto material adverso sobre nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplir con nuestros protocolos de S&S para salvaguardar la salud y seguridad de nuestros empleados, sus familias, nuestros clientes, proveedores y comunidades. • Garantizar la continuidad del negocio con base en los lineamientos gubernamentales. • Implementar equipos de rápida respuesta y planes de continuidad del negocio para minimizar las afectaciones operativas. • Mejorar la experiencia al cliente a través de plataformas de comercio electrónico probadas y de la red de distribución. • Apoyar a los miembros de las comunidades a manejar la amenaza a la salud.

Impacto sobre las prioridades estratégicas



Condiciones económicas inciertas

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Nuestra industria, negocios y mercados son afectados por condiciones económicas globales, regionales y nacionales.</p> <p>Las políticas monetarias para reducir la inflación, la divergencia entre las políticas de las economías más grandes y sus posibles efectos negativos transfronterizos, las perturbaciones en los precios de energía y alimentos, el endurecimiento de condiciones de financiamiento provocando problemas con la deuda en mercados emergentes, la reducción del suministro de gas de Rusia, el rápido crecimiento de las criptomonedas sin una regulación clara y los riesgos geopolíticos como la fragmentación son algunas de las potenciales fuentes de riesgo económico.</p>	<p>Contracción del mercado, menor volumen de ventas, mayores costos operativos y de insumos, restricciones en los mercados financieros, entre otros, todos los cuales podrían tener un impacto adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar el margen mediante crecimiento en el flujo operativo. • Proveer una experiencia al cliente superior, fundamentada en tecnologías digitales y Cemex Go. • Robustecer las fuentes de ingreso en todos nuestros negocios. • Optimizar nuestro portafolio. • Ejecutar la estrategia financiera. • Mantener una estricta disciplina de costos. • Establecer contratos de largo plazo para garantizar costos favorables de insumos y operativos.

Impacto sobre las prioridades estratégicas


Incertidumbre política y/o geopolítica e inestabilidad social

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Estamos expuestos al entorno político, social y económico de los países en los que operamos.</p> <p>Nuevos gobiernos, elecciones, cambios y/o nuevas políticas públicas en los países donde operamos, además de otros eventos políticos y geopolíticos como cambios de liderazgo, conflictos comerciales disturbios sociales e inestabilidad política podrían seguir teniendo un impacto negativo sobre la economía, estabilidad social y ambiente de negocios.</p> <p>En febrero de 2022, la invasión de Rusia a Ucrania provocó disrupciones en las cadenas de suministro globales, altos niveles de inflación y elevados precios de la energía, lo que podría continuar impactando a nuestra gente, la economía global, mercados financieros y cadenas de suministro globales. Aunque no tenemos operaciones en Rusia, el potencial daño colateral en nuestros mercados, resultados del negocio y situación financiera dependerá de la evolución de esta situación.</p>	<p>Desaceleración o recesión económica, inestabilidad social y/o las disrupciones al negocio, aumento de costos, inestabilidad del entorno de negocios, impacto sobre la gobernabilidad y estado de derecho, afectación a la continuidad del negocio, retrasos para obtener o renovar permisos para operar, entre otros. Lo anterior tiene el potencial de impactar a nuestra gente, negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecutar una estrategia de asuntos públicos específica por país. • Construir relaciones de largo plazo con grupos de interés clave. • Cooperar e interactuar con gobiernos, reguladores y legisladores a través de asociaciones empresariales. • Implementar y ejecutar planes de continuidad del negocio para minimizar disrupciones operativas. • Establecer protocolos de seguridad para proteger a nuestros empleados. • Dar seguimiento a eventos políticos, geopolíticos y sociales y planear distintos escenarios para anticipar posibles riesgos y oportunidades.

Impacto sobre las prioridades estratégicas


Cambios en el entorno competitivo

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>La industria y los mercados en donde operamos continúan siendo altamente competitivos e incluyen a numerosos jugadores. Nuevas capacidades de producción, incremento de las importaciones, nuevos jugadores en el mercado, alzas en la inflación y en los costos logísticos, además de las agresivas estrategias de precios de nuestros competidores, entre otros factores, han causado y podrían seguir causando desequilibrios entre la oferta y –la demanda en nuestros mercados. Las fusiones y adquisiciones, así como la consolidación de la industria, también podría afectar el entorno competitivo.</p>	<p>No poder competir de manera efectiva podría afectar nuestra estrategia de precios, volumen y los resultados de la operación. Podríamos llegar a perder parte sustancial de nuestra participación de mercado, nuestras ventas podrían disminuir (o crecer a una menor tasa) y los esfuerzos realizados en términos de precios podrían verse entorpecidos, todo lo cual podría tener un impacto material adverso sobre nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Proveer una experiencia superior al cliente a través de las diversas plataformas digitales. • Crecer el flujo de operación mediante la mejora del margen y una disciplina de precios continua. • Optimizar el portafolio; acelerar las inversiones complementarias y proyectos enfocados en el incremento en márgenes. • Garantizar el acceso a fondos públicos y privados enfocados en la construcción mediante una estrategia de asuntos públicos.

Impacto sobre las prioridades estratégicas



Riesgos ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG)

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Estamos sujetos a las leyes, regulaciones, prácticas y expectativas cambiantes de los grupos de interés en temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG). La falta de consenso sobre las normas ASG globales complica nuestra capacidad de cumplir con las diversas expectativas de los grupos de interés. No cumplir con, o no adherirnos a, dichas leyes, regulaciones, prácticas y expectativas de los grupos de interés, o los cambios en éstas, y/o la interpretación que haga de ellas algún grupo de interés y/o un retraso significativo en la evaluación de su impacto y/o la adopción de dichos cambios podría resultar en riesgos potenciales.</p>	<p>Aumento en costos, multas, sanciones, restricciones sobre las instalaciones de producción, daño a la reputación, pérdida de clientes, dificultad para retener y atraer talento, activismo de los inversionistas, nuevos requisitos obligatorios operativos y de revelación, entre otros factores, lo que podría tener un impacto material adverso sobre nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Estrategia ASG de Cemex: Futuro en Acción, Impacto Social, Ambiental, entre otras. • Cumplir con los más altos estándares de ASG. • Cumplir con las leyes y regulaciones ASG. • Interactuar con los principales grupos de interés para establecer una comunicación y administración de riesgos y oportunidades proactiva. • Mantener en operación los comités relacionados con temas ASG: Comité ASG Global, Comités de Sostenibilidad regionales y por país, Grupo de Trabajo de CO₂, Comité Ethos y el Grupo de Trabajo de Derechos Humanos. • Promover ETHOSline para denunciar supuestas violaciones a la ética, cumplimiento y gobierno corporativo.

Impacto sobre las prioridades estratégicas



Riesgos relacionados con el cambio climático

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Regulación del carbono - Riesgo de transición: Cemex está sujeta a un estricto enfoque de fijación de precios del carbono a través de sistemas de comercio de emisiones en aquellas geografías que cuentan con una regulación del carbono en vigor, particularmente en Europa y algunos estados de Estados Unidos. En otras geografías, Cemex enfrenta riesgos en el corto y mediano plazo de transición a precios de carbono o nuevas regulaciones más estrictas, ya sea en la forma de mercados de carbono o impuestos al CO₂.</p> <p>En algunas regiones geográficas, los cambios en la normatividad relacionada con la producción de cemento que promueve productos bajos en carbono, o los cambios en las leyes y regulaciones que permiten emplear o maximizar el uso de energías limpias para la producción de cemento, o los cambios en las leyes y regulaciones que incentivan prácticas de una economía circular en los procesos de construcción, todavía están pendientes o en proceso</p>	<p>Regulación del carbono - Riesgo de transición: Incremento en costos, presión en precios derivada de importaciones por participantes provenientes de países con regulaciones de CO₂ menos estrictas, las sanciones por montos considerables en el caso de incumplimiento con leyes y regulaciones, lo que podría tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de la operación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Activamente participar en la descarbonización de la industria de la construcción con el establecimiento de metas ambiciosas de reducción de emisiones de CO₂ y la ejecución de nuestra estrategia de Futuro en Acción. • Hemos establecido el compromiso de ser una empresa con cero emisiones netas de CO₂ para el 2050 a lo largo de toda nuestra cadena de valor y con nuestro plan 2030 de descarbonización alineado con la iniciativa de la Science Based Targets initiative bajo el escenario de 1.5°C.

Impacto sobre las prioridades estratégicas


Riesgos relacionados con el cambio climático (continúa)

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Tecnología-Riesgo de transición: El desarrollo de tecnologías es clave para reducir nuestras emisiones y cumplir con nuestra meta 2050 de cero emisiones netas de CO₂ a lo largo de la cadena de valor considerando nuestra línea base 2020, con ciertos indicadores clave de desempeño relacionados con la sostenibilidad incluidos en nuestros acuerdos financieros y con los límites de los sistemas de comercio de emisiones a los que Cemex está sujeto. Nuestro compromiso de alcanzar ciertas metas relacionadas con la acción climática podría requerir que incurramos en una inversión considerable relacionada con la adquisición, desarrollo y/o implementación de ciertas tecnologías.</p> <p>No desarrollar y desplegar eficazmente las tecnologías necesarias, así como la falta de o la implementación tardía de estas nuevas tecnologías, podría ocasionar que Cemex no alcanzara su meta 2050 de cero emisiones netas de CO₂ y que no cumpla con los límites de los sistemas de comercio de emisiones a los que está sujeto ni con sus indicadores clave de desempeño en términos de sostenibilidad que se incluyen en sus acuerdos financieros.</p> <p>Mercados - Riesgo de transición: Normativas de construcción y de eficiencia energética más estricta podría fomentar el desarrollo de nuevos productos y soluciones de construcción bajos en carbono. Conforme las expectativas de los consumidores continúan evolucionando, existe un riesgo de que Cemex no pueda cumplir con las expectativas del mercado en cuanto a nuevos productos bajos en carbono y soluciones.</p> <p>Además, la falta de incentivos o de regulaciones relacionadas con el CO₂ en algunas de las geografías podría no incentivar el uso de productos bajos en carbono.</p> <p>* vs. nuestra línea base de 1990 ** vs. nuestra línea base de 2020</p>	<p>Tecnología - Riesgo de transición: Sanciones por montos considerables y/o un aumento en el costo del capital, daño a la reputación, lo que podría tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de la operación.</p> <p>Mercado-Riesgo de transición: Reducción en la demanda de nuestros productos y soluciones, lo que podría tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de la operación.</p> <p>Incremento en costos, multas, penalidades, restricciones en la producción, daño reputacional, pérdida de clientes, dificultad para retener y atraer talento, activismo por parte de inversionistas, entre otras cosas, todo lo cual puede tener un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.</p>	<p>Consideramos que hemos establecido las metas 2030 más ambiciosas de la industria de materiales de construcción:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Metas de Alcance 1* 47% menos CO₂ por tonelada de material cementante 41% menos contenido de carbono en el concreto. • Metas de Alcance 2 65% de consumo de electricidad limpia. • Nuevas Metas de Alcance 3** 25% de reducción en CO₂ por tonelada de clínker y cemento adquiridos 30% de reducción en las emisiones del transporte 40% de reducción en las emisiones de alcance 3 por tonelada de combustibles adquiridos 42% de reducción en las emisiones absolutas de alcance 3 del uso de combustibles comercializados. • Nuestras metas están validadas por el SBTi y se alinean a su escenario de muy por debajo de 1.5°C. • Nuestro programa Futuro en Acción reconoce que la oportunidad para reducir emisiones no se limita al proceso de producción, sino que abarca el ciclo de vida completo de nuestros productos y, además, la transformación de la cadena de valor de la industria. Este programa se basa en seis pilares principales: (1) Productos y soluciones sostenibles; (2) Descarbonización de nuestras operaciones; (3) Economía circular; (4) Agua y biodiversidad; (5) Innovación y alianzas; y (6) Promover una economía verde. Para más información ir a www.cemex.com • Implementar el Grupo de Trabajo de CO₂ de Cemex, un grupo multidisciplinario que está integrado por las áreas de Sostenibilidad, Operaciones y Tecnología, I&D, Energía, Cadena de Suministro y Cemex Ventures. • Anticipar, evaluar, preparar y cumplir con las leyes y regulaciones relacionadas con el CO₂.

Impacto sobre las prioridades estratégicas


Riesgos relacionados con el cambio climático (continúa)

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Reputación-Riesgo de transición - De acuerdo con la Global Cement and Concrete Association (GCCA), la industria del cemento produce entre 5% y 8% de las emisiones de CO₂ del mundo. Se podría percibir al cemento como un contribuidor relevante a las emisiones globales de CO₂.</p> <p>Además, existe el riesgo de que no cumplamos con nuestra expectativa de reducción de CO₂ o con nuestras metas públicas relacionadas con el CO₂ si otros eventos que son relevantes para poder alcanzar estas metas no se materializan, como serían el desarrollo de las tecnologías necesarias o la aprobación de nuevas regulaciones.</p> <p>Riesgos físicos (agudos y crónicos) - Nuestras operaciones y negocios están expuestos a los patrones de cambio climático y a riesgos climáticos físicos agudos, principalmente eventos climáticos extremos como ciclones tropicales y ventiscas, y a riesgos físicos crónicos, como el aumento del nivel del mar, temperaturas más altas o el estrés hídrico, que podrían causar daños en las operaciones más expuestas, impactar a nuestras comunidades vecinas, así como interrumpir la continuidad de las operaciones.</p> <p>De acuerdo con un estudio realizado por la Fundación de la Universidad de Alcalá y utilizando la herramienta del World Resources Institute llamada Aqueduct, aproximadamente 16% de nuestros sitios están en áreas de estrés hídrico alto o extremadamente alto.</p>	<p>Reputación-Riesgo de transición - Reducción en la demanda de nuestros productos y soluciones, lo que podría tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.</p> <p>Riesgos físicos (agudos y crónicos) - Disrupción operativa, pérdida de ventas e incluso daño reputacional o posibles litigios, lo que podría tener un impacto material adverso en nuestra gente, negocio, situación financiera y resultados de la operación.</p> <p>La disminución en el volumen de ventas es generalmente compensada con el aumento en la demanda de nuestros productos durante la fase de reconstrucción.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Participar activamente en asociaciones de la industria para promover el desarrollo de regulaciones con prácticas más sostenibles. Nuestro negocio Soluciones Urbanas también juega un papel fundamental en la generación de alternativas de negocio sostenibles que proveen al mercado soluciones de construcción altamente eficientes y promueven una economía circular. <p>Riesgos físicos (agudos y crónicos):</p> <ul style="list-style-type: none"> Contar con un Plan de Continuidad Operativa del Negocio que incluye lineamientos para equipos de respuesta rápida, apoyo de emergencia, manejo de crisis y recuperación del negocio. Adquirir seguros para los activos. Sin embargo, en la mayoría de los casos, las pólizas de seguros no cubren el impacto total que podría tener un evento adverso, lo cual limita su efectividad. Implementar Planes de Acción del Agua (PAA). Meta 2030: Implementar PAA en todos los sitios prioritarios con estrés hídrico de alto riesgo. Nuevas metas 2030 para reducir la extracción de agua dulce al cambiar a agua no dulce: 20% en cemento, 15% en agregados, 10% en concreto premezclado. Proveer soluciones de construcción para infraestructura resiliente. Para mayor información sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, favor de revisar el reporte del CDP, sección C2.

Impacto sobre las prioridades estratégicas



Riesgos financieros

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Como empresa global estamos expuestos a varios riesgos financieros que incluyen, pero no se limitan a, variaciones en el tipo de cambio, tasa de interés, liquidez, refinanciamiento, calificación crediticia, riesgo de contraparte, nivel de deuda y cumplimiento con obligaciones y restricciones bancarias, entre otros.</p>	<p>Todos estos factores tienen la capacidad de afectar varios aspectos, incluyendo, pero no limitado a, nuestra capacidad para generar el efectivo para pagar nuestra deuda y cumplir con obligaciones y restricciones bancarias, la deuda pendiente, el costo del servicio de nuestra deuda, nuestra liquidez, nuestros resultados consolidados reportados, calificación crediticia y capacidad para tener acceso a fondos o capital, entre otros. Todos estos eventos podrían tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecutar la estrategia de administración de pasivos. • Garantizar un perfil de liquidez sólida a lo largo de nuestro ciclo de negocio durante el año. • Implementar una estrategia de cobertura del tipo de cambio, tasa de interés y energía. • Ejecutar una estrategia integral de administración de riesgos financieros a través del Comité de Administración de Riesgos Financieros.

Impacto sobre las prioridades estratégicas



Requerimientos regulatorios y de cumplimiento

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Como empresa global, estamos sujetos a las leyes y regulaciones de los países en los que operamos.</p> <p>Algunas de estas leyes y regulaciones incluyen, pero no se limitan a, temas como la lucha contra la corrupción y el soborno, prevención del lavado de dinero, programas de sanciones, embargos comerciales, control de exportaciones, medio ambiente (por ejemplo, CO₂, emisiones al aire, economía circular, gestión de residuos, biodiversidad, agua), temas sociales (por ejemplo, derechos humanos, diversidad), seguridad de la información, minería, transporte, impuestos, asuntos laborales, entre otros.</p> <p>Adicionalmente, participamos en diversos procedimientos legales importantes, entre los que se incluyen temas de competencia y regulatorios que dependen de la aplicación e interpretación de la ley por parte de autoridades locales. Para mayor información, favor de referirse a la sección Asuntos Regulatorios y Procesos Legales de nuestra forma 20-F.</p>	<p>Cualquier incumplimiento con las leyes y regulaciones y/o cualquier retraso significativo en la adopción de los cambios podría resultar en incrementos en costos, investigaciones, multas y sanciones, como restricciones en las instalaciones de producción, que podrían tener un impacto material adverso en la reputación, negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplir con leyes y regulaciones locales, estatales y federales. • Mejorar el programa de Cumplimiento de Cemex: políticas nuevas y actualizadas y capacitación continua, incluyendo, pero sin estar limitada a, programas de competencia. • Mejorar nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial que aborda temas como antisoborno, responsabilidad en salud, confidencialidad, conflictos de interés, controles financieros y protección de activos • Asegurar que todos nuestros empleados conozcan y comprendan nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial. • Mejorar los controles internos a través de auditorías internas continuas. • Incorporar iniciativas de cumplimiento relacionadas con la gestión de terceras partes. • Identificar y evaluar las posibles nuevas leyes y regulaciones. • Implementar nuestra estrategia legal y de asuntos públicos para casos legales en curso. • Contar con provisiones para procedimientos legales que pudieran requerir recursos.

Impacto sobre las prioridades estratégicas



Volatilidad en los precios de la energía, incluyendo combustibles alternos

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Los costos de energía eléctrica y combustibles representan una parte importante de nuestra estructura total de costos.</p> <p>El precio y disponibilidad de la energía eléctrica y de los combustibles en general están sujetos a la volatilidad del mercado. Por lo tanto, pueden tener un impacto en nuestros costos. Estamos expuestos a altos precios de energía y combustibles (por ejemplo, precios del gas y petróleo) y, en algunas regiones, a la incertidumbre relacionada con la disponibilidad de oferta de energía debido a varios factores, entre los que se incluyen, pero no se limitan a, la reactivación posterior al COVID-19 y la invasión de Rusia a Ucrania, lo que provocó sanciones sobre el gas, carbón y petróleo rusos que afectan la oferta global, particularmente en Europa.</p> <p>Sin embargo, la situación de la energía en Europa alentó a los gobiernos a trabajar sobre posibles apoyos financieros públicos para compensar a los consumidores industriales los precios altos, lo que podría representar una oportunidad.</p> <p>Adicionalmente, los gobiernos en algunos países en los que operamos están en proceso de modificar su mercado energético, reducir los subsidios a la energía, introducir obligaciones de energías limpias o imponer nuevos impuestos especiales.</p> <p>Nuestro compromiso de transición energética y aumento en el uso de fuentes alternas de energía y combustibles podría limitar nuestra flexibilidad para emplear fuentes de energía y combustibles que pudieran ser más efectivas en cuanto al costo y podríamos requerir más capital e inversiones que las planeadas.</p> <p>Por el contrario, si nuestros esfuerzos por utilizar combustibles alternos fracasan, debido a su limitada disponibilidad, volatilidad en los precios, incapacidad para firmar contratos de largo plazo u otras causas, nos veríamos obligados a emplear combustibles tradicionales, lo que podría aumentar nuestros costos de energía y combustible. Esto podría resultar en que tengamos problemas para alcanzar las metas establecidas en nuestro programa Futuro en Acción y ciertos indicadores clave de desempeño previstos en nuestros acuerdos de financiamiento vinculados a la sostenibilidad, lo que, entre otros efectos adversos, podría dañar nuestra reputación e incrementar nuestro costo de capital. Todo esto podría tener un impacto material adverso sobre nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.</p>	<p>Incremento de costos, interrupción en la oferta de energía, aumentos en los gastos de capital e inversiones, lo que podría tener un impacto sobre los resultados de la operación.</p> <p>Aunque nuestra estrategia de precios busca transferir estos costos a nuestros clientes, si ésta no penetra con la velocidad esperada, podría impactar nuestro volumen de ventas.</p> <p>Si no podemos cumplir con nuestros acuerdos de financiamiento vinculados a la sostenibilidad, esto puede resultar en un daño a nuestra reputación y en un aumento en el costo de capital. Lo anterior podría tener un impacto material adverso sobre nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Negociar contratos de energía para tener certeza sobre el costo futuro de la energía. • Asegurar contratos renovables de largo plazo para la provisión de energía y combustible con energías limpias. • Aumentar el uso de combustibles alternos. • Desarrollar procesos y productos para reducir el consumo de calor en nuestros hornos y optimizar el consumo de energía. • Ejecutar coberturas para carbón, diésel y gas natural en los mercados financieros para reducir la volatilidad. • Implementar un equipo de rápida respuesta sobre los precios de energía en Europa para minimizar la interrupción operativa. • Monitorear las nuevas potenciales regulaciones relacionadas con la energía y los apoyos financieros públicos para consumidores industriales.

Impacto sobre las prioridades estratégicas


Disminución en la disponibilidad de materias primas o aumento en sus costos

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>En la mayoría de nuestros negocios, utilizamos cada vez más ciertos subproductos de procesos industriales que son producidos por terceros, como coque de petróleo, cenizas volantes, escoria y yeso sintético, además de recursos naturales como agregados y agua.</p> <p>Aunque no somos dependientes de ningún proveedor en específico y siempre buscamos asegurar la provisión de los materiales, productos y recursos que requerimos a través de contratos renovables de largo plazo y acuerdos marco, en ciertos países en los que operamos tenemos contratos de corto plazo.</p>	<p>En caso de que nuestros proveedores actuales dejaran de operar o redujeran o eliminaran la producción de estos subproductos, o si algún proveedor por la razón que fuera, no pudiera abastecernos de los subproductos en las cantidades contratadas, o si las leyes y/o regulaciones de cualquier región o país llegaran a limitar el acceso a estos productos, los costos de abastecimiento de estos materiales podrían aumentar considerablemente o podría hacerse necesario buscar fuentes alternas de estos materiales, lo cual podría tener un impacto material adverso sobre nuestro negocio, situación financiera y resultado de las operaciones.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asegurar el abastecimiento de los materiales requeridos a través de contratos y acuerdos marco renovables y de largo plazo. • Monitorear las reservas globales de agregados, piedra caliza y recursos naturales, identificar niveles críticos y asegurar reservas en mercados atractivos. • Monitorear y anticipar los procesos de permisos y regulaciones.

Impacto sobre las prioridades estratégicas


Ciberataques y riesgos en las tecnologías de la información

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Como empresa, nos apoyamos cada vez más en una gran variedad de tecnologías de la información, servicios en la nube y sistemas operativos automatizados para administrar y apoyar a nuestras operaciones, así como para ofrecer nuestros productos a los clientes. Nuestros sistemas y tecnologías (así como las que nos ofrecen terceros) pueden ser vulnerables a daños, interrupciones, intrusiones por fallas de seguridad, amenazas internas, errores de empleados, eventos catastróficos, cortes de energía, fallas en los sistemas de cómputo o en la red, virus informáticos o ciberataques.</p>	<p>Algunos incidentes de ciberseguridad pueden causar una interrupción operativa, tener un impacto sobre nuestros resultados financieros y reputación y/o provocar la imposición de multas regulatorias que dañarían nuestra relación con empleados, clientes y proveedores.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplir con las políticas de seguridad de la información. • Crear mayor conciencia sobre la cultura de ciberseguridad entre los empleados y terceros a través de manuales y simulacros de respuesta a incidentes. • Implementar controles de ciberseguridad y servicios de monitoreo. • Mejorar la cobertura de seguros (seguro contra ciberataques). • Garantizar la certificación ISO 27001 de las plantas de producción para el manejo de la seguridad de la información para proteger la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información. • Renovar, modificar o actualizar los sistemas y tecnologías que requerimos. • Monitorear, analizar y evaluar las tendencias en seguridad y/o las leyes y regulaciones para garantizar el adecuado cumplimiento y mantener mejores prácticas a través de nuestro Comité de Seguridad de la Información.

Impacto sobre las prioridades estratégicas


Riesgos de salud y seguridad

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Aquellas actividades relacionadas con nuestra empresa que no se ejecuten de manera responsable pueden presentar peligros y causar lesiones, enfermedades o ser fatales para nuestros empleados, terceros y contratistas. De igual manera, los accidentes graves pueden dañar la propiedad y el entorno de las comunidades.</p>	<p>Los accidentes que ocurren en nuestras instalaciones podrían causar lesiones, enfermedades o incluso la muerte, ocasionando interrupciones en nuestro negocio, así como consecuencias legales y regulatorias. También podría presentarse el caso de que tuviéramos que asumir costos y obligaciones para compensar a empleados afectados y reparar o reemplazar instalaciones dañadas. Esto podría tener un impacto material adverso en nuestra reputación, negocio, liquidez y resultado de las operaciones.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Principio “Zero4Life”: busca alcanzar cero lesiones registrables, enfermedades relacionadas con el trabajo, incidentes vehiculares prevenibles y eventos ambientales. • Priorizar la seguridad de nuestros empleados, contratistas y de las comunidades en las que operamos. • Implementar los Protocolos de Salud y Seguridad en todas nuestras operaciones (Comportamientos que Salvan Vidas, resiliencia ante la pandemia y equipos de rápida respuesta). • Cumplir con las más estrictas normas de salud y seguridad, monitorear, preparar y cumplir con las recomendaciones en salud y seguridad.

Impacto sobre las prioridades estratégicas


Atracción y retención del talento

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Atraer y retener el talento adecuado, planear de manera efectiva la sucesión de liderazgo y evolucionar para adoptar los nuevos ambientes laborales en todas nuestras operaciones constituyen elementos clave para asegurar que podamos alcanzar nuestros objetivos estratégicos.</p> <p>Conforme avanzan la digitalización y la innovación y se incorporan las nuevas generaciones al lugar de trabajo, la industria de la construcción podría ser percibida como menos atractiva que otras industrias o requerir llenar posiciones clave con personas con habilidades técnicas específicas que son difíciles de adquirir. La escasez de personal, mercados laborales restringidos, inflación en los salarios, activismo laboral y nuevas expectativas sobre cómo se debe conformar el lugar de trabajo son algunas de las fuentes de riesgo que podrían tener un impacto negativo sobre nuestros esfuerzos de gestión del talento.</p>	<p>Si no somos capaces de adaptarnos a los nuevos ambientes laborales y gestionar al talento efectivamente, podría tener un impacto negativo sobre nuestro desempeño financiero y resultado de las operaciones y comprometer la consecución de nuestros objetivos estratégicos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Adecuar la cultura, políticas y procedimientos de Cemex para ajustarnos a los nuevos ambientes laborales en todas nuestras operaciones. • Ejecutar nuestro programa institucional Experiencia de los Empleados. • Mejorar nuestros programas de recompensas e incentivos. • Mejorar nuestro proceso de gestión del talento. • Mejorar continuamente las iniciativas clave para garantizar la atracción y retención de grupos meta.

Impacto sobre las prioridades estratégicas



Disrupción de la operación resultado de los diversos intereses de los grupos de interés

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Aunque realizamos esfuerzos considerables para mantener buenas relaciones de largo plazo con las comunidades y los gobiernos de las geografías donde operamos, no es posible garantizar que dichos grupos de interés no tendrán intereses u objetivos que difieran de los nuestros, o que incluso, pudieran entrar en conflicto con los nuestros.</p> <p>Estos conflictos de interés han sido más comunes en temas ambientales. A pesar de que coincidimos en la importancia de atender el cambio climático, las diferencias se refieren a aspectos ambientales que se requiere cumplir para obtener o renovar un permiso puesto que en general nuestra industria es percibida como contaminante. Además, los derechos humanos se han convertido en un tema importante que podría provocar diferencias entre nosotros y nuestros grupos de interés, de manera similar a lo que sucede en temas ambientales.</p>	<p>Los grupos de interés con intereses distintos o que pudieran entrar en conflicto con los nuestros podrían provocar retrasos en procedimientos legales o administrativos, activismo, cobertura negativa en los medios, así como solicitudes al gobierno para que nos revoque o niegue nuestras concesiones, licencias o permisos. Dichos sucesos podrían tener un impacto en nuestra gente y la continuidad del negocio, reputación, liquidez y resultado de las operaciones.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplir con leyes y regulaciones aplicables locales, estatales y federales. • Ejecutar nuestra estrategia de Impacto Social y adherirnos a las más estrictas normas de responsabilidad social. • Implementar planes sostenibles de relación con la comunidad para construir relaciones de largo plazo que sean mutuamente beneficiosas con los principales grupos de interés. • Contar con planes de continuidad del negocio para minimizar las posibles interrupciones. • Cooperar e interactuar con gobiernos, reguladores y legisladores a través de asociaciones empresariales para enfocarnos en proveer soluciones para las principales prioridades gubernamentales (por ejemplo, gestión de residuos). • Implementar controles internos para la información y discusión de temas ASG. • Reforzar nuestro programa de revisión de permisos para identificar sitios con riesgos relacionados al otorgamiento de permisos. • Contar con una estrategia de comunicación alineada para evitar un daño reputacional derivado de temas ambientales.

Impacto sobre las prioridades estratégicas



Disrupciones en la industria por tecnologías emergentes o soluciones alternas

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Nuestra industria está en constante evolución dado que se introducen nuevas tecnologías, procesos, materiales, jugadores y soluciones en diferentes etapas de la cadena de valor de la industria de la construcción para aumentar su eficiencia.</p>	<p>Si no somos capaces de identificar y/o adaptar nuestro modelo de negocio a las disrupciones potenciales de la industria y adoptar la tecnología y recursos que se requieren para mantenernos al frente en la evolución de nuestra industria, podría afectar nuestra ventaja competitiva y tener un impacto material adverso en nuestra situación financiera, liquidez y resultados de la operación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Continuar mejorando nuestra estrategia en iniciativas y proyectos de investigación y desarrollo. • Detectar, desarrollar y comercializar proyectos de construcción disruptivos, revolucionarios y sostenibles a través de Cemex Ventures. • Identificar oportunidades de negocio de alto crecimiento y sostenibles a través de la estrategia de Soluciones Urbanas.

Impacto sobre las prioridades estratégicas



Disrupciones en la industria por tecnologías emergentes o soluciones alternas (continúa)

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Aunque hemos sido líderes de esta evolución implementando nuevas tecnologías, negocios, asociaciones, productos y soluciones que ha desarrollado nuestro equipo de investigación y desarrollo, las iniciativas como Cemex Ventures, Soluciones Urbanas, la estrategia de Innovación y Sostenibilidad, otras innovaciones en la industria por actores internos y externos, que incluyen, pero no se limitan a, la digitalización, automatización, nuestros métodos de construcción, nuevos productos, materiales y procesos manufactureros, prácticas sostenibles y otras tecnologías y soluciones emergentes, podrían tener un impacto potencial en el entorno competitivo de la industria, el valor de la construcción y nuestra habilidad para competir y/o mantener nuestra posición dentro de la industria.</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Continuar nuestros esfuerzos de investigación y desarrollo para productos, materiales y tecnologías. • Promover la innovación interna y externa (por ejemplo, asociarnos con empresas innovadoras y sostenibles). • Ofrecer la mejor experiencia al cliente, impulsada por tecnologías digitales (por ejemplo, Cemex Go). • Mejorar la estrategia de tecnología digital de Cemex (por ejemplo, la estrategia comercial digital, Operaciones CX 4.0, Working Smarter).

Impacto sobre las prioridades estratégicas



Transición Justa: Impactos colaterales de la transición a una economía más verde

Descripción	Impacto potencial	Estrategias de mitigación
<p>Conforme continuamos nuestro esfuerzo para ser una empresa con cero emisiones netas de CO₂ para el 2050, enfrentamos varios retos para lograr esta transición de forma efectiva sin ningún impacto social colateral.</p> <p>Estamos sujetos a la falta de preparación y disponibilidad de varios actores (por ejemplo, gobiernos, proveedores) ante las afectaciones que se aproximan en las cadenas de suministro, plantilla laboral, comunidades y clientes como resultado de nuestra transición a una economía “más verde”. Adicionalmente, dependemos de quienes elaboran las políticas y de los gobiernos para implementar a tiempo las medidas adecuadas para desarrollar la infraestructura y regulaciones necesarias. Otro reto al que nos enfrentamos es poder ofrecer a nuestra gente capacitaciones sobre las habilidades necesarias para que no se queden atrás en esta transición.</p> <p>La Transición Justa sirve para garantizar que nuestro camino hacia cero emisiones netas y resiliencia climática sea ordenado, inclusivo y justo, y que se construya sobre el diálogo social, la relación con grupos de interés y el respeto universal a los derechos laborales y humanos.</p>	<p>Mayor escrutinio por parte de inversionistas, quienes elaboran las políticas y clientes, lo que aumenta el potencial de tener daño reputacional, de enfrentar procedimientos legales y administrativos, así como activismo.</p> <p>Adicionalmente, podría provocar el incumplimiento con las metas de alcance 3, que ya hicimos públicas, y posibles conflictos con nuestros empleados y comunidades. Todo ello podría tener un impacto en nuestra gente y podría afectar la continuidad del negocio, reputación, liquidez y resultados de la operación.</p> <p>La presión para descarbonizar rápidamente podría crear mayor conciencia sobre cómo se implementa y gestiona el proceso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Incluir la Transición Justa en nuestra estrategia Futuro en Acción. • Colaborar con varios actores (por ejemplo, ThinkLab - Pacto Mundial de la ONU) para garantizar una economía justa, equitativa y saludable, así como empleos de calidad y ciudades y comunidades resilientes. • Desarrollar soluciones para la fuerza de trabajo enfocadas en garantizar la igualdad de oportunidades y la inclusión de las mujeres. • Abogar a favor de políticas y regulaciones alineadas con trabajo decente, inclusión social y protección al medio ambiente. • Desarrollar una relación robusta con nuestras comunidades a través del diálogo continuo y el desarrollo compartido de planes efectivos para la resiliencia de la comunidad, acción climática e identificación y mitigación de los riesgos de derechos humanos. • Apoyar a compañías que son parte de nuestra cadena de suministro, en particular PYMES, para diseñar estrategias efectivas de adaptación a una economía “más verde” (por ejemplo, el programa de cadena de suministro de Cemex-Pacto Mundial de la ONU en Cemex México para integrar los 10 principios del Pacto Mundial de la ONU en su estrategia).



RESULTADOS A DETALLE

Presentamos un enfoque integral de nuestros resultados con indicadores clave de desempeño, financieros y no financieros para el año.

INFORMACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA SELECTA

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Millones de dólares, excepto CPOs y montos por CPO

INFORMACIÓN DE RESULTADOS ⁽¹⁾	2020	2021	2022
Ingresos	12,669	14,379	15,577
Costo de ventas ⁽²⁾	(8,586)	(9,743)	(10,755)
Utilidad bruta	4,083	4,636	4,822
Gastos de operación	(2,791)	(2,917)	(3,261)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto	1,292	1,719	1,561
Otros gastos, neto	(1,763)	(82)	(467)
Gastos financieros	(773)	(658)	(401)
Productos financieros y otros resultados, neto ⁽³⁾	(115)	(79)	47
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	(1,310)	954	770
Operaciones discontinuas ⁽¹⁾	(100)	(39)	324
Utilidad neta de la participación no controladora ⁽⁴⁾	21	25	27
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	(1,467)	753	858
Millones de CPOs en circulación promedio ^(5,6)	14,976	14,951	14,783
Utilidad básica por CPO de la participación controladora ^(5,7)	(0.10)	0.05	0.06
Utilidad básica por CPO de las operaciones continuas de la participación controladora ^(5,7)	(0.09)	0.05	0.04
Utilidad básica por CPO de las operaciones discontinuas de la participación controladora ^(5,7)	(0.01)	(0.00)	0.02

INFORMACIÓN DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	2020	2021	2022
Efectivo y equivalentes de efectivo	950	613	495
Activos mantenidos para la venta y otros activos circulantes	304	272	183
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto ⁽⁹⁾	11,413	11,322	11,284
Total del activo	27,425	26,650	26,447
Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta	6	39	–
Deuda circulante & otras obligaciones financieras ⁽¹⁰⁾	1,058	940	987
Deuda no circulante & otras obligaciones financieras ⁽¹⁰⁾	10,127	8,217	7,838
Total del pasivo	18,473	16,379	15,538
Participación no controladora y notas perpetuas ⁽⁴⁾	877	444	408
Total de la participación controladora	8,075	9,827	10,501
Total del capital contable	8,952	10,271	10,909
Valor en libros por CPO ^(5,6)	0.54	0.66	0.71
OTROS DATOS FINANCIEROS ⁽¹⁾	2020	2021	2022
Margen de operación	10.2%	12.0%	10.0%
Margen de flujo de operación ⁽⁸⁾	18.9%	19.7%	17.2%
Flujo de operación ⁽⁸⁾	2,397	2,839	2,681
Flujo de efectivo libre después de inversiones en activo fijo de mantenimiento ⁽⁸⁾	955	1,101	553

Notas a la Información Financiera Consolidada Selecta

- Considerando la venta completa de segmentos operativos reportables así como la venta de negocios significativos, los estados de resultados de CEMEX presentan en el renglón de "Operaciones discontinuas" los resultados de: a) las operaciones de Neoris N.V. ("Neoris") por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2021 y por el periodo del 1 de enero al 25 de octubre de 2022; b) los segmentos operativos en Costa Rica y El Salvador por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2021 y por el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2022; c) los activos vendidos del negocio de cemento blanco en España por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021; d) Francia en relación con los activos vendidos en la región Ródano de los Alpes por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021; e) ciertos activos vendidos en el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 3 de agosto de 2020; f) los activos del sector cemento vendidos en Estados Unidos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020. (Ver nota 4.2 de los estados financieros consolidados auditados de 2021 incluidos en este reporte anual).
- El costo de ventas incluye depreciación, amortización y agotamiento de los activos productivos, gastos de almacenaje en las plantas productoras, los gastos de flete de materias primas en las plantas y los gastos de entrega de CEMEX en el negocio de concreto.
- Productos financieros y otros resultados, neto incluye los efectos de costo amortizado en activos y pasivos y otros, neto, costo financiero neto de pensiones, resultados por instrumentos financieros, neto, resultado por fluctuación cambiaria, productos financieros y otros.
- La participación no controladora en el balance general de 2020 de \$449 millones representa el valor nominal de notas perpetuas emitidas por entidades consolidadas de CEMEX. Estas notas perpetuas se incluyeron dentro del capital contable. En junio de 2021, CEMEX liquidó todas sus notas perpetuas. (Ver nota 21.4 a los estados financieros consolidados auditados de 2022 incluidos en este reporte anual).
- Los CPOs de CEMEX, S.A.B. de C.V. cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores. Los ADSs de CEMEX, S.A.B. de C.V., cada uno de los cuales actualmente representa a diez CPOs, cotizan en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE," por sus siglas en inglés). En los Estados Financieros Consolidados, utilidad (pérdida) por acción se presentan con base en acciones. (Ver nota 23 a los estados financieros consolidados auditados de 2022 incluidos en este reporte anual).
- En 2020, 2021 y 2022, el número de CPOs en circulación, expresado en millones de CPOs, representa: (i) el monto promedio total de CPOs al término de cada año; y (ii) excluye los CPOs emitidos por CEMEX que son propiedad de sus subsidiarias.
- Para fines de la información financiera selecta en los periodos a partir del 31 de diciembre 2020 hasta 2022, la Utilidad básica por CPO de la participación controladora está determinada con base en el saldo promedio de CPOs en circulación durante cada año.
- Favor de consultar las páginas 265-266 de este informe anual para la definición de los términos.
- En 2020 se excluyen los activos de cemento blanco disponibles para la venta en España y ciertos activos en Francia. En 2021 se excluyen los activos disponibles para la venta en Costa Rica y El Salvador. En 2022 se excluyen otros activos disponibles para la venta. (Ver nota 13 a los estados financieros consolidados auditados de 2022 incluidos en este reporte anual).
- En los años de 2020 hasta 2022, otras obligaciones financieras incluyen: a) contratos de arrendamientos; y b) pasivos garantizados con cuentas por cobrar. (Ver notas 2.9, 15.2 y 17.2 a los estados financieros consolidados auditados de 2022 incluidos en este reporte anual).



CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

(Millones de Dólares, excepto por la utilidad por acción)

AL 31 DE DICIEMBRE

	NOTAS	2022	2021	2020
Ingresos	3	\$ 15,577	14,379	12,669
Costo de ventas	2.17, 5	(10,755)	(9,743)	(8,586)
Utilidad bruta		4,822	4,636	4,083
Gastos de operación	2.17, 6	(3,261)	(2,917)	(2,791)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto	2.1	1,561	1,719	1,292
Otros gastos, neto	7	(467)	(82)	(1,763)
Utilidad (pérdida) de operación		1,094	1,637	(471)
Gastos financieros	8.1, 17	(401)	(658)	(773)
Productos financieros y otros resultados, neto	8.2	47	(79)	(115)
Resultado de inversiones reconocidas por el método de participación	14.1	30	54	49
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad		770	954	(1,310)
Impuestos a la utilidad	20	(209)	(137)	(36)
Utilidad (pérdida) neta de las operaciones continuas		561	817	(1,346)
Operaciones discontinuas	4.2	324	(39)	(100)
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA		885	778	(1,446)
Utilidad neta de la participación no controladora		27	25	21
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		\$ 858	753	(1,467)
Utilidad (pérdida) por acción básica	23	\$ 0.0197	0.0171	(0.0332)
Utilidad (pérdida) por acción básica de las operaciones continuas	23	\$ 0.0123	0.0180	(0.0309)
Utilidad (pérdida) por acción diluida	23	\$ 0.0193	0.0168	(0.0332)
Utilidad (pérdida) por acción diluida de las operaciones continuas	23	\$ 0.0120	0.0177	(0.0309)

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.



CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE UTILIDAD (PERDIDA) INTEGRAL CONSOLIDADOS

(Millones de Dólares)

AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE

	NOTAS	2022	2021	2020
UTILIDAD (PERDIDA) NETA CONSOLIDADA		\$ 885	778	(1,446)
Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al estado de resultados				
Ganancias (pérdidas) actuariales netas por remediación de planes de pensiones de beneficio definido	19	176	263	(199)
Efectos de inversiones estratégicas en acciones	14.2	(9)	(9)	(11)
Ingreso (gasto) por impuestos a la utilidad reconocidos directamente en el capital	20	(32)	(26)	41
		135	228	(169)
Partidas que son o pueden ser reclasificadas posteriormente al estado de resultados				
Resultados por coberturas de flujos de efectivo con instrumentos financieros derivados	17.4	80	60	(5)
Resultados por conversión de subsidiarias extranjeras	21.2	(326)	(400)	(193)
Ingreso (gasto) por impuestos a la utilidad reconocidos directamente en el capital	20	18	70	19
		(228)	(270)	(179)
Total de partidas de la utilidad (pérdida) integral, neto		(93)	(42)	(348)
UTILIDAD (PERDIDA) INTEGRAL CONSOLIDADA		792	736	(1,794)
Utilidad (pérdida) integral de la participación no controladora		(36)	14	(181)
UTILIDAD (PERDIDA) INTEGRAL DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		\$ 828	722	(1,613)

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.



AL 31 DE DICIEMBRE

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

(Millones de Dólares)

	NOTAS	2022	2021
ACTIVO			
ACTIVO CIRCULANTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	9	\$ 495	613
Clientes	10	1,644	1,521
Otras cuentas por cobrar	11	535	558
Inventarios	12	1,669	1,261
Activos mantenidos para la venta y otros activos circulantes	13	183	272
Total del activo circulante		4,526	4,225
ACTIVO NO CIRCULANTE			
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	14.1	640	535
Otras inversiones y cuentas por cobrar a largo plazo	14.2	293	243
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto	15	11,284	11,322
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	16	9,293	9,763
Activos por impuestos diferidos	20.2	411	562
Total del activo no circulante		21,921	22,425
TOTAL DEL ACTIVO		\$ 26,447	26,650
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			
PASIVO CIRCULANTE			
Deuda circulante	17.1	\$ 51	73
Otras obligaciones financieras circulantes	17.2	936	867
Proveedores		2,966	2,762
Impuestos por pagar		368	437
Otros pasivos circulantes	18.1	1,225	1,202
Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta	13	–	39
Total del pasivo circulante		5,546	5,380
PASIVO NO CIRCULANTE			
Deuda no circulante	17.1	6,920	7,306
Otras obligaciones financieras no circulantes	17.2	918	911
Pensiones y otros beneficios a los empleados post-empleo	19	695	999
Pasivos por impuestos diferidos	20.2	394	485
Otros pasivos no circulantes	18.2	1,065	1,298
Total del pasivo no circulante		9,992	10,999
TOTAL DEL PASIVO		15,538	16,379
CAPITAL CONTABLE			
Participación controladora:			
Capital social y prima en colocación de acciones	21.1	7,810	7,810
Otras reservas de capital y notas subordinadas	21.2	(1,555)	(1,371)
Utilidades retenidas	21.3	4,246	3,388
Total de la participación controladora		10,501	9,827
Participación no controladora	21.4	408	444
TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE		10,909	10,271
TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		\$ 26,447	26,650

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.



E

S

G

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADOS

(Millones de Dólares)

AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE

	NOTAS	2022	2021	2020
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
Utilidad (pérdida) neta consolidada		\$ 885	778	(1,446)
Operaciones discontinuas		324	(39)	(100)
Utilidad (pérdida) neta de las operaciones continuas		561	817	(1,346)
Ajustes por:				
Utilidad en venta de derechos de emisión	2.19, 7	–	(600)	–
Depreciación y amortización de activos	5, 6	1,120	1,120	1,105
Pérdidas por deterioro de activos de larga vida	7	442	509	1,520
Resultados en inversiones reconocidas por el método de participación	14.1	(30)	(54)	(49)
Resultados en venta de subsidiarias, otros grupos de activos y otros		(116)	(23)	(5)
Gastos financieros, productos financieros y otros resultados, neto		354	737	888
Impuestos a la utilidad	20	209	137	36
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad		(390)	(143)	199
Efectivo proveniente de actividades de operación de las operaciones continuas		2,150	2,500	2,348
Gastos financieros		(493)	(524)	(679)
Impuestos a la utilidad pagados		(188)	(170)	(124)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones continuas		1,469	1,806	1,545
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones discontinuas		6	37	49
Efectivo neto proveniente de actividades de operación		1,475	1,843	1,594
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Adquisición de propiedades, maquinaria y equipo, neto	15	(909)	(776)	(538)
Venta de subsidiarias y activos para la venta, neto	4, 14.1	341	122	628
Venta de derechos de emisión	2.19, 7	–	600	–
Adquisición de activos intangibles, neto	16.1	(151)	(192)	(53)
Activos no circulantes y otros, neto		(12)	(10)	50
Efectivo proveniente de (utilizado en) actividades de inversión de operaciones continuas		(731)	(256)	87
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión de operaciones discontinuas		(1)	(17)	–
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de inversión		(732)	(273)	87
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO				
Recursos por contratación de nuevos créditos	17.1	2,006	3,960	4,210
Repagos de deuda	17.1	(2,420)	(5,897)	(4,572)
Emisión de notas subordinadas	21.2	–	994	–
Otras obligaciones financieras, neto	17.2	(197)	(288)	(820)
Programa de recompra de acciones	21.1	(111)	–	(83)
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones	22	(36)	–	–
Disminución en la participación no controladora y repago de notas perpetuas	21.4	(14)	(447)	(105)
Instrumentos financieros derivados	17.4	34	(41)	12
Cupones de notas perpetuas y cupones de notas subordinadas	21.2, 21.4	(51)	(24)	(24)
Pasivos no circulantes, neto		(172)	(109)	(138)
Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento		(961)	(1,852)	(1,520)
Incremento (disminución) del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuas		(223)	(302)	112
Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones discontinuas		5	20	49
Efecto de conversión de moneda en el efectivo		100	(55)	1
Saldo inicial del efectivo y equivalentes de efectivo del periodo		613	950	788
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DEL PERIODO	9	\$ 495	613	950
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad:				
Clientes		\$ (208)	(20)	25
Otras cuentas por cobrar y otros activos		(23)	94	(22)
Inventarios		(464)	(341)	24
Proveedores		290	290	20
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar		15	(166)	152
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad		\$ (390)	(143)	199

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(Millones de Dólares)

	NOTAS	CAPITAL SOCIAL	PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	OTRAS RESERVAS DE CAPITAL Y NOTAS SUBORDINADAS	UTILIDADES RETENIDAS	TOTAL DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE
Saldos al 31 de diciembre de 2019		\$ 318	10,106	(2,724)	1,621	9,321	1,503	10,824
Pérdida neta		–	–	–	(1,467)	(1,467)	21	(1,446)
Otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del periodo		–	–	(146)	–	(146)	(202)	(348)
Total de la utilidad (pérdida) integral del periodo	21.2	–	–	(146)	(1,467)	(1,613)	(181)	(1,794)
Acciones propias recompradas bajo programa de recompra de acciones	21.1	–	(50)	(33)	–	(83)	–	(83)
Restitución de utilidades retenidas	21.3	–	(2,481)	–	2,481	–	–	–
Cambios en la participación no controladora	21.4	–	–	445	–	445	(445)	–
Pagos basados en acciones	22	–	–	29	–	29	–	29
Pago de cupón de notas perpetuas	21.4	–	–	(24)	–	(24)	–	(24)
Saldos al 31 de diciembre de 2020		318	7,575	(2,453)	2,635	8,075	877	8,952
Utilidad neta		–	–	–	753	753	25	778
Otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del periodo		–	–	(31)	–	(31)	(11)	(42)
Total de la utilidad (pérdida) integral del periodo	21.2	–	–	(31)	753	722	14	736
Acciones propias recompradas bajo programa de recompra de acciones	21.1	–	(83)	83	–	–	–	–
Emisión de notas subordinadas	21.2	–	–	994	–	994	–	994
Cambios en la participación no controladora y repago de notas perpetuas	21.4	–	–	–	–	–	(447)	(447)
Pagos basados en acciones	22	–	–	77	–	77	–	77
Pago de cupón de notas perpetuas y notas subordinadas	21.2, 21.4	–	–	(41)	–	(41)	–	(41)
Saldos al 31 de diciembre de 2021		318	7,492	(1,371)	3,388	9,827	444	10,271
Utilidad neta		–	–	–	858	858	27	885
Otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del periodo		–	–	(30)	–	(30)	(63)	(93)
Total de la utilidad (pérdida) integral del periodo	21.2	–	–	(30)	858	828	(36)	792
Acciones propias recompradas bajo programa de recompra de acciones	21.1	–	–	(111)	–	(111)	–	(111)
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones	22	–	–	(36)	–	(36)	–	(36)
Cambios en la participación no controladora	21.4	–	–	–	–	–	–	–
Pagos basados en acciones	22	–	–	47	–	47	–	47
Pago de cupón de notas subordinadas	21.2, 21.4	–	–	(54)	–	(54)	–	(54)
Saldos al 31 de diciembre de 2022		\$ 318	7,492	(1,555)	4,246	10,501	408	10,909

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.



CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020
(Millones de Dólares)

1) Descripción de la Empresa

CEMEX, S.A.B. de C.V., originada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, la cual es controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados y otros materiales y servicios para la construcción, incluyendo soluciones de urbanización. Asimismo, CEMEX, S.A.B. de C.V. lleva a cabo actividades significativas de negocios y operativas en México.

Las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria ("CPOs") bajo el símbolo "CEMEXCPO". Cada CPO representa dos acciones serie "A" y una acción serie "B", representativas del capital social. Asimismo, las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE") en la forma de *American Depositary Shares* ("ADS") bajo el símbolo "CX". Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros, cuando se utilizan los términos "CEMEX, S.A.B. de C.V." y/o "la Controladora", se refiere a CEMEX, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utilizan los términos "la Compañía" o "CEMEX", se está haciendo referencia a CEMEX, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

La emisión de estos estados financieros consolidados fue autorizada por el Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. el 9 de febrero de 2023 con la recomendación favorable de su Comité de Auditoría. Estos estados financieros serán remitidos para autorización a la Asamblea Anual General Ordinaria de Accionistas de la Controladora el 23 de marzo de 2023.

2) Principales Políticas Contables**2.1) Bases de Presentación y Revelación**

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y por los años de 2022, 2021 y 2020, fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS"), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("IASB").

Moneda de presentación y definición de términos

Los estados financieros consolidados y las notas que los acompañan se presentan en Dólares de los Estados Unidos de América ("Estados Unidos"), a menos que se haga referencia expresa a otra moneda. Al hacer referencia a "Dólar," "Dólares" o "\$", se trata de Dólares de los Estados Unidos. Las cifras de los estados financieros y sus notas se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Al hacer referencia a "Ps" o "Pesos" son Pesos mexicanos. Al hacer referencia a "€" o "Euros", se trata de la moneda en circulación en la mayor parte de los países miembros de la Unión Europea ("UE"). Al hacer referencia a "£" o "Libras", se trata de Libras del Reino Unido. Los montos en Dólares previamente reportados de años anteriores no se reformulan a menos que las transacciones sigan vigentes, en cuyo caso, estas se reformulan utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte. Los montos reportados en Dólares no deben considerarse como una representación de que dichos Dólares fueron, pueden haber sido, o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

Todas las cifras reveladas en las notas relacionadas a procedimientos fiscales y/o legales vigentes (notas 20.4 y 25), originados en jurisdicciones donde las monedas son distintas al Dólar, se presentan en Dólares equivalentes al cierre del año más reciente que se reporta, por lo cual, sin ocurrir cambios en la moneda origen, dichos montos en Dólares fluctuarán a través del tiempo debido a los movimientos en los tipos de cambio.

Operaciones discontinuas (nota 4.2)

Considerando la venta de segmentos operativos reportables así como la venta de negocios significativos, los estados de resultados de CEMEX presentan en el renglón de "Operaciones discontinuas", los resultados netos de impuestos a la utilidad de: a) las operaciones de Neoris N.V. ("Neoris") por el periodo del 1 de enero al 25 de octubre de 2022 y por los años 2021 y 2020; b) los segmentos operativos en Costa Rica y El Salvador por el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2022 y por los años 2021 y 2020; c) los activos vendidos del negocio de cemento blanco en España por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021 y por el año 2020; d) Francia en relación con los activos vendidos en la región Ródano de los Alpes por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 y por el año 2020; e) ciertos activos vendidos en el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 3 de agosto de 2020 y; f) los activos del sector cemento vendidos en Estados Unidos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Estados de resultados

CEMEX incluye el renglón titulado “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto” considerando que es un subtotal relevante para calcular el “Flujo de Operación” (Utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) como se explica posteriormente en esta nota. El renglón de “Otros gastos, neto” se integra principalmente por ingresos y gastos no relacionados directamente con el negocio principal de CEMEX o que son de naturaleza no recurrente, incluyendo pérdidas por deterioro de activos de larga vida, ventas no recurrentes de derechos de emisión (nota 2.19), resultados en venta de activos y costos de reestructura, entre otros (nota 7). Bajo las IFRS, la inclusión de subtotales como la “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, y el acomodo del estado de resultados, varía significativamente por industria y compañía, atendiendo a necesidades específicas.

Considerando que es un indicador relevante utilizado por la administración para medir le desempeño operativo y para la toma de decisiones, así como parámetro para los acreedores de CEMEX para medir su habilidad para fondear internamente inversiones de capital y medir su capacidad para servir o incurrir deuda bajo sus acuerdos de crédito, para fines de las notas 4.3 y 17, CEMEX presenta el “Flujo de Operación” (Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización). El Flujo de Operación no es un indicador de desempeño, sustituto de flujos de efectivo o medida de liquidez bajo las IFRS. Asimismo, el Flujo de Operación puede no ser comparable con otros indicadores similares de otras empresas.

Estados de flujos de efectivo

Los estados de flujos de efectivo excluyen las siguientes transacciones que no representaron el origen o la aplicación de efectivo:

Actividades de financiamiento:

- En 2022, 2021 y 2020, el crecimiento de otras obligaciones financieras en relación con los arrendamientos negociados durante el año por \$296, \$227 y \$213, respectivamente (nota 17.2); y

Actividades de inversión:

- En 2022, 2021 y 2020, en relación con los arrendamientos negociados durante el año, los incrementos en activos por el derecho de uso fueron por \$296, \$227 y \$213, respectivamente (nota 15.2).

Nuevas IFRS adoptadas en los periodos reportados

A partir del 1 de enero de 2022, CEMEX adoptó prospectivamente diversas modificaciones a las IFRS que no tuvieron ningún efecto material en su situación financiera o resultados de operación, las cuales se resumen a continuación:

NORMATIVA	PRINCIPAL CONCEPTO
Modificaciones a la IAS 37, <i>Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes</i> - Contratos onerosos - Costo de cumplimiento de un contrato	La enmienda aclara que el costo de cumplir un contrato comprende los costos que se relacionan directamente con el contrato, es decir, costos incrementales de cumplimiento de ese contrato o una asignación de otros costos directamente relacionados con el contrato.
Modificaciones a la IAS 16, <i>Propiedades, planta y equipo</i> - Producto antes del uso previsto	Aclara el estándar para prohibir que una entidad deduzca del costo de esos activos las cantidades que se reciben por la venta de artículos producidos mientras la entidad prepara el activo para uso previsto.
Mejoras anuales (ciclo 2018-2020): IFRS 1, <i>Adopción por primera vez de las IFRS</i> - Subsidiaria como adoptante por primera vez	La enmienda permite a una subsidiaria medir las diferencias de conversión acumuladas utilizando los montos informados por su matriz, en función de la fecha de transición de la matriz a las IFRS.
Mejoras anuales (ciclo 2018-2020): IFRS 9, <i>Instrumentos financieros</i> - Tarifas en la prueba del ‘10 por ciento’ para la baja en cuentas de pasivos financieros	La enmienda aclara qué honorarios incluye una entidad cuando aplica la prueba del ‘10 por ciento’ al evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero. Una entidad incluye solo los honorarios pagados o recibidos entre la entidad y el prestamista, incluidos los honorarios pagados o recibidos por la entidad o el prestamista en nombre del otro.
Modificaciones a la IFRS 3, <i>Combinaciones de negocios</i> - Referencia al marco conceptual	Se actualiza la referencia en la IFRS 3 al marco conceptual para la Información Financiera sin cambiar los requisitos contables para las combinaciones de negocios.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

2.2) Bases de Consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los de CEMEX, S.A.B. de C.V. y aquellos de las entidades en que la Controladora ejerce control, incluyendo entidades estructuradas (entidades de propósito especial), por medio del cual, la Controladora, directa o indirectamente, está expuesta, o tiene derechos, a rendimientos variables de su relación con la entidad, y está en posición de afectar dichos rendimientos a través de su poder sobre las actividades relevantes de la entidad. Los saldos y operaciones entre partes relacionadas se eliminaron en la consolidación.

Las inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos se reconocen bajo el método de participación cuando CEMEX ejerce influencia significativa la cual se presume generalmente con una participación mínima de 20%, o bien, cuando la Compañía y otros accionistas ejercen el control en forma conjunta y tienen derechos sobre los activos netos del negocio conjunto, respectivamente. El método de participación adiciona al costo de adquisición, la proporción que le corresponde a CEMEX en el capital y los resultados de la entidad posteriores a su fecha de compra. Durante los periodos que se reportan, CEMEX no mantuvo operaciones conjuntas, que son aquellas en las que las partes que ejercen control conjunto en el acuerdo tienen derechos sobre activos específicos y obligaciones por pasivos específicos del acuerdo. El método de participación se suspende cuando el valor en libros de la inversión, incluyendo algún interés de largo plazo en la asociada o negocio conjunto, se reduce a cero, a menos que CEMEX hubiera incurrido o garantizado obligaciones adicionales de la asociada o negocio conjunto.

2.3) Uso de Estimaciones y Supuestos Críticos

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los saldos de activos y pasivos, y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de reporte; así como los ingresos y gastos del periodo. Estos supuestos son revisados continuamente utilizando la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Los conceptos sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen los análisis de deterioro de activos de larga vida, el reconocimiento de activos por impuestos a la utilidad diferidos y posiciones fiscales inciertas, la valuación de instrumentos financieros a su valor razonable, los activos y pasivos relativos a obligaciones laborales, así como procedimientos legales y provisiones relacionadas con obligaciones por el retiro de activos y pasivos por remediación del medio ambiente. Se requiere un alto juicio de la administración para valorar apropiadamente estos conceptos.

2.4) Cambio Climático y Acuerdos para la Reducción de Emisiones de Dióxido de Carbono (“CO₂”) (no auditado)

La industria del cemento emite CO₂ en el proceso de fabricación, principalmente durante la calcinación de la caliza, así como CO₂ emitido por el uso de combustibles fósiles en los hornos. Se estima que actualmente la industria del cemento en su conjunto emite entre el 5% y el 7% de las emisiones globales de CO₂ al año. En CEMEX, de un total estimado de emisiones de CO₂ brutas por año de 50 millones de toneladas, el 60% provienen del proceso productivo (Alcance 1), 20% son emisiones indirectas por el consumo de electricidad (Alcance 2) y el 20% remanente proviene de actividades de proveeduría y transportación (Alcance 3).

CEMEX considera iniciativas de mediano plazo y largo plazo orientadas a la reducción significativa de sus emisiones de CO₂ para alinear sus esfuerzos con los objetivos del Acuerdo de París de limitar el incremento de la temperatura global a 1.5°C sobre niveles preindustriales. En 2022, CEMEX redefinió sus metas de mediano plazo y largo plazo, que son básicamente: 1) reducir 35% las emisiones de CO₂ para 2025 y mayor al 47% para 2030, comparado a los niveles de 1990 para las emisiones de Alcance 1; 2) alcanzar una reducción del 58% en las emisiones de Alcance 2 para 2030 en comparación al nivel del año 2020, lo que representa alcanzar un consumo de 65% de electricidad limpia; 3) alcanzar para 2030 en relación con los niveles de 2020, una reducción del 25% en las emisiones de CO₂ por tonelada de clínker y cemento comprado, 30% de reducción en las emisiones de transporte, 40% de reducción en las emisiones de Alcance 3 por tonelada de combustible comprado así como 42% de reducción en las emisiones absolutas de Alcance 3 por el uso de combustibles comercializados; y 4) alcanzar cero emisiones de en la Compañía para 2050. Las metas de CEMEX 2030 para su negocio de cemento fueron verificadas por la *Science-Based Targets initiative* (“SBTi”) para estar alineadas con el escenario de 1.5°C. Asimismo, las metas y la hoja de ruta para la neutralidad en carbono para 2050 fueron validadas por el SBTi. El SBTi, es la principal entidad en objetivos basados en ciencia para cambio climático lidera acciones climáticas ambiciosas en el sector privado para permitir a las empresas establecer metas de reducción de emisiones basadas en la ciencia.

Para alcanzar las metas de 2030, los objetivos tendrán un impacto en un rango de -10% a +10% en el pago total de compensación variable del Director General, de la alta dirección y de aproximadamente 4,400 empleados elegibles para compensación variable ejecutiva. Asimismo, CEMEX tiene hojas de ruta anuales detalladas de CO₂ desarrolladas para cada planta de cemento que incluyen, entre otros factores: a) el uso incremental de combustibles alternos y electricidad de fuentes limpias, así como el uso de potenciadores como el hidrogeno, b) el uso incremental de materias primas descarbonatadas o de bajo carbón así como materiales cementantes para reducir el factor de clínker, así como c) la implementación de otras tecnologías probadas de reducción de CO₂ y las inversiones necesarias para su implementación.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Asimismo, para alcanzar la meta de emisión neutral en carbono globalmente para 2050, CEMEX trabaja a través de una plataforma de innovación en la cual participa con nuevos negocios, universidades, otros jugadores de la industria y entidades de otras industrias para desarrollar un portafolio de investigación y desarrollo robusto de proyectos orientados a identificar las tecnologías más prometedoras para capturar, almacenar y utilizar CO₂. Estas nuevas tecnologías deberán contribuir después de 2030 a la descarbonización total de las operaciones de CEMEX. Para construir dicho portafolio, CEMEX aplica y espera seguir aplicando para fondeo gubernamental en Europa y los Estados Unidos, donde existen programas bien establecidos para promover la innovación en las tecnologías verdes del futuro. CEMEX continúa avanzando en su estrategia en los diferentes mercados en que opera.

A la fecha de reporte, no existen planes internos o compromisos con autoridades locales para el cierre del algún activo operativo por causas del cambio climático. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, el renglón de “Otros gastos, neto” en el estado de resultados, incluye gastos y pérdidas relacionados con condiciones climáticas severas por \$1, \$5 y menos de \$1, respectivamente, principalmente en relación con el Huracán Ian en 2022, tormentas en Texas en 2021 y los Huracanes Sally y María en 2020. Al 31 de diciembre de 2022, CEMEX no espera inversiones, gastos o pérdidas adicionales con relación a estos eventos de la naturaleza.

2.5) Transacciones en Moneda Extranjera y Conversión de Estados Financieros de Empresas Extranjeras

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional de cada entidad consolidada al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera de cada entidad consolidada se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio, con excepción de las fluctuaciones generadas por: 1) deuda en moneda extranjera asociada con la adquisición de subsidiarias extranjeras; y 2) saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera, cuya liquidación no está planeada y no se prevé se realice en el futuro previsible, por lo que, dichos saldos tienen características de inversión permanente. Estas fluctuaciones cambiarias se registran dentro de “Otras reservas de capital” como parte del resultado por conversión (nota 21.2) hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero, en tal momento el monto acumulado será reconocido a través del estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida en la venta.

Los estados financieros de las subsidiarias extranjeras, determinados en su moneda funcional, se convierten a Dólares al tipo de cambio de cierre del año para el estado de situación financiera, y a los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo para los estados de resultados. La moneda funcional es aquella en la cual cada entidad consolidada tiene su principal generación y erogación de efectivo. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de “Otras reservas de capital” y se presenta en el estado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión (nota 21.2) hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero.

Considerando sus actividades integradas, para fines de moneda funcional, la Controladora se considera que cuenta con dos divisiones, una relacionada con sus actividades financieras y de tenencia accionaria, en la cual la moneda funcional es el Dólar para todos los activos, pasivos y transacciones asociados a estas actividades, y otra división relacionada con las actividades operativas de la Controladora en México, cuya moneda funcional es el Peso para todos los activos, pasivos y transacciones asociados a estas actividades.

Los principales tipos de cambio de cierre para los estados de situación financiera y los tipos de cambio promedio aproximados del año (determinados utilizando los tipos de cambio de cierre de cada mes durante el periodo) para los estados de resultados, en relación con las principales monedas funcionales de la Compañía al Dólar al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, son los siguientes:

MONEDA	2022		2021		2020	
	CIERRE	PROMEDIO	CIERRE	PROMEDIO	CIERRE	PROMEDIO
Peso Mexicano	19.5000	20.0274	20.5000	20.4266	19.8900	21.5766
Euro	0.9344	0.9522	0.8789	0.8467	0.8183	0.8736
Libra del Reino Unido	0.8266	0.8139	0.7395	0.7262	0.7313	0.7758
Peso Colombiano	4,810	4,277	3,981	3,783	3,433	3,730

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

2.6) Efectivo y Equivalentes de Efectivo (nota 9)

Incluye los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en montos conocidos de efectivo y que no están sujetos a riesgos importantes de cambios en su valor, incluyendo inversiones a la vista de tasa fija con vencimientos hasta de tres meses a partir de su contratación. Estas inversiones de renta fija se reconocen al costo más los intereses devengados. Los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de “Productos financieros y otros resultados, neto.”

Cuando aplique, el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera incluye saldos de efectivo o inversiones restringidos menores a tres meses a la fecha de reporte del estado financiero, representados por depósitos en cuentas de margen que garantizan ciertas obligaciones, excepto cuando existen acuerdos de compensación de saldos, en cuyo caso, estos saldos restringidos se presentan compensando los pasivos de CEMEX con las contrapartes. Cuando la restricción es mayor a tres meses, estos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos no se consideran equivalentes de efectivo y se incluyen dentro de “Otras cuentas por cobrar” de corto o largo plazo, según corresponda.

2.7) Instrumentos Financieros

Clasificación y valoración de instrumentos financieros

Los activos financieros se clasifican como “Mantenidos para cobro” y se valoran a su costo amortizado cuando cumplen con las dos condiciones siguientes y no están designados a valor razonable por el estado de resultados: a) el objetivo de negocio de mantener los activos es para obtener flujos de efectivo contractuales; y b) sus términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son solamente pagos de principal e interés sobre el monto principal remanente. Costo amortizado refiere al Valor Presente Neto (“VPN”) del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción. En esta clasificación de activos financieros se encuentran los siguientes rubros:

- Efectivo y equivalentes de efectivo (notas 2.6 y 9).
- Clientes, otras cuentas por cobrar circulantes y otros activos circulantes (notas 10 y 11). Por su naturaleza de corto plazo, CEMEX reconoce estos activos inicialmente a su valor original de facturación o de transacción menos las pérdidas de crédito esperadas, como se indica posteriormente.
- La cartera vendida bajo programas de monetización, en los cuales CEMEX mantiene algún interés residual en la cartera vendida en caso de falta de cobro, así como un involucramiento continuo con dichos activos, no se considera como vendida y se mantiene en el estado de situación financiera (notas 10 y 17.2).
- Las inversiones y cuentas por cobrar no circulantes (nota 14.2). Los cambios subsecuentes por efectos del costo amortizado se reconocen en el estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”.

Ciertas inversiones estratégicas se cuantifican a valor razonable a través de la utilidad integral dentro de “Otras reservas de capital” (nota 14.2). CEMEX no mantiene activos financieros “Mantenidos para cobro y venta” cuyo modelo de negocio tiene el objetivo de recibir flujos de efectivo contractuales y después vender dichos activos financieros.

Los activos financieros que no se clasifican como “Mantenidos para cobro” o que no tienen características estratégicas se clasifican en la categoría residual de mantenidos a valor razonable a través del estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” (nota 14.2).

Los instrumentos de deuda y otras obligaciones financieras se clasifican como “Préstamos” y se valoran a su costo amortizado (notas 17.1 y 17.2). Los intereses devengados por instrumentos financieros se reconocen en el gasto financiero contra “Otras cuentas y gastos acumulados por pagar”. Durante los años que se reportan, CEMEX no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable con instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen como activos o pasivos en el estado de situación financiera a su valor razonable estimado, y sus cambios en los resultados del periodo en que ocurren dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”, excepto por instrumentos de cobertura como se describe posteriormente (nota 17.4).

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Deterioro de activos financieros

Las pérdidas por deterioro de los activos financieros, incluyendo cuentas por cobrar a clientes, se reconocen utilizando el modelo de Pérdida de Crédito Esperada ("PCE") por la totalidad de la duración de dichos activos financieros cuando se origina el activo, y en cada fecha subsecuente de reporte, aún sin ocurrir un evento de crédito o si una pérdida aún no ha sido incurrida, considerando para su cuantificación, el historial de pérdidas y condiciones actuales, así como proyecciones razonables y justificables que afecten la cobrabilidad. Para fines del modelo de PCE de cuentas por cobrar a clientes, CEMEX segmenta sus cuentas por cobrar en una matriz por país, tipo de cliente o riesgo de crédito homogéneo y por antigüedad, y determina para cada segmento una tasa promedio de PCE, considerando la experiencia de pérdidas incurridas generalmente en los últimos 12 meses y la probabilidad de morosidad futura. Esta tasa de PCE se aplica al saldo de las cuentas por cobrar. La tasa promedio de PCE se incrementa en cada segmento de antigüedad de saldos hasta llegar a una tasa de 100% en el segmento de 365 días o más de antigüedad.

Costos incurridos en la emisión o contratación de deuda

Los costos directos incurridos en la emisión o contratación de deuda, así como en refinanciamientos o modificaciones no sustanciales a contratos de crédito que no representan la extinción de la deuda por considerar que los tenedores y los términos económicos relevantes del nuevo instrumento no son materialmente distintos a los del instrumento que reemplaza, ajustan el saldo de la deuda asociada y se amortizan al gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva en la vigencia de cada instrumento. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales. Los costos incurridos en la extinción de deuda y refinanciamientos o modificaciones a contratos de crédito, cuando el nuevo instrumento es materialmente distinto al anterior con base en un análisis cualitativo y cuantitativo, se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Arrendamientos (notas 2.9, 15 y 17.2)

Un contrato es, o contiene un arrendamiento, si al inicio del contrato, este transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período a cambio de un pago, con base en la IFRS 16, *Arrendamientos* ("IFRS 16"). Con base en la IFRS 16, los arrendamientos se reconocen como pasivos financieros contra activos por el derecho de uso, cuantificados al inicio de los contratos por el VPN de los pagos fijos futuros, usando la tasa de interés implícita cuando es determinable, o en su lugar la tasa de interés incremental. CEMEX determina su tasa de interés incremental obteniendo tasas de interés de fuentes de financiamiento externas con ciertos ajustes para reflejar el término del arrendamiento, el tipo de activo y el entorno económico en el cual el activo es arrendado.

CEMEX no separa el elemento de otros servicios del elemento de arrendamiento dentro del mismo contrato. Los pagos por arrendamiento considerados en la medición del pasivo por arrendamiento comprende pagos fijos contractuales, menos incentivos, pagos fijos de elementos de otros servicios y el valor de una opción de compra, en la medida que dicha opción sea altamente probable que se ejerza, o es una opción a precio muy reducido. El interés incurrido en el pasivo financiero por contratos de arrendamiento se presenta dentro del renglón de "Gastos financieros" en el estado de resultados.

En la fecha de inicio o modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, CEMEX distribuye los pagos en el contrato a cada componente de arrendamiento con base a sus precios individuales relativos. CEMEX aplica la excepción de registro para los contratos de 12 meses o menos y para aquellos de activos de bajo valor y reconoce los pagos bajo estos contratos como gasto por rentas en el estado de resultados durante el periodo del arrendamiento. CEMEX definió como activos de bajo valor los arrendamientos relacionados con equipo de oficina y cómputo.

El pasivo por arrendamiento se determina a su costo amortizado mediante el método de tasa efectiva conforme se efectúan los pagos y se modifica cuando: a) se produce un cambio en los pagos futuros por un cambio en un índice o una tasa, b) cambia el importe estimado por pagar asociado a una garantía de valor residual, c) por un cambio en la evaluación sobre si se ejercerá o no la opción de compra, extensión o terminación, o d) si existen en substancia otros pagos fijos. La modificación del pasivo se reconoce como un ajuste al valor en libros del activo por el derecho de uso o dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" si el activo por el derecho de uso se ha reducido a cero.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Instrumentos financieros de cobertura (nota 17.4)

Una relación de cobertura se establece en la medida en que la entidad considere, con base en el análisis de todas las características de los elementos relacionados, que la cobertura será altamente efectiva en el futuro y que la relación de cobertura al inicio está alineada con la estrategia de administración de riesgos reportada por la entidad (nota 17.5). Las categorías contables de las coberturas son: a) de flujos de efectivo; b) del valor razonable de activos o transacciones pronosticadas; y c) de la inversión neta en una subsidiaria.

En las coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados se reconoce en el capital contable dentro de otras reservas de capital, y se reclasifica a los resultados en la medida en que se devengan los intereses de la deuda, en el caso de instrumentos de intercambio de tasas de interés, o al consumir los productos subyacentes en el caso de contratos para la compra de insumos. En coberturas de la inversión neta en subsidiarias extranjeras, los cambios en el valor razonable se reconocen en el capital como parte del resultado por conversión en “Otras reservas de capital” (nota 2.5), y en los resultados hasta la disposición de la inversión en el extranjero. Durante los años que se reportan CEMEX no tiene derivados designados como coberturas de valor razonable. Los instrumentos derivados se negocian con instituciones con suficiente capacidad financiera; por lo que se considera que el riesgo de incumplimiento de las obligaciones acordadas por las contrapartes es mínimo.

Instrumentos financieros derivados implícitos

CEMEX revisa sus contratos para identificar derivados implícitos. Aquellos que son identificados se evalúan para determinar si requieren ser separados del contrato anfitrión, y ser reconocidos en el estado de situación financiera como activos o pasivos de forma independiente, aplicando las mismas reglas de valuación que a los demás instrumentos derivados.

Opciones otorgadas para la compra de participaciones no controladoras

Representan acuerdos en los cuales una participación no controladora tiene el derecho a vender, en una fecha futura mediante una fórmula de precio predeterminada o a valor de mercado, sus acciones en una subsidiaria consolidada. En el caso en que se tenga que liquidar la obligación en efectivo o mediante la entrega de otro activo financiero, la entidad debe reconocer un pasivo por el VPN del monto de liquidación a la fecha de reporte contra la participación controladora en el capital contable. No se reconoce un pasivo bajo estos acuerdos cuando el precio de liquidación se determina a valor de mercado en la fecha de ejercicio y la entidad tiene la alternativa de liquidar con sus propias acciones. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, CEMEX no tenía opciones de venta otorgadas para la compra de participaciones no controladoras.

Mediciones de valor razonable (nota 17.3)

En acuerdo con las IFRS, el valor razonable representa un “Precio de Venta”, el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación, bajo el supuesto de que hay un mercado y participantes en este para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, las IFRS establecen una jerarquía de valor razonable que da mayor prioridad a los precios cotizados, sin ajustar, en mercados activos para activos o pasivos idénticos (medición de Nivel 1) y menor prioridad a los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos, pero no observables (medición de Nivel 3).

Los tres niveles de jerarquización son como sigue:

- Nivel 1.- son precios cotizados en mercados activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que CEMEX tiene la habilidad de negociar a la fecha de la medición. Un precio cotizado en un mercado activo provee la evidencia más confiable de valor razonable y se utiliza sin ajustes para determinar el valor razonable siempre que esté disponible.
- Nivel 2.- son datos distintos a precios cotizados en mercados activos, que son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo y que se utilizan principalmente para determinar el valor razonable de acciones, inversiones y préstamos que no se intercambian activamente. Los datos de Nivel 2 incluyen precios de acciones, ciertas tasas de interés y curvas de rendimiento, volatilidad implícita y márgenes de crédito, entre otros, así como datos extrapolados de otros datos observables. En ausencia de datos de Nivel 1, CEMEX determina valores razonables, mediante la interacción de los datos de Nivel 2 aplicables, el número de instrumentos y/o los demás términos relevantes de los contratos, según aplique.
- Nivel 3.- son aquellos que no son observables para el activo o pasivo. CEMEX utiliza estos datos para determinar el valor razonable, cuando no existen datos de Nivel 1 o Nivel 2, en modelos de valuación como el *Black-Scholes*, el modelo binomial, los flujos de efectivo descontados o los múltiplos de Flujo de Operación, incluyendo variables de riesgo consistentes con las que utilizarían los participantes del mercado.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

2.8) Inventarios (nota 12)

Los inventarios se valúan al menor de su costo o su valor neto de realización. El costo de los inventarios se basa en la fórmula de costo promedio ponderado e incluye desembolsos incurridos en la compra de estos, costos de producción o conversión y otros costos incurridos para tenerlos en su actual condición y ubicación. CEMEX analiza los inventarios para determinar si, por la ocurrencia de eventos internos, como pueden ser daños físicos, o externos, como pueden ser cambios tecnológicos o condiciones de mercado, alguna porción del saldo ha quedado obsoleto o se ha deteriorado. Cuando se presenta un caso de deterioro, se disminuye el saldo del inventario a su valor neto de realización. En dichos casos estos ajustes se reconocen contra los resultados del ejercicio. Los anticipos a proveedores de inventario se presentan dentro de otros activos circulantes.

2.9) Propiedades, Maquinaria y Equipo y Activos por el Derecho de Uso (nota 15)

Las propiedades, maquinaria y equipo se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. La depreciación de los activos fijos se reconoce como parte de los costos y gastos de operación (notas 5 y 6), y se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas, excepto por las reservas minerales, las cuales son agotadas con base en el método de unidades de producción.

Al 31 de diciembre de 2022, las vidas útiles promedio por categoría de activos fijos, las cuales son revisadas en cada fecha de reporte, son como sigue:

	AÑOS
Edificios administrativos	27
Edificios industriales	24
Maquinaria y equipo en planta	16
Camiones revolvedores y vehículos de motor	8
Equipo de oficina y otros activos	6

Al 31 de diciembre de 2022, con la información disponible, la administración considera que los compromisos y acciones del cambio climático no afectarán las estimaciones de vidas útiles remanentes promedio de sus activos fijos desglosadas anteriormente (nota 2.4).

Los activos por el derecho de uso se valúan al costo, el cual representa la valoración inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de inicio, más los costos directos incurridos y la estimación de los costos a incurrir al desmantelar, remover o restaurar el activo subyacente, menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Los activos por el derecho de uso se deprecian por línea recta desde el inicio hasta el término del contrato, excepto cuando el contrato transfiere la propiedad del activo subyacente al final del plazo del arrendamiento o si el costo del activo por el derecho de uso refleja que CEMEX ejercerá una opción de compra. En este caso, el activo por el derecho de uso se deprecia durante la vida útil estimada del activo subyacente, de la misma forma que las propiedades, maquinaria y equipo. En adición, el activo por el derecho de uso se disminuye por las pérdidas por deterioro, si existieran, y se ajusta por ciertas remediones del pasivo por arrendamiento.

CEMEX capitaliza como parte del costo de los activos fijos, el gasto financiero de la deuda existente durante la construcción o instalación de activos fijos significativos, utilizando el saldo promedio de las inversiones en proceso en el periodo y la tasa de interés corporativa promedio del período.

Los costos de remoción de desperdicio o descapote incurridos en una cantera abierta durante la fase de producción para acceder a las reservas minerales, se reconocen como parte del valor en libros de dicha cantera. Los montos capitalizados son amortizados durante la vida útil estimada de los materiales expuestos con base en el método de unidades producidas.

Los costos incurridos en activos fijos que resultan en beneficios económicos futuros, como incrementar su vida útil, capacidad operativa o seguridad, y los costos incurridos para mitigar o prevenir daños al medio ambiente, se capitalizan como parte del valor en libros de los activos relacionados. Los costos capitalizados se deprecian en la vida útil remanente de dichos activos. El mantenimiento periódico de los activos fijos se reconoce en los resultados conforme se incurre. Los anticipos a proveedores de activo fijo se presentan dentro de cuentas por cobrar de largo plazo.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

2.10) Adquisiciones de Negocios, Crédito Mercantil y Otros Activos Intangibles (notas 4.1 y 16)

Las adquisiciones de negocios se reconocen por el método de adquisición, asignando el precio pagado para tomar el control de la entidad a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. Los activos intangibles adquiridos se identifican y reconocen a su valor razonable. La porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro (nota 2.11). El crédito mercantil se ajusta por cambios del valor de los activos adquiridos y/o pasivos asumidos dentro de los doce meses posteriores a la compra. Los gastos asociados a la compra se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

CEMEX capitaliza los activos intangibles adquiridos y los costos directos incurridos en el desarrollo de activos intangibles, cuando se identifican probables beneficios futuros asociados y se tiene evidencia del control sobre los beneficios. Los activos intangibles se reconocen a su costo de adquisición o desarrollo, según aplique. Los activos intangibles de vida indefinida no se amortizan al no poderse precisar la terminación del periodo de obtención de beneficios. Los activos intangibles de vida definida se amortizan en línea recta o mediante unidades producidas, según aplique, dentro de los costos y gastos de operación (notas 5 y 6).

Los gastos preoperativos se reconocen en los resultados del periodo en que se incurren. Los costos relacionados con actividades de investigación y desarrollo ("I&D"), asociadas a la creación de productos y servicios, así como al desarrollo de procesos, equipos y métodos para la eficiencia operativa y reducción de costos, se reconocen en los resultados de operación conforme se incurren. Los costos directos asociados con el desarrollo de aplicaciones digitales para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados durante su vida útil, que en promedio se estima en alrededor de 5 años.

Los costos de actividades de exploración como son el pago de derechos para explorar, estudios topográficos y geológicos, así como perforaciones, entre otros conceptos, incurridos para evaluar la viabilidad técnica y comercial de extraer recursos minerales, los cuales no son significativos en CEMEX, se capitalizan cuando se identifican probables beneficios económicos futuros asociados a dichas actividades. Cuando comienza la extracción, estos costos se amortizan durante la vida útil de la cantera con base en las toneladas de materiales que se estima extraer. En caso de no materializarse los beneficios económicos, cualquier costo de exploración capitalizado es sujeto de deterioro.

Los permisos y licencias de extracción tienen una vida útil promedio ponderada de 83 años dependiendo del sector y la vida útil esperada de las reservas relacionadas. Al 31 de diciembre de 2022, excepto por los permisos y licencias de extracción, los cuales se amortizan por el método de unidades producidas y/o salvo mención en contrario, CEMEX amortiza sus activos intangibles en línea recta durante sus vidas útiles que se encuentran en un rango de 3 a 20 años.

2.11) Deterioro de Activos de Larga Vida (notas 15 y 16)

Propiedades, maquinaria y equipo, activos por el derecho de uso, activos intangibles de vida definida y otras inversiones

Estos activos se analizan por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro, como son cambios de modelo operativo o en tecnología que afecten al activo, o baja en los resultados de operación, para determinar si su valor en libros no será recuperado. Se reconoce una pérdida por deterioro dentro de "Otros gastos, neto" por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor de recuperación, representado éste por el mayor entre el valor razonable, generalmente determinado por un perito externo, menos costos de venta del activo, y su valor en uso, correspondiente este último al VPN de los flujos de efectivo estimados relativos a dicho activo por su uso o su eventual disposición. Los supuestos principales utilizados para los estimados de VPN son la tasa de descuento que refleja el riesgo de los flujos futuros y la estimación de los ingresos futuros. Estos supuestos se evalúan para su razonabilidad comparando las tasas de descuento con la información de mercado disponible, así como comparando con las expectativas del crecimiento de la industria emitidas por terceros como agencias gubernamentales o cámaras de la industria.

Ante la presencia de indicios de deterioro, para cada activo intangible, se determinan los ingresos proyectados sobre su vida útil estimada, los cuales son ajustados por los gastos de operación, cambios en capital de trabajo y otras inversiones, conforme sea aplicable, y son descontados a VPN utilizando tasas de descuento ajustadas por riesgo. Entre las variables económicas más significativas están: a) la vida útil del activo; b) la tasa de descuento ajustada por riesgo; c) las tasas de regalías; y d) las tasas de crecimiento. Las variables utilizadas para estos flujos de efectivo son consistentes con las proyecciones internas y las prácticas de la industria. El valor razonable de estos activos es muy sensible a cambios en dichas variables significativas. Ciertas variables significativas son más subjetivas que otras. En relación con las marcas, CEMEX considera la tasa de regalías como la variable más subjetiva. En relación con los permisos de extracción y las relaciones con clientes, las variables más subjetivas son las tasas de crecimiento de ingresos y las vidas útiles estimadas. CEMEX corrobora sus variables comparándolas con prácticas de la industria, así como con consultores en valuación externos. Se requiere un alto grado de juicio de la administración para determinar apropiadamente el valor razonable y el valor en uso de los activos relacionados, así como para determinar el método de valuación apropiado y seleccionar las variables significativas.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

El crédito mercantil se evalúa por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro o al menos una vez al año durante el último trimestre. CEMEX determina el valor de recuperación de los grupos de unidades generadoras de efectivo (“UGEs”) a los que se han asignado los saldos del crédito mercantil, el cual consiste en el mayor entre el valor razonable del grupo de UGEs, menos costos de disposición, y su valor en uso, representado por el VPN de los flujos de efectivo relativos a las UGEs a las que el crédito mercantil fue asignado, los cuales se determinan por periodos de 5 años. Si el valor de uso en algún grupo de UGEs al que se ha asignado crédito mercantil es inferior a su valor neto en libros, CEMEX determina el valor razonable de dicho grupo de UGEs utilizando algún método ampliamente aceptado en el mercado para valorar entidades, como son el de múltiplos de Flujo de Operación y por referencia al valor de transacciones equivalentes. Se reconoce una pérdida por deterioro dentro de “Otros gastos, neto”, cuando el valor neto en libros del grupo de UGEs excede su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil no se reversan en periodos posteriores.

Los segmentos reportables (nota 4.3), representan los grupos de UGEs a las cuales se han asignado los saldos del crédito mercantil para propósito de evaluar por deterioro el crédito mercantil, considerando: a) que en la adquisición, el crédito mercantil se asignó al nivel del segmento reportable; b) que los componentes operativos del segmento reportado tienen características económicas similares; c) que los segmentos reportados son utilizados para organizar y evaluar sus actividades en el sistema de información interno; d) la naturaleza homogénea de los artículos que se producen y venden en cada componente operativo, los cuales son todos utilizados por la industria de la construcción; e) la integración vertical en la cadena de valor de los productos de cada componente; f) el tipo de clientes, los cuales son similares en todos los componentes; g) la integración operativa de los componentes; y h) que la compensación a empleados se basa en los resultados agregados del segmento geográfico y no en el resultado particular de cada componente. En adición, el país representa el nivel más bajo dentro de CEMEX al cual el crédito mercantil es monitoreado internamente por la administración.

Las evaluaciones de deterioro son muy sensibles a las estimaciones de los precios futuros de los productos, la evolución de los gastos de operación, las tendencias económicas locales e internacionales en la industria de la construcción, las expectativas de crecimiento de largo plazo en los distintos mercados, así como a las tasas de descuento y de crecimiento en la perpetuidad utilizadas. Para fines de estimar los precios futuros, CEMEX utiliza, en la medida de su disponibilidad, datos históricos; más el incremento o disminución esperada de acuerdo con la información emitida por fuentes externas confiables, como las cámaras de la construcción o de productores de cemento y/o expectativas económicas gubernamentales. Los gastos de operación se miden normalmente como una proporción constante de los ingresos, con base en la experiencia. No obstante, dichos gastos de operación son revisados considerando fuentes de información externas con relación a insumos que se comportan de acuerdo con precios internacionales, como petróleo y gas. CEMEX utiliza tasas de descuento antes de impuestos para cada grupo de UGEs a las que se ha asignado el crédito mercantil, las cuales se aplican para descontar flujos de efectivo antes de impuestos. Los flujos de efectivo no descontados son muy sensibles a la tasa de crecimiento en la perpetuidad utilizada. A mayor tasa de crecimiento en la perpetuidad, mayores son los flujos de efectivo no descontados por grupo de UGEs. Por otra parte, los flujos de efectivo descontados son muy sensibles a la tasa de descuento utilizada. A mayor tasa de descuento utilizada, menores son los flujos de efectivo descontados obtenidos por el grupo de UGEs.

2.12) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando CEMEX tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede requerir la salida de efectivo u otros recursos propiedad de la Compañía. En la nota 25.1 se detallan algunos procedimientos significativos al 31 de diciembre de 2022 y 2021 que dan origen a una porción de los saldos de otros pasivos y provisiones circulantes y no circulantes de CEMEX.

Considerando los lineamientos bajo IFRS, CEMEX reconoce provisiones por cuotas impuestas por gobiernos hasta el momento en que ha sucedido el evento crítico o la actividad que genera el pago de la cuota, tal como lo defina la legislación aplicable.

Reestructura

CEMEX reconoce provisiones por procesos de reestructura cuando los planes detallados de dicha reestructura han sido apropiadamente finalizados y autorizados por la administración, y han sido comunicados a los terceros involucrados y/o afectados antes de la fecha de los estados financieros. Estas provisiones pueden incluir costos no relacionados con las actividades continuas de CEMEX.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Obligaciones por el retiro de activos (nota 18)

Las obligaciones ineludibles, legales o asumidas, para restaurar sitios operativos por el retiro de activos al término de su vida útil, se valúan al VPN de los flujos de efectivo que se estima incurrir en la restauración, y se reconocen al inicio como parte del valor en libros de los activos relacionados. El incremento en el activo se deprecia durante su vida útil remanente. El incremento del pasivo por ajuste al valor presente por el paso del tiempo se reconoce en "Productos financieros y otros resultados, neto." Los ajustes al pasivo por cambios en las estimaciones se reconocen en el activo fijo y se modifica la depreciación prospectivamente. Estas obligaciones refieren principalmente a los costos futuros de demolición, limpieza y reforestación, para dejar en determinadas condiciones las canteras, las terminales marítimas, así como otros sitios productivos al término de su operación.

Costos relacionados con remediación del medio ambiente (notas 18 y 25)

Las provisiones asociadas con daños al medio ambiente representan el costo estimado futuro de la remediación, las cuales se reconocen a su valor nominal cuando no se tiene claridad del momento del desembolso, o cuando el efecto económico por el paso del tiempo no es significativo, de otra forma, se reconocen a su VPN. Los reembolsos de parte de compañías aseguradoras se reconocen como activo sólo cuando se tiene total certeza de su recuperación, y en su caso, dicho activo no se compensa con la provisión por costos de remediación.

Contingencias y compromisos (notas 24 y 25)

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como pasivo en el estado de situación financiera sólo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados que es probable resulte en la salida de recursos y cuyo monto pueda cuantificarse razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en las notas de los estados financieros. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. CEMEX solo reconoce ingresos, utilidades o activos contingentes cuando su realización es virtualmente cierta.

2.13) Pensiones y Otros Beneficios a los Empleados Post-Empleo (nota 19)

Planes de pensiones de contribución definida

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida en que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas.

Planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo

Los costos de beneficios a los empleados por planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios posteriores al empleo, compuestos generalmente por gastos médicos, seguros de vida y primas de antigüedad, tanto por ley como por ofrecimiento de CEMEX, se reconocen durante la prestación de los servicios de los empleados con base en cálculos actuariales del valor presente de las obligaciones considerando la asesoría de actuarios externos. En algunos planes de pensiones CEMEX ha creado fondos irrevocables para cubrir el pago de las obligaciones ("activos del plan"). Los activos del plan se valúan a su valor razonable estimado a la fecha de los estados financieros. Los supuestos actuariales y la política contable consideran: a) el uso de tasas nominales; b) la misma tasa para la determinación del retorno esperado de los activos del plan y para el descuento del pasivo por beneficios a valor presente; c) se reconoce el costo financiero neto sobre el pasivo neto por pensiones (pasivo menos activos del plan); y d) se reconocen las ganancias o pérdidas actuariales del periodo, resultantes de diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y reales al final del periodo, así como la diferencia entre el retorno esperado y real de los activos del plan, dentro de "Otras partidas de la utilidad integral, neto" en el capital contable.

El costo laboral, resultante del aumento en la obligación por los beneficios ganados por los empleados en el año, se reconoce en los costos y gastos de operación. El costo financiero neto, proveniente de la actualización de las obligaciones por VPN y la variación estimada en el valor razonable de los activos del plan, se reconoce dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto."

Las modificaciones a los planes que afectan el costo de servicios pasados, se reconocen en los resultados de operación durante los años de servicio en que las modificaciones sean efectivas a los empleados, o en forma inmediata si los cambios están totalmente liberados. Asimismo, los efectos por eventos de extinción y/o liquidación de obligaciones en el periodo, asociados con modificaciones que reducen significativamente el costo de los servicios futuros y/o que reducen significativamente la población sujeta a los beneficios, respectivamente, se reconoce en los resultados de operación.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Beneficios al término de la relación laboral

Los beneficios al término de la relación laboral, no asociados a un evento de reestructura, como son las indemnizaciones legales se reconocen dentro de los resultados de operación del período en que se incurren.

2.14) Impuestos a la Utilidad (nota 20)

El efecto en el estado de resultados por impuestos a la utilidad reconoce los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable a cada subsidiaria, reflejando, de existir, incertidumbre sobre tratamientos fiscales. Los impuestos a la utilidad diferidos consolidados representan la suma del efecto de cada subsidiaria, aplicando las tasas de impuesto vigentes o substancialmente emitidas al cierre del periodo que se reporta al total de diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, considerando los activos fiscales por amortizar, como pérdidas fiscales e impuestos por recuperar, en la medida que es probable que exista renta gravable en el futuro contra la cual puedan utilizarse. El cálculo de impuestos a la utilidad diferidos a la fecha de reporte refleja los efectos que resultan de la forma en que CEMEX espera recuperar o liquidar el saldo en libros de sus activos y pasivos. El efecto de impuestos a la utilidad diferidos del periodo representa la diferencia, entre el saldo de impuestos a la utilidad diferidos al inicio y al final del periodo. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos relativos a distintas jurisdicciones tributarias no se compensan. Las partidas que de acuerdo con las IFRS se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del periodo, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en el periodo en que el cambio de tasa es oficial.

Los activos por impuesto diferidos se analizan a cada fecha de reporte, y se reducen cuando se considera que no será posible realizar los beneficios relacionados, considerando el total de pérdidas fiscales que se considera no serán rechazadas por las autoridades con base en la evidencia disponible y la probabilidad de recuperarlas antes de su vencimiento mediante un análisis estimado por la generación de renta gravable futura. Cuando se considera que es alta la probabilidad de que la autoridad fiscal rechace el monto del activo por impuestos a la utilidad, CEMEX reduce el monto del activo. Cuando se considera que no será posible utilizar un activo por impuestos diferidos antes de su expiración, CEMEX no reconoce dicho activo. Ambos casos resultan en gasto por impuestos a la utilidad adicional en el periodo en que se efectúe la determinación. Para determinar la probabilidad de que los activos por impuestos a la utilidad se recuperarán, CEMEX considera toda la evidencia negativa y positiva disponible, incluyendo entre otros factores, las condiciones del mercado, los análisis de la industria, los planes de expansión, las proyecciones de renta gravable, el vencimiento de las pérdidas fiscales, la estructura de impuestos y los cambios esperados en la misma, las estrategias fiscales y la reversión futura de las diferencias temporales. Asimismo, CEMEX analiza las variaciones entre sus resultados reales contra los estimados, para determinar si dichas variaciones afectan los montos de dichos activos, y en su caso, hacer los ajustes aplicables con base en la información relevante disponible en los resultados del periodo en que efectúe la determinación.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es probable que la posición sea sustentada en sus méritos técnicos, asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición con total conocimiento de la información relevante. Para cada posición se considera individualmente su probabilidad, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de probabilidad representa una afirmación de la administración, que CEMEX tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal se considera no probable de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición. Los intereses y multas por beneficios fiscales no reconocidos forman parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados.

La tasa efectiva de impuestos se determina dividiendo el renglón de "Impuestos a la utilidad" entre el renglón de "Utilidad antes de impuestos a la utilidad". Esta tasa efectiva se concilia contra la tasa estatutaria aplicable en México (nota 20.3). Un efecto significativo en la tasa efectiva de CEMEX y consecuentemente en la conciliación de la tasa efectiva, refiere a la diferencia entre la tasa estatutaria de impuestos a la utilidad en México de 30% y las tasas de impuestos a la utilidad aplicables en cada país donde CEMEX opera.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, las tasas estatutarias en las principales operaciones de CEMEX fueron las siguientes:

PAÍS	2022	2021	2020
México	30.0%	30.0%	30.0%
Estados Unidos	21.0%	21.0%	21.0%
Reino Unido	19.0%	19.0%	19.0%
Francia	25.8%	28.4%	32.0%
Alemania	28.2%	28.2%	28.2%
España	25.0%	25.0%	25.0%
Filipinas	25.0%	25.0%	30.0%
Israel	23.0%	23.0%	23.0%
Colombia	35.0%	31.0%	32.0%
Otros	5.5% – 30.0%	5.5% – 30.0%	9.0% – 30.0%

Los montos de impuestos a la utilidad causados y diferidos incluidos en el estado de resultados del periodo son altamente variables, y están sujetos, entre otros factores, a la renta gravable determinada en cada jurisdicción en la que CEMEX opera. Los montos de renta gravable dependen de factores tales como los volúmenes y precios de venta, costos y gastos, fluctuaciones por tipos de cambio e intereses sobre la deuda, entre otros, así como a los activos fiscales estimados al cierre del periodo con base en la generación esperada de renta gravable futura en cada jurisdicción.

2.15) Capital Contable

Capital social y prima en colocación de acciones (nota 21.1)

Representan el valor de las aportaciones efectuadas por los accionistas e incluyen los programas de compensación a ejecutivos en CPOs de la Controladora así como la disminución generada por alguna restitución de utilidades retenidas.

Otras reservas de capital y notas subordinadas (nota 21.2)

Agrupar los efectos acumulados de las partidas y transacciones que se reconocen temporal o permanentemente en el capital contable, e incluye la utilidad (pérdida) integral, la cual refleja ciertos cambios en el capital contable que no provienen de aportaciones de los accionistas o distribuciones a los accionistas.

A partir de junio de 2021, este renglón incluye el saldo de notas subordinadas emitidas por la Controladora sin vencimiento fijo. Considerando que las notas subordinadas de la Controladora no tienen vencimiento fijo, no existe obligación contractual para intercambiar alguna porción de las notas subordinadas vigentes por efectivo u otros activos financieros, el pago de interés puede ser diferido indefinidamente a discreción de la Controladora y los eventos específicos de extinción anticipada están en control de la Controladora, bajo las IFRS aplicables, las notas subordinadas emitidas por la Controladora califican como instrumentos de capital y se clasifican dentro de la participación controladora en el capital contable. Asimismo, este renglón incluye el interés devengado bajo las notas subordinadas.

Las partidas más importantes dentro de “Otras reservas de capital y notas subordinadas” durante los periodos que se reportan son las siguientes:

Partidas de “Otras reservas de capital y notas subordinadas” dentro de la utilidad (pérdida) integral:

- El resultado por conversión de subsidiarias extranjeras, neto de: a) fluctuaciones cambiarias de deuda en moneda extranjera identificada con la adquisición de subsidiarias en el extranjero; y b) fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera que tienen la característica de inversión de largo plazo (nota 2.5);
- La porción efectiva de los efectos por valuación y realización de instrumentos financieros derivados de cobertura sobre flujos de efectivo, que se reconocen temporalmente en el capital (nota 2.7);
- Los cambios en valuación de otras inversiones estratégicas en acciones (nota 2.7); y
- Los impuestos a la utilidad causados y diferidos del periodo generados por partidas cuyos efectos se reconocen directamente en el capital.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Partidas de “Otras reservas de capital y notas subordinadas” fuera de la utilidad (pérdida) integral:

- Efectos relacionados a la participación controladora por cambios o transacciones que afectan a la tenencia de la participación no controladora en las subsidiarias consolidadas de CEMEX;
- Efectos atribuibles a la participación controladora por instrumentos financieros emitidos por entidades consolidadas que califican como instrumentos de capital, como es el caso del cupón que pagan las notas perpetuas;
- El saldo de notas subordinadas sin vencimiento fijo y cualquier interés devengado por las notas; y
- La cancelación de los CPOs que se encuentran en la tesorería de la Controladora y de las subsidiarias.

Utilidades retenidas (nota 21.3)

Representa los resultados netos acumulados de años anteriores, neto de: a) dividendos decretados; b) capitalización de utilidades retenidas; c) restitución de utilidades retenidas cuando sea aplicable; y d) efectos acumulados por adopción de nuevas IFRS.

Participación no controladora y notas perpetuas (nota 21.4)

Incluye la participación no controladora en los resultados y el capital de subsidiarias consolidadas. Este rubro también incluye el valor nominal de notas perpetuas emitidas por entidades consolidadas que califican como instrumentos de capital por: a) no existir la obligación contractual de entregar efectivo u otro activo financiero; b) no tener fecha establecida de pago; y c) tener la opción unilateral de diferir en forma indeterminada los pagos de interés o dividendo preferente. En junio de 2021, CEMEX liquidó todas sus notas perpetuas.

2.16) Reconocimiento de Ingresos (nota 3)

Los ingresos se reconocen en un punto del tiempo o a través del tiempo, por el monto del precio, antes de impuestos sobre ventas, que se espera recibir por bienes o servicios suministrados, conforme se cumplan las obligaciones de desempeño contractuales, y el control de bienes y servicios pasan al cliente. Los ingresos se disminuyen por cualquier descuento o reembolso por volumen otorgado sobre la venta. Las transacciones entre partes relacionadas son eliminadas en consolidación. La consideración variable es reconocida cuando es altamente probable que no ocurra una reversa significativa en el monto de los ingresos acumulados reconocidos por el contrato y se mide utilizando el valor estimado o el método de valor más probable, cualquiera que se espere que pueda predecir de mejor manera la cantidad basada en los términos y condiciones del contrato.

Los ingresos y costos por actividades de comercialización, en las que CEMEX adquiere productos terminados para su venta posterior, se reconocen en una base bruta, considerando que CEMEX asume los riesgos de propiedad sobre los productos comprados y no actúa como agente o comisionista.

Cuando los ingresos se obtienen a través del tiempo conforme se cumplan las obligaciones de desempeño contractuales, como es el caso de contratos de construcción, CEMEX utiliza el método de avance de obra para medir el ingreso, el cual representa: a) la proporción de los costos del contrato incurridos por el trabajo ejecutado hasta la fecha sobre los costos totales estimados del contrato; b) los muestreos del trabajo realizado; o c) el avance físico del contrato completado; el que mejor refleje el porcentaje de avance bajo las circunstancias particulares. Los ingresos asociados con dichos contratos de construcción se reconocen en los resultados del periodo en que se desarrollan los trabajos con base en el avance de obra al cierre del periodo, considerando que: a) se han acordado los derechos de cada contraparte respecto del activo que se construye; b) se ha fijado el precio que será intercambiado; c) se han establecido la forma y términos para su liquidación; d) se tiene un control efectivo de los costos incurridos y por incurrir para completar el activo; y e) es probable que se recibirán los beneficios asociados al contrato.

Los pagos por avance y los anticipos recibidos de clientes no representan el trabajo desarrollado y se reconocen como anticipos de clientes de corto o largo plazo, según corresponda.

2.17) Costo de Ventas y Gastos de Operación (notas 5 y 6)

El costo de ventas representa el costo de producción de los inventarios al momento de su venta, incluyendo la depreciación, amortización y agotamiento de los activos productivos, los gastos de almacenaje en las plantas productoras, los gastos de flete de materias primas en las plantas y los gastos de entrega de CEMEX en el negocio de concreto.

Los gastos de administración representan los gastos del personal, servicios y equipo, incluyendo depreciación y amortización, asociados con las actividades gerenciales y de soporte a la gestión de la Compañía.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los gastos de venta representan los gastos del personal, servicios y equipo, incluyendo depreciación y amortización, asociados específicamente a las actividades de venta de productos.

Los gastos de distribución y logística refieren a los gastos de almacenaje en los puntos de venta, incluyendo depreciación y amortización, así como los gastos de flete de productos terminados entre plantas y puntos de venta y entre los puntos de venta y las ubicaciones de los clientes.

2.18) Pagos a Ejecutivos Basados en Acciones (nota 22)

Los pagos a ejecutivos con acciones se califican como instrumentos de capital cuando los servicios recibidos se liquidan entregando acciones de la Controladora y/o alguna subsidiaria; o como instrumentos de pasivo, cuando se liquida el valor intrínseco del instrumento al ser ejercido, el cual representa la apreciación entre el precio de mercado y el precio de ejercicio de la acción subyacente. El costo de los instrumentos de capital refleja su valor razonable al momento que se otorgan, y se reconoce en los resultados durante el periodo en que los ejecutivos devengan los derechos de ejercicio. Los instrumentos de pasivo se reconocen a su valor razonable en cada fecha de reporte, reconociendo en los resultados de operación los cambios en valuación.

2.19) Certificados Relacionados con Emisiones de CO₂

Con base en los objetivos del Acuerdo de Paris (nota 2.4), en algunos países donde CEMEX opera, como es el caso de la UE y el Reino Unido, entre otros, existen mecanismos para la reducción de emisiones de CO₂, como el Sistema de Mercado de Emisiones de la UE ("SME UE"), mediante el cual las autoridades ambientales otorgan anualmente a las entidades que emiten CO₂ un determinado número de derechos de emisión ("Certificados") a la fecha sin costo. Las entidades deben entregar a dichas autoridades al término de cada periodo de cumplimiento, Certificados por un volumen equivalente a las toneladas de CO₂ emitido. Las entidades deben adquirir Certificados adicionales para cubrir algún déficit entre sus emisiones reales de CO₂ durante el periodo de cumplimiento y los Certificados recibidos. Las entidades pueden disponer de algún excedente de certificados en el mercado. En general, la falla en cumplir con los límites de emisiones está sujeta a multas significativas. La tendencia es que los Certificados recibidos sin costo se irán reduciendo en el tiempo de manera que las entidades son forzadas a tomar acción para gradualmente reducir el volumen total de emisiones.

Al 31 de diciembre de 2022, con base en estimados de la administración (no auditado), CEMEX mantiene Certificados excedentes recibidos sin costo en años anteriores, suficientes para compensar el costo de CO₂ en la UE y el Reino Unido hasta 2026 con base en sus estimados de producción. Asimismo, el uso incremental de materias primas descarbonatadas o de bajo carbón, no obstante que son significativamente más onerosas que las materias primas tradicionales, entre otras estrategias para reducir emisiones de CO₂ como el uso de combustibles alternativos y materiales cementantes descarbonatados o de bajo carbón, permitirá a CEMEX según sus estimados, extender su excedente consolidado de Certificados probablemente más allá de 2026.

CEMEX contabiliza los efectos asociados con los esquemas de reducción de emisiones de CO₂ de la siguiente manera:

- Los Certificados recibidos de los gobiernos sin pago alguno se reconocen a costo cero en el estado de situación financiera.
- Los ingresos obtenidos por la venta de Certificados excedentes se reconocen en el estado de resultados del periodo en que ocurren.
- Los Certificados que fueran adquiridos para cubrir emisiones de CO₂ excedentes se reconocerían al costo como activos intangibles y se amortizarían al costo de ventas durante el periodo de emisión.
- CEMEX reconocería una provisión a valor de mercado contra el costo de ventas cuando las emisiones de CO₂ excedieran el número de Certificados disponible y no se hubieran adquirido los Certificados faltantes en el mercado.
- En adición, en algunos países, las autoridades imponen cuotas por tonelada de CO₂ y otros gases de efecto invernadero emitidos. Estos gastos se registran en el costo de venta conforme se incurren.

2.20) Concentración de Crédito

CEMEX vende sus productos principalmente a distribuidores de la industria de la construcción, sin una concentración geográfica específica dentro de los países en los que CEMEX opera. Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, ningún cliente en lo individual tenía una participación significativa en los importes reportados de ventas o en los saldos de clientes. Asimismo, no existe concentración significativa en algún proveedor específico por la compra de materias primas.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

2.21) Nuevas IFRS aún no Adoptadas

Existen diversas modificaciones o nuevas IFRS que aún no son efectivas, que están bajo análisis y que la administración de la Compañía espera adoptar en sus fechas de efectividad considerando preliminarmente sin ningún efecto material en la situación financiera o resultados de operación de CEMEX, las cuales se resumen a continuación:

NORMATIVA	PRINCIPAL CONCEPTO	FECHA EFECTIVA
Modificaciones a la IFRS 10, <i>Estados financieros consolidados</i> y la IAS 28	Aclara el reconocimiento de pérdidas y ganancias en los estados financieros de una tenedora por la venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Aún por definirse
Modificaciones a la IAS 1, <i>Presentación de Estados Financieros</i>	Aclara los requerimientos a ser aplicados en la clasificación del pasivo como circulante y no circulante.	1 de enero de 2023
Modificaciones a la IAS 8, <i>Definición de estimaciones contables</i>	Las modificaciones distinguen entre cómo debe una entidad presentar y divulgar diferentes tipos de cambios en estimaciones contables en los estados financieros. Los cambios en políticas contables deben ser retrospectivos, mientras que, los cambios en estimaciones contables deben ser prospectivos.	1 de enero de 2023
Modificaciones a la IAS 1 y a la Norma Práctica IFRS 2, <i>Divulgación de políticas contables</i>	Las modificaciones requieren a las entidades divulgar sus políticas contables materiales en lugar de sus políticas contables significativas. Para apoyar esta modificación, el IASB ha desarrollado una guía y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación del "proceso de materialidad de cuatro pasos" descrito en la Norma Práctica IFRS 2, <i>Juicios de materialidad sobre divulgación de políticas contables</i> .	1 de enero de 2023
Modificaciones a la IAS 12, <i>Impuestos a la utilidad</i> – Impuestos diferidos asociados con activos y pasivos resultantes de una misma transacción	Las modificaciones aclaran que las entidades deben registrar activos y pasivos por impuestos diferidos en transacciones como arrendamientos y las provisiones por retiro de activos. CEMEX siempre ha aplicado estos criterios.	1 de enero de 2023
IFRS 17, <i>Contratos de seguros</i>	La norma establece los principios de reconocimiento, valuación, presentación y revelación de contratos de seguros y reemplaza la IFRS 4, <i>Contratos de seguros</i> . La norma plantea un Modelo General, que se modifica por contratos de seguros con cláusulas de participación directa, descrita como el Enfoque de Honorario Variable. El Modelo General se simplifica si ciertos criterios se cumplen al medir el pasivo por la cobertura remanente usando el Enfoque de Distribución de las Primas.	1 de enero de 2023
Modificaciones a la IFRS 16, <i>Arrendamientos</i> – Pasivo por arrendamiento en transacciones de venta con arrendamiento posterior	Las enmiendas mencionan que en el reconocimiento inicial, el arrendatario incluiría todos los pagos variables al momento de valorar un pasivo por arrendamiento que surja de una transacción de venta con arrendamiento posterior. Además, la enmienda establece que posterior del reconocimiento inicial, el arrendatario no podrá reconocer ganancias o pérdidas relacionadas con el derecho de uso que retiene. Las modificaciones introducen un nuevo modelo contable para incluir pagos variables en transacciones de venta con arrendamiento posterior, de tal modo que no reconoce una utilidad o pérdida sobre el derecho de uso que mantiene.	1 de enero de 2024

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

3) Ingresos

Los ingresos de CEMEX se originan principalmente por la venta y distribución de cemento, concreto, agregados y otros materiales y servicios para la construcción, incluyendo soluciones de urbanización. CEMEX otorga crédito por plazos que van desde 15 a 90 días dependiendo del tipo y riesgo de cada cliente. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los ingresos se desglosan como sigue:

	2022	2021	2020
Por la venta de productos asociados a la actividad principal ¹	\$ 15,137	14,009	12,344
Por la venta de otros productos y servicios ²	440	370	325
	\$ 15,577	14,379	12,669

¹ Incluye en cada año montos no significativos de ingresos generados bajo contratos de construcción.

² Refiere principalmente a ingresos de subsidiarias individualmente no significativas operando en distintas líneas de negocio.

La información de ingresos por segmento reportable y líneas de negocio por los años 2022, 2021 y 2020 se incluye en la nota 4.3.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los saldos por cobrar por avance de obra y los anticipos recibidos de clientes de contratos de construcción no fueron significativos. Asimismo, por los años 2022, 2021 y 2020, los ingresos y costos relacionados con contratos de construcción en proceso no fueron materiales.

Algunas promociones y/o programas de descuentos y devoluciones que se ofrecen como parte de una transacción de venta, resultan en que una porción del precio de la transacción deba ser asignado al incentivo comercial como un entregable distinto, y dicha porción del ingreso deba ser considerada como pasivos por contratos con clientes, y se difiera al estado de resultados durante el periodo en que el incentivo es ejercido por el cliente o hasta que expire. Por los años 2022, 2021 y 2020 los movimientos en el saldo del pasivo por contratos con clientes son como sigue:

	2022	2021	2020
Saldo inicial del pasivo por contratos con clientes	\$ 257	201	225
Incrementos al pasivo durante el periodo por nuevas transacciones	1,493	1,626	1,536
Deducciones al pasivo por ejercicio o expiración de incentivos	(1,458)	(1,574)	(1,561)
Efectos por conversión de moneda	1	4	1
Saldo final del pasivo por contratos con clientes	\$ 293	257	201

Por los años de 2022, 2021 y 2020, CEMEX no identificó costos significativos que, de acuerdo con IFRS 15, *Ingresos de contratos con clientes*, debieron ser capitalizados como activos por cumplimiento de contratos y ser reconocidos durante la vida de estos.

4) Combinaciones de Negocios, Operaciones Discontinuas e Información Financiera Selecta por Segmentos Reportables y Línea de Negocio

4.1) Combinaciones de Negocios

El 11 de julio de 2022, a través de una subsidiaria en Alemania, CEMEX completó la adquisición de 53% de la compañía alemana de agregados ProStein por un monto de \$21. Esta inversión amplía el negocio de agregados de CEMEX en la región e incrementa la vida estimada de sus reservas de agregados para sus operaciones en Europa Central por al menos 25 años. La participación mayoritaria en los activos de ProStein amplía el portafolio de agregados de CEMEX a una gama completa de agregados finos y pesados. Además de servir al área metropolitana de Berlín, su capacidad puede abastecer diversos centros urbanos en Polonia y la República Checa. Los activos de ProStein incluyen seis plantas activas de piedra y seis sitios de recuperación de residuos de construcción, demolición y excavación. Al 31 de diciembre de 2022, con base en la valuación preliminar el valor razonable de los activos y pasivos adquiridos de estos negocios, CEMEX no ha determinado algún crédito mercantil.

El 10 de diciembre de 2021, a través de una subsidiaria en México, CEMEX adquirió Broquers Ambiental, empresa de tratamiento de residuos por un monto de \$13. Los activos de Broquers Ambiental incluyen una planta de tratamiento de residuos sólidos para uso como combustible alterno. Durante 2022, con base en la valuación del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos, CEMEX determinó un crédito mercantil de \$4.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

En enero de 2021, una subsidiaria de CEMEX en Israel adquirió dos plantas de concreto de Kinneret y Beton-He'Emek por un importe en shekels equivalente a \$6. Al 31 de diciembre de 2021, con base en la valuación preliminar el valor razonable de los activos y pasivos adquiridos de estos negocios, CEMEX determinó un crédito mercantil de \$5.

Durante los primeros seis meses del 2020, una subsidiaria de CEMEX en Israel adquirió el negocio de concreto de Industrias Ashtrom Netivei Noy por un monto en shekels equivalente a \$33. Al concluir la distribución del precio pagado a los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos de este negocio, CEMEX determinó un crédito mercantil de \$2.

4.2) Operaciones Discontinuas

El 25 de octubre de 2022, para acelerar el crecimiento y el desarrollo de Neoris, su subsidiaria en el sector de soluciones digitales, CEMEX cerró una alianza con Advent International ("Advent"). CEMEX vendió a Advent una participación del 65% en Neoris por un total en efectivo de \$119. CEMEX mantiene una participación de aproximadamente 35%, y continuará como socio estratégico y cliente clave de Neoris. La inversión de aproximadamente 35% de CEMEX en Neoris fue revaluada a valor razonable a la fecha de pérdida de control, se valúa posteriormente bajo el método de participación y se presenta dentro del renglón de "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos". Las operaciones de Neoris por el periodo del 1 de enero al 25 de octubre de 2022 y los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas", incluyendo en 2022 una ganancia en venta de \$117, neta de la reclasificación de efectos de conversión acumulados en el capital hasta la fecha de pérdida de control. En relación con esta transacción, CEMEX, como prestatario, entró en préstamos de corto plazo con ciertas subsidiarias de Neoris para apoyar a Neoris con requerimientos de capital de trabajo durante la transición de la propiedad. Dichos préstamos estuvieron en términos y condiciones de mercado por montos no materiales para CEMEX pero materiales para Neoris.

El 31 de agosto de 2022, a través de subsidiarias en Colombia y España, CEMEX concluyó la venta con afiliadas de Cementos Progreso Holdings, S.L., de sus operaciones en Costa Rica y El Salvador por un monto total en efectivo de \$325, correspondiente a la tenencia controladora de CEMEX. Los activos vendidos consistían en una planta de cemento, una mollienda, siete plantas de concreto, una cantera de agregados, así como un centro de distribución en Costa Rica y un centro de distribución en El Salvador. El estado de situación financiera de CEMEX al 31 de diciembre de 2021 incluye los activos y pasivos asociados a las operaciones en Costa Rica y El Salvador dentro de los rubros de "Activos mantenidos para la venta" y "Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta", según corresponda. Las operaciones de CEMEX por el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2022 y por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas", incluyendo en 2022 una ganancia en venta de \$240, que incluye la reclasificación de efectos de conversión acumulados en el capital hasta la fecha de venta.

El 9 de julio de 2021, CEMEX concluyó la venta a Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş., de su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, por un total en efectivo de \$155, incluyendo la planta de cemento blanco en Buñol, España y su lista de clientes de cemento blanco. Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos en España por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas", incluyendo en 2021 una pérdida en venta de \$67 neta de la distribución proporcional del crédito mercantil de \$41.

El 31 de marzo de 2021, CEMEX cerró la venta a LafargeHolcim de 24 plantas de concreto y una cantera de agregados ubicados en la región Ródano de los Alpes en el sureste de Francia por un total en efectivo de \$44. Las operaciones de estos activos en Francia por el período de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 y el año terminado el 31 de diciembre de 2020 se presentan en los estados de resultados, netas de impuesto a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 3 de agosto de 2020, a través de una subsidiaria en el Reino Unido, CEMEX concluyó la venta a Breedon Group plc de ciertos activos por un total en efectivo en Libras equivalente a \$230, incluyendo \$30 de deuda. Los activos vendidos consistían en 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación. Las operaciones de estos activos en el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 3 de agosto de 2020, incluyendo en 2020 una pérdida en venta de \$57 neta de la distribución proporcional del crédito mercantil de \$47 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta a Eagle Materials Inc. de su subsidiaria estadounidense Kosmos Cement Company ("Kosmos"), una sociedad con una subsidiaria de Buzzi Unicem S.p.A en la que CEMEX tenía una participación del 75%, por un total en efectivo de \$665, de los cuales le correspondieron a CEMEX \$499. Los activos vendidos consistían en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky y activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. Las operaciones de estos activos en los Estados Unidos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020, incluyendo en 2020 una utilidad en venta de \$14 neta de una asignación proporcional del crédito mercantil por \$291 se presentan, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de situación financiera de los activos mantenidos para la venta en 2021 relacionados con las operaciones en Costa Rica y El Salvador, mencionados anteriormente:

	2021
Activos circulantes	\$ 29
Activos no circulantes	48
Total del activo mantenidos para la venta	77
Pasivo circulante	31
Pasivo no circulante	8
Total del pasivo directamente asociado con el activo mantenido para la venta	39
Activos netos mantenidos para la venta	\$ 38

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de resultados de las operaciones discontinuas relacionadas con: a) las operaciones de Neoris del 1 de enero al 25 de octubre de 2022 y por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020; b) Costa Rica y El Salvador por el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2022 y por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020; c) España en relación al cemento blanco por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021 y el año terminado el 31 de diciembre de 2020; d) Francia en relación a la región Ródano de los Alpes por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y el año terminado el 31 de diciembre de 2020; e) el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 3 de agosto de 2020 y; f) los Estados Unidos en relación a los activos de Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020:

	2022	2021	2020
Ingresos	\$ 256	354	490
Costo de ventas y gastos de operación	(225)	(304)	(434)
Otros productos (gastos), neto	(8)	(42)	(21)
Gastos financieros, neto y otros	-	5	2
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	23	13	37
Impuestos a la utilidad	(3)	(48)	(92)
Resultado de las operaciones discontinuas	20	(35)	(55)
Resultado neto en venta	304	(4)	(45)
Resultado neto de las operaciones discontinuas	\$ 324	(39)	(100)

4.3) Información Financiera Selecta por Segmentos Reportables y Línea de Negocio

Los segmentos reportables son los componentes de CEMEX que participan en actividades de negocios, por los que se obtiene ingresos y se incurre en gastos, cuyos resultados de operación son evaluados por la alta administración para evaluar su desempeño y tomar decisiones sobre la asignación de recursos, y por los cuales se cuenta con información financiera relevante. CEMEX opera por geografía y negocio sobre bases regionales. Por los años que se reportan, las operaciones de CEMEX se organizaron en cuatro regiones, cada una bajo la supervisión de un presidente regional, de la siguiente manera: 1) México, 2) Estados Unidos, 3) Europa, Medio Oriente, África y Asia ("EMEAA"), y 4) Sur, Centro América y el Caribe ("SCA&C"). Las políticas contables usadas para determinar la información financiera por segmento reportable son consistentes con aquellas descritas en la nota 2.

Considerando características regionales y económicas similares y/o materialidad, algunos países han sido agregados y reportados en un solo renglón como sigue: a) "Resto de EMEAA" refiere a las operaciones de CEMEX en República Checa, Croacia, Egipto y Emiratos Árabes Unidos; b) "Resto de SCA&C" refiere a las operaciones de CEMEX en Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe y Guatemala, excluyendo las operaciones de Trinidad Cement Limited ("TCL"); y c) "Caribe TCL" refiere a las operaciones de TCL y subsidiarias en Trinidad y Tobago, Jamaica, Guyana y Barbados. El segmento "Otros" refiere a: 1) operaciones de comercio marítimo de cemento, 2) la Controladora, otras entidades corporativas y entidades financieras, y 3) otras subsidiarias menores en distintos giros de negocio. Por los años de 2022, 2021 y 2020, para fines de la información financiera selecta por segmentos reportables y línea de negocio, las operaciones de Neoris, que formaban parte del segmento "Otros", se presentan como operaciones discontinuas. La información por los años 2021 y 2020 previamente reportada fue reconfirmada con esta nueva presentación.



E

S

G

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La información selecta del estado de resultados consolidado por segmento reportable por los años 2022, 2021 y 2020, excluyendo la participación en los resultados de asociadas por segmento reportable, la cual se incluye en la nota 14.1, es como sigue:

2022	INGRESOS (INCLUYENDO OPERACIONES INTRAGRUPO)	MENOS: OPERACIONES INTRAGRUPO	INGRESOS	FLUJO DE OPERACIÓN	MENOS: DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO	OTROS GASTOS, NETO	GASTOS FINANCIEROS	OTROS CONCEPTOS FINANCIEROS, NETO
México	\$ 3,842	(200)	3,642	1,133	172	961	(69)	(28)	32
Estados Unidos	5,038	(4)	5,034	762	455	307	(205)	(55)	(21)
EMEAA									
Reino Unido	982	–	982	195	60	135	(8)	(8)	(8)
Francia	781	–	781	63	50	13	1	(10)	2
Alemania	485	(46)	439	40	28	12	2	(2)	(3)
Polonia	419	(4)	415	64	22	42	1	(2)	4
España	382	(36)	346	6	28	(22)	(113)	(2)	2
Filipinas ¹	379	–	379	84	37	47	(2)	18	(9)
Israel	840	–	840	112	46	66	5	(4)	–
Resto de EMEAA	707	(1)	706	116	55	61	(10)	(4)	2
SCA&C									
Colombia ²	429	–	429	61	24	37	12	(7)	22
Panamá ²	149	(34)	115	28	16	12	(2)	–	–
Caribe TCL ³	302	(8)	294	74	17	57	(19)	(4)	(1)
República Dominicana	348	(6)	342	133	8	125	(1)	(1)	(3)
Resto de SCA&C ²	394	(1)	393	90	13	77	(2)	(2)	(3)
Otros	2,849	(2,409)	440	(280)	89	(369)	(57)	(290)	31
Operaciones continuas	18,326	(2,749)	15,577	2,681	1,120	1,561	(467)	(401)	47
Operaciones discontinuas	256	–	256	39	8	31	(8)	(4)	4
Total	\$ 18,582	(2,749)	15,833	2,720	1,128	1,592	(475)	(405)	51

2021	INGRESOS (INCLUYENDO OPERACIONES INTRAGRUPO)	MENOS: OPERACIONES INTRAGRUPO	INGRESOS	FLUJO DE OPERACIÓN	MENOS: DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO	OTROS GASTOS, NETO	GASTOS FINANCIEROS	OTROS CONCEPTOS FINANCIEROS, NETO
México	\$ 3,466	(142)	3,324	1,164	161	1,003	(43)	(29)	2
Estados Unidos	4,359	(4)	4,355	778	464	314	(127)	(47)	(19)
EMEAA									
Reino Unido	940	–	940	141	69	72	(3)	(8)	(17)
Francia	863	–	863	93	50	43	(6)	(11)	–
Alemania	472	(43)	429	69	28	41	–	(2)	(2)
Polonia	405	(6)	399	73	25	48	(4)	(2)	1
España	359	(25)	334	(6)	33	(39)	(331)	(3)	51
Filipinas ¹	424	–	424	114	40	74	(1)	17	(2)
Israel	785	–	785	114	45	69	(1)	(4)	2
Resto de EMEAA	618	(5)	613	87	56	31	(110)	(3)	1
SCA&C									
Colombia ²	437	–	437	87	26	61	(19)	(7)	(12)
Panamá ²	121	(23)	98	31	16	15	(2)	–	–
Caribe TCL ³	280	(7)	273	65	19	46	(1)	(6)	(6)
República Dominicana	299	(8)	291	128	7	121	3	–	(1)
Resto de SCA&C ²	465	(21)	444	110	13	97	(5)	(2)	(3)
Otros	1,621	(1,251)	370	(209)	68	(277)	568	(551)	(74)
Operaciones continuas	15,914	(1,535)	14,379	2,839	1,120	1,719	(82)	(658)	(79)
Operaciones discontinuas	354	–	354	66	16	50	(42)	(5)	10
Total	\$ 16,268	(1,535)	14,733	2,905	1,136	1,769	(124)	(663)	(69)



E

S

G

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

2020	INGRESOS (INCLUYENDO OPERACIONES INTRAGRUPO)	MENOS: OPERACIONES INTRAGRUPO	INGRESOS	FLUJO DE OPERACIÓN	MENOS: DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	UTILIDAD DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO	OTROS GASTOS, NETO	GASTOS FINANCIEROS	OTROS CONCEPTOS FINANCIEROS, NETO
México	\$ 2,812	(134)	2,678	931	148	783	(46)	(31)	(4)
Estados Unidos	3,994	(1)	3,993	747	440	307	(1,350)	(53)	(20)
EMEA									
Reino Unido	739	–	739	88	67	21	(73)	(9)	(77)
Francia	754	–	754	71	48	23	(1)	(12)	3
Alemania	489	(37)	452	67	28	39	(3)	(2)	(3)
Polonia	377	(7)	370	74	25	49	(1)	(2)	1
España	319	(16)	303	25	39	(14)	(195)	(3)	(9)
Filipinas ¹	398	–	398	118	46	72	(1)	2	2
Israel	754	–	754	115	28	87	–	(4)	1
Resto de EMEA	582	(9)	573	75	56	19	(26)	(3)	(22)
SCA&C									
Colombia ²	404	–	404	86	25	61	(14)	(5)	(13)
Panamá ²	80	(7)	73	12	16	(4)	(19)	(1)	1
Caribe TCL ³	251	(7)	244	65	22	43	(9)	(6)	(8)
República Dominicana	229	(11)	218	84	8	76	(5)	(1)	4
Resto de SCA&C ²	393	(3)	390	100	15	85	(38)	(2)	7
Otros	796	(470)	326	(261)	94	(355)	18	(641)	22
Operaciones continuas	13,371	(702)	12,669	2,397	1,105	1,292	(1,763)	(773)	(115)
Operaciones discontinuas	505	(15)	490	76	20	56	(21)	(4)	6
Total	\$ 13,876	(717)	13,159	2,473	1,125	1,348	(1,784)	(777)	(109)

¹ Las operaciones de CEMEX en Filipinas se ejecutan principalmente a través de CEMEX Holdings Philippines, Inc. ("CHP"), entidad filipina que cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Filipinas. Al cierre de 2022 y 2021, existe una participación no controladora en CHP de 22.10% y 22.16%, respectivamente, de sus acciones ordinarias (nota 21.4).

² CEMEX Latam Holdings, S.A. ("CLH"), entidad española, cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia. CLH es la tenedora indirecta de las operaciones de CEMEX en Colombia, Panamá, Guatemala y Nicaragua, y hasta el 31 de agosto de 2022, de las operaciones en Costa Rica y El Salvador. Al cierre de 2022 y 2021, existe una participación no controladora en CLH de 4.70% y 7.74%, respectivamente, de sus acciones ordinarias, excluidas las acciones mantenidas en la tesorería de CLH (nota 21.4).

³ Las acciones de TCL cotizan en la Bolsa de Valores de Trinidad y Tobago. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, existe una participación no controladora en TCL de 30.17% en ambos años (nota 21.4).



E

S

G

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La información de deuda por segmento reportable se divulga en la nota 17.1. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la información selecta del estado de situación financiera por segmento reportable es como sigue:

2022	INVERSIONES EN ASOCIADAS	OTROS ACTIVOS DEL SEGMENTO	TOTAL DE ACTIVOS	TOTAL DE PASIVOS	ACTIVOS NETOS POR SEGMENTO	ADICIONES AL ACTIVO FIJO ¹
México	\$ –	3,846	3,846	1,381	2,465	265
Estados Unidos	198	12,425	12,623	2,642	9,981	551
EMEAA						
Reino Unido	5	1,388	1,393	921	472	74
Francia	42	910	952	471	481	57
Alemania	3	449	452	255	197	33
Polonia	–	341	341	119	222	33
España	–	616	616	204	412	27
Filipinas	–	792	792	155	637	72
Israel	–	771	771	495	276	37
Resto de EMEAA	10	773	783	303	480	55
SCA&C						
Colombia	–	742	742	274	468	45
Panamá	–	302	302	88	214	19
Caribe TCL	–	499	499	218	281	16
República Dominicana	–	232	232	81	151	18
Resto de SCA&C	–	268	268	104	164	20
Otros	382	1,385	1,767	7,827	(6,060)	40
Total	640	25,739	26,379	15,538	10,841	1,362
Activos para la venta y pasivos relacionados (nota 13)	–	68	68	–	68	–
Total consolidado	\$ 640	25,807	26,447	15,538	10,909	1,362

2021	INVERSIONES EN ASOCIADAS	OTROS ACTIVOS DEL SEGMENTO	TOTAL DE ACTIVOS	TOTAL DE PASIVOS	ACTIVOS NETOS POR SEGMENTO	ADICIONES AL ACTIVO FIJO ¹
México	\$ –	3,785	3,785	1,513	2,272	190
Estados Unidos	159	12,651	12,810	2,707	10,103	373
EMEAA						
Reino Unido	6	1,585	1,591	1,220	371	94
Francia	41	952	993	476	517	44
Alemania	3	398	401	287	114	29
Polonia	1	321	322	126	196	29
España	–	704	704	240	464	34
Filipinas	–	777	777	153	624	89
Israel	–	776	776	526	250	45
Resto de EMEAA	9	798	807	287	520	66
SCA&C						
Colombia	–	962	962	477	485	27
Panamá	–	282	282	88	194	9
Caribe TCL	–	498	498	219	279	22
República Dominicana	–	192	192	87	105	15
Resto de SCA&C	–	262	262	173	89	15
Otros	316	1,031	1,347	7,761	(6,414)	13
Total	535	25,974	26,509	16,340	10,169	1,094
Activos para la venta y pasivos relacionados (nota 13)	–	141	141	39	102	5
Total consolidado	\$ 535	26,115	26,650	16,379	10,271	1,099

¹ En 2022 y 2021, la columna de "Adiciones al activo fijo" incluye inversiones de capital, que incluyen adquisiciones de propiedades, maquinaria y equipo, así como adiciones de activos por el derecho de uso, por montos combinados de \$1,362 y \$1,099, respectivamente (nota 15).



E

S

G

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La información de ingresos por línea de negocio y segmento reportable por los años de 2022, 2021 y 2020, es como sigue:

2022	CEMENTO	CONCRETO	AGREGADOS	SOLUCIONES DE URBANIZACIÓN	OTROS	ELIMINACIONES	INGRESOS
México	\$ 2,663	925	261	843	14	(1,064)	3,642
Estados Unidos	2,017	2,871	1,202	697	12	(1,765)	5,034
EMEAA							
Reino Unido	312	329	371	206	27	(263)	982
Francia	–	622	332	15	–	(188)	781
Alemania	220	186	81	32	71	(151)	439
Polonia	282	160	41	4	1	(73)	415
España	281	99	34	25	–	(93)	346
Filipinas	378	–	–	4	–	(3)	379
Israel	–	718	213	97	21	(209)	840
Resto de EMEAA	504	260	48	18	26	(150)	706
SCA&C							
Colombia	296	137	40	62	19	(125)	429
Panamá	119	27	7	13	2	(53)	115
Caribe TCL	297	4	6	2	5	(20)	294
República Dominicana	285	20	–	46	10	(19)	342
Resto de SCA&C	360	16	3	22	1	(9)	393
Otros	–	–	–	–	2,851	(2,411)	440
Operaciones continuas	8,014	6,374	2,639	2,086	3,060	(6,596)	15,577
Operaciones discontinuas	113	18	4	3	174	(56)	256
Total	\$ 8,127	6,392	2,643	2,089	3,234	(6,652)	15,833

2021	CEMENTO	CONCRETO	AGREGADOS	SOLUCIONES DE URBANIZACIÓN	OTROS	ELIMINACIONES	INGRESOS
México	\$ 2,412	733	208	810	14	(853)	3,324
Estados Unidos	1,731	2,479	1,005	558	13	(1,431)	4,355
EMEAA							
Reino Unido	270	311	377	200	53	(271)	940
Francia	–	682	397	6	–	(222)	863
Alemania	210	204	65	30	69	(149)	429
Polonia	272	154	38	6	1	(72)	399
España	256	93	31	23	–	(69)	334
Filipinas	423	–	–	4	1	(4)	424
Israel	–	657	199	89	27	(187)	785
Resto de EMEAA	423	232	47	14	21	(124)	613
SCA&C							
Colombia	309	130	36	58	21	(117)	437
Panamá	103	16	5	7	1	(34)	98
Caribe TCL	271	5	7	4	6	(20)	273
República Dominicana	240	16	–	44	8	(17)	291
Resto de SCA&C	400	20	6	24	1	(7)	444
Otros	–	–	–	–	1,619	(1,249)	370
Operaciones continuas	7,320	5,732	2,421	1,877	1,855	(4,826)	14,379
Operaciones discontinuas	156	23	7	3	174	(9)	354
Total	\$ 7,476	5,755	2,428	1,880	2,029	(4,835)	14,733

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

2020	CEMENTO	CONCRETO	AGREGADOS	SOLUCIONES DE URBANIZACIÓN	OTROS	ELIMINACIONES	INGRESOS
México	\$ 2,001	628	172	590	14	(727)	2,678
Estados Unidos	1,599	2,255	954	468	13	(1,296)	3,993
EMEA							
Reino Unido	201	274	314	176	53	(279)	739
Francia	–	647	340	–	–	(233)	754
Alemania	210	202	69	31	69	(129)	452
Polonia	244	142	39	6	1	(62)	370
España	233	83	24	18	–	(55)	303
Filipinas	398	–	–	2	1	(3)	398
Israel	–	623	195	81	27	(172)	754
Resto de EMEA	400	220	42	11	21	(121)	573
SCA&C							
Colombia	294	119	34	44	21	(108)	404
Panamá	67	14	4	4	1	(17)	73
Caribe TCL	245	5	7	2	6	(21)	244
República Dominicana	185	15	5	31	8	(26)	218
Resto de SCA&C	359	3	6	19	1	2	390
Otros	–	–	–	–	802	(476)	326
Operaciones continuas	6,436	5,230	2,205	1,483	1,038	(3,723)	12,669
Operaciones discontinuas	167	90	77	3	201	(48)	490
Total	\$ 6,603	5,320	2,282	1,486	1,239	(3,771)	13,159

5) Costo de Ventas

El desglose del costo de ventas consolidado por naturaleza por los años 2022, 2021 y 2020 es como sigue:

	2022	2021	2020
Materia prima y materiales para reventa	\$ 4,916	4,875	4,108
Nómina de personal	1,474	1,349	1,254
Electricidad, combustibles y otros servicios	1,655	1,174	1,052
Depreciación y amortización	929	934	914
Mantenimiento, reparaciones y suministros	809	722	648
Gastos de transporte	671	573	352
Otros costos de producción	969	982	929
Cambio en el inventario	(668)	(866)	(671)
	\$ 10,755	9,743	8,586

6) Gastos de Operación

El desglose de los gastos de operación consolidados por los años 2022, 2021 y 2020 por función es como sigue:

	2022	2021	2020
Gastos de administración ^{1, 2}	\$ 1,074	958	1,049
Gastos de venta ²	363	322	329
Total de gastos de administración y venta	1,437	1,280	1,378
Gastos de distribución y logística	1,824	1,637	1,413
Total de gastos de operación	\$ 3,261	2,917	2,791

¹ Las actividades significativas de I&D son ejecutadas internamente por diversas áreas de CEMEX como parte de sus funciones cotidianas. En 2022, 2021 y 2020, el gasto total combinado de estas áreas reconocido dentro de los gastos de administración fue de \$42, \$44 y \$39, respectivamente.

² En 2022, 2021 y 2020, los gastos de administración incluyen depreciación y amortización de \$140, \$137 y \$141, respectivamente, y los gastos de venta incluyen depreciación y amortización de \$51 en 2022, \$49 en 2021 y \$50 en 2020.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

El detalle de los gastos de operación consolidados por los años 2022, 2021 y 2020 por naturaleza es como sigue:

	2022	2021	2020
Gastos de transporte	\$ 1,676	1,502	1,313
Nómina de personal	1,038	905	935
Depreciación y amortización	191	186	191
Servicios profesionales legales, contables y de asesoría	145	144	174
Mantenimiento, reparaciones y suministros	84	76	72
Otros gastos operativos	127	104	106
	\$ 3,261	2,917	2,791

7) Otros Gastos, Neto

El desglose del renglón de "Otros gastos, neto" en 2022, 2021 y 2020, es como sigue:

	2022	2021	2020
Pérdidas por deterioro (notas 15.1, 16.1 y 16.2)	\$ (442)	(513)	(1,520)
Resultado en venta de activos y otros ¹	9	(126)	(114)
Costos y gastos incrementales asociados a la Pandemia del COVID-19 ²	(14)	(26)	(48)
Costos de reestructura ³	(20)	(17)	(81)
Venta de Derechos de emisión (nota 2.19) ⁴	–	600	–
	\$ (467)	(82)	(1,763)

¹ En 2022, 2021 y 2020 incluye \$14, \$29 y \$11, respectivamente, con relación a gastos por siniestros y desastres naturales (nota 25.1). En adición, en 2022 incluye una ganancia por \$48 como resultado de la remediación a valor razonable de la anterior participación controladora de CEMEX en Neoris al momento de la venta.

² Refiere a ciertos costos y gastos incrementales asociados al cumplimiento de las medidas de higiene y otros efectos negativos de la pandemia del Coronavirus SARS-CoV-2 declarada en marzo de 2020 (la "Pandemia del COVID-19"). Desde el inicio de la Pandemia del COVID-19 y en apego a las disposiciones de las autoridades en los países donde CEMEX opera, la Compañía implementó estrictos protocolos de higiene, sanitarios y de seguridad en todas sus operaciones y modificó sus procesos de producción, venta y distribución para procurar el distanciamiento físico, intentando proteger la salud y seguridad de sus empleados y sus familias, clientes y comunidades.

³ Los costos de reestructura corresponden principalmente a gastos por liquidación de personal y cierre definitivo de sitios operativos.

⁴ En relación con los Derechos de emisiones de CO₂ bajo el SME UE, durante marzo de 2021, considerando las metas de CEMEX para reducir sus emisiones de CO₂ (nota 2.4), así como las tecnologías innovadoras e inversiones de capital considerables que deben realizarse, CEMEX vendió 12.3 millones de Derechos, a través de varias transacciones por \$600. CEMEX había acumulado dichos derechos al final de la Fase III bajo el SME UE, la cual finalizó el 31 de diciembre de 2021.

8) Partidas Financieras

8.1) Gastos Financieros

Los gastos financieros consolidados en 2022, 2021 y 2020, incluyen \$67, \$67 y \$74 de gastos financieros originados por los pasivos financieros relacionados con los contratos de arrendamiento (notas 15.2 y 17.2).

8.2) Productos Financieros y Otros Resultados, Neto

El desglose de este rubro en 2022, 2021 y 2020, es como sigue:

	2022	2021	2020
Efectos de costo amortizado en activos y pasivos y otros, neto	\$ (32)	(28)	(89)
Costo financiero neto de pensiones (nota 19)	(26)	(25)	(27)
Resultado por instrumentos financieros, neto (notas 14.2 y 17.4)	(5)	(6)	(17)
Resultado por fluctuación cambiaria	73	(35)	(3)
Productos financieros	27	22	20
Otros	10	(7)	1
	\$ 47	(79)	(115)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

9) Efectivo y Equivalentes de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los saldos consolidados del efectivo y equivalentes de efectivo se integran como sigue:

	2022	2021
Caja y bancos	\$ 297	367
Inversiones de renta fija y otros equivalentes de efectivo	198	246
	\$ 495	613

Con base en acuerdos de compensación de saldos, el efectivo y equivalentes de efectivo excluye depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones de CEMEX por \$6 en 2022 y \$15 en 2021, los cuales se presentan netos de las obligaciones de CEMEX con las contrapartes considerando el derecho, la capacidad y la intención de CEMEX de liquidar sobre base neta.

10) Clientes

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los saldos consolidados de clientes se integran como sigue:

	2022	2021
Cuentas por cobrar a clientes	\$ 1,735	1,622
Estimación para pérdidas de crédito esperadas	(91)	(101)
	\$ 1,644	1,521

Los saldos de clientes incluyen \$828 en 2022 y \$727 en 2021, de cartera vendida bajo programas para monetizar cartera y/o programas de factoraje con recurso, establecidos en México, Estados Unidos, Francia y Reino Unido, en los que CEMEX transfiere el control sobre las cuentas por cobrar y no existe garantía ni obligación de readquirir los activos; sin embargo, en dichos programas, CEMEX retiene ciertos riesgos residuales y/o mantiene involucramiento continuo con las cuentas por cobrar. Como resultado, la cartera vendida no se eliminó del estado de situación financiera, y la parte fondeada a CEMEX por \$678 en 2022 y \$602 en 2021, se reconoció dentro del renglón de "Otras obligaciones financieras". La cartera calificable para la venta excluye aquella que sobrepasa cierto número de días de vencimiento, así como la de clientes que pudieran tener alguna concentración crediticia según los términos de los programas. El descuento otorgado en la venta de la cartera se reconoce como parte del gasto financiero, el cual ascendió a \$24 en 2022, \$11 en 2021 y \$13 en 2020. Los programas de venta de cartera se negocian normalmente por periodos de uno a dos años y comúnmente se renuevan a su vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2022, los saldos de clientes y la estimación de Pérdidas de Crédito Esperadas ("PCE") por país son como sigue:

	CLIENTES	ESTIMACIÓN PCE	TASA PCE PROMEDIO
México	\$ 306	31	10.1%
Estados Unidos	591	9	1.5%
Europa, Medio Oriente, África y Asia	763	41	5.4%
Sur, Centro América y el Caribe	73	10	13.7%
Otros	2	—	—
	\$ 1,735	91	

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los movimientos en la estimación de pérdidas de crédito esperadas en 2022, 2021 y 2020, son los siguientes:

	2022	2021	2020
Saldo inicial de la estimación de pérdidas de crédito esperadas	\$ 101	121	116
Cargos a gastos de venta	9	1	23
Deducciones	(21)	(16)	(19)
Reclasificación a activos para la venta (notas 4. 2)	–	(2)	–
Efectos por conversión de moneda	2	(3)	1
Saldo final de la estimación de pérdidas de crédito esperadas	\$ 91	101	121

Al 31 de diciembre de 2022, en relación con la Pandemia COVID-19 y el posible incremento en las estimaciones de pérdidas de crédito esperadas de cuentas por cobrar como resultado aún de los efectos económicos negativos prevalecientes, CEMEX mantiene comunicación continua con sus clientes como parte de su administración de cobranza, con el fin de anticipar situaciones que pudieran representar una extensión en el periodo de recuperación de la cartera o en algunos casos el riesgo de no recuperarla, a esta fecha, la Compañía considera que estos efectos negativos no tienen un impacto significativo en las estimaciones de pérdidas de crédito esperadas y continuará monitoreando el desarrollo de eventos relevantes que eventualmente puedan tener un efecto como resultado de la profundidad o extensión de la Pandemia COVID-19.

11) Otras Cuentas por Cobrar

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los saldos consolidados de otras cuentas por cobrar circulantes se integran como sigue:

	2022	2021
Anticipos de impuestos a la utilidad y otros impuestos por recuperar	\$ 335	396
Por actividades no comerciales ¹	119	84
Intereses y documentos por cobrar	41	31
Porción circulante por valuación de instrumentos derivados	25	36
Préstamos al personal y otros	15	11
	\$ 535	558

¹ Las cuentas por cobrar por actividades no comerciales se originan principalmente de la venta de activos.

12) Inventarios

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los saldos consolidados de inventarios se desglosan como sigue:

	2022	2021
Materiales y refacciones	\$ 563	372
Productos terminados	406	343
Materias primas	329	242
Productos en proceso	284	225
Mercancías en tránsito	87	79
	\$ 1,669	1,261

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, CEMEX reconoció en el renglón de “Costo de ventas” en el estado de resultados, pérdidas por deterioro de inventarios por \$10, \$4 y \$9, respectivamente.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

13) Activos Mantenidos para la Venta y Otros Activos Circulantes

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los activos mantenidos para la venta y otros activos circulantes se desglosan como sigue:

	2022	2021
Activos mantenidos para la venta	\$ 69	141
Otros activos circulantes	114	131
	\$ 183	272

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los activos mantenidos para la venta, los cuales se valúan al menor entre su precio estimado de venta, menos costos de disposición, y su valor en libros, así como los pasivos directamente asociados con dichos activos se detallan como sigue:

	2022			2021		
	ACTIVOS	PASIVOS	ACTIVOS NETOS	ACTIVOS	PASIVOS	ACTIVOS NETOS
Otros activos mantenidos para la venta	\$ 69	–	69	\$ 64	–	64
Costa Rica y El Salvador (nota 4.2)	–	–	–	77	39	38
	\$ 69	–	69	\$ 141	39	102

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el renglón de otros activos circulantes presentados anteriormente se integra principalmente de pagos anticipados a proveedores.

14) Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos, Otras Inversiones y Cuentas por Cobrar a Largo Plazo

14.1) Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, las inversiones en acciones comunes de compañías asociadas y negocios conjuntos son las siguientes:

	ACTIVIDAD	PAÍS	%	2022	2021
Camcem, S.A. de C.V.	Cemento	México	40.1	\$ 306	269
Concrete Supply Co. LLC	Concreto	Estados Unidos	40.0	96	90
Lehigh White Cement Company	Cemento	Estados Unidos	36.8	76	69
Neoris N.V. ¹	Tecnología	Países Bajos	34.8	62	–
Société d'Exploitation de Carrières	Agregados	Francia	50.0	23	22
Société Méridionale de Carrières	Agregados	Francia	33.3	12	12
Otras compañías	–	–	–	65	73
				\$ 640	535

De los cuales:

Valor en libros a la fecha de compra	\$ 302	303
Reconocimiento por el método de participación	\$ 338	232

¹ El 25 de octubre de 2022, en relación con la venta del 65% de Neoris a Advent descrita en la nota 4.2, la inversión remanente de CEMEX en Neoris fue revaluada a valor razonable a la fecha de pérdida de control, valuada posteriormente bajo el método de participación y se presenta en el renglón de inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

La información condensada combinada de los estados de situación financiera de las entidades reconocidas por el método de participación al 31 de diciembre de 2022 y 2021, es como sigue:

	2022	2021
Activos circulantes	\$ 1,603	1,424
Activos no circulantes	1,699	1,718
Total de activos	3,302	3,142
Pasivos circulantes	468	532
Pasivos no circulantes	774	737
Total de pasivos	1,242	1,269
Activos netos totales	\$ 2,060	1,873

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La información selecta combinada de los estados de resultados de las entidades reconocidas por el método de participación en 2022, 2021 y 2020, es como sigue:

	2022	2021	2020
Ingresos	\$ 2,319	1,801	1,759
Resultado de operación	398	312	296
Utilidad antes de impuestos	268	219	175
Utilidad neta	186	153	128

La participación en entidades reconocidas por el método de participación por segmento reportable en los estados de resultados de 2022, 2021 y 2020, es como sigue:

	2022	2021	2020
México	\$ 39	28	30
Estados Unidos	17	18	15
EMEA	8	8	6
Corporativas y otras	(34)	–	(2)
	\$ 30	54	49

14.2) Otras Inversiones y Cuentas por Cobrar a Largo Plazo

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el saldo consolidado de otras inversiones y cuentas por cobrar a largo plazo se desglosa como sigue:

	2022	2021
Cuentas por cobrar de largo plazo ¹	\$ 228	204
Inversiones estratégicas en acciones ²	5	14
Porción no circulante por valuación de instrumentos derivados (nota 17.4)	57	22
Inversiones a valor razonable por los resultados ³	3	3
	\$ 293	243

¹ Incluye, entre otros conceptos: a) cuentas por cobrar a asociadas y negocios conjuntos por \$33 en 2022 y \$21 en 2021, b) anticipos a proveedores de activo fijo por \$58 en 2022 y \$35 en 2021, c) compensación a empleados anticipada por \$12 en 2022 y \$7 en 2021, y d) depósitos en garantía por \$21 en 2022 y \$27 en 2021.

² Estas inversiones se reconocen a valor razonable a través de otras partidas de la utilidad integral.

³ Este renglón refiere a inversiones en fondos privados. En 2022 y 2021 no existieron aportaciones a los fondos privados.

15) Propiedades, Maquinaria y Equipo, Neto y Activos por el Derecho de Uso, Neto

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto consolidado, son como sigue:

	2022	2021
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	\$ 10,156	10,202
Activos por el derecho de uso, neto	1,128	1,120
	\$ 11,284	11,322

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

15.1) Propiedades, Maquinaria y Equipo, Neto

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los saldos consolidados de las propiedades, maquinaria y equipo, neto, así como los cambios del periodo en este rubro durante 2022, 2021 y 2020, son como sigue:

	2022				
	TERRENOS Y RESERVAS MINERALES	EDIFICIOS	MAQUINARIA Y EQUIPO	INVERSIONES EN PROCESO ¹	TOTAL
Costo al inicio del periodo	\$ 4,801	2,532	11,727	1,262	20,322
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,226)	(1,494)	(7,400)	–	(10,120)
Valor neto en libros al inicio del periodo	3,575	1,038	4,327	1,262	10,202
Inversiones de capital	126	52	406	457	1,041
Costos de descapote	25	–	–	–	25
Total de inversiones de capital	151	52	406	457	1,066
Disposiciones ²	(4)	(4)	(22)	–	(30)
Combinaciones de negocios (nota 4.1)	32	1	9	1	43
Depreciación y agotamiento del periodo	(153)	(78)	(493)	–	(724)
Pérdidas por deterioro (nota 7)	(12)	(8)	(55)	(2)	(77)
Efectos por conversión de moneda	(83)	(172)	(19)	(50)	(324)
Costo al final del periodo	4,843	2,342	11,663	1,668	20,516
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,337)	(1,513)	(7,510)	–	(10,360)
Valor neto en libros al final del periodo	\$ 3,506	829	4,153	1,668	10,156

	2021					
	TERRENOS Y RESERVAS MINERALES	EDIFICIOS	MAQUINARIA Y EQUIPO	INVERSIONES EN PROCESO ¹	TOTAL	2020 ¹
Costo al inicio del periodo	\$ 4,741	2,438	11,929	1,188	20,296	19,708
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,177)	(1,474)	(7,475)	–	(10,126)	(9,143)
Valor neto en libros al inicio del periodo	3,564	964	4,454	1,188	10,170	10,565
Inversiones de capital	81	159	609	–	849	564
Costos de descapote	18	–	–	–	18	18
Total de inversiones de capital	99	159	609	–	867	582
Disposiciones ²	(20)	(6)	(80)	–	(106)	(63)
Reclasificaciones ³	(4)	(8)	(29)	(3)	(44)	(18)
Combinaciones de negocios (nota 4.1)	–	–	–	–	–	11
Depreciación y agotamiento del periodo	(108)	(74)	(536)	–	(718)	(736)
Pérdidas por deterioro (nota 7)	(11)	(9)	(15)	(8)	(43)	(306)
Efectos por conversión de moneda	55	12	(76)	85	76	135
Costo al final del periodo	4,801	2,532	11,727	1,262	20,322	20,296
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,226)	(1,494)	(7,400)	–	(10,120)	(10,126)
Valor neto en libros al final del periodo	\$ 3,575	1,038	4,327	1,262	10,202	10,170

¹ Al 31 de diciembre de 2022, la Planta Maceo en Colombia, finalizada significativamente en 2017, con una capacidad anual aproximada de 1.3 millones de toneladas de cemento, no ha entrado en operaciones comerciales principalmente al estar pendiente la finalización de la vía de acceso. A la fecha de reporte, el desarrollo de las obras de la vía de acceso a la planta muestra un avance importante, no obstante el inicio de las operaciones comerciales se encuentra sujeto también a la conclusión exitosa de varios procesos en marcha para el uso de los activos de la planta y otros procedimientos legales (nota 25.3). Al 31 de diciembre de 2022, el valor en libros de la planta es por un monto en Pesos colombianos equivalente a \$219.

² En 2022 incluye ventas de activos no estratégicos en los Estados Unidos y el Reino Unido por \$5 y \$5, respectivamente, entre otros. En 2021 incluye ventas de activos no estratégicos en España, los Estados Unidos y el Reino Unido por \$51, \$29 y \$12, respectivamente, entre otros. En 2020, incluye ventas de activos no estratégicos en el Reino Unido y los Estados Unidos por \$28 y \$18, respectivamente, entre otros.

³ En 2021 refiere a la reclasificación a mantenidos para la venta de los activos de Costa Rica y El Salvador por \$43 y \$1, respectivamente. En 2020 refiere a la reclasificación de los activos de Francia, Puerto Rico, Colombia y República Dominicana por \$8, \$5, \$3 y \$2, respectivamente.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Durante 2022, 2021 y 2020, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro de activos fijos por \$77, \$43 y \$306, respectivamente, principalmente con relación a la reducción en flujos de efectivo descontados esperados y activos disponibles para la venta en 2022 y 2021, y los efectos negativos de la Pandemia COVID-19 en 2020, por medio de los cuales, CEMEX cerró ciertos activos ociosos que permanecerán inactivos en el futuro previsible en relación con el volumen estimado de ventas y la habilidad de la Compañía para abastecer la demanda logrando eficiencias en otros activos operativos. En adición, durante 2022 y 2021, no se reversaron pérdidas por deterioro asociadas con la Pandemia del COVID-19 reconocidas en 2020 debido a que los activos relacionados permanecen cerrados.

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, CEMEX ajustó los activos fijos involucrados a su valor en uso, en los casos en que los activos continúan en operación, estimando flujos de efectivo durante su vida útil remanente, o a su valor estimado de rescate en caso de cierre permanente, y reconoció pérdidas por deterioro dentro del renglón de "Otros gastos, neto" (notas 2.11 y 7).

Las pérdidas por deterioro de activo fijo por país en los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, son como sigue:

	2022	2021	2020
Estados Unidos	\$ 26	18	76
España	23	–	135
Colombia	–	10	2
Caribe TCL	14	–	–
Reino Unido	10	5	39
Puerto Rico	–	–	20
Croacia	–	–	13
Panamá	–	–	12
Otros	4	10	9
	\$ 77	43	306

15.2) Activos por el Derecho de Uso, Neto

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el activo por el derecho de uso, neto consolidado y los cambios en dicho rubro durante 2022, 2021 y 2020, son como sigue:

	2022				
	TERRENOS	EDIFICIOS	MAQUINARIA Y EQUIPO	OTROS	TOTAL
Activos por el derecho de uso al inicio del periodo	\$ 395	401	1,513	21	2,330
Depreciación acumulada	(147)	(205)	(845)	(13)	(1,210)
Valor neto en libros al inicio del periodo	248	196	668	8	1,120
Adiciones por nuevos arrendamientos	45	21	207	23	296
Cancelaciones y remediones	(15)	(27)	(82)	(1)	(125)
Depreciación	(1)	(77)	(165)	(15)	(258)
Efectos por conversión	20	19	48	8	95
Activos por el derecho de uso al final del periodo	439	335	1,570	55	2,399
Depreciación acumulada	(142)	(203)	(894)	(32)	(1,271)
Valor neto en libros al final del periodo	\$ 297	132	676	23	1,128

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

	2021					2020
	TERRENOS	EDIFICIOS	MAQUINARIA Y EQUIPO	OTROS	TOTAL	
Activos por el derecho de uso al inicio del periodo	\$ 409	457	1,502	21	2,389	2,265
Depreciación acumulada	(139)	(253)	(744)	(10)	(1,146)	(980)
Valor neto en libros al inicio del periodo	270	204	758	11	1,243	1,285
Adiciones por nuevos arrendamientos	59	22	143	3	227	213
Cancelaciones y remediones	(28)	(19)	(87)	–	(134)	(76)
Combinaciones de negocios (nota 4.1)	–	–	–	–	–	13
Depreciación	(17)	(37)	(226)	(3)	(283)	(239)
Efectos por conversión	(36)	26	80	(3)	67	47
Activos por el derecho de uso al final del periodo	395	401	1,513	21	2,330	2,389
Depreciación acumulada	(147)	(205)	(845)	(13)	(1,210)	(1,146)
Valor neto en libros al final del periodo	\$ 248	196	668	8	1,120	1,243

Por los años de 2022, 2021 y 2020, los gastos por rentas relacionados a los arrendamientos de corto plazo, de activos de bajo valor y los pagos por arrendamientos variables fueron de \$108, \$94 y \$97, respectivamente, reconocidos en el costo de ventas y gastos de operación, según aplique. Durante los periodos que se reportan, CEMEX no tuvo ningún ingreso material por actividades de subarrendamiento. En adición, durante 2022, 2021 y 2020, CEMEX no tuvo concesiones de rentas significativas asociadas a la Pandemia del COVID-19.

16) Crédito Mercantil y Activos Intangibles, Neto

16.1) Saldos y Movimientos Durante el Periodo

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el saldo consolidado de este rubro se desglosa como sigue:

	2022			2021		
	COSTO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	VALOR EN LIBROS	COSTO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	VALOR EN LIBROS
Intangibles de vida indefinida:						
Crédito mercantil	\$ 7,538	–	7,538	\$ 7,984	–	7,984
Intangibles de vida definida:						
Permisos y licencias de extracción	1,729	(452)	1,277	1,781	(431)	1,350
Propiedad industrial y marcas	32	(15)	17	45	(22)	23
Listas de clientes	196	(196)	–	196	(196)	–
Proyectos mineros	39	(6)	33	52	(7)	45
Software para uso interno	820	(534)	286	689	(461)	228
Otros intangibles	305	(163)	142	351	(218)	133
	\$ 10,659	(1,366)	9,293	\$ 11,098	(1,335)	9,763

Los cambios del crédito mercantil por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, son los siguientes:

	2022	2021	2020
Saldo al inicio del periodo	\$ 7,984	8,506	9,562
Pérdidas por deterioro (notas 7 y 16.2)	(365)	(440)	(1,020)
Combinaciones de negocios (nota 4.1)	4	5	2
Reclasificación a activos para la venta (notas 4.2 y 13)	–	(2)	(9)
Efectos por conversión de moneda	(85)	(85)	(29)
Saldo al final del periodo	\$ 7,538	7,984	8,506

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los movimientos del periodo de los activos intangibles de vida definida en 2022, 2021 y 2020, son los siguientes:

	2022					
	PERMISOS Y LICENCIAS DE EXTRACCIÓN	PROPIEDAD INDUSTRIAL Y MARCAS	PROYECTOS MINEROS	APLICACIONES DE INFORMÁTICA ¹	OTROS	TOTAL
Saldo al inicio del periodo	\$ 1,350	23	45	228	133	1,779
Amortización del periodo	(44)	(7)	(1)	(73)	(13)	(138)
Adiciones (bajas), neto ¹	(10)	–	(10)	136	35	151
Efectos por conversión de moneda	(19)	1	(1)	(5)	(13)	(37)
Saldo al final del periodo	\$ 1,277	17	33	286	142	1,755

	2021						
	PERMISOS Y LICENCIAS DE EXTRACCIÓN	PROPIEDAD INDUSTRIAL Y MARCAS	PROYECTOS MINEROS	APLICACIONES DE INFORMÁTICA ¹	OTROS	TOTAL	2020
Saldo al inicio del periodo	\$ 1,358	24	43	213	108	1,746	2,028
Pérdidas por deterioro (nota 7)	–	–	–	(49)	(4)	(53)	(194)
Amortización del periodo	(24)	(2)	(1)	(71)	(21)	(119)	(130)
Adiciones (bajas), neto ¹	27	–	2	132	31	192	53
Combinaciones de negocios (nota 4.1)	–	–	–	–	–	–	7
Efectos por conversión de moneda	(11)	1	1	3	19	13	(18)
Saldo al final del periodo	\$ 1,350	23	45	228	133	1,779	1,746

¹ Incluye los costos directos capitalizados incurridos en el desarrollo de aplicaciones de informática para uso interno, como son honorarios profesionales, mano de obra directa y gastos de viaje relacionados. Los montos capitalizados se amortizan al estado de resultados en un rango de entre 3 y 5 años.

En 2021, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro de sus aplicaciones de informática capitalizadas en años anteriores de \$49 considerando cierta obsolescencia ocasionada por el reemplazo significativo de la plataforma de aplicaciones en el periodo. En 2020, en relación con el estado inactivo de la planta North Brooksville en los Estados Unidos, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro que no implicaron flujos de efectivo de \$181 relacionado con los permisos de operación de dicha planta, considerando que el valor en libros de estos permisos no será recuperado a través del uso normal antes de su vencimiento y \$13 de otros activos intangibles.

16.2) Análisis de Deterioro del Crédito Mercantil

Con base en las IFRS, CEMEX analiza el posible deterioro del crédito mercantil obligatoriamente al menos una vez al año, determinación efectuada durante el cuarto trimestre, o adicionalmente en cualquier fecha intermedia ante la presencia de indicios de deterioro, determinando el valor en uso de los grupos de Unidades Generadoras de Efectivo (“UGEs”) a las que ha asignado los saldos del crédito mercantil. El valor en uso representa la proyección de flujos de efectivo descontados de cada UGE por los próximos cinco años utilizando tasas de descuento ajustadas por riesgo.

En 2022, como resultado de los análisis de deterioro obligatorios durante el cuarto trimestre, CEMEX reconoció dentro de Otros gastos, neto (nota 7), pérdidas por deterioro del crédito mercantil, que no implicaron el uso de recursos, por un monto agregado de \$365, de los cuales, \$273 refieren al segmento operativo en los Estados Unidos y \$92 refieren al segmento operativo en España. En ambos casos, el valor en libros relacionado excedió su respectivo valor en uso. Las pérdidas por deterioro en 2022 están directamente relacionadas con el incremento significativo en las tasas de descuento en comparación con 2021 y la resultante disminución material en los flujos de efectivo proyectados de la Compañía en estos segmentos considerando el entorno altamente inflacionario global, que incrementó las tasas libres de riesgo, y el incremento significativo en el costo de fondeo de la industria durante el año. Estos efectos negativos anularon las mejoras esperadas en la generación estimada de Flujo de Operación en ambos países.

Durante 2021 y 2020, en adición a los análisis de deterioro del crédito mercantil obligatorios al cierre del año, considerando los entonces efectos negativos y secuelas de la Pandemia del COVID-19, así como la alta incertidumbre y poca visibilidad del momento en relación con la duración y consecuencias en los distintos mercados donde la Compañía opera, la administración consideró que ocurrieron indicios de deterioro durante el tercer trimestre de 2021 y 2020 en los segmentos operativos en España y Emiratos Árabes Unidos (“EAU”) en 2021 y en los Estados Unidos, España, Egipto y EAU en 2020, por lo que llevó análisis de deterioro del crédito mercantil al 30 de septiembre de 2021 y 2020 en estos segmentos operativos.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Como resultado de estos análisis de deterioro, en el tercer trimestre de 2021 y 2020, CEMEX reconoció en Otros gastos, neto (nota 7), pérdidas por deterioro del crédito mercantil, que no implicaron el uso de recursos, por un monto de \$440 y \$1,020, respectivamente, asociadas, en 2021, a los segmentos operativos en España de \$317, EAU de \$96 así como \$27 de Neoris por causa de reorganización, y en 2020, relacionadas en su totalidad al segmento operativo en los Estados Unidos. Ningún otro análisis de deterioro de crédito mercantil al 30 de septiembre de 2021 y 2020 resultó en pérdidas por deterioro adicionales. Asimismo, CEMEX no determinó pérdidas por deterioro del crédito mercantil adicionales en los análisis obligatorios al 31 de diciembre de 2021 y 2020 en ninguno de los grupos de UGEs a los que se han asignado los saldos de crédito mercantil.

En 2021, las pérdidas por deterioro en España y EAU refieren directamente a disrupciones en las cadenas de suministro y aumentos en los costos de producción y de transporte y que se considera se mantendrán en el mediano plazo. Estos efectos redujeron sensiblemente el Flujo de Operación proyectado por el mencionado incremento en costos y el correspondiente valor en uso al 30 de septiembre de 2021 de los segmentos operativos en España y EAU con relación a los valores del 31 de diciembre de 2020. La tasa de descuento y la tasa de crecimiento del valor terminal permanecieron sin cambio, las cuales fueron 7.7% y 1.5% en España, respectivamente, así como 8.3% y 2.6% en EAU, respectivamente.

En 2020, la alta incertidumbre y visibilidad reducida percibidas asociadas a la Pandemia del COVID-19 provocó que CEMEX redujera sus proyecciones de flujos de efectivo en los Estados Unidos de 7 a 5 años y redujera su tasa de crecimiento de largo plazo de 2.5% a 2%. Estos cambios redujeron sensiblemente el valor en uso al 30 de septiembre de 2020, el cual disminuyó 25.7% contra el 31 de diciembre de 2019. De dicha disminución, cerca del 52% refirió a la reducción de dos años en las proyecciones de flujo de efectivo, casi un tercio resultó por la reducción de la tasa de crecimiento de largo plazo utilizada para determinar el valor terminal que cambió de 2.5% en 2019 a 2.0% al 30 de septiembre de 2020, y la diferencia resultó por la disminución del crecimiento de las ventas sobre los años proyectados, parcialmente compensado por el efecto positivo de la disminución en la tasa de descuento que cambió de 7.8% en 2019 a 7.7% al 30 de septiembre de 2020.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el saldo del crédito mercantil distribuido por segmento operativo después de ajustes por deterioro se desglosa como sigue:

	2022	2021
México	\$ 384	361
Estados Unidos	6,176	6,449
EMEA		
Reino Unido	250	280
Francia	201	213
España	57	158
Filipinas	82	89
Resto de EMEA ¹	38	48
SCA&C		
Colombia	202	244
Caribe TCL	83	83
Resto de SCA&C ²	65	59
	\$ 7,538	7,984

¹ Este renglón refiere a los segmentos operativos en Israel, República Checa y Egipto.

² Este renglón refiere a los segmentos operativos en República Dominicana, el Caribe y Panamá.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, las tasas de descuento antes de impuestos y las tasas de crecimiento de largo plazo utilizadas por CEMEX para la determinación de los flujos descontados en los grupos de UGEs con los principales saldos del crédito mercantil fueron las siguientes:

GRUPOS DE UGES	TASAS DE DESCUENTO			TASAS DE CRECIMIENTO DE LARGO PLAZO ¹		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Estados Unidos	9.1%	7.2%	7.3%	2.0%	2.0%	2.0%
España	9.4%	7.6%	7.7%	1.7%	1.5%	1.5%
Reino Unido	9.1%	7.3%	7.4%	1.5%	1.5%	1.6%
Francia	9.2%	7.3%	7.4%	1.4%	1.4%	1.7%
México	10.3%	8.4%	8.3%	1.1%	1.0%	1.1%
Colombia	10.9%	8.5%	8.4%	3.3%	3.5%	2.5%
Emiratos Árabes Unidos	–	–	8.3%	–	–	2.6%
Egipto	13.6%	10.7%	10.2%	3.0%	3.0%	5.6%
Rango de tasas en otros países	9.3% – 13.9%	7.4% – 11.7%	7.2% – 15.5%	1.5% – 6.0%	1.7% – 6.0%	(0.3%) – 6.5%

¹ Las tasas de crecimiento de largo plazo se basan generalmente en proyecciones emitidas por el Fondo Monetario Internacional ("FMI").

Al 31 de diciembre de 2022, las tasas de descuento utilizadas por CEMEX para determinar el valor en uso de los segmentos operativos crecieron en promedio ponderado en 2.0% en relación con las tasas de descuento al cierre de 2021, principalmente por el crecimiento en la tasa libre de riesgo asociada a CEMEX que pasó de 1.82% en 2021 a 3.58% en 2022, el crecimiento significativo en el costo de fondeo observado en la industria que pasó de 4.1% en 2021 a 6.7% en 2022, así como el incremento promedio de aproximadamente 1.7% en 2022 en el costo de capital. Las demás variables permanecieron relativamente sin cambio. Estas variables financieras serán nuevamente revisadas a la alza o baja en el futuro en la medida que se conozcan nuevos indicadores financieros. CEMEX mantuvo ciertas reducciones a las tasas de crecimiento de largo plazo al 31 de diciembre de 2022 con relación a las proyecciones del FMI como es el caso principalmente de México en 1.0% y Egipto 2.85%.

Las tasas de descuento utilizadas al 31 de diciembre de 2021 cambiaron ligeramente contra 2020 en un rango de -0.1% hasta 0.5%. Las tasas se incrementaron por la ponderación de la deuda en el cálculo que disminuyó de 34.6% en 2020 a 26.9% en 2021 y el incremento en la prima de riesgo de mercado que pasó de 5.7% en 2020 a 5.8% en 2021. Estos efectos fueron compensados por la reducción en la tasa libre de riesgo que bajó de 2.2% en 2020 a 1.8% en 2021 y la reducción en la volatilidad de las acciones de compañías comparables (beta) que pasó de 1.19 en 2020 a 1.12 en 2021. Al cierre de 2021, el costo de fondeo observado en la industria de 4.1% se mantuvo sin cambio contra 2020, en tanto que, las tasas de riesgo específicas de cada país no tuvieron cambios significativos al cierre de 2021 contra 2020. En adición, como medida preventiva para continuar considerando los efectos negativos de la Pandemia del COVID-19, CEMEX redujo en algunos países las tasas de crecimiento de largo plazo en sus proyecciones de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2021 con relación a las proyecciones del FMI como es el caso de México en 1.0% y Egipto en 2.8%.

Por su parte, las tasas de descuento utilizadas por CEMEX al 31 de diciembre de 2020 se redujeron en forma general contra 2019 en un rango desde 0.1% hasta 1.5%, principalmente por la disminución durante 2020 en el costo de fondeo observado en la industria que cambió de 5.4% en 2019 a 4.1% en 2020, así como por la ponderación de la deuda en el cálculo de la tasa de descuento que aumentó de 31.7% en 2019 a 34.6% en 2020 y, la tasa libre de riesgo asociada a CEMEX se redujo de 2.9% en 2019 a 2.2% en 2020. Estas reducciones se compensaron parcialmente por un ligero aumento en la volatilidad de las acciones de compañías comparables (beta) que pasó de 1.08 en 2019 a 1.19 en 2020. Asimismo, en 2020, como medida preventiva para considerar la alta incertidumbre, volatilidad y poca visibilidad asociados con los efectos negativos de la Pandemia del COVID-19, CEMEX también redujo en algunos países las tasas de crecimiento de largo plazo utilizadas en sus proyecciones de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2020 con relación a las proyecciones del FMI como es el caso de los Estados Unidos en 0.5%, México en 1.3% y Colombia en 1.2%.

CEMEX corroboró la razonabilidad de sus conclusiones respecto a sus tasas de descuento y tasas de crecimiento de largo plazo mediante análisis de sensibilidad a cambios en las variables, afectando el valor en uso de sus grupos de UGEs con un aumento independiente razonablemente posible de 1% en la tasa de descuento antes de impuestos, una disminución independiente razonablemente posible de 1% en la tasa de crecimiento de largo plazo, así como utilizando múltiplos de Flujo de Operación, en cuyo caso, CEMEX determinó un múltiplo promedio ponderado de Flujo de Operación a valor empresa observado en transacciones de fusiones y adquisiciones en la industria recientes. El múltiplo promedio fue aplicado a los montos de Flujo de Operación estabilizados y el resultado se comparó con el correspondiente valor neto en libros de cada grupo de UGEs a las que se asignó el saldo del crédito mercantil. CEMEX consideró un múltiplo promedio de Flujo de Operación de la industria de 11.3 veces en 2022 y 11.5 veces en 2021 y 2020.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

En relación con los supuestos económicos utilizados por CEMEX, las pérdidas por deterioro que pudieran haber resultado del análisis de sensibilidad derivado de cambios independientes en cada supuesto relevante, así como el múltiplo de Flujo de Operación promedio observado, en aquellos segmentos operativos que presentaron riesgos relativos por deterioro al cierre de 2022, son como sigue:

EFFECTOS ADICIONALES A LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS DEL ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD ANTE LOS CAMBIOS EN SUPUESTOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

SEGMENTO OPERATIVO	PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS	TASA DE DESCUENTO +1%	MÚLTIPLOS DE TASA DE CRECIMIENTO DE LARGO PLAZO -1%	FLUJO DE OPERACIÓN 11.3X
Estados Unidos	\$ (273)	(1,243)	(986)	-
España	(92)	(59)	(47)	-

Al 31 de diciembre de 2022, excepto por los segmentos operativos presentados en la tabla anterior, los análisis de sensibilidad no indicaron riesgo potencial de deterioro en los demás segmentos operativos. Los factores que pudieran generar los escenarios hipotéticos en los análisis de sensibilidad anteriores en España y los Estados Unidos al 31 de diciembre de 2022 son, en relación con la tasa de descuento, un incremento independiente de 372 puntos base en el costo de fondeo observado en la Compañía al cierre de 2022 de 6.7% o, un incremento independiente en la tasa libre de riesgo de 137 puntos base sobre la tasa de 4.0% en España y 3.6% en los Estados Unidos. No obstante, estos supuestos no parecían razonables al 31 de diciembre de 2022. CEMEX monitorea continuamente la evolución de los grupos de UGEs a los que ha sido alojado crédito mercantil que han presentado riesgo relativo de deterioro en alguno de los periodos que se reportan y, en caso de que las variables económicas relevantes y los valores en uso se tornen más negativos, podría resultar una pérdida por deterioro en el futuro.

17) Instrumentos Financieros

17.1) Deuda Circulante y no Circulante

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la deuda consolidada de CEMEX por tasa de interés y tipo de moneda es como sigue:

	2022			2021		
	CIRCULANTE	NO CIRCULANTE	TOTAL ^{1, 2}	CIRCULANTE	NO CIRCULANTE	TOTAL ^{1, 2}
Deuda en tasa variable	\$ -	1,750	1,750	\$ 27	896	923
Deuda en tasa fija	51	5,170	5,221	46	6,410	6,456
	\$ 51	6,920	6,971	\$ 73	7,306	7,379

Tasa efectiva ³

Tasa variable	3.2%	4.6%	2.7%	2.6%
Deuda en tasa fija	5.1%	5.3%	5.2%	4.8%

MONEDA	2022				2021			
	CIRCULANTE	NO CIRCULANTE	TOTAL	TASA EFECTIVA ³	CIRCULANTE	NO CIRCULANTE	TOTAL	TASA EFECTIVA ³
Dólares	\$ 5	5,511	5,516	5.7%	\$ 6	6,375	6,381	4.4%
Euros	2	962	964	3.3%	1	453	454	3.1%
Pesos	-	267	267	12.2%	-	254	254	7.2%
Pesos filipinos	8	139	147	5.4%	66	109	175	4.4%
Otras monedas	36	41	77	4.3%	-	115	115	4.1%
	\$ 51	6,920	6,971		\$ 73	7,306	7,379	

¹ Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, de la deuda total por \$6,971 y \$7,379, respectivamente, en ambos años, 94% se mantenía en la Controladora y 6% en subsidiarias de la Controladora.

² Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, descuentos, honorarios y otros costos directos acumulados incurridos en la contratación y/o emisión de los préstamos bancarios y documentos por pagar vigentes (en conjunto "Costos de Emisión") por \$45 y \$53, respectivamente, se presentan reduciendo el saldo de la deuda y se amortizan al gasto financiero durante la vida de los instrumentos de deuda relacionados bajo el método de tasa de interés efectiva.

³ En 2022 y 2021, representa la tasa de interés nominal promedio ponderada de los acuerdos de financiamiento determinada al cierre de cada periodo.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la deuda consolidada por tipo de instrumento era como sigue:

2022	CIRCULANTE	NO CIRCULANTE	2021	CIRCULANTE	NO CIRCULANTE
Préstamos Bancarios			Préstamos Bancarios		
Préstamos en el exterior, 2024 a 2025	\$ 43	184	Préstamos en el exterior, 2023 a 2024	\$ -	289
Préstamos sindicados, 2024 a 2026	-	2,578	Préstamos sindicados, 2023 a 2026	-	1,728
	43	2,762		-	2,017
Instrumentos de deuda por pagar			Instrumentos de deuda por pagar		
Notas de mediano plazo, 2024 a 2031	-	3,988	Notas de mediano plazo, 2024 a 2031	-	5,179
Otros documentos, 2022 a 2027	6	172	Otros documentos, 2022 a 2027	5	178
	6	4,160		5	5,357
Total préstamos y documentos	49	6,922	Total préstamos y documentos	5	7,374
Vencimiento circulante	2	(2)	Vencimiento circulante	68	(68)
	\$ 51	6,920		\$ 73	7,306

Los cambios en la deuda consolidada por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, fueron como sigue:

	2022	2021	2020
Saldo inicial de la deuda	\$ 7,379	9,339	9,365
Nuevos créditos	2,006	3,960	4,210
Pagos de deuda	(2,420)	(5,897)	(4,572)
Ajustes por conversión de moneda y efectos de costo amortizado	6	(23)	336
Saldo final de la deuda	\$ 6,971	7,379	9,339

Durante 2022, CEMEX cerró un crédito vinculado a la sostenibilidad por €500 a plazo de tres años (el "Crédito a Plazo"), los recursos obtenidos fueron utilizados para pagar otra deuda. El Crédito a Plazo se emitió bajo el Marco de Financiamiento Verde de CEMEX (el "Marco"), incrementando el monto de deuda de CEMEX vinculada y alineada con su estrategia de reducción de emisiones de CO₂ y su visión de una economía neutral en carbono (nota 2.4). Todos los créditos vinculados a la sostenibilidad emitidos bajo el Marco tienen las mismas métricas y ajustes al margen de la tasa de interés.

Como resultado de la emisión de deuda y ofertas de recompra de deuda incurridas durante los periodos que se reportan para renegociar, reemplazar y/o recomprar deuda existente, según corresponda, CEMEX pagó costos transaccionales, incluyendo primas y/o costos de liquidación (los "Costos de Refinanciación") por un total de \$51 en 2022, \$142 en 2021 y \$98 en 2020. De estos Costos de Refinanciación, \$4 en 2022, \$37 en 2021 y \$38 en 2020, correspondientes a nueva deuda o el refinanciamiento de deuda existente, ajustaron el valor en libros de la deuda y son amortizados durante la vida remanente de cada instrumento, en tanto que \$47 en 2022, \$99 en 2021 y \$60 en 2020 de dichos Costos de Refinanciación, asociados a la porción extinguida de la deuda relacionada, se reconocieron cada periodo en el renglón de "Gastos financieros". En adición, Costos de Refinanciación por amortizar relacionados con deuda extinguida de \$6 en 2022, \$27 en 2021 y \$19 en 2020, fueron también reconocidos en los "Gastos financieros".

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los documentos por pagar de largo plazo por \$4,160 y \$5,357, respectivamente, se detallan como sigue:

DESCRIPCIÓN	FECHA DE EMISIÓN	EMISOR ¹	MONEDA	MONTO PRINCIPAL	TASA	FECHA DE VENCIMIENTO	MONTO RECOMPRA ²	MONTO VIGENTE ²	2022	2021
							\$	\$		
Notas de Julio 2031 ³	12/Ene/21	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,750	3.875%	11/Jul/31	(642)	1,108	\$ 1,102	1,741
Notas de Septiembre 2030 ³	17/Sep/20	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,000	5.2%	17/Sep/30	(283)	717	714	995
Notas de Noviembre 2029 ³	19/Nov/19	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,000	5.45%	19/Nov/29	(247)	753	749	994
Notas de Junio 2027	05/Jun/20	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,000	7.375%	05/Jun/27	–	1,000	996	995
Notas de Marzo 2026	19/Mar/19	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Euro	400	3.125%	19/Mar/26	–	428	427	454
Notas de Julio 2025	01/Abr/03	CEMEX Materials LLC	Dólar	150	7.70%	21/Jul/25	–	150	152	152
Otros documentos por pagar									20	26
									\$ 4,160	5,357

¹ Al 31 de diciembre de 2021, después del cierre del Contrato de Crédito 2021, estas notas emitidas están garantizadas total e incondicionalmente por CEMEX Concretos, S.A. de C.V., CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V., Cemex Innovation Holding Ltd. Y CEMEX Corp.

² Se presenta neto de todas las notas recompradas por CEMEX. Al 31 de diciembre de 2022, todas las notas recompradas han sido canceladas.

³ Durante 2022, a través de ofertas de compra y otras transacciones de mercado, CEMEX recompró parcialmente varias series de sus notas por un monto agregado de \$1,172. La diferencia entre el precio pagado por dichas contra su valor nominal redimido, neto de costos transaccionales, generó una ganancia en recompra de \$104, reconocida en el estado de resultados del año.

Los vencimientos de la deuda consolidada a largo plazo al 31 de diciembre de 2022 son como sigue:

	PRÉSTAMOS BANCARIOS	DOCUMENTOS POR PAGAR	TOTAL
2024	\$ 379	6	385
2025	1,280	156	1,436
2026	1,056	433	1,489
2027	45	999	1,044
2028 en adelante	–	2,566	2,566
	\$ 2,760	4,160	6,920

Al 31 de diciembre de 2022, CEMEX mantiene líneas de crédito, de las cuales la única porción comprometida es la línea de crédito revolving bajo el Contrato de Crédito 2021, a tasas de interés anual que fluctúan entre 3.38% y 5.65%, dependiendo de las monedas en que se negocian los créditos:

	LÍNEAS DE CRÉDITO	DISPONIBLE
Otras líneas de crédito en subsidiarias extranjeras ¹	\$ 364	204
Otras líneas de crédito bancarias ¹	556	356
Línea de crédito revolving Contrato de Crédito 2021	1,750	1,450
	\$ 2,670	2,010

¹ Montos no comprometidos sujetos a la disponibilidad de los bancos.

Contrato de Crédito 2021

El 29 de octubre de 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. cerró un contrato de crédito sindicado denominado en Dólares ligado a sustentabilidad (el “Contrato de Crédito 2021”) por \$3,250, cuyos recursos se utilizaron principalmente para liquidar el anterior Contrato de Crédito 2017. El Contrato de Crédito 2021 consistió originalmente en un préstamo por \$1,500 amortizable a cinco años y una Línea de Crédito Revolving (“LCR”) comprometida a cinco años por \$1,750. El Contrato de Crédito 2021, primer instrumento de deuda de CEMEX emitido bajo el Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad (el “Marco”) alineado con su estrategia de reducción de emisiones de CO₂ y su visión de una economía neutral en carbono (nota 2.4), generó una posición de liquidez más sólida para CEMEX desde la perspectiva de riesgo y calificación crediticia. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la deuda bajo el Contrato de Crédito 2021 fue de \$1,800 y \$1,500, respectivamente, incluyendo saldos bajo la LCR de \$300 en 2022.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Todos los tramos bajo el Contrato de Crédito 2021 incluyen un margen sobre la tasa LIBOR¹ de 100 pbs¹ a 175 “bps”, aproximadamente 25 pbs más bajo en promedio que aquél bajo el Contrato de Crédito 2017, dependiendo de la razón de deuda a Flujo de Operación (“Razón de Apalancamiento Consolidada”) en un rango de menor de 2.25 veces en la parte baja a mayor de 3.25 veces en la parte alta. En adición, el desempeño anual con respecto a las tres métricas a las que se hace referencia en el Marco puede resultar en un incremento o reducción en el margen de la tasa de interés de 5 pbs, en línea con otros créditos vinculados a la sostenibilidad de empresas con calificación de grado de inversión. El Contrato de Crédito 2021 incluye las provisiones sobre tasa de referencia sustituta de la *Loan Market Association*¹ en anticipación a la discontinuación de la tasa LIBOR.

En adición, el 23 de diciembre de 2021, CEMEX cerró un crédito sindicado ligado a sustentabilidad denominado en pesos (el “Contrato de Crédito en Pesos 2021”) por Ps 5,231, bajo términos sustancialmente similares a los del Contrato de Crédito 2021. El Contrato de Crédito en Pesos 2021 tiene la misma estructura de garantes que el Contrato de Crédito 2021. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la deuda bajo el Contrato de Crédito en Pesos 2021 por Ps 5,231, equivalente a \$268 y \$255, respectivamente.

La deuda bajo el Contrato de Crédito 2021, cuyo deudor es CEMEX, S.A.B. de C.V., está garantizada por CEMEX Concretos, S.A. de C.V., CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V., Cemex Innovation Holding Ltd. y CEMEX Corp., misma estructura de garantes aplicable en todas las notas senior de la Controladora.

Bajo el Contrato de Crédito 2021, CEMEX no tiene límites o montos máximos permitidos para incurrir inversiones de capital, adquisiciones, dividendos, recompra de acciones y venta de activos, entre otros, entre tanto no ocurran eventos limitados como el incumplimiento con las razones financieras o cambios fundamentales específicos.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, CEMEX estaba en cumplimiento con las limitaciones, restricciones y razones financieras bajo el Contrato de Crédito 2021 y el Contrato de Crédito en Pesos 2021. CEMEX no puede asegurar que en el futuro podrá seguir cumpliendo con las mismas. La incapacidad de CEMEX para cumplir con dichas limitaciones y restricciones puede resultar en un evento de incumplimiento, el cual tendría un efecto adverso significativo en el negocio y la condición financiera de CEMEX.

Contrato de Crédito 2017

En julio de 2017, la Controladora y ciertas subsidiarias negociaron un crédito sindicado multi-moneda (el “Contrato de Crédito 2017”) por inicial equivalente a \$4,050 a esa fecha, cuyos recursos fueron utilizados para el pago de deuda por \$3,680 vigentes a esa fecha bajo el acuerdo financiero anterior y el repago de otra deuda. Todos los tramos bajo el Contrato de Crédito 2017, vigente hasta el 29 de octubre de 2021, incluían un margen sobre LIBOR o EURIBOR² de 125 pbs a 475 pbs, y TIIE² de 100 pbs a 425 pbs, dependiendo de la Razón de Apalancamiento Consolidada, en un rango de menor de 2.50 veces en la parte baja a mayor de 6.00 veces en la parte alta.

Como parte de las enmiendas al Contrato de Crédito de 2017 efectivas a partir del 13 de octubre de 2020, entre otros aspectos, CEMEX negoció modificaciones a las entonces vigentes razones financieras considerando los efectos adversos durante la Pandemia del COVID-19 a cambio de una comisión de \$14 (35 pbs) y, acordó ciertas restricciones temporales sobre inversiones de capital permitidas, extensión de préstamos a terceros, adquisiciones y/o el uso de recursos por venta de activos y actividades de financiamiento, así como la suspensión de su programa de recompra de acciones entre tanto la Compañía no reportara una razón de apalancamiento consolidada de 4.5 veces o menor.

Durante 2021 hasta el 29 de octubre y el año de 2020, bajo el Contrato de Crédito 2017, excepto cuando las inversiones de capital o adquisiciones no excedían la generación de flujo libre de caja o se fondeaban con recursos de la emisión de instrumentos de capital o venta de activos, CEMEX fue requerido a: a) no exceder el monto de inversiones de capital de \$1,500 por año, excluyendo ciertas inversiones de capital, inversiones en negocios conjuntos y adquisiciones de CHP y sus subsidiarias y CLH y sus subsidiarias, que tenían un límite independiente de \$500 (o su equivalente) cada una; y b) no exceder el monto de adquisiciones e inversiones en negocios de \$400 por año.

¹ La *London Inter-Bank Offered Rate* (“LIBOR”), representa la tasa variable de referencia internacional para deuda en Dólares. Al cierre de 2022 y 2021, la LIBOR de 3 meses fue de 4.77% y 0.21%, respectivamente. La contracción “pbs” significa puntos básicos. Cien puntos básicos equivalen a 1%. Ver nota 17.5 para desarrollos sobre la reforma en curso asociada a las tasas de interés de referencia.

² La *Euro Inter-Bank Offered Rate* (“EURIBOR”), representa la tasa variable de referencia internacional para deuda en Euros. La Tasa de Interés Bancaria de Equilibrio o TIIE es la tasa de interés variable para deuda en Pesos. Al cierre de 2022 y 2021, la tasa EURIBOR de 3 meses fue de 2.13% en 2022 y -0.57% en 2021. Al cierre de 2022 y 2021, la TIIE de 28 días fue de 10.77% y 5.72%, respectivamente.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Razones Financieras

Bajo el Contrato de Crédito 2021, al cierre de cada trimestre para cada periodo de cuatro trimestres consecutivos, CEMEX debe cumplir con una Razón de Apalancamiento Consolidada máxima de 3.75 veces durante toda la vigencia, así como con una razón de cobertura de Flujo de Operación a gasto financiero ("Razón de Cobertura Consolidada") mínima de 2.75 veces. Las razones financieras se calculan utilizando las cifras consolidadas bajo IFRS.

Al 31 de diciembre de 2020, bajo el Contrato de Crédito 2017, CEMEX debió cumplir con una Razón de Cobertura Consolidada igual o mayor a 1.75 veces y con una Razón de Apalancamiento igual o menor a 6.25 veces.

Razón de Apalancamiento Consolidada

- Bajo el Contrato de Crédito 2021, se calcula dividiendo la "Deuda Neta Consolidada" entre el "Flujo de Operación Consolidado" de los últimos doce meses a la fecha del cálculo. La Deuda Neta Consolidada representa la deuda, reportada en el estado de situación financiera, neta del efectivo y equivalentes de efectivo, excluyendo cualquier obligación existente o futura bajo programas de monetización de cartera y cualquier deuda subordinada, más o menos el valor razonable de instrumentos derivados, según aplique, entre otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios.
- Bajo el Contrato de Crédito 2017, se calculó dividiendo la "Deuda Fondeada" entre el "Flujo de Operación Proforma" de los últimos doce meses a la fecha del cálculo incluyendo un ajuste fijo permanente por la adopción de la IFRS 16. La Deuda Fondeada integra la deuda, según se reporta en el estado de situación financiera, neta del efectivo y equivalentes de efectivo, excluyendo los componentes de pasivo de las notas convertibles subordinadas, más pasivos por arrendamientos, las notas perpetuas y las garantías, más o menos el valor razonable de instrumentos derivados, según aplique, entre otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios.

Flujo de Operación Consolidado: Bajo el Contrato de Crédito 2021, representa el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, ajustado por cualquier Flujo de Operación discontinuado, y solo para fines del cálculo de la Razón de Apalancamiento Consolidada sobre base proforma, por cualquier adquisición o venta de negocios material.

Flujo de Operación Proforma: Bajo el Contrato de Crédito 2017, representaba el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, incluyendo efectos de la IFRS 16, más el Flujo de Operación referido a dicho periodo de cualquier adquisición significativa efectuada en el periodo antes de su consolidación en CEMEX, menos el Flujo de Operación referido a dicho periodo de cualquier venta significativa efectuada en el periodo que se hubiera liquidado.

Razón de Cobertura Consolidada

- Bajo el Contrato de Crédito 2021, se calcula dividiendo el Flujo de Operación Consolidado entre los gastos financieros de los últimos doce meses a la fecha del cálculo.
- Bajo el Contrato de Crédito 2017, se calculó dividiendo el Flujo de Operación Proforma entre los gastos financieros de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, ambos incluyendo efectos de la IFRS 16. Los gastos financieros incluyen los cupones devengados por las notas perpetuas.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, bajo el Contrato de Crédito 2021 y el Contrato de Crédito 2017, según aplique, las principales razones financieras consolidadas fueron las siguientes:

RAZONES FINANCIERAS CONSOLIDADAS		REFIERE A LOS LÍMITES DE CUMPLIMIENTO Y CÁLCULOS EFECTIVOS EN CADA FECHA		
		2022	2021	2020
Razón de apalancamiento	Límite	<=3.75	<=3.75	<=6.25
	Cálculo	2.84	2.73	4.07
Razón de cobertura	Límite	>=2.75	>=2.75	>=1.75
	Cálculo	6.27	5.99	3.82

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La habilidad de CEMEX para cumplir con estas razones financieras puede ser afectada por condiciones económicas y volatilidad en los tipos de cambio, así como por las condiciones en los mercados de deuda y capitales.

CEMEX clasificaría toda su deuda a corto plazo sí: 1) en cualquier fecha de cálculo no cumpliera con las razones financieras antes mencionadas; o 2) se desencadena la cláusula de incumplimiento cruzado del Contrato de Crédito 2021 por las provisiones contenidas en él; y/o 3) en cualquier fecha previa a una fecha de cálculo, CEMEX considera que no estará en cumplimiento con las razones financieras; y en ausencia de: a) modificaciones y/o dispensas que cubran los siguientes 12 meses; b) alta probabilidad de que la violación será subsanada en el periodo acordado de remediación y que se mantenga por los siguientes 12 meses; y/o c) un acuerdo para renegociar la deuda a largo plazo. Como efecto de dicha clasificación a corto plazo de la deuda por incumplimiento con las razones financieras acordadas o, en su caso, la ausencia de una dispensa del incumplimiento o una negociación al respecto, sujeto a ciertos procedimientos acordados, los acreedores de CEMEX podrían solicitar el pago acelerado de los saldos bajo el Contrato de Crédito 2021. Este escenario tendría un efecto material adverso en los resultados de operación, la liquidez o la posición financiera de CEMEX.

17.2) Otras Obligaciones Financieras

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, otras obligaciones financieras en el estado de situación financiera consolidado se desglosan como sigue:

	2022			2021		
	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTAL	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTAL
I. Arrendamientos	\$ 258	918	1,176	\$ 265	911	1,176
II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar	678	–	678	602	–	602
	\$ 936	918	1,854	\$ 867	911	1,778

I. Arrendamientos (notas 2.7, 8.1, 15.2 y 24.1)

CEMEX tiene diversos activos operativos y administrativos bajo contratos de arrendamiento (nota 15.2). Como se menciona en la nota 2.7, CEMEX aplica la excepción de registro para los arrendamientos de corto plazo y de activos de bajo valor. Los cambios en el pasivo por arrendamientos durante 2022, 2021 y 2020 fue como sigue:

	2022	2021	2020
Saldo inicial del pasivo financiero por arrendamientos	\$ 1,176	1,260	1,306
Adiciones por nuevos arrendamientos	296	227	213
Amortizaciones por pagos	(276)	(313)	(276)
Cancelaciones y remediones del pasivo	7	27	(9)
Ajustes por conversión de moneda y efectos de costo amortizado	(27)	(25)	26
Saldo final del pasivo financiero por arrendamientos	\$ 1,176	1,176	1,260

Al 31 de diciembre de 2022, los vencimientos del pasivo financiero no circulante por contratos de arrendamiento son como sigue:

	TOTAL
2024	\$ 194
2025	151
2026	109
2027	81
2028 en adelante	383
	\$ 918

El total de pagos por arrendamientos en 2022, 2021 y 2020, incluyendo la porción de gasto financiero descrito en la nota 8.1, fue de \$342, \$381 y \$350, respectivamente. Los pagos futuros asociados a estos contratos se incluyen en la nota 24.1.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar

Como se menciona en la nota 10, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la parte fondeada de la venta de cartera de CEMEX bajo programas para monetizar cuentas por cobrar a clientes y/o programas de factoraje con recurso de \$678 y \$602, respectivamente, se reconoció en "Otras obligaciones financieras" en el estado de situación financiera. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, el efectivo neto recibido (aplicado) bajo estos programas de venta de cartera fue de \$79, \$25 y \$(26), respectivamente.

17.3) Valor Razonable de Instrumentos Financieros

Activos y pasivos financieros

El valor del efectivo, clientes, otras cuentas por cobrar, proveedores, otras cuentas y gastos acumulados por pagar, así como la deuda a corto plazo, se aproxima a su valor razonable estimado, considerando la naturaleza revolvente de estos activos y pasivos financieros en el corto plazo.

El valor razonable de la deuda no circulante, el cual es nivel 1 y nivel 2, considera precios estimados de mercado para dichos instrumentos o similares, utilizando tasas vigentes disponibles a CEMEX para deuda con los mismos plazos, o bien, se determina mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de mercado vigentes disponibles.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados son nivel 2. No hay una medición directa del riesgo de CEMEX o el de sus contrapartes en relación con dichos instrumentos. Por lo tanto, los factores de riesgo aplicados a los activos y pasivos de CEMEX originados por la valuación de los instrumentos derivados se extrapolan de descuentos de riesgo disponibles para otros instrumentos de deuda de CEMEX o de sus contrapartes.

El valor razonable de los instrumentos derivados fluctúa en el tiempo y se determina cuantificando el efecto que las variables económicas relevantes tendrán en el futuro de acuerdo con las curvas que muestra el mercado a la fecha de valuación, y se analiza en relación con la exposición total de CEMEX a variaciones en tasas de interés y tipos de cambio, entre otros. El valor nominal de dichos instrumentos no representa cantidades de efectivo intercambiadas por las partes y por tanto, no hay una medición directa de la exposición de CEMEX por el uso de estos derivados. Los flujos intercambiados se determinan tomando como referencia los valores nominales y los demás términos incluidos en los instrumentos derivados.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el valor en libros de los activos y pasivos financieros y su valor razonable aproximado son como sigue:

	2022		2021	
	VALOR EN LIBROS	VALOR RAZONABLE	VALOR EN LIBROS	VALOR RAZONABLE
Activos financieros				
Instrumentos financieros derivados (notas 14.2 y 17.4)	\$ 57	57	\$ 22	22
Cuentas por cobrar de largo plazo y otras inversiones (nota 14.2)	237	237	221	221
	\$ 294	294	\$ 243	243
Pasivos financieros				
Deuda a largo plazo (nota 17.1)	\$ 6,920	6,517	\$ 7,306	7,629
Otras obligaciones financieras (nota 17.2)	918	788	911	919
Instrumentos financieros derivados (notas 17.4 y 18.2)	2	2	30	30
	\$ 7,840	7,307	\$ 8,247	8,578

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los activos y pasivos reconocidos a valor razonable en los balances generales consolidados, están incluidos en las siguientes categorías de jerarquía del valor razonable (nota 2.7):

2022	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	TOTAL
Activos valuados a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados (notas 14.2 y 17.4)	\$ -	57	-	57
Inversiones estratégicas en acciones (nota 14.2)	5	-	-	5
Otras inversiones a valor razonable por resultados (nota 14.2)	-	3	-	3
	\$ 5	60	-	65
Pasivos valuados a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados (notas 17.4 y 18.2)	\$ -	2	-	2
2021				
Activos valuados a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados (notas 14.2 y 17.4)	\$ -	22	-	22
Inversiones estratégicas en acciones (nota 14.2)	14	-	-	14
Otras inversiones a valor razonable por resultados (nota 14.2)	-	3	-	3
	\$ 14	25	-	39
Pasivos valuados a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados (notas 17.4 y 18.2)	\$ -	30	-	30

17.4) Instrumentos Financieros Derivados

Durante los periodos que se reportan, en apego a los lineamientos de su Comité de Administración de Riesgos, las restricciones contenidas en sus contratos de deuda y su estrategia de coberturas (nota 17.5), CEMEX mantuvo instrumentos derivados con los objetivos mencionados en los siguientes párrafos.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los montos nominales y el valor razonable de los instrumentos derivados son como sigue:

	2022		2021	
	VALOR NOMINAL	VALOR RAZONABLE	VALOR NOMINAL	VALOR RAZONABLE
I. Coberturas de la inversión neta	\$ 837	(48)	1,511	3
II. Contratos <i>swap</i> de tasas de interés	1,018	54	1,005	(18)
III. Coberturas del precio de combustibles	136	8	145	30
IV. Opciones de tipo de cambio	500	18	250	6
	\$ 2,491	32	2,911	21

El rubro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados incluye las pérdidas y ganancias relacionadas con el registro de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados en el periodo, que representaron pérdidas netas por \$5 en 2022, por \$6 en 2021 y por \$17 en 2020.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

I. Coberturas de la inversión neta

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, existen contratos *forward* de tipo de cambio Dólar/Peso por \$738 y \$761, respectivamente, venciendo en plazos de 1 a 18 meses. Estos contratos han sido designados como cobertura de la inversión neta de CEMEX en Pesos, por lo cual, los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen dentro de la utilidad integral en el capital. Por los años 2022, 2021 y 2020, estos contratos generaron pérdidas por \$96, pérdidas por \$4 y ganancias por \$53, respectivamente, que compensan parcialmente resultados de conversión de moneda en cada año reconocidos en el capital generados por los activos netos de CEMEX denominados en Pesos debido a la apreciación del Peso en 2022 y a la depreciación del Peso en 2021 y 2020.

En adición, al 31 de diciembre de 2022, dentro de la estrategia de cobertura de la inversión neta de CEMEX en Pesos, existen contratos *capped forwards* Dólar/Peso, estructurados con contratos de opciones, por un nominal de \$98. Los instrumentos *capped forward*, incluyen límites en la ganancia que el instrumento puede generar. Los cambios en el valor razonable de estos contratos también se reconocen dentro de la utilidad integral en el capital. Por el año 2022, estos contratos generaron pérdidas por \$2, que compensan parcialmente resultados de conversión de moneda reconocidos en el capital generados por los activos netos de CEMEX denominados en Pesos debido a la apreciación del Peso en 2022.

En adición, al 31 de diciembre de 2021, CEMEX tenía contratos de intercambio de tasa y moneda (*cross-currency swaps*) Dólar/Euro por un nominal de \$750, negociados en noviembre de 2021. Durante 2022, CEMEX liquidó estos contratos de intercambio de tasa y moneda y fijó una ganancia de \$80. CEMEX designó el componente de tipo de cambio en estos contratos como cobertura de la inversión neta de CEMEX en Euros, por lo cual, los cambios en el valor razonable de dicho componente se reconocieron dentro de la utilidad integral en el capital, en tanto que, los cambios por el componente de tasa de interés se reconocieron dentro del renglón de "Productos financieros y otros resultados, neto". Por los años 2022 y 2021, estos contratos generaron ganancias por \$70 y \$10 reconocidas dentro del capital, que compensan parcialmente resultados de conversión en el capital generados por los activos netos de CEMEX denominados en Euros debido a la depreciación del Euro en 2022 y 2021 contra el Dólar, así como ganancias por \$8 en 2022 y pérdidas por \$1 en 2021 en los estados de resultados por la parte del componente de tasa.

II. Instrumentos derivados de intercambio (*swaps*) de tasas de interés

Bajo las IFRS, CEMEX designa los contratos de intercambio de tasa de interés como cobertura de flujo de efectivo, para fijar el pago de interés en relación a un monto equivalente de deuda negociada en tasa variable, por lo cual, los cambios en el valor razonable de dichos instrumentos se reconocen inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital y son posteriormente distribuidos a los gastos financieros en la medida que se reconoce el gasto por interés de la deuda asociada de interés variable.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, CEMEX tenía contratos de intercambio de tasa de interés por un nominal de \$750, en ambos años, cuyo valor razonable representó activos por \$39 en 2022 y pasivos por \$30 en 2021, negociados en junio de 2018 sobre deuda contratada en Dólares a tasa variable. Durante septiembre de 2020, CEMEX enmendó uno de los contratos de intercambio de tasa de interés para reducir la tasa fija promedio de 3.05% a 2.56% pagando \$14 y, en noviembre de 2021, CEMEX canceló una porción de estos instrumentos de intercambio de tasa de interés pagando \$5 reconocidos dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" en el estado de resultados. En noviembre de 2021, estos contratos fueron extendidos hasta noviembre de 2026. Por los años 2022, 2021 y 2020, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron ganancias de \$69, ganancias de \$23 y pérdidas de \$9, respectivamente, reconocidos en la utilidad integral. Asimismo, durante estos mismos años se reciclaron resultados del capital al renglón de "Gastos financieros" representando gastos de \$2 en 2022, gastos de \$22 en 2021 y gastos de \$20 en 2020.

Asimismo, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, CEMEX tenía contratos de intercambio de tasa de interés de \$268 y \$255 sobre deuda contratada en tasa variable en Pesos y vencimiento en noviembre 2023, cuyo valor razonable representó un activo de \$15 en 2022 y de \$12 en 2021. Durante diciembre de 2021, CEMEX cerró parcialmente este contrato de tasa de interés recibiendo \$3 reconocidos dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" en el estado de resultados. Por los años 2022, 2021 y 2020, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron ganancias de \$3, ganancias de \$15 y pérdidas de \$3, reconocidos en la utilidad integral. Asimismo, durante estos mismos años se reciclaron resultados del capital al renglón de "Gastos financieros" representando ganancias de \$7 en 2022, gastos de \$0.3 en 2021 y gastos de \$0.1 en 2020.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

En adición, como parte de una emisión pronosticada de deuda a mediados de 2023, durante marzo de 2022, CEMEX entró en contratos para fijar la tasa de interés por un nominal de \$300. CEMEX designó estos contratos como cobertura de flujos de efectivo de una transacción de deuda pronosticada. Por el año 2022, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron ganancias de \$33, reconocidos en la utilidad (pérdida) integral. Durante septiembre 2022, CEMEX liquidó anticipadamente estos contratos y fijó la ganancia de \$33, la cual disminuirá el gasto financiero cuando la deuda sea emitida. De otra forma, este monto permanecerá en el capital.

III. Coberturas de precios de combustibles

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, CEMEX mantiene contratos de intercambio tipo *swap* y opciones negociados para cubrir el precio de ciertos combustibles, principalmente diésel y gas, en diversas operaciones por un monto nominal total de \$136 y \$145, respectivamente, con un valor razonable estimado agregado representando activos por \$8 en 2022 y por \$30 en 2021. Por medio de estos contratos, para consumo propio, CEMEX de igual forma, fijó el precio de estos combustibles, o bien, entró en contratos de opciones para limitar el precio pagado por estos combustibles sobre cierto volumen que representa una porción del consumo estimado de estos combustibles en las operaciones aplicables. Los contratos han sido designados como cobertura de flujos de efectivo del consumo de diésel o gas, por lo cual, los cambios en el valor razonable se reconocen a través de la utilidad integral y se reciclan a los costos de operación cuando los volúmenes relacionados se consumen. Por los años de 2022, 2021 y 2020, los cambios en el valor razonable de estos contratos reconocidos en la utilidad integral representaron pérdidas por \$25, ganancias por \$22 y \$7, respectivamente. Asimismo, durante estos mismos años se reciclaron resultados del capital a los renglones de “Costo de ventas” y de “Gastos de operación”, según aplique, representando ganancias de \$88 en 2022, ganancias de \$36 en 2021 y gastos de \$24 en 2020.

IV. Opciones de tipo de cambio

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, CEMEX tenía contratos de opciones de compra Dólar/Peso por un nominal de \$500 y \$250, respectivamente. Estos contratos tienen vencimiento entre septiembre de 2024 y diciembre de 2024, y fueron negociadas para mantener el valor en Dólares sobre un monto equivalente de ingresos generados en Pesos. Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos generaron pérdidas por \$13 en 2022 y pérdidas por \$5 en 2021, reconocidas dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

Otros instrumentos financieros derivados negociados durante los periodos

Durante 2020, CEMEX negoció contratos *forward* de intercambio de tipo de cambio Dólar/Peso, Dólar/Euro y Dólar/Libra, en los cuales vendió Dólares y Pesos y compró Euros y Libras, en relación con el pago voluntario y los cambios de moneda bajo el Contrato de Crédito 2017, por un monto nominal combinado de \$397. Por el año 2020, los resultados agregados de estos instrumentos por las posiciones que se abrieron y se liquidaron, generaron pérdidas de \$15 reconocidas en “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados. En adición, durante 2020, CEMEX negoció contratos de intercambio de tipos de cambio Dólar/Euro en los cuáles vendió Dólares y compró Euros, en relación con la recompra de las Notas de Abril 2024 con cupón de 4.625%. Por el año 2020, los resultados agregados de estos instrumentos financieros por las posiciones abiertas y liquidadas generaron ganancias por \$3 reconocidas en “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

En adición, en relación con los recursos por la venta de ciertos activos en el Reino Unido (nota 4.2), la Compañía entró en contratos *forward* Libra/Euro, en los cuales vendió Libras y compró Euros por un monto nominal de \$186. El 5 de agosto de 2020 CEMEX liquidó dichos derivados. Por el año 2020, los cambios en el valor razonable de estos instrumentos y su liquidación generaron ganancias de \$9 reconocidas en “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

17.5) Administración de Riesgos

Los riesgos de la empresa surgen por cualquiera de las siguientes situaciones: i) el cambio potencial en el valor de activos propios o que se anticipa adquirir, ii) el cambio potencial en el valor de pasivos incurridos o que se espera incurrir, iii) el cambio potencial en el valor de servicios prestados, adquiridos o que se espera razonablemente prestar o adquirir en el curso normal del negocio, iv) el potencial cambio en el valor de activos, servicios, insumos, productos o materias primas propios, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos, o que razonablemente se espera sean adquiridos, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos en el curso normal del negocio, o v) cualquier cambio potencial en el valor derivado de la exposición a tasas de interés o tipos de cambio de monedas de activos y pasivos propios o por incurrir.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

En el curso ordinario del negocio, CEMEX está expuesto al riesgo de insumos, incluyendo la exposición a insumos como combustibles, carbón, coque de petróleo, derivados de carbón (*fly-ash*), yeso y otros materiales industriales que son comúnmente utilizados por CEMEX en el proceso productivo, y que expone a CEMEX a variaciones en los precios de dichos insumos. Para administrar este y otros riesgos, como el riesgo de crédito, riesgo de tasas de interés, riesgo de moneda extranjera, riesgo de capital y riesgo de liquidez, considerando los lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de la Controladora, los cuales representan el marco de administración de riesgos y que son supervisados por distintos Comités, la administración de CEMEX establece políticas específicas que determinan estrategias orientadas a lograr coberturas naturales en la medida en que esto sea posible, como evitar concentración de clientes en un determinado mercado o alinear el portafolio de monedas en que CEMEX incurre su deuda, con aquellas en que se obtienen los flujos de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, estas estrategias son algunas veces complementadas con el uso de instrumentos derivados como se menciona en la nota 17.4, como es el caso de los contratos *forward* sobre combustibles negociados para fijar el precio de los insumos subyacentes.

Las principales categorías de riesgos se comentan a continuación:

Riesgo crediticio

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera al que se enfrenta CEMEX si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales y se origina principalmente de las cuentas por cobrar. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración ha desarrollado políticas para la autorización de crédito a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores. El crédito se asigna sobre la base de cliente por cliente y está sujeto a las evaluaciones de capacidad de pago de los clientes, así como el historial con respecto a las fechas de vencimiento, los saldos de cartera vencida y en mora. En los casos en que se consideren necesarias, la gestión de CEMEX exige garantías a sus clientes y contrapartes financieras en relación con los activos financieros.

La administración ha establecido una política de baja tolerancia al riesgo por medio de la cual analiza la solvencia crediticia de cada cliente nuevo individualmente antes de ofrecerle las condiciones generales de plazos de pago y entrega. La revisión incluye calificaciones externas, cuando están disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Se establecen límites de compra para cada cliente, que representan los importes máximos de compra que requiere diferentes niveles de aprobación. Los clientes que no cumplen con los niveles de solvencia exigidos por CEMEX solo pueden efectuar transacciones con pagos de contado. Al 31 de diciembre de 2022, considerando el mejor estimado de CEMEX de pérdidas esperadas basado en el modelo de PCE desarrollado por CEMEX (nota 10), la reserva para pérdidas de crédito esperadas ascendió a \$91.

Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, fluctúen por cambios en las tasas de interés de mercado los cuales solo afectan los resultados si la deuda a largo plazo en tasa fija se reconoce a valor razonable. La deuda de largo plazo en tasa fija se reconoce a su costo amortizado y, por lo tanto, no está sujeta a riesgo de tasa de interés. La exposición contable a cambios en las tasas de interés de mercado refiere básicamente a la deuda de largo plazo en tasa variable, por lo que, si las tasas se incrementan, pueden afectar su gasto financiero y los resultados del periodo.

En adición, existe un costo de oportunidad por mantenerse largos periodos pagando una tasa fija determinada cuando las tasas de mercado ya han descendido y se pudieran negociar menores tasas en un nuevo préstamo o emisión de deuda. CEMEX administra este riesgo balanceando su exposición a tasas de interés fijas y variables, al tiempo que intenta reducir el gasto financiero. CEMEX podría renegociar las condiciones o recomprar la deuda, particularmente cuando el VPN de los beneficios futuros por la reducción de tasa de interés supera el costo y la comisión que se debe pagar en tal renegociación o recompra de deuda.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, 21% y 10%, respectivamente, de la deuda a largo plazo de CEMEX estaba denominada en tasas de interés variable a una tasa promedio de LIBOR más 148 puntos base en 2022 y 150 puntos base en 2021. Estas cifras reflejan los instrumentos de intercambio de tasas (*swaps*) mantenidos por CEMEX durante 2022 y 2021. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, si las tasas de interés a esas fechas hubieran sido 0.5% más altas, con las otras variables sin cambios, la utilidad neta de CEMEX en 2022 y 2021 se reduciría en \$13 y \$7, respectivamente, como resultado de mayor gasto financiero de la deuda denominada en tasa variable. Este análisis no incluye el efecto de interés del derivado de intercambio de tasas de interés durante 2022 y 2021.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Administración de la reforma de tasas de interés de referencia

Una reforma profunda de las tasas de interés de referencia está llevándose a cabo globalmente, incluyendo el reemplazo de algunas tasas interbancarias de referencia (IBORs) por tasas alternativas garantizadas (conocido como la "Reforma de las IBOR"). CEMEX tiene exposición a tasas IBORs en sus instrumentos financieros que será reemplazada o reformada como parte de esta iniciativa mundial. En anticipación a esta transición, el Contrato de Crédito 2021 considera un mecanismo de reemplazo de tasas de referencia. Asimismo, con efectividad desde enero de 2021, los instrumentos derivados de CEMEX contienen definiciones comunes en relación con el reemplazo de las tasas de referencia en instrumentos ligados a tasas IBOR. Desde esta fecha, todos los instrumentos derivados vigentes hacen referencia a dichas definiciones de reemplazo. Al 31 de diciembre de 2022, excepto por ciertos instrumentos que han sido migrados automáticamente a las nuevas tasas alternativas garantizadas, instrumentos de deuda y derivados de CEMEX, en lo aplicable, aún están referenciados a la tasa LIBOR; dichos instrumentos derivados serán debidamente migrados a las tasas alternativas garantizadas a su debido tiempo. CEMEX no espera que los diferenciales de migración que puedan incrementar su gasto financiero sean significativos.

El comité respectivo de administración de riesgo de la Compañía monitorea y administra la transición a estas tasas alternativas. El comité evalúa en que grado los contratos que hacen referencia a flujos de efectivo en IBOR deberán ser enmendados como resultados de la Reforma de las IBOR y como administrar la comunicación en relación con la Reforma de las IBOR con las contrapartes. El comité reporta al Consejo de Administración de la Controladora trimestralmente, colabora con otras áreas de la empresa en lo necesario y provee reportes periódicos a la administración en relación con los riesgos de tasas de interés y riesgos asociados con la Reforma de las IBOR.

Riesgo de moneda extranjera

El riesgo de moneda extranjera es el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe con relación a cambios en los tipos de cambio. La exposición de CEMEX al riesgo en tipos de cambio refiere principalmente a sus actividades operativas. Debido a su diversificación geográfica, los ingresos y costos de CEMEX se generan y liquidan en diversos países y en diferentes monedas. Por el año terminado al 31 de diciembre de 2022, 21 % de los ingresos, antes de eliminaciones de consolidación, fueron generados en México, 27% en Estados Unidos, 5% en Reino Unido, 4% en Francia, 3% en Alemania, 2% en Polonia, 2% en España, 2% en las Filipinas, 5% en Israel y 4% en el resto de la región de EMEAA, 2% en Colombia, 1% en Panamá, 2% en República Dominicana, 2% en Caribe TCL, 2% en el resto de SCA&C, y 16% en otras operaciones.

Los resultados cambiarios incurridos en activos y pasivos monetarios en una moneda diferente a su moneda funcional se reconocen en el estado de resultados. Las fluctuaciones cambiarias de deuda denominada en moneda extranjera directamente relacionada con la adquisición de entidades en el extranjero, así como las fluctuaciones cambiarias resultantes de saldos a largo plazo entre partes relacionadas que no se espera liquidar en el futuro previsible, se reconocen en el estado de utilidad integral. Al 31 de diciembre de 2022, excluyendo del análisis de sensibilidad los efectos de conversión de los activos netos denominados en monedas distintas a la moneda de presentación, considerando una apreciación hipotética del 10% del Dólar contra el Peso mexicano, con las otras variables sin cambios, la utilidad neta de CEMEX por 2022 hubiera disminuido en \$42, por una mayor pérdida cambiaria generada por los pasivos monetarios netos denominados en Dólares en las entidades consolidadas con diferente moneda funcional. Por consiguiente, una depreciación hipotética del 10% del Dólar contra el Peso mexicano tendría el efecto contrario.

Al 31 de diciembre de 2022, 79% de la deuda de CEMEX estaba denominada en Dólares, 14% en Euros, 4% en Pesos, 2% en Pesos filipinos y 1% en otras monedas. Por lo cual, CEMEX tiene una exposición de moneda extranjera principalmente por su deuda denominada en Dólares, respecto a las diversas monedas en que CEMEX obtiene sus ingresos en la mayoría de los países en los que opera. CEMEX no puede garantizar que generará los suficientes ingresos en Dólares de sus operaciones para atender estas obligaciones. Al 31 de diciembre de 2022, CEMEX mantenía una estrategia de cobertura a través de opciones de tipo de cambio por un nominal de \$500 para cubrir el valor en Dólares sobre ingresos generados en Pesos para aminorar en una porción este riesgo de moneda extranjera (nota 17.4). Complementariamente, CEMEX podría entrar en otras estrategias de cobertura con instrumentos derivados en el futuro si sucedieran cambios en la mezcla de monedas de su portafolio de deuda, las tasas de interés, las condiciones de mercado y/o las expectativas.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la posición monetaria consolidada activa (pasiva) neta por moneda es como sigue:

	2022					
	MÉXICO	ESTADOS UNIDOS	EMEA	SCA&C	OTROS ¹	TOTAL
Activos monetarios	\$ 960	650	1,315	204	–	3,129
Pasivos monetarios	1,951	2,559	2,887	519	7,174	15,090
Posición monetaria activa (pasiva)	\$ (991)	(1,909)	(1,572)	(315)	(7,174)	(11,961)
De la cual:						
Dólares	\$ 8	(1,909)	12	(42)	(5,633)	(7,564)
Pesos	(999)	–	–	–	(72)	(1,071)
Euros	–	–	(632)	–	(1,183)	(1,815)
Libras	–	–	(931)	–	171	(760)
Otras monedas	–	–	(21)	(273)	(457)	(751)
	\$ (991)	(1,909)	(1,572)	(315)	(7,174)	(11,961)

	2021					
	MÉXICO	ESTADOS UNIDOS	EMEA	SCA&C	OTROS ¹	TOTAL
Activos monetarios	\$ 873	605	1,255	262	193	3,188
Pasivos monetarios	1,644	2,701	3,279	659	7,544	15,827
Posición monetaria activa (pasiva)	\$ (771)	(2,096)	(2,024)	(397)	(7,351)	(12,639)
De la cual:						
Dólares	\$ (166)	(2,096)	23	(87)	(6,254)	(8,580)
Pesos	(601)	–	–	–	(17)	(618)
Euros	–	–	(762)	1	(384)	(1,145)
Libras	–	–	(1,191)	–	28	(1,163)
Otras monedas	(4)	–	(94)	(311)	(724)	(1,133)
	\$ (771)	(2,096)	(2,024)	(397)	(7,351)	(12,639)

¹ Incluye a la Controladora, las subsidiarias financieras de CEMEX, entre otras entidades.

Considerando que la moneda funcional de la Controladora para todos los activos, pasivos y transacciones asociados con sus actividades financieras y de tenencia accionaria es el Dólar (nota 2.5), existe un riesgo de moneda extranjera por la conversión al Dólar de los activos netos de subsidiarias denominados en otras monedas. Cuando el Dólar se aprecia, el valor de estos activos netos denominados en otras monedas disminuye en términos de Dólares generando un efecto de conversión negativo y reduciendo el capital contable. Cuando el Dólar se deprecia, el valor de dichos activos netos denominados en otras monedas aumenta en términos de Dólares generando el efecto opuesto. CEMEX cuenta con un programa de contratos *forward* de moneda extranjera Dólar/Peso para cubrir el efecto de conversión de moneda en relación con sus activos netos denominados en Pesos (nota 17.4).

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Riesgo de capital

Representa el riesgo de que el valor razonable de un instrumento financiero fluctúe debido a cambios en el precio de mercado de la acción de CEMEX, S.A.B. de C.V. y/o de las acciones de terceros. CEMEX ha negociado contratos *forward* sobre acciones de terceros. Bajo estos instrumentos derivados de capital, existe una relación directa entre el cambio del valor razonable del derivado con el cambio en el precio de la acción subyacente. Todos los cambios en el valor razonable de estos instrumentos derivados son reconocidos en el estado de resultados dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto". En los años reportados los efectos no son significativos. Al 31 de diciembre de 2022, CEMEX no tiene instrumentos financieros derivados basados en el precio de las acciones de la Controladora o de terceros.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que CEMEX no tenga suficientes recursos para cubrir sus obligaciones. En adición a los flujos de efectivo generados por las operaciones, para cumplir sus necesidades de liquidez para operaciones, servicio de la deuda, inversiones de capital y adquisiciones, CEMEX depende de mejoras operativas y de reducción de costos para optimizar la utilización de capacidad y maximizar la rentabilidad, así como préstamos sobre líneas de crédito, recursos por la emisión de deuda y capital, y recursos por ventas de activos. CEMEX está expuesto a riesgos de moneda extranjera, controles cambiarios y de precios, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y a otros desarrollos políticos, económicos o sociales en los países en los que opera, cualquiera de los cuales puede afectar resultados y reducir los flujos de sus operaciones. Los vencimientos de las obligaciones contractuales de CEMEX se incluyen en la nota 24.1.

Al 31 de diciembre de 2022, el pasivo circulante, que incluye \$987 de deuda y otras obligaciones financieras circulantes, excedió en \$1,020 al activo circulante. Cabe señalar que como parte de su estrategia operativa implementada por la administración, la Compañía opera con saldo de capital de trabajo negativo. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2022, CEMEX generó efectivo neto proveniente de las actividades de operación por \$1,475. La administración de la Compañía considera que CEMEX va a generar suficientes flujos de efectivo de las operaciones en los siguientes doce meses para cubrir sus obligaciones circulantes y confía en su capacidad probada para continuamente refinanciar y reemplazar sus obligaciones de corto plazo, lo que le permitirá a CEMEX atender cualquier riesgo de liquidez en el corto plazo. En adición, al 31 de diciembre de 2022, CEMEX cuenta con líneas de crédito comprometidas bajo la línea de crédito revolving en el Contrato de Crédito 2021 por un total de \$1,750. Al 31 de diciembre de 2022, la cantidad dispuesta es de \$300.

18) Otros Pasivos Circulantes y No Circulantes

18.1) Otros Pasivos Circulantes

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, otros pasivos circulantes se desglosan como sigue:

	2022	2021
Provisiones ¹	\$ 620	620
Intereses por pagar	96	92
Cuentas y gastos acumulados por pagar ²	216	233
Pasivos por contratos con clientes (nota 3) ³	293	257
	\$ 1,225	1,202

¹ Las provisiones circulantes incluyen principalmente beneficios devengados del personal, seguros y resoluciones legales y otros. Estos importes son de naturaleza revolving y se espera que se liquiden y sustituyan por montos similares dentro de los siguientes 12 meses.

² Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, incluye \$6 y \$7, respectivamente, de la porción circulante de otros impuestos por pagar en México.

³ Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los pasivos por contratos con clientes incluyen \$253 y \$219, respectivamente, de anticipos recibidos de clientes, así como en 2022 y 2021, la porción circulante de ingresos diferidos en relación con anticipos bajo contratos de suministro de clínker de largo plazo por \$5 y \$4, respectivamente.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

18.2) Otros Pasivos No Circulantes

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el rubro de otros pasivos no circulantes se detalla como sigue:

	2022	2021
Provisión por retiro de activos al término de su operación ¹	\$ 465	553
Provisión por litigios y otras responsabilidades ²	41	48
Pasivo no circulante por valuación de instrumentos derivados	2	30
Provisión por remediación del medio ambiente ³	233	276
Otros pasivos y provisiones de largo plazo ^{4, 5}	324	391
	\$ 1,065	1,298

¹ Las provisiones por retiro de activos incluyen principalmente costos estimados por demolición, desmantelamiento y limpieza de sitios productivos que se incurrirán al término de su operación, los cuales se reconocen inicialmente contra el activo relacionado y se deprecian a los resultados durante su vida útil estimada.

² Las provisiones por litigios y otras responsabilidades incluyen los temas relacionados a contingencias fiscales.

³ Las provisiones por remediación del medio ambiente incluyen los costos futuros estimados por obligaciones legales o asumidas por limpieza, reforestación u otros conceptos para corregir daños causados al medio ambiente. El plazo promedio esperado de liquidación de estos costos es mayor a 15 años.

⁴ Al 31 de diciembre de 2021, incluye \$6 de la porción no circulante de impuestos por pagar en México.

⁵ Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, incluye \$27 y \$32, respectivamente, de ingresos diferidos que son amortizados al estado de resultados durante el plazo de acuerdos de suministro de clínker de largo plazo en la medida que se cumplen los entregables.

Los movimientos en provisiones circulantes y no circulantes por los años terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, son los siguientes:

	2022					TOTAL	2021
	OBLIGACIÓN POR RETIRO DE ACTIVOS	REMEDIACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	PROVISIONES POR LITIGIOS	VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DERIVADOS	OTROS PASIVOS Y PROVISIONES		
Saldo inicial del periodo	\$ 553	276	48	37	1,043	1,957	1,756
Adiciones o aumento en estimados	22	1	11	25	211	270	595
Pagos o disminución de estimados	(119)	(37)	(17)	(29)	(284)	(486)	(301)
Combinaciones de negocios	6	–	–	–	–	6	–
Reclasificaciones	34	–	–	–	(26)	8	4
Gasto financiero	(24)	–	(4)	–	(30)	(58)	(28)
Efectos por conversión	(7)	(7)	3	17	23	29	(69)
Saldo final del periodo	\$ 465	233	41	50	937	1,726	1,957
Del cual:							
Provisiones circulantes	\$ –	–	–	48	613	661	659

19) Pensiones y Otros Beneficios a los Empleados Posteriores al Empleo

Planes de contribución definida

El costo consolidado de los planes de contribución definida por los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 fue de \$59, \$54 y \$48, respectivamente. CEMEX aporta periódicamente los montos ofrecidos en el plan a las cuentas individuales de los empleados, no existiendo ningún pasivo remanente a la fecha de presentación de los estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Planes de beneficio definido

La mayoría de los planes de beneficio definido de CEMEX están cerrados a nuevos participantes desde hace varios años. Los resultados actuariales generados por pensiones y otros beneficios posteriores al término de la relación laboral se reconocen en los resultados y/o en la "Utilidad integral" del periodo en que se generan, según corresponda. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los efectos del periodo generados por planes de pensiones y otros beneficios posteriores al empleo, se desglosan como sigue:

COSTO (INGRESO) NETO DEL PERIODO:	PENSIONES			OTROS BENEFICIOS			TOTAL		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Reconocido en costos y gastos de operación									
Costo laboral	\$ 8	9	9	4	3	2	12	12	11
Costo de servicios anteriores	1	–	(2)	–	–	1	1	–	(1)
Liquidación de obligaciones	–	(1)	–	–	(1)	(1)	–	(2)	(1)
	9	8	7	4	2	2	13	10	9
Reconocido en otros gastos financieros									
Costo financiero, neto	23	26	27	6	5	5	29	30	32
Reconocido en la utilidad integral									
Pérdidas (ganancias) actuariales del periodo	(166)	(257)	181	(10)	(6)	18	(176)	(263)	199
	\$ (134)	(223)	215	–	1	25	(134)	(223)	240

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la conciliación del valor actuarial de las obligaciones y los activos de los planes de pensiones es como sigue:

	PENSIONES		OTROS BENEFICIOS		TOTAL	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Cambio en la obligación por beneficios:						
Obligación por beneficios proyectados inicial del periodo	\$ 2,685	2,928	98	105	2,783	3,033
Costo laboral	8	9	4	3	12	12
Costo financiero	66	62	6	5	72	67
Ganancias actuariales	(632)	(134)	(10)	(6)	(642)	(140)
Valuación inicial de plan adicional	13	–	–	–	13	–
Venta de subsidiarias ¹	(6)	–	–	–	(6)	–
Reducciones y liquidaciones	–	(1)	–	(1)	–	(2)
Modificaciones a los planes	1	–	–	–	1	–
Beneficios pagados	(130)	(132)	(7)	(7)	(137)	(139)
Ajustes por conversión de moneda	(194)	(47)	1	(1)	(193)	(48)
Obligación por beneficios proyectados al final del periodo	1,811	2,685	92	98	1,903	2,783
Cambio en activos del plan:						
Activos a valor razonable al inicio del periodo	1,783	1,693	1	1	1,784	1,694
Rendimiento de los activos	43	36	–	–	43	36
Ganancias (pérdidas) actuariales	(466)	123	–	–	(466)	123
Aportaciones a los fondos	98	78	7	7	105	85
Valuación inicial de plan adicional	13	–	–	–	13	–
Beneficios pagados	(132)	(132)	(7)	(7)	(139)	(139)
Ajustes por conversión de moneda	(132)	(15)	–	–	(132)	(15)
Activos a valor razonable al final del periodo	1,207	1,783	1	1	1,208	1,784
Pasivo neto proyectado en el estado de situación financiera	\$ 604	902	91	97	695	999

¹ En relación a la venta del 65% de participación en Neoris como se describe en la nota 4.2.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años de 2022, 2021 y 2020, las pérdidas (ganancias) actuariales del periodo se generaron por los siguientes factores principales:

	2022	2021	2020
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en experiencia	\$ 96	(87)	1
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en variables demográficas	(2)	20	18
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en variables financieras	(270)	(196)	180
	\$ (176)	(263)	199

En 2022, las ganancias actuariales netas por variables financieras fueron generadas principalmente por un aumento generalizado en las tasas de descuento aplicadas en la valoración de las obligaciones, principalmente en el Reino Unido, Estados Unidos, Alemania y México, ante el aumento en las tasas de interés de mercado en 2022 en comparación de 2021, parcialmente compensado por rendimientos reales en los activos del plan menores a lo estimado por \$466, de los cuales \$373 refieren al Reino Unido, \$52 a los Estados Unidos y \$19 a México. En adición, se presentaron efectos importantes de incremento en el pasivo neto proyectado por ajustes de experiencia por un monto agregado de \$96, principalmente en el Reino Unido por \$77 y Alemania por \$13. Adicionalmente, las ganancias actuariales netas incrementaron por ganancias actuariales por variables demográficas de \$2.

En 2021, las ganancias actuariales netas por variables financieras fueron generadas por un aumento moderado en las tasas de descuento aplicadas en la valoración de las obligaciones en el Reino Unido, Estados Unidos, Alemania y México, ante el aumento en las tasas de interés de mercado en 2021 contra 2020. En adición, se presentaron efectos importantes de reducción en el pasivo neto proyectado por ajustes de experiencia en el Reino Unido, Estados Unidos y Alemania por un monto agregado de \$81. Asimismo, el pasivo neto proyectado se redujo significativamente por rendimientos reales en los activos del plan mayores a lo estimado de \$122, de los cuales, \$86 refieren al Reino Unido, \$13 a los Estados Unidos y \$23 a otros países, parcialmente compensado por pérdidas actuariales por variables demográficas de \$20, de las cuales \$12 refieren al Reino Unido.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, considerando la jerarquía de los valores razonables, los activos del plan se integran como sigue:

	2022				2021			
	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	TOTAL	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	TOTAL
Efectivo	\$ 38	–	–	38	\$ 33	–	–	33
Inversiones en notas corporativas	7	289	–	296	1	432	–	433
Inversiones en notas gubernamentales	90	266	–	356	85	393	–	478
Total instrumentos de renta fija	135	555	–	690	119	825	–	944
Inversión en acciones de empresas públicas	226	42	–	268	380	109	–	489
Otras inversiones y fondos privados	91	42	117	250	163	88	100	351
Total instrumentos de renta variable	317	84	117	518	543	197	100	840
Total activos del plan	\$ 452	639	117	1,208	\$ 662	1,022	100	1,784

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los supuestos más importantes utilizados para determinar la obligación por beneficios al retiro son los siguientes:

	2022				2021			
	MÉXICO	ESTADOS UNIDOS	REINO UNIDO	RANGO DE TASAS EN OTROS PAÍSES	MÉXICO	ESTADOS UNIDOS	REINO UNIDO	RANGO DE TASAS EN OTROS PAÍSES
Tasas de descuento	10.50%	5.50%	5.00%	3.6%–13.0%	9.25%	2.90%	1.90%	0.4%–9.3%
Tasa de rendimiento de activos	10.50%	5.50%	5.00%	3.6%–13.0%	9.25%	2.90%	1.90%	0.4%–9.3%
Tasa de crecimiento de salarios	4.50%	–	3.25%	2.5%–7.3%	4.50%	–	3.35%	2.3%–7.3%

Al 31 de diciembre de 2022, los pagos estimados por pensiones y otros beneficios posteriores al empleo por los siguientes 10 años son como sigue:

	PAGOS ESTIMADOS
2023	\$ 145
2024	139
2025	140
2026	140
2027 – 2032	821

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la información de la obligación por beneficios proyectados (“OBP”) de los planes de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo, así como los activos del plan por país, es como sigue:

	2022			2021		
	OBP	ACTIVOS	DÉFICIT	OBP	ACTIVOS	DÉFICIT
México	\$ 220	25	195	\$ 200	38	162
Estados Unidos	194	166	28	270	226	44
Reino Unido ¹	1,062	791	271	1,794	1,273	521
Alemania	134	6	128	180	7	173
Otros países	293	220	73	339	240	99
	\$ 1,903	1,208	695	\$ 2,783	1,784	999

¹ La regulación aplicable en el Reino Unido requiere alcanzar un nivel de activos similar al de las obligaciones. A partir de 2012, el fondo de pensiones comenzó a recibir dividendos de una sociedad de propósito limitado (la “Sociedad”) cuyos activos, transferidos por CEMEX UK con valor aproximado de \$553, son rentados a su vez a CEMEX UK. La Sociedad es controlada, consolidada y propiedad de CEMEX UK. Los dividendos anuales recibidos por el fondo de pensiones en 2022, 2021 y 2020, los cuales crecen a una tasa de 5% anual, fueron de £22.3 (\$30), £22.3 (\$30) y £21.3 (\$29), respectivamente. En 2037, al vencimiento del acuerdo, la Sociedad será liquidada y, bajo los términos del acuerdo, los activos remanentes serán distribuidos a CEMEX UK. El reparto de utilidades de la Sociedad al plan de pensiones se considera como aportación del empleador a los activos del plan en el periodo en que este ocurre.

En algunos países, CEMEX mantiene beneficios de servicios médicos para el personal retirado limitado a un cierto número de años después del retiro. La obligación proyectada de estos beneficios al 31 de diciembre de 2022 y 2021 es de \$60 y \$69, respectivamente, incluido dentro del pasivo de otros beneficios. La inflación médica aplicada para determinar la obligación por beneficios proyectada de estos beneficios para 2022 y 2021 en México fue de 7% y 7%, respectivamente, en Puerto Rico fue de 5.4% y 6.4%, respectivamente, en Reino Unido fue de 6.8% y 6.9% respectivamente, y en TCL fue un rango de tasas de entre 5.0% y 13.0% y 5.0% y 10.5%, respectivamente.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Eventos significativos de reducción o liquidación de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo durante los periodos que se reportan

En 2022, no se tuvieron reducciones o liquidaciones de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo significativos.

En 2021, como efecto de la venta de activos en Francia (nota 4.2), se generó una ganancia por liquidación de obligaciones de \$1 en su plan de pensiones reconocida en el estado de resultados del período. En adición, una de las empresas participantes en los otros beneficios posteriores al retiro de TCL dejó de operar en febrero de 2021, resultando de este evento una ganancia por liquidación de obligaciones de \$1 reflejada en el estado de resultados del período.

Durante 2020, en relación con la venta de los activos de Kosmos en los Estados Unidos (nota 4.1), CEMEX reconoció una ganancia por liquidación de \$1 asociada con el plan médico. Asimismo, en Francia, CEMEX modificó ciertas fórmulas de los beneficios de pensiones lo que resultó en una ganancia por servicios pasados de \$2. En adición, en México, CEMEX modificó algunos beneficios posteriores al retiro lo que resultó en un gasto por servicios pasados de \$1. Estos efectos fueron reconocidos en el estado de resultados del periodo.

Análisis de sensibilidad de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2022, CEMEX llevó a cabo análisis de sensibilidad sobre las variables más significativas que impactan la OBP, simulando en forma independiente, cambios razonables de más o menos 50 puntos base en cada una de estas variables. El incremento (disminución) que hubiera resultado en la OBP de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo al 31 de diciembre de 2022 es como sigue:

VARIABLES:	PENSIONES		OTROS BENEFICIOS		TOTAL	
	+50 PBS	-50 PBS	+50 PBS	-50 PBS	+50 PBS	-50 PBS
Tasa de descuento	\$ (91)	100	(3)	3	(94)	103
Tasa de crecimiento de salarios	5	(4)	-	(1)	5	(5)
Tasa de crecimiento de pensiones	66	(63)	-	-	66	(63)

Planes de beneficio definido multi-patronales

En adición a los planes patrocinados por CEMEX, algunos empleados sindicalizados en los Estados Unidos y en el Reino Unido son beneficiarios bajo planes de beneficio definido multi-patronales administrados por los sindicatos. Los acuerdos y requerimientos de fondeo de la Compañía y la tasa de contribuciones fueron realizados con base en los acuerdos multi-patronales. Los montos combinados contribuidos a estos planes fueron de \$61 en 2022, \$58 en 2021 y \$56 en 2020. La Compañía espera contribuir \$58 a estos planes multi-patronales en 2023.

20) Impuestos a la Utilidad

20.1) Impuestos a la Utilidad del Periodo

Los montos de gasto por impuestos a la utilidad en el estado de resultados por los años 2022, 2021 y 2020, se desglosan como sigue:

	2022	2021	2020
Gasto por impuestos a la utilidad causados	\$ 170	172	158
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos	39	(35)	(122)
	\$ 209	137	36

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

20.2) Impuestos a la Utilidad Diferidos

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, las diferencias temporales de las cuales se generan los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos consolidados, son las siguientes:

	2022	2021
Activos por impuestos diferidos:		
Pérdidas y créditos fiscales por amortizar	\$ 561	662
Cuentas y gastos acumulados por pagar	754	808
Activos intangibles, neto	140	138
Total activos por impuestos a la utilidad diferidos, bruto	1,455	1,608
Presentación neta de saldos con una misma jurisdicción fiscal	(1,044)	(1,046)
	411	562
Pasivos por impuestos diferidos:		
Propiedades, maquinaria y equipo y derecho de uso, neto	(1,406)	(1,502)
Inversiones y otros activos	(32)	(29)
Total pasivos por impuestos a la utilidad diferidos, bruto	(1,438)	(1,531)
Presentación neta de saldos con una misma jurisdicción fiscal	1,044	1,046
Total pasivos por impuestos a la utilidad diferidos, neto en el estado de situación financiera	(394)	(485)
Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva)	\$ 17	77
De los cuales:		
Posición neta de impuestos diferidos pasiva de entidades mexicanas¹	\$ (17)	(81)
Posición neta de impuestos diferidos activa de entidades extranjeras²	34	158
Posición neta de impuestos diferidos activa	\$ 17	77

¹ El pasivo neto por impuestos diferidos en México a la fecha de reporte refiere principalmente a una diferencia temporal que resulta al comparar el valor en libros de las propiedades, maquinaria y equipo, contra sus respectivos valores fiscales (monto deducible remanente), parcialmente compensado por algunos activos por pérdidas fiscales que se espera recuperar en el futuro al generar renta gravable. Cuando el valor en libros es mayor al valor fiscal se genera un pasivo por impuestos diferidos. En 2011, al migrar a las IFRS, CEMEX eligió valorar su activo fijo a valor razonable, que resultó en un incremento significativo en el valor en libros, asociado principalmente con la revaluación de las reservas minerales. Dichos montos revaluados son agotados al estado de resultados durante un periodo cercano a 35 años, generándose un gasto contable que no es fiscalmente deducible; por lo tanto, la diferencia temporal se revertirá en el tiempo pero no representa una obligación de pago a la fecha de reporte con la autoridad.

² El activo neto por impuestos diferidos en entidades extranjeras en 2022 y 2021 se relaciona principalmente con pérdidas fiscales reconocidas en años anteriores, principalmente en los Estados Unidos, que se espera recuperar en el futuro mediante la generación de renta gravable.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos en el estado de situación financiera se desglosan como sigue:

	2022			2021		
	ACTIVOS	PASIVOS	NETO	ACTIVOS	PASIVOS	NETO
Entidades mexicanas	\$ 168	(185)	(17)	\$ 191	(272)	(81)
Entidades extranjeras	243	(209)	34	371	(213)	158
	\$ 411	(394)	17	\$ 562	(485)	77

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

El desglose del movimiento del periodo de impuestos a la utilidad diferidos consolidados en 2022, 2021 y 2020, es el siguiente:

	2022	2021	2020
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos en el estado de resultados	\$ 39	(35)	(122)
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos en el capital contable	14	(38)	(41)
Reclasificaciones ¹	7	78	(12)
Movimiento por impuestos a la utilidad diferidos en el periodo	\$ 60	5	(175)

¹ En 2022, 2021 y 2020, refiere a la reclasificación de saldos a activos mantenidos para su venta y pasivos relacionados (nota 4.2).

El impuesto a la utilidad corriente y/o diferido relativo a las partidas del estado de utilidad integral en 2022, 2021 y 2020 es como sigue:

	2022	2021	2020
Ingreso por fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas (nota 21 .2)	\$ -	(6)	(19)
Gasto (ingreso) asociado con resultados actuariales (nota 21 .2)	32	26	(41)
Ingreso relacionado con instrumentos financieros derivados (nota 17 .4)	(30)	(1)	14
Gasto (ingreso) por conversión de moneda y otros efectos	12	(63)	(14)
	\$ 14	(44)	(60)

Al 31 de diciembre de 2022, los vencimientos de las pérdidas y créditos fiscales por amortizar consolidados son como sigue:

	SALDO POR AMORTIZAR	PÉRDIDAS NO RECONOCIDAS	PÉRDIDAS RECONOCIDAS
2023	\$ 185	156	29
2024	148	20	128
2025	209	192	17
2026	209	191	18
2027 en adelante	7,739	5,707	2,032
	\$ 8,490	6,266	2,224

Al 31 de diciembre de 2022, para realizar los beneficios asociados a los activos por impuestos diferidos presentados en la tabla anterior que han sido reconocidas, antes de su expiración, CEMEX necesitará generar \$2,224 de utilidades antes de impuestos, en periodos futuros. Con base en las mismas proyecciones de flujos de efectivo futuros y resultados de operación que utiliza la administración de CEMEX para asignar recursos y evaluar el desempeño en los países en que opera, en conjunto con la implementación de estrategias de impuestos viables, CEMEX considera que recuperará el saldo de sus pérdidas fiscales por amortizar que han sido reconocidas antes de su vencimiento. En adición, CEMEX concluyó que los pasivos por impuestos diferidos que fueron considerados en el análisis de recuperación de sus activos por impuestos diferidos se reversarán en el mismo periodo y jurisdicción fiscal que los activos por impuestos diferidos reconocidos. Asimismo, una parte de los activos por impuestos diferidos de CEMEX refieren a segmentos operativos y jurisdicciones fiscales en las que CEMEX se encuentra generando renta gravable o, en las cuales, de acuerdo con las proyecciones de flujos de efectivo de la administración, se va a generar renta gravable en los periodos relevantes antes de que dichos activos fiscales expiren.

La Controladora no reconoce un pasivo por impuestos a la utilidad diferidos relacionado con sus inversiones en subsidiarias por considerar que se encuentra en control de la reversión de las diferencias temporales que surgen de estas inversiones, y la administración está comfortable en que dichas diferencias temporales no se reversarán en el futuro previsible.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

20.3) Conciliación de la Tasa Efectiva de Impuestos a la Utilidad

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la tasa de impuestos a la utilidad efectiva consolidada de CEMEX es como sigue:

	2022	2021	2020
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	\$ 770	954	(1,310)
Gasto por impuestos a la utilidad	(209)	(137)	(36)
Tasa de gasto por impuestos efectiva consolidada ¹	27.1%	14.4%	(2.7)%

¹ La tasa de impuesto efectiva promedio se calcula dividiendo el monto de ingreso o gasto neto por impuestos a la utilidad entre la utilidad o pérdida antes de impuestos, tal como estos renglones se presentan en el estado de resultados.

Las diferencias entre la contabilidad financiera y las bases fiscales de los activos y pasivos, las distintas tasas y legislaciones que aplican a CEMEX, entre otros factores, generan diferencias entre la tasa impositiva aplicable en México, y la tasa efectiva mostrada en los estados de resultados consolidados. En 2022, 2021 y 2020, estas diferencias son como sigue:

	2022		2021		2020	
	%	\$	%	\$	%	\$
Tasa de impuestos a la utilidad vigente en México	30.0	231	30.0	280	30.0	(391)
Diferencia entre gastos contables y fiscales, neto ¹	35.8	276	4.8	45	(18.4)	240
Venta de acciones y activo fijo no gravable	3.4	26	(3.8)	(35)	1.3	(17)
Diferencia entre inflación contable y fiscal	28.2	217	23.9	223	(7.1)	92
Diferencias en tasas de impuestos a la utilidad en los países en que CEMEX opera ²	(6.2)	(48)	4.7	44	(0.9)	12
Cambios en activos por impuestos diferidos ³	(59.7)	(460)	(48.7)	(454)	(9.6)	125
Cambios en provisiones de posiciones de impuestos inciertas	(5.1)	(39)	2.6	24	0.2	(3)
Otros	0.7	6	0.8	10	1.7	(22)
Tasa de impuestos efectiva consolidada	27.1	209	14.4	137	(2.7)	36

¹ En 2022 incluye \$365 y en 2020 incluye \$312, relacionados con los efectos en impuestos de las pérdidas por deterioro de activos durante los periodos (nota 7) las cuales representan gastos no deducibles.

² Se refiere a los efectos de las diferencias entre la tasa oficial de impuestos a la utilidad en México del 30% contra las tasas de impuestos a la utilidad aplicables en cada uno de los países en los que CEMEX opera e incluye en 2021 el efecto relacionado al cambio en la tasa estatutaria de Colombia de 30% a 35%.

³ Se refiere a los efectos en la tasa efectiva, asociados con cambios durante el periodo, en el monto de los activos por impuestos a la utilidad diferidos relacionados con las pérdidas fiscales de CEMEX.

La siguiente tabla compara el renglón de "Cambios en activos por impuestos diferidos" de la tabla anterior, contra el cambio en los activos por impuestos diferidos en el estado de situación financiera por los años terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	2022		2021	
	CAMBIOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	MONTO EN CONCILIACIÓN	CAMBIOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	MONTO EN CONCILIACIÓN
Pérdidas fiscales generadas y no reconocidas en el año	\$ -	38	-	9
Cancelaciones asociadas con pérdidas fiscales reconocidas en años anteriores	(103)	-	(145)	-
Registros asociados con pérdidas fiscales no reconocidas	16	(498)	19	(460)
Efectos por conversión de moneda y otros	(14)	-	11	(3)
Cambios en activos por impuestos diferidos	\$ (101)	(460)	(115)	(454)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

20.4) Criterios Fiscales Inciertos y Procedimientos Fiscales Significativos

Criterios fiscales inciertos

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, dentro de provisiones circulantes y otros pasivos no circulantes (nota 18), CEMEX ha reconocido provisiones por beneficios sobre impuestos a la utilidad no reconocidos en relación con criterios fiscales inciertos adoptados, donde se considera probable que la autoridad difiera con la posición asumida por CEMEX. Al 31 de diciembre de 2022, en el curso normal de operaciones, las declaraciones de impuestos de algunas subsidiarias en diversos países están en revisión por las respectivas autoridades fiscales. CEMEX no puede anticipar si dichas revisiones originarán nuevos créditos fiscales, los cuales, serían oportunamente revelados y/o reconocidos en los estados financieros. Los cambios en la provisión de beneficios fiscales no reconocidos por los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, excluyendo multas e intereses, son como sigue:

	2022	2021	2020
Saldo de beneficios fiscales no reconocidos al inicio del periodo	\$ 48	27	28
Incremento de beneficios fiscales no reconocidos de años anteriores	5	4	–
Incremento de beneficios fiscales no reconocidos del periodo	5	27	3
Disminución de beneficios fiscales no reconocidos de periodos previos y otros	(11)	(2)	(1)
Liquidaciones y reclasificaciones	(4)	(5)	(3)
Expiración de las atribuciones de revisión	(2)	(2)	(2)
Efectos de conversión de moneda	–	(1)	2
Saldo de beneficios fiscales no reconocidos al final del periodo	\$ 41	48	27

Las auditorías fiscales involucran temas complejos, y su resolución puede durar varios años, particularmente si se está sujeto a negociación o litigio. Sin embargo, CEMEX considera que su estimado de beneficios fiscales no reconocidos es razonable, no obstante, la incertidumbre asociada al monto final de impuestos a la utilidad resultante de la auditoría fiscal y cualquier litigio, pueden afectar el monto de beneficios de impuestos no reconocidos en periodos futuros. Es difícil estimar el momento y rango de cambios asociados a una posición fiscal incierta, ya que la finalización de las auditorías con las autoridades fiscales puede involucrar procedimientos legales y administrativos. Por lo tanto, no es posible estimar los cambios esperados en los beneficios fiscales no reconocidos en los próximos 12 meses, sin embargo, cualquier liquidación o expiración de las atribuciones de revisión, puede cambiar significativamente los beneficios fiscales no reconocidos, incluyendo aquellas porciones relacionadas a las revisiones en curso.

Procedimientos fiscales significativos

Al 31 de diciembre de 2022, los procedimientos fiscales más significativos de CEMEX son los siguientes:

- La Autoridad Fiscal en España disputó parte de las pérdidas fiscales reportadas para los años de 2006 a 2009. Durante 2013, dicha Autoridad Fiscal en España notificaron a CEMEX España de multas por un monto agregado de \$489. En abril de 2014, CEMEX España presentó una apelación en contra de dicha sanción ante el Tribunal Económico Administrativo Central (“TEAC”) de la Autoridad Fiscal en España. En septiembre de 2017, CEMEX España fue notificada por la TEAC de una resolución adversa a dicha apelación. CEMEX España emitió un recurso en contra de dicha resolución en noviembre de 2017 ante la Audiencia Nacional y aplicó por la suspensión del pago hasta que el caso fuera resuelto en definitiva. En enero de 2018, la Audiencia Nacional notificó a CEMEX sobre la suspensión del pago, sujeto al otorgamiento de garantías antes del 2 de abril de 2018. A este respecto, CEMEX España proporcionó las garantías en la forma de una fianza y el gravamen sobre ciertos activos en España. En noviembre de 2018, la Audiencia Nacional confirmó la aceptación de las garantías y la suspensión del pago de parte de la Autoridad Fiscal en España, quién aseguro la suspensión del pago hasta la resolución definitiva. El 30 de noviembre de 2021, la Audiencia Nacional dictó sentencia rechazando el recurso interpuesto por CEMEX España contra la resolución de la TEAC, confirmando las multas impuestas. El 25 de febrero de 2022, CEMEX España solicitó al Tribunal Supremo Español la admisión de un recurso de casación contra la sentencia dictada por la Audiencia Nacional. El 13 de octubre de 2022, el Tribunal Supremo Español determinó no admitir dicho recurso de casación, contra lo cual, CEMEX España interpuso un incidente de nulidad, el cual fue admitido por el Tribunal Supremo Español en diciembre de 2022. Al 31 de diciembre de 2022, en esta etapa del procedimiento, CEMEX considera que no es probable una resolución adversa en este procedimiento al final de todas las instancias y no ha creado provisiones en relación con este procedimiento. No obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso y las apelaciones que ha emitido CEMEX España pudieran tomar un tiempo considerable para ser resueltas; pero en caso de ser resueltas en forma adversa, CEMEX considera que este procedimiento tendría un impacto material negativo en sus resultados de operación, liquidez o posición financiera.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

- El 26 de marzo de 2021, la Autoridad Fiscal en España notificó a CEMEX España de la determinación de ajustes a los impuestos a la utilidad por un monto en Euros equivalente a \$51 al 31 de diciembre de 2022, más intereses moratorios, en relación con la Autoridad Fiscal en España respecto a los ejercicios fiscales de 2010 a 2014. CEMEX España presentó una apelación ante la TEAC. Para recibir la suspensión del pago, CEMEX España otorgó garantías, la cuales fueron aprobadas por la Autoridad Fiscal en España en mayo de 2021. Asimismo, el 3 de diciembre de 2021, dicha Autoridad Fiscal en España notificó a CEMEX España de una multa por un monto en Euros equivalente a \$73, derivada del proceso de auditoría fiscal por el mismo período de 2010 a 2014. CEMEX España presentó una apelación ante la TEAC. Hasta que esta apelación sea resuelta, no se hará ningún pago y la empresa no estará obligada a prestar garantía. Al 31 de diciembre de 2022, CEMEX considera que no es probable una resolución adversa en estos procedimientos y no se han creado provisiones relacionadas al mismo. No obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso, y las apelaciones que CEMEX España ha interpuesto podrían tomar un tiempo significativo en ser resueltas, pero si estos procedimientos se resuelven de manera adversa pueden tener un impacto material negativo en los resultados de operación, la liquidez o la posición financiera de CEMEX.
- En abril de 2018, CEMEX Colombia recibió un requerimiento especial de la Dirección de Impuestos de Colombia (la “Dirección de Impuestos”) en donde se rechazan ciertas deducciones incluidas en la declaración de impuesto de renta por el año 2012. La Dirección de Impuestos determinó un incremento en los impuestos a pagar e impuso una multa por montos en Pesos colombianos equivalentes a aproximadamente \$26 de impuesto y \$26 de multa. Después de haber apelado este requerimiento, el 28 de diciembre de 2018, CEMEX Colombia recibió la liquidación oficial de revisión en la cual se ratificaron los conceptos y valores cuestionados. CEMEX Colombia interpuso recurso de reconsideración el día 21 de febrero de 2019, el cual fue rechazado en todas sus partes por la Dirección de Impuestos el 8 de enero de 2020. El 1 de julio de 2020, CEMEX Colombia interpuso una acción de nulidad y restablecimiento del derecho ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca dentro de la oportunidad legal. Ante una resolución desfavorable, los montos antes señalados incluyen en los impuestos a pagar, el ajuste de reintegrar a la Dirección de Impuestos saldos a favor del ejercicio en cuestión, que se utilizaron para compensar impuestos a pagar de años posteriores. Si el procedimiento en última instancia se resolviera de manera adversa, CEMEX Colombia deberá pagar los montos determinados en la liquidación oficial, más los intereses causados sobre el valor del impuesto hasta la fecha del pago. Al 31 de diciembre de 2022, en esta etapa del procedimiento, CEMEX y sus asesores legales consideran que no es probable una resolución adversa en este procedimiento al final de todas las instancias, no obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso; pero de ser así, este procedimiento podría tener un impacto material negativo en sus resultados de operación, la liquidez o posición financiera de CEMEX.
- En septiembre de 2012, la Dirección de Impuestos emplazó a CEMEX Colombia a corregir su declaración del impuesto sobre la renta de 2011 en relación con diversas deducciones incluyendo la amortización del crédito mercantil. CEMEX Colombia rechazó los argumentos del emplazamiento y solicitó que se archivase el expediente. La declaración estuvo bajo auditoría de la Dirección de Impuestos entre agosto de 2013 y septiembre de 2018, cuando la Dirección de Impuestos notificó a CEMEX Colombia de un requerimiento especial en donde se rechazó ciertas deducciones incluidas en la declaración del año 2011 y determinó un incremento en los impuestos a pagar e impuso una multa por montos en Pesos colombianos equivalentes a \$18 de impuesto y \$18 de multa. Después de haber apelado este requerimiento, la Dirección de Impuestos notificó liquidación oficial de reversión en mayo de 2019, manteniendo las pretensiones del requerimiento especial, CEMEX Colombia interpuso el recurso de reconsideración el 11 de julio de 2019. El 6 de julio de 2020, CEMEX Colombia fue notificada de la resolución al recurso de reconsideración, en el cual la Dirección de Impuestos confirma las pretensiones de la liquidación oficial. El 22 de octubre de 2020, CEMEX Colombia apeló la resolución ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca dentro de la oportunidad legal. Ante una resolución final desfavorable, los montos antes señalados incluyen en los impuestos a pagar, el ajuste de reintegrar a la Dirección de Impuestos saldos a favor del ejercicio en cuestión, que se utilizaron para compensar impuestos a pagar de años posteriores. Si el procedimiento en última instancia se resolviera de manera adversa, CEMEX Colombia deberá pagar los montos determinados en la liquidación oficial, más los intereses causados sobre el valor del impuesto hasta la fecha del pago. Al 31 de diciembre de 2022, en esta etapa del procedimiento, CEMEX y sus asesores legales consideran que no es probable una resolución adversa en este procedimiento al final de todas las instancias, no obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso; pero de ser así, este procedimiento podría tener un impacto material negativo en sus resultados de operación, la liquidez o la posición financiera de CEMEX.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

21) Capital Contable

Los estados financieros consolidados se presentan en Dólares con base en la IAS 21, *Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera* ("IAS 21"), en tanto que, la moneda de reporte de la Controladora es el Peso mexicano. Esto implica que, para el consolidado, las transacciones dentro del capital social, la prima en colocación de acciones y las utilidades retenidas se reconocen utilizando los tipos de cambio históricos de las fechas en que sucedieron las transacciones. Como resultado, no obstante que el total de la participación no controladora en los estados financieros consolidados y el total del capital contable de la Controladora son iguales, la metodología de la IAS 21 resulta en diferencias entre los montos renglón por renglón dentro de la participación controladora de CEMEX y el capital contable de la Controladora. El capital contable oficial para fines estatutarios es el de la Controladora expresado en Pesos. Al 31 de diciembre de 2022, la comparación renglón por renglón entre la participación controladora de CEMEX, como se reporta utilizando el Dólar, y el capital contable de la Controladora, de acuerdo con una conversión de conveniencia de los saldos en Pesos usando el tipo de cambio de 19.50 Pesos por Dólar al 31 de diciembre de 2022, es como sigue:

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022	
	CONSOLIDADO	CONTROLADORA
Capital social y prima en colocación de acciones ¹	\$ 7,810	5,414
Otras reservas de capital ^{1,2}	(1,555)	1,687
Utilidades retenidas ²	4,246	3,400
Total participación controladora	\$ 10,501	10,501

¹ La diferencia resulta por el método de acumular Dólares usando los tipos de cambio históricos para convertir de Pesos a Dólares cada transacción del capital social y prima en colocación de acciones. El efecto acumulado por estas variaciones en los tipos de cambio se reconoce contra otras reservas de capital.

² La diferencia resulta por el método de acumular Dólares usando los tipos de cambio de cada mes durante el periodo para el estado de resultados. El efecto acumulado por estas variaciones en los tipos de cambio se reconoce contra otras reservas de capital.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el capital contable excluye la inversión de subsidiarias en CPOs de la Controladora por \$8 (20,541,277 CPOs) y \$14 (20,541,277 CPOs), respectivamente, la cual se cancela en "Otras reservas de capital".

21.1) Capital Social y Prima en Colocación de Acciones

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el renglón consolidado de capital social y prima en colocación de acciones se desglosa como sigue:

	2022	2021
Capital social	\$ 318	318
Prima en colocación de acciones	7,492	7,492
	\$ 7,810	7,810

Con efecto al 31 de diciembre de 2020, la administración de la Compañía llevó a cabo una restitución del rubro consolidado de "Utilidades retenidas" por \$2,481 mediante transferencia con cargo al renglón de "Prima en colocación de acciones". Este movimiento, corresponde a una reclasificación entre renglones del mismo capital contable de CEMEX, el cual no tiene efecto en el saldo consolidado total del mismo.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el capital social de CEMEX, S.A.B. de C.V., está representado de la siguiente forma:

ACCIONES ¹	2022		2021	
	SERIE A ²	SERIE B ²	SERIE A ²	SERIE B ²
Suscritas y pagadas	29,016,656,496	14,508,328,248	29,457,941,452	14,728,970,726
Acciones no emitidas autorizadas para pagos a ejecutivos con acciones	881,442,830	440,721,415	881,442,830	440,721,415
Recompra de acciones ³	441,284,956	220,642,478	–	–
	30,339,384,282	15,169,692,141	30,339,384,282	15,169,692,141

¹ Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, 13,068,000,000 acciones corresponden a la parte fija, en tanto que, 32,441,076,423 acciones al 31 de diciembre de 2022 y 2021, corresponden a la parte variable.

² Las acciones Serie "A" o mexicana debe representar como mínimo el 64% del capital social, en tanto que, las acciones Serie "B" o de suscripción libre puede representar hasta el 36% del capital social.

³ Acciones recompradas bajo el programa de recompra de acciones autorizado por los accionistas de la Compañía (nota 21.2).

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

El 24 marzo de 2022, la asamblea general ordinaria de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V., aprobó: (a) fijar un monto de \$500 o su equivalente en Pesos como el monto máximo de recursos durante 2022 y hasta que se celebre la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas la Controladora, que CEMEX, S.A.B. de C.V. puede usar para la adquisición de sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (b) autorizar al consejo de administración para determinar las bases sobre las cuales se instruirá la adquisición y colocación de dichas acciones, designar a la personas que deben tomar la decisión de comprarlas o colocarlas, designar a las personas responsables de realizar las operaciones y de dar las notificaciones correspondientes a las autoridades; y (c) la designación de los miembros del Consejo de Administración, así como de los Comités de Auditoría, de Prácticas Societarias y Finanzas y de Sostenibilidad.

El 25 marzo de 2021, la asamblea general ordinaria de accionistas (la "Asamblea") de CEMEX, S.A.B. de C.V. aprobó: (a) fijar el monto de \$500 o su equivalente en Pesos como el monto máximo de recursos durante 2021 y hasta la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas de la Controladora para comprar sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (b) la disminución del capital variable de la Controladora mediante la cancelación de (i) 1,134 millones de acciones que fueron recompradas durante el ejercicio del 2020 bajo el programa de recompra de acciones y (ii) un monto agregado de 3,409.5 millones de acciones que fueron autorizadas para respaldar la conversión de valores convertibles en acciones existentes, así como cualquier nueva emisión de valores convertibles y/o a ser suscritas y pagadas en una oferta pública o suscripción privada; y (c) la designación de los miembros del Consejo de Administración, así como de los Comités de Auditoría, de Prácticas Societarias y Finanzas (con reducción de cuatro a tres miembros) y de Sostenibilidad.

El 26 de marzo de 2020, la Asamblea aprobó: (i) fijar el monto de \$500 o su equivalente en Pesos como el monto máximo de recursos en el ejercicio 2020 y hasta la siguiente Asamblea para comprar sus propias acciones o valores que representen dichas acciones; y (ii) la cancelación de las acciones propias adquiridas mediante el programa de recompra en el ejercicio 2019 y el remanente de acciones en tesorería de CEMEX, S.A.B. de C.V. posterior al vencimiento de las obligaciones forzosamente convertibles de noviembre 2019 y las Notas Convertibles de 3.72%, excepto por la conversión mínima. Bajo el programa de recompra en 2020, la Controladora compró 378.2 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en Pesos equivalente a 0.22 Dólares por CPO. El monto de la recompra, antes de impuesto al valor agregado, fue equivalente a \$83. El 8 de abril de 2020, la Controladora anunció que para mejorar su posición de liquidez, se suspendió el programa de recompra de acciones por el resto del 2020.

En relación con el programa ejecutivo de compensación de largo plazo con acciones (nota 22), en 2022 y 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. no emitió acciones.

21.2) Otras Reservas de Capital y Notas Subordinadas

Al 31 de diciembre del 2022 y 2021, el renglón de otras reservas de capital y notas subordinadas se desglosa como sigue:

	2022	2021
Otras reservas de capital	\$ (2,549)	(2,365)
Notas subordinadas	994	994
	\$ (1,555)	(1,371)

Otras reservas de capital

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los saldos de otras reservas de capital se integran como sigue:

	2022	2021
Efecto acumulado por conversión, neto de impuestos diferidos registrados en capital (nota 20.2) y coberturas de flujos de efectivo con instrumentos financieros derivados	\$ (926)	(722)
Pérdidas actuariales acumuladas	(353)	(529)
Cupones acumulados desde inicio bajo las notas perpetuas (nota 21.4)	(1,070)	(1,070)
Acciones en tesorería recompradas bajo el programa de recompra de acciones (nota 21.1)	(111)	–
Cupones acumulados desde inicio bajo las notas subordinadas ¹	(84)	(30)
Inversión de subsidiarias en acciones de CEMEX (acciones en tesorería)	(5)	(14)
	\$ (2,549)	(2,365)

¹ Los intereses acumulados bajo las notas subordinadas de la Controladora descritas en esta nota se reconocen en otras reservas de capital.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, el desglose del resultado por conversión de subsidiarias extranjeras incluido en el estado de utilidad integral es como sigue:

	2022	2021	2020
Resultado por conversión ¹	\$ (235)	(389)	352
Fluctuaciones cambiarias de deuda ²	(23)	89	(126)
Fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas ³	(68)	(13)	(419)
	\$ (326)	(313)	(193)

¹ Refiere al resultado por conversión de los estados financieros de subsidiarias en el extranjero e incluye los efectos por cambios en el valor razonable de los contratos *forward* de tipos de cambio designados como cobertura de la inversión neta (nota 17.4).

² Se genera por las fluctuaciones cambiarias de la deuda de CEMEX, S.A.B. de C.V. en moneda extranjera identificada con la adquisición y designada como cobertura de la inversión neta en subsidiarias extranjeras (nota 2.4).

³ Refiere a fluctuaciones cambiarias originadas por saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera que no se liquidarán en el futuro previsible por lo que tienen naturaleza de inversión de largo plazo así como fluctuaciones cambiarias de la deuda de una subsidiaria de CEMEX España en moneda extranjera identificada y designada como cobertura de inversión neta en subsidiarias extranjeras.

Notas subordinadas

El 8 de junio de 2021, la Controladora emitió una serie de notas subordinadas sin vencimiento fijo por \$1,000 y tasa de 5.125%. Después de costos de emisión, la Controladora recibió \$994. Considerando que las notas subordinadas de la Controladora no tienen vencimiento fijo, no existe obligación contractual para intercambiar alguna porción de las notas subordinadas vigentes por efectivo u otros activos financieros, el pago de interés puede ser diferido indefinidamente a discreción de la Controladora y eventos específicos de extinción anticipada, están en control de la Controladora, bajo las IFRS aplicables, las notas subordinadas emitidas por la Controladora califican como instrumentos de capital y se clasifican dentro de la participación controladora en el capital contable. La Controladora tiene una opción de recompra en el quinto aniversario de las notas subordinadas. En caso de liquidación de la Controladora por un evento de concurso mercantil, las notas subordinadas acudirían a la liquidación en relación con su subordinación después de todos los pasivos.

Los pagos de interés bajo las notas subordinadas se incluyeron dentro de "Otras reservas de capital" por un monto de \$54 en 2022 y \$30 en 2021.

21.3) Utilidades Retenidas

La utilidad neta del ejercicio de la Controladora está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2022, la reserva legal ascendió a \$93.

21.4) Participación No Controladora y Notas Perpetuas

Participación no controladora

La participación no controladora refleja la participación de accionistas terceros en el capital y los resultados de las subsidiarias consolidadas. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la participación no controladora en capital ascendió a \$408 y \$444, respectivamente. La participación no controladora en la utilidad neta consolidada representó una utilidad de \$27 en 2022, \$25 en 2021 y \$21 en 2020. Estas participaciones no controladoras provienen principalmente de las siguientes subsidiarias de CEMEX:

- En febrero de 2017, CEMEX adquirió una participación controladora en TCL, cuyas acciones cotizan en la Bolsa de Valores de Trinidad y Tobago. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, existe una participación no controladora en TCL del 30.17% de sus acciones comunes en circulación (ver nota 4.3 para cierta información financiera condensada relevante).
- En julio de 2016, CHP concluyó su oferta inicial por el 45% de las acciones comunes. A través de la recompra de acciones y una oferta pública de derechos sobre acciones de CHP en el mercado, CEMEX redujo la participación no controladora en CHP de 45% en 2018 a 33.22% en 2019 y a 22.16% en 2020 considerando los resultados de una oferta pública de incremento de capital. Los activos de CHP se integran principalmente de las plantas productoras de cemento en Filipinas. (ver nota 27 para Hechos Posteriores).
- En noviembre de 2012, CLH, subsidiaria directa de CEMEX España, concluyó su oferta inicial de acciones comunes. Los activos de CLH incluyen substancialmente todos los activos de CEMEX en Colombia, Panamá, Guatemala y hasta el 31 de agosto de 2022, activos en Costa Rica y El Salvador. En diciembre de 2020, a través de una Oferta Pública de Compra, CEMEX España incrementó su participación accionaria en CLH al adquirir 108,337,613 acciones mediante el pago de \$103. Existe una participación no controladora en CLH del 4.70% en 2022 y 7.74% en 2021, excluyendo las acciones mantenidas en tesorería. El 22 de diciembre de 2022, CEMEX España solicitó ante la Superintendencia Financiera de Colombia ("SIF") la autorización para una Oferta Pública de Desliste ("OPD") de las acciones de CLH (ver nota 27 para Hechos Posteriores).

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Notas perpetuas

Al 31 de diciembre de 2020, el renglón de la “Participación no controladora” incluía \$449 en relación con el valor nominal de notas perpetuas, excluyendo las notas perpetuas entonces en propiedad de subsidiarias. En junio de 2021, considerando la emisión de notas subordinadas descrita anteriormente, CEMEX recompró todas las series vigentes de notas perpetuas.

Hasta su recompra, los pagos por cupones de las notas perpetuas se incluyen dentro de “Otras reservas de capital” y fueron de \$11 en 2021 y \$24 en 2020, excluyendo en todos los periodos el cupón devengado por las notas perpetuas en propiedad de subsidiarias.

Las notas perpetuas no tenían fecha establecida de pago y CEMEX no tenía la obligación contractual de intercambiar alguna serie de sus notas perpetuas vigentes por activos o pasivos financieros. Como resultado, estas notas, emitidas por Vehículos de Propósito Especial (“VPEs”), calificaban como instrumentos de capital bajo las IFRS aplicables y se clasificaban dentro de la participación no controladora al haber sido emitidas por entidades consolidadas de CEMEX. Sujeto a ciertas condiciones, CEMEX tenía la opción unilateral de diferir indeterminadamente los pagos de interés. Los distintos VPEs fueron establecidos sólo con fines de estas emisiones de CEMEX y se incluyeron en los estados financieros consolidados.

22) Pagos a Ejecutivos Basados en Acciones

Los instrumentos basados en acciones otorgados a ejecutivos se definen como instrumentos de capital, considerando que los servicios recibidos de los empleados se liquidan entregando acciones. El costo de dichos instrumentos de capital representa su valor razonable a la fecha de entrega de cada plan y se reconoce en el estado de resultados durante los periodos en que los ejecutivos prestan servicios y devengan los derechos de ejercicio.

CEMEX, S.A.B. de C.V. cuenta distintos programas restringidos de compensación de largo plazo con acciones para un amplio grupo de ejecutivos, incluyendo a la alta administración, ejecutivos y otros empleados clave, y desde 2022 los ejecutivos en CLH, para el otorgamiento de CPOs de la Controladora (en conjunto los “Programas de Compensación en Acciones”). Las acciones otorgadas bajo cada programa anual están inicialmente restringidas y se entregan proporcionalmente a los ejecutivos al final de cada año durante periodos de tres o cuatro años, dependiendo del plan, en la medida que los ejecutivos prestan servicios, con la condición de que estos permanezcan en la Compañía en la fecha de liquidación, excepto por el plan de la alta administración, que incluye métricas de desempeño internas y externas trianuales, que, dependiendo de su cumplimiento ponderado, pueden determinar un otorgamiento final al término del tercer año de entre 0% y 200% de las metas para cada programa anual.

Los CPOs de la Controladora requeridos para entrega y liquidación de las obligaciones de la Compañía son emitidos o adquiridos, a elección de la Compañía. Para esto, un fideicomiso externo del cual los ejecutivos son beneficiarios recibe fondeo de CEMEX para realizar estas compras. Bajo los Programas de Compensación con Acciones, durante 2022, 2021 y 2020, los ejecutivos a nivel global recibieron 109.2 millones de CPOs, 93.4 millones de CPOs y 83.8 millones de CPOs, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2022, existen 264.4 millones de CPOs bajo estos programas anuales que se entregarán en los siguientes años en la medida que los ejecutivos presten servicios y se cumplan las métricas de desempeño, cuando aplique.

Hasta el 31 de diciembre de 2021, bajo los Programas de Compensación con Acciones, los ejecutivos elegibles en las operaciones de CLH y subsidiarias, recibían acciones de CLH, considerando significativamente las mismas condiciones de los planes de CEMEX. Durante 2022, 2021 y 2020, los ejecutivos recibieron 813,980 acciones, 713,927 acciones y 1,383,518 acciones, respectivamente, correspondientes a la porción devengada del total otorgado en años anteriores. Comenzando en 2022, los ejecutivos de CLH reciben CEMEX CPOs. Al 31 de diciembre de 2022, existen 2,662,885 acciones de CLH bajo estos programas anuales que se espera entregar en la medida que los ejecutivos presten servicios.

En adición, los ejecutivos elegibles en las operaciones de CHP y subsidiarias reciben acciones de CHP, considerando las mismas condiciones de los planes de CEMEX. Durante 2022, 2021 y 2020, los ejecutivos recibieron 19,177,703, 16,511,882 y 11,546,350 acciones de CHP, respectivamente.

El gasto de compensación combinado asociado a los programas descritos, determinado mediante el valor razonable de los instrumentos a la fecha de otorgamiento en 2022, 2021 y 2020, reconocidos en los resultados de operación de cada subsidiaria en la que los ejecutivos prestan servicios contra otras reservas de capital. En la liquidación del plan, en caso de emisión de CPOs, la Controladora recicla el valor razonable de la acción de otras reservas de capital a prima en colocación de acciones en el capital, cuando la Controladora fondea a los ejecutivos, reconoce una disminución en otras reservas de capital contra efectivo y fue de \$52 en 2022, \$42 en 2021 y \$44 en 2020. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, no existían opciones o compromisos para hacer pagos en efectivo a los ejecutivos, basados en cambios en los precios del CPO de la Controladora, acciones de CLH y/o acciones de CHP.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

23) Utilidad (Pérdida) por Acción

La utilidad (pérdida) básica por acción debe calcularse dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la entidad controladora (el numerador) entre el promedio ponderado de acciones en circulación durante el periodo (el denominador). Las acciones cuya emisión depende solo del paso del tiempo deben incluirse en el cálculo del promedio ponderado de acciones en circulación básico. La utilidad (pérdida) por acción diluida debe reflejar en ambos, el numerador y el denominador, el supuesto de que los instrumentos convertibles son convertidos, que las opciones son ejercidas, o que las acciones ordinarias sujetas a condiciones específicas son emitidas, en la medida que dicho supuesto resulte en una reducción de la utilidad por acción básica o incremento en la pérdida por acción básica, de otra manera, los efectos de acciones potenciales no se consideran debido a que generan antidilución.

Las cifras consideradas para los cálculos de la utilidad (pérdida) por acción en 2022, 2021 y 2020 son las siguientes:

	2022	2021	2020
DENOMINADOR (MILES DE ACCIONES)			
Promedio ponderado de acciones en circulación – básico	43,554,921	44,123,654	44,125,288
Efecto dilutivo de compensación basada en acciones (nota 22) ¹	793,322	729,292	745,163
Promedio ponderado de acciones – diluido	44,348,243	44,852,946	44,870,451
NUMERADOR			
Utilidad (pérdida) neta de las operaciones continuas	\$ 561	817	(1,346)
Menos: utilidad (pérdida) neta de la participación no controladora	27	25	21
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora de operaciones continuas – para cálculo por acción básica	534	792	(1,367)
Más: gasto por interés después de impuestos de notas opcionalmente convertibles en acciones	–	–	4
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora de operaciones continuas – para cálculo por acción diluida	\$ 534	792	(1,363)
Utilidad neta de operaciones discontinuas	\$ 324	(39)	(100)
UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA			
Utilidad (pérdida) básica por acción de la participación controladora	\$ 0.0197	0.0171	(0.0332)
Utilidad (pérdida) básica por acción de las operaciones continuas de la participación controladora	0.0123	0.0180	(0.0309)
Utilidad (pérdida) básica por acción de las operaciones discontinuas de la participación controladora	0.0074	(0.0009)	(0.0023)
UTILIDAD DILUIDA POR ACCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA ²			
Utilidad (pérdida) diluida por acción de la participación controladora	\$ 0.0193	0.0168	(0.0332)
Utilidad (pérdida) diluida por acción de las operaciones continuas de la participación controladora	0.0120	0.0177	(0.0309)
Utilidad (pérdida) diluida por acción de las operaciones discontinuas de la participación controladora	0.0073	(0.0009)	(0.0023)

¹ El número de CPOs de la Controladora a emitirse bajo los programas de compensación ejecutiva basada en acciones, así como el total de CPOs de la Controladora comprometidos por emitir en el futuro por las notas obligatorias y opcionalmente convertibles, se considera desde el inicio del año que se reporta. El efecto dilutivo de los programas de compensación con acciones a ejecutivos se determina por el método de tesorería inverso.

² En 2020, los efectos en el denominador y numerador de las acciones potencialmente dilutivas generó antidilución; por tal motivo, no existe cambio entre la utilidad por acción básica y la utilidad por acción diluida reportadas.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

24) Compromisos

24.1) Obligaciones Contractuales

Al 31 de diciembre de 2022, CEMEX tiene las siguientes obligaciones contractuales:

OBLIGACIONES	2022				
	MENOS DE 1 AÑO	1-3 AÑOS	3-5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	TOTAL
Deuda de largo plazo	\$ 45	1,820	2,567	2,578	7,010
Arrendamientos ¹	304	428	244	535	1,511
Total deuda y otras obligaciones financieras ²	349	2,248	2,811	3,113	8,521
Pagos de interés sobre la deuda ³	396	705	398	366	1,865
Planes de pensiones y otros beneficios ⁴	145	279	279	682	1,385
Adquisición de propiedad, maquinaria y equipo ⁵	86	67	3	–	156
Compra de servicios, materias primas, combustibles y energía ⁶	785	837	695	645	2,962
Total de obligaciones contractuales	\$ 1,761	4,136	4,186	4,806	14,889

¹ Los montos representan flujos nominales. Al 31 de diciembre de 2022, el VPN de los pagos futuros en dichos contratos fue de \$1,075, de los cuales, \$368 refieren a pagos de 1 a 3 años y \$183 refieren a pagos de 3 a 5 años.

² La proyección de los pagos de deuda incluye el vencimiento circulante y no considera efectos de algún refinanciamiento sobre la deuda en los próximos años. CEMEX ha realizado en el pasado reemplazos de sus obligaciones de largo plazo con otras de naturaleza similar.

³ Los flujos estimados sobre la deuda de tasa variable se determinaron utilizando las tasas vigentes al 31 de diciembre de 2022.

⁴ Representa los pagos anuales por estos beneficios por los próximos 10 años (nota 19), incluyendo el estimado de nuevos pensionados durante esos años.

⁵ Refiere principalmente a la expansión de una línea de producción de cemento en Filipinas.

⁶ Los pagos futuros para la compra de materias primas se presentan sobre la base de los flujos de efectivo contractuales nominales. Los pagos futuros nominales de energía se determinaron para todos los contratos considerando el consumo agregado promedio esperado por año y los precios establecidos en los contratos para cada periodo. Los pagos futuros incluyen los compromisos para la compra de combustibles. En adición, incluye un contrato con Neoris por un periodo de 5 años iniciando en 2023 hasta el 2027 para la compra de servicios y soluciones digitales por un monto anual de \$55. Asimismo, incluye los compromisos por servicios administrativos en relación al procesamiento de datos con seis proveedores por un costo anual promedio de \$60.

24.2) Otros Compromisos

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, CEMEX mantiene otros compromisos para distintos fines, incluyendo la compra de combustibles y energía, cuyos flujos estimados futuros durante su vigencia se presentan en la nota 24.1. La descripción de los contratos más significativos es como sigue:

- El 8 de febrero de 2022, CEMEX renovó o entró en nuevos contratos con seis proveedores de servicios para procesamiento de datos en finanzas, contabilidad y recursos humanos; así como servicios de infraestructura de Tecnología de Información (“TI”), soporte y mantenimiento de aplicaciones de TI en los países donde opera CEMEX por plazos de cinco a siete años por un monto anual promedio de \$60. Estos contratos sustituyeron el convenio que mantenía CEMEX con IBM el cual expiró el 31 de agosto de 2022.
- A partir de abril de 2016, en relación con los parques de energía eólica Ventika S.A.P.I. de C.V. y Ventika II S.A.P.I. de C.V. (en conjunto las “Ventikas”) en el estado de Nuevo León en México con una capacidad de generación combinada de 252 Megawatts (“MW”), CEMEX acordó la compra por 20 años de una porción de la energía generada por las Ventikas para sus necesidades generales de energía eléctrica en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de \$23 (no auditado) asumiendo que CEMEX recibe toda su cuota de energía. No obstante, el suministro de energía de fuente eólica es variable por naturaleza y los montos finales se determinan considerando los MW hora (“MWh”) efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.
- A partir de febrero de 2010, para sus necesidades generales de energía eléctrica en México, CEMEX acordó con EURUS la adquisición de una porción de la energía eléctrica generada por un periodo no menor a 20 años. EURUS es un parque de generación eólica con una capacidad instalada de 250 MW operado por ACCIONA en el estado de Oaxaca en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de \$70 (no auditado) asumiendo que CEMEX recibe toda su cuota de energía. No obstante, el suministro de energía de fuente eólica es variable por naturaleza y los montos finales se determinarán considerando los MWh efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

- CEMEX mantiene un compromiso iniciado en abril de 2004 para adquirir la energía generada por Termoeléctrica del Golfo (“TEG”) hasta el 2027 para sus necesidades generales de energía eléctrica en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de \$205 (no auditado) asumiendo que CEMEX recibe toda su cuota de energía. No obstante, los montos finales se determinarán considerando los MWh efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.
- En relación con el párrafo anterior, CEMEX también se comprometió a suministrar suficiente combustible a TEG y a otro generador de energía eléctrica adyacente a TEG para sus operaciones hasta el año 2027, equivalente a aproximadamente 1.2 millones de toneladas de coque de petróleo por año. CEMEX cubre sus compromisos bajo este acuerdo adquiriendo dicho volumen de combustible de proveedores en los mercados internacionales y en México.
- El 24 de octubre de 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. entró en un contrato de cobertura financiera de energía en México, comenzando el 1 de octubre de 2019 y por un periodo de 20 años. A través de dicho contrato, la Compañía fijó el costo del megawatt hora sobre un volumen de energía eléctrica de 400 mil megawatts hora al año, mediante el pago de un precio de 25.375 Dólares por megawatt hora a cambio de recibir precio de mercado. El precio comprometido a pagar se incrementará 1.5% de manera anual. El diferencial entre precio pactado y precio de mercado se liquida de manera mensual. CEMEX considera este contrato como cobertura de una porción de su consumo agregado de energía eléctrica en México y reconoce los resultados del intercambio de flujos descrito anteriormente en el estado de resultados como parte del costo de energía. Durante 2022, CEMEX, S.A.B. de C.V. recibió un neto de \$3. CEMEX, S.A.B. de C.V. no registra dicho contrato a valor razonable debido a que no existe un mercado profundo de energía eléctrica en México que permita su valoración.

24.3) Compromisos por Prestaciones a Empleados

En algunos países CEMEX ofrece servicios médicos auto asegurados al personal activo, administrados sobre la base del costo más una cuota con las compañías de seguros u otorgados a través de organizaciones médicas. Al 31 de diciembre de 2022, en planes particulares se han establecido límites de pérdida por asistencia médica continua resultante de alguna causa específica (ej., accidentes automovilísticos, enfermedades, etc.), de 550 mil Dólares. En otros planes, se han establecido límites de pérdida por empleado sin importar el número de eventos por un costo total de 2.5 millones de Dólares. La contingencia para CEMEX en caso de que todos los beneficiarios de los planes de servicios médicos requieran servicios médicos simultáneamente es significativa. Sin embargo, CEMEX considera que este escenario es remoto. El gasto incurrido en dichos planes de servicios médicos fue de \$64 en 2022, \$59 en 2021 y \$61 en 2020.

25) Procedimientos Legales

25.1) Pasivos por Procedimientos Legales

CEMEX está sujeto a diversos procedimientos legales significativos cuyas resoluciones se consideran probables e implicarán el incurrir pérdidas y/o la salida de efectivo u otros recursos de CEMEX. Por lo anterior, se han reconocido algunas provisiones y/o pérdidas en los estados financieros, representando el mejor estimado de los pagos. CEMEX considera que no se incurrirán pagos en exceso de los montos reconocidos. Al 31 de diciembre de 2022, el detalle de los procedimientos más importantes que han dado lugar al registro de provisiones o de pérdidas es el siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2022, CEMEX reconoció pasivos por remediación del medio ambiente a través de sus subsidiarias en el Reino Unido asociados a terrenos de confinamiento de desechos, tanto en uso como fuera de operación, correspondientes al VPN de las obligaciones por un monto en Libras esterlinas equivalente a \$208. Los costos han sido cuantificados por el periodo en que se estima que los sitios pueden causar daño al medio ambiente, el periodo que es generalmente consistente con las opiniones tomadas por la autoridad puede ser de hasta 60 años a partir del cierre. Los costos estimados refieren al monitoreo de los sitios y la instalación, reparación y renovación de la infraestructura de protección al medio ambiente.
- Al 31 de diciembre de 2022, CEMEX reconoció pasivos por remediación del medio ambiente a través de sus subsidiarias en los Estados Unidos por \$53, en relación con: a) el desecho de varios materiales, según prácticas anteriores en la industria, que pueden ser definidos como sustancias peligrosas o desperdicios; y b) la limpieza de sustancias peligrosas o desperdicios en sitios utilizados u operados por CEMEX, incluyendo operaciones discontinuas, en forma individual o en conjunto con terceros. La mayoría de los procedimientos están en etapa preliminar y una resolución final podría tomar varios años. CEMEX no espera incurrir montos significativos en exceso de la provisión reconocida. No obstante, hasta finalizar todos los estudios ambientales, investigaciones, trabajos de saneamiento y negociaciones o litigios con fuentes potenciales, no se puede asegurar el costo por incurrir para resolver estos asuntos ambientales.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

- En 2012, en relación con un contrato de 1990 (el “Contrato de Cantera”) entre CEMEX Granulats Rhône Méditerranée (“CEMEX GRM”), subsidiaria de CEMEX en Francia, con SCI La Quinoniere (“SCI”) a través del cual CEMEX GRM extraía reservas minerales y realizaba trabajos de remediación en la cantera de la región de Rhône en Francia, SCI presentó una demanda contra CEMEX GRM por incumplir el Contrato de Cantera, requiriendo la rescisión del contrato así como daños más intereses por un monto revisado por SCI en Euros equivalente a \$59, argumentando que CEMEX GRM rellenó parcialmente la cantera en violación al Contrato de Cantera. Después de varias audiencias, resoluciones y apelaciones a través de los años, el 25 de noviembre de 2020, el experto asignado por la corte de apelación determinó el monto de pérdida de utilidades en \$0.70 y el costo de rellenar la cantera en \$13 y manifestó que los daños sufridos por SCI sólo podían fijarse con base en pérdida de beneficios. En 2020, CEMEX reconoció una provisión a través de sus subsidiarias en Francia por \$1 con relación al mejor estimado del costo de remediación por esta demanda. El 23 de noviembre de 2022, la corte dictó su decisión de confirmar el informe final emitido por el perito y determinó los daños a SCI en \$0.70. SCI podría presentar una apelación ante la corte dentro de un plazo de dos meses posterior a la notificación la cual ocurrió el 22 de diciembre de 2022. Al 31 de diciembre de 2022, no obstante que el monto definitivo puede variar, CEMEX considera que dicho monto no tendría un efecto material negativo en los resultados de operación, liquidez o situación financiera.

25.2) Contingencias por Procedimientos Legales

CEMEX enfrenta diversos procedimientos legales, que no han requerido el registro de provisiones, debido a que la probabilidad de pérdida es considerada menos que probable. No obstante, hasta que todas las instancias sean finalizadas en cada procedimiento, CEMEX no puede asegurar la obtención de una resolución favorable final.

Al 31 de diciembre de 2022, los casos más significativos con la cuantificación de la pérdida potencial, cuando esta es determinable y no afectaría negativamente el resultado del procedimiento legal, son como sigue:

- En agosto de 2020, un individuo presentó una Acción de Grupo ante un Juzgado Civil en Colombia contra CEMEX Colombia y otros dos participantes del mercado de cemento Portland gris (los “Demandados”). La demanda busca una compensación por daños y perjuicios derivados de supuestas acciones de cártel por las cuales los Demandados fueron multados en diciembre de 2017. La Acción de Grupo alega que los Demandados causaron daños a todos los consumidores de cemento Portland gris en Colombia durante el período de 2010 a 2012. De acuerdo con la Acción de Grupo, los Demandados deben pagar daños y perjuicios por el mayor precio fijado al cemento Portland gris por un monto en Pesos colombianos equivalente a \$273 determinado considerando las ventas de los tres participantes del mercado durante dicho periodo. Después de diversos procesos, el Juzgado Civil emitió un fallo a favor de CEMEX Colombia desestimando el proceso. La Acción de Grupo apeló esta decisión el 16 de mayo de 2022 y el 11 de julio de 2022, el Juzgado Civil ratificó su decisión de desestimar el caso. La Suprema Corte de Bogotá confirmó esta decisión el 24 de agosto de 2022. La Acción de Grupo tiene seis meses desde la confirmación para presentar un recurso en contra de la decisión. Al 31 de diciembre de 2022, CEMEX considera que no es probable una resolución adversa final en este asunto, pero si dicho asunto se resuelve de manera adversa para CEMEX, dicha resolución adversa no debería tener un efecto material adverso en los resultados de operación, liquidez y condición financiera de CEMEX.
- El 20 de septiembre de 2018, ocasionado por fuertes lluvias, ocurrió un deslizamiento de tierra que causó daños y fatalidades (el “Deslizamiento”) en un sitio ubicado en la zona cubierta por los derechos mineros de APO Land & Quarry Corporation (“ALQC”) en la ciudad de Naga, Cebu, en las Filipinas. ALQC es el principal proveedor de caliza de APO Cement Corporation (“APO”), subsidiaria al 100% de CHP. CEMEX tiene una participación indirecta del 40% en ALQC. El 19 de noviembre de 2018, 40 individuos y una entidad (a nombre de 8,000 individuos que argumentan fueron afectados por el Deslizamiento) presentaron una demanda ambiental en la Corte Regional (la “Corte”) de Talisay, Cebu, contra CHP, ALQC, APO, La Oficina de Minas y Geociencias del Departamento de Ambiente y Recursos Naturales, la ciudad de Naga y la provincia de Cebu. Los demandantes reclaman que el Deslizamiento ocurrió por negligencia de los demandados y buscan, entre otras medidas, (a) daños por un monto en Pesos filipinos equivalente a \$77, (b) un fondo de rehabilitación por un monto en Pesos filipinos equivalente a \$9, y (c) la Emisión de una Orden Temporal para evitar que ALQC desarrolle actividades mineras durante el transcurso del procedimiento. Esta última solicitud fue rechazada por la Corte el 16 de agosto de 2019 y después de una reconsideración la resolución fue declarada final el 5 de diciembre de 2020. Asimismo, el 30 de septiembre de 2019, la Corte rechazó el caso contra CHP y APO, orden que aún no es final y que fue apelada por los demandantes el 26 de noviembre de 2019 y fue denegada por completo en una orden del 17 de noviembre de 2021. En dicha orden, el Tribunal desestimó el caso de los otros demandados. Al 31 de diciembre de 2022, solo ALQC permanece como parte demandada. Esta orden aún puede ser apelada por los demandantes ante la Corte de Apelaciones. Al 31 de diciembre de 2022, considerando el estatus del caso, CEMEX no puede determinar con certeza si se tendrá un resultado adverso en esta demanda; y, CEMEX tampoco puede determinar si un resultado final adverso en esta demanda tendría un efecto material adverso en sus resultados de operación, liquidez o situación financiera.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

- En diciembre de 2016, la SEC requirió a la Controladora información para poder determinar si existieron violaciones a la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero (*U.S. Foreign Corrupt Practices Act*) con relación al Proyecto Maceo. Este requerimiento no significa que la SEC ha concluido que la Controladora o alguna de sus subsidiarias infringieron la ley. El DOJ también abrió una investigación relacionada a este caso. A este respecto, el 12 de marzo de 2018, el DOJ notificó a la Controladora de una investigación del gran jurado en relación con sus operaciones en Colombia y otras jurisdicciones. La Controladora continuará cooperando completamente con la SEC, el DOJ y cualquier otra entidad investigadora. Al 31 de diciembre de 2022, la Controladora no puede determinar la duración, alcance o resultado de la investigación de la SEC, de la investigación del DOJ o de cualquier otra investigación que pudiera surgir, o por el estado actual de la investigación de la SEC y la naturaleza preliminar de la investigación del DOJ, las posibles sanciones que podrían ser asumidas por la Controladora, o si dichas sanciones, de haberlas, tendrían un efecto material adverso en los resultados de operación, liquidez y situación financiera de CEMEX.
- En febrero de 2014, la Autoridad Fiscal en Egipto requirió a Assiut Cement Company (“ACC”), subsidiaria de CEMEX en Egipto, el pago de un gravamen a la industria cementera egipcia por el uso de arcilla por el periodo del 5 de mayo de 2008 al 30 de noviembre de 2011. En marzo de 2014, ACC apeló dicho gravamen y en septiembre de 2014 se le notificó que obtuvo una resolución favorable del Comité Ministerial para Resolución en Disputas de Inversiones, quién instruyó a la Autoridad Fiscal en Egipto a cesar la reclamación del mencionado gravamen sobre arcilla a ACC. Fue además decidido, que el gravamen de desarrollo por uso de arcilla aplicada a la industria de cemento egipcia no debe ser aplicado a la importación de clinker. No obstante, en mayo de 2016, la Autoridad Fiscal de Egipto objetó el derecho de ACC a cancelar el gravamen sobre la arcilla ante la Corte del Norte de El Cairo, quién refirió los casos a la Corte Judicial Administrativa del Cairo, quien el 2 de noviembre de 2020, refirió los casos a la Corte y estableció una primera audiencia para el 15 de febrero de 2021 y se aplazó hasta el 31 de mayo de 2021. Durante la sesión celebrada el 31 de mayo de 2021, la Corte que conoce del caso resolvió remitir el caso a otra sala de la misma Corte considerando la naturaleza del caso. El 28 de octubre de 2021, ACC celebró la primera sesión de audiencia ante la nueva Corte. En esta sesión, el tribunal pospuso la audiencia para la sesión del 20 de enero de 2022 para que los abogados de ACC presenten un poder que permita el retiro del caso judicial. El 24 de febrero de 2022, este caso fue desestimado por el tribunal correspondiente y este asunto ha terminado.
- En septiembre de 2012, en relación con una demanda presentada en 2011 ante el tribunal de primera instancia de Assiut en Egipto, el tribunal resolvió anular el Acuerdo de Compra de Acciones (el “SPA”) en virtud del cual, CEMEX adquirió en 1999 una participación controladora en Assiut Cement Company (“ACC”). En adición, en 2011 y 2012, ciertos individuos, incluyendo 25 exempleados de ACC, demandaron ante la Fiscalía Estatal del Cairo, entre otras cosas, la anulación del SPA. Después de diversas apelaciones, audiencias y resoluciones a través de los años, los casos están en la Corte Administrativa Judicial del Consejo de Estado del 7mo Circuito del Cairo en espera que la Alta Corte Constitucional se pronuncie en relación con las demandas sobre la constitucionalidad de la Ley 32/2014, la cual protege las inversiones de CEMEX en Egipto. Estos casos son complejos y tardan años para resolverse. Al 31 de diciembre de 2022, CEMEX no puede evaluar la probabilidad de una resolución adversa sobre estas demandas, o evaluar si la Alta Corte Constitucional revocará la Ley 32/2014, pero, con relación a las demandas, si se obtiene una resolución adversa, CEMEX no considera que las resoluciones en la primera instancia tengan un efecto material adverso inmediato en los resultados de operación, liquidez o situación financiera de CEMEX. No obstante, si CEMEX agotara todos los recursos legales disponibles, una resolución adversa final, o si la Alta Corte Constitucional revoca la Ley 32/2014, esto podría tener un impacto adverso en los asuntos relacionados al SPA, lo cual podría tener un efecto material adverso en los resultados de operación, liquidez o situación financiera de CEMEX. (ver nota 27 para Hechos Posteriores).

En adición a los casos antes descritos en las notas 25.1 y 25.2, al 31 de diciembre de 2022, CEMEX está involucrado en diversos procedimientos legales de menor materialidad que surgen en el curso normal de operaciones, y que involucran: 1) demandas por garantía de productos; 2) demandas por daños ambientales; 3) demandas asociadas con adquisiciones o disposiciones; 4) demandas para revocar permisos y/o concesiones; y 5) demandas diversas de índole civil, administrativa, comercial o legal. CEMEX considera que ha creado las provisiones adecuadas, en aquellos casos en que ha incurrido en una obligación, para cubrir los riesgos relacionados. CEMEX estima que estos asuntos se resolverán sin afectar significativamente el negocio, su situación financiera o sus resultados de operación. Con relación a ciertos procedimientos en curso, en ocasiones, CEMEX puede determinar y revelar estimados razonables de la pérdida esperada o del rango de pérdida posible, así como revelar alguna provisión creada para dicha pérdida, sin embargo, para ciertos procedimientos legales en curso, CEMEX pudiera no estar en la posibilidad de hacer un mejor estimado de la pérdida esperada o del rango de pérdida posible, o pudiera estar en posibilidad, pero revelar dicha información caso-por-caso podría perjudicar seriamente la posición de CEMEX en los procedimientos legales en curso o en cualquier negociación de liquidación relacionada. Por lo anterior, en estos casos, CEMEX revela información cualitativa con respecto de la naturaleza y características de la contingencia, sin incluir el estimado de pérdida o rango de pérdida posible.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

25.3) Otros Procesos Significativos

En relación con la planta de cemento ubicada en el municipio de Maceo en Colombia ("Planta Maceo"), como se menciona en la nota 15.1, al 31 de diciembre de 2022, la planta no ha entrado en operaciones comerciales considerando diversos procesos significativos para la rentabilidad de dicha inversión. La evolución y estatus de los principales asuntos relacionados con dicha planta se describen a continuación:

Planta Maceo – Memorandos de entendimiento

- En agosto de 2012, CEMEX Colombia firmó un memorándum de entendimiento ("MDE") con el mandatario de CI Calizas y Minerales S.A. ("CI Calizas"), para la adquisición y cesión de activos consistentes en los terrenos de la planta, la concesión minera, la licencia ambiental y las acciones de Zona Franca Especial Cementera del Magdalena Medio S.A.S. ("Zomam") (titular de la declaratoria de zona franca). En adición, CEMEX Colombia contrató en diciembre de 2013 al mismo mandatario de CI Calizas para, por su cuenta y nombre, representarla en la compra de terrenos adyacentes a la planta, firmando otro memorándum de entendimiento (el "MDE de los Terrenos"). Bajo el MDE y el MDE de los Terrenos se entregaron anticipos para la adquisición por \$13.4 de un total de \$22.5 y se liquidaron intereses sobre el saldo no entregado por \$1.2 (considerando el tipo de cambio al cierre de 2016 de 3,000.75 Pesos colombianos por Dólar). En septiembre de 2016, tras la confirmación de irregularidades en los procesos de compra a través de investigaciones y auditorías internas iniciadas por denuncias recibidas, las cuales se hicieron del conocimiento de la Fiscalía General de la Nación (la "Fiscalía") con los hallazgos obtenidos, y considerando que estos pagos fueron hechos violando las políticas de la Controladora y de CLH, la Compañía terminó la relación laboral con los entonces responsables de las áreas de Planeación y de Jurídico y se aceptó la renuncia del entonces Director General. Como resultado de los hallazgos, las opiniones legales disponibles, así como la baja probabilidad de recuperar los anticipos, en diciembre de 2016, CEMEX Colombia canceló dichos anticipos de sus inversiones en proceso así como el pasivo por el saldo remanente del anticipo.

Planta Maceo – Proceso de extinción de dominio y otros asuntos relacionados

- En diciembre de 2012, posterior a la firma MDE, un exsocio de CI Calizas, quién presuntamente traspasó sus acciones de CI Calizas dos años antes de firmado el MDE, fue vinculado a un proceso de extinción de dominio por la Fiscalía. Entre otras medidas, la Fiscalía suspendió el poder dispositivo de CI Calizas y ordenó el embargo de los bienes objeto del MDE, incluyendo las acciones de Zomam adquiridas por CEMEX Colombia antes de iniciar el proceso de extinción de dominio. Como tercero de buena fe exenta de culpa, CEMEX Colombia se vinculó al proceso de extinción de dominio y colabora con la Fiscalía. El proceso de extinción, continua dentro de la etapa probatoria en la que no se presentan avances desde febrero de 2020, por lo que CEMEX no puede estimar una duración. Al 31 de diciembre de 2022, en virtud del proceso de extinción de dominio de los activos bajo el MDE y la deficiente formalización de las adquisiciones bajo el MDE de los Terrenos, CEMEX Colombia no cuenta con la representación legal de Zomam, no es el legítimo propietario de los inmuebles y no es el acreditado de la concesión minera.
- Por otra parte, existe una investigación penal en curso donde se condenó a uno de los exfuncionarios y se dictó resolución de acusación en contra de otro y del mandatario de CI Calizas. CEMEX no puede anticipar las acciones que los jueces penales puedan implementar en contra de estas personas. Aunado a lo anterior, CEMEX Colombia promovió un trámite judicial de Rendición de Cuentas en contra del mandatario, en relación con el encargo señalado en el MDE de los Terrenos para la adquisición de ciertos terrenos relacionados adyacentes al proyecto, el cual finalizó en 2021 con resolución favorable definitiva para CEMEX Colombia en la que se ordenó la transferencia a su favor de los terrenos adquiridos por el mandatario, así como la devolución de los anticipos no utilizados, equivalentes a \$1. A la fecha de este reporte, CEMEX Colombia ha iniciado los trámites correspondientes para la materialización de los efectos de la citada resolución.

Planta Maceo – Demanda en contra de la capitalización de Zomam

- El 7 de diciembre de 2020, CLH presentó ante la Superintendencia de Sociedades de Colombia, una demanda solicitando que se declare la ineficacia y, subsidiariamente, la nulidad e inexistencia de la capitalización en especie llevada a cabo por CEMEX Colombia a Zomam el 11 de diciembre de 2015. De obtener una sentencia favorable, se retrotraerían los efectos de la capitalización, sustituyendo en el activo de CEMEX Colombia las acciones expedidas con motivo de esta capitalización por los activos aportados a Zomam, los cuales tenían un valor aproximado de \$43. El 6 de diciembre de 2022, la Superintendencia de Sociedades negó las pretensiones de la demanda y el 13 de diciembre de 2022, CLH presentó un recurso de apelación. Al 31 de diciembre de 2022, está pendiente de que el recurso sea estudiado por el Tribunal Superior de Bogotá. De obtenerse una resolución favorable al recurso de apelación no tendrá ningún efecto en los estados financieros consolidados de CEMEX.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Planta Maceo – Contratos de operación minera, prestación de servicios de fabricación y despacho, y arrendamiento

- En julio de 2013, CEMEX Colombia firmó con el depositario provisional nombrado por la extinta Dirección Nacional de Estupefacientes (“DNE”) (entonces depositaria de los bienes afectados por el proceso de extinción de dominio), cuyas funciones tras su liquidación fueron asumidas por la Sociedad de Activos Especiales S.A.S. (la “SAE”), un contrato de arrendamiento por un plazo de cinco años, mediante el cual se autorizó expresamente la construcción y puesta en marcha de la planta (el “Contrato de Arrendamiento”). Asimismo, en 2014, el depositario provisional otorgó un mandato (el “Mandato”) a CEMEX Colombia por tiempo indefinido con el mismo propósito de continuar la construcción y puesta en marcha de la planta. El 15 de julio de 2018, venció el Contrato de Arrendamiento antes mencionado.
- El 12 de abril de 2019, CEMEX Colombia, CCL y otra de sus subsidiarias llegaron a un acuerdo conciliatorio con la SAE y CI Calizas ante la Procuraduría General de la Nación y firmaron un contrato de Operación Minera, Prestación de Servicios de Fabricación y Despacho y Arrendamiento de Inmuebles para Producción Cementera (el “Contrato de Operación”), que le permitirá a CEMEX Colombia continuar haciendo uso de los activos sujetos al proceso de extinción de dominio antes mencionados por un término de 21 años prorrogables por 10 años adicionales siempre y cuando se obtenga la extensión de la concesión minera. El referido contrato que reemplazó al Contrato de Arrendamiento y al Mandato fue suscrito por CI Calizas y Zomam, contando con la autorización de la SAE como interventor de estas dos últimas sociedades. En adición a ciertos pagos iniciales a la SAE de una sola vez por montos en Pesos colombianos equivalentes a \$1.5 liquidados en 2019 y 2020, así como un pago anual por arrendamiento a CI Calizas por el uso de inmuebles que se ajusta anualmente por inflación de aproximadamente 11 mil Dólares al 31 de diciembre de 2022, el Contrato de Operación considera los siguientes pagos:
 - Cuando la Planta Maceo entre en operación, CEMEX Colombia y/o alguna subsidiaria, pagarán trimestralmente: a) el 0.9% de las ventas netas del cemento que se produzca en la planta como remuneración a CI Calizas por el derecho de CEMEX Colombia a extraer y disponer de los minerales; y b) el 0.8% de las ventas netas de cemento que se produzca en la planta, como pago a Zomam por el servicio de fabricación y despacho de cemento, siempre y cuando Zomam mantenga vigente el beneficio de Zona Franca, o bien, el 0.3% de las ventas netas antes mencionadas exclusivamente por el uso de equipos, en caso de que Zomam pierda los beneficios como Zona Franca.
 - El Contrato de Operación suscrito seguirá vigente cualquiera que sea el resultado en el proceso de extinción de dominio, a excepción de que el Juez penal competente reconozca a CEMEX Colombia y su filial el derecho de propiedad de los activos en extinción de dominio, caso en el cual el Contrato de Operación ya no se necesitará y se dará por terminado anticipadamente.
- Bajo la presunción que CEMEX Colombia actuó de buena fe, CEMEX considera que podrá conservar la propiedad de la planta, y que el resto de sus inversiones están protegidas por la ley colombiana, según la cual, si una persona construye en la propiedad de un tercero, a sabiendas de dicho tercero, este podría: a) hacer suya la planta, indemnizando a CEMEX Colombia, o bien, b) obligar a CEMEX Colombia a comprarle el terreno. No obstante, si este no fuera el caso, CEMEX Colombia tomará todas las acciones necesarias para salvaguardar sus derechos. En el caso que se ordene la extinción de dominio sobre los bienes objeto del MDE a favor del Estado, si a un tercero le fueran adjudicados los activos en una licitación pública, en virtud del Contrato de Operación, dicho tercero tendría que subrogarse al mismo. Al 31 de diciembre de 2022, CEMEX no puede estimar si se ordenará o no la extinción de dominio sobre los bienes objeto del MDE a favor del Estado, o en su caso, si a un tercero le fueran adjudicados los activos en una licitación pública.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Planta Maceo – Estatus en relación con la apertura de la Planta

Para iniciar operaciones bajo el contrato de operación antes descrito, se deben cumplir las siguientes condiciones necesarias: (a) ampliar la licencia ambiental para poder explotar minerales que permitan la producción de al menos 950 mil toneladas de cemento; (b) el poder extraer mineral de caliza y demás minerales concesionados, en virtud del título minero, para lograr la producción mínima de 950 mil toneladas de cemento al tenor de la licencia ambiental, una vez se logre la ampliación de la licencia ambiental; (c) la sustracción parcial y definitiva del área del Distrito de Manejo Integrado del Cañón del Río Alicante (“DMI”) necesaria para la explotación minera para producir no menos de las 950 mil toneladas de cemento; (d) la obtención de los permisos y autorizaciones ambientales, incluyendo el levantamiento de vedas; (e) los permisos de obra para completar la infraestructura de la vía y la ciudadela para el personal de la planta; y (f) la obtención de permisos y autorizaciones urbanísticas pertinentes. Estas condiciones necesarias se han venido cumpliendo, presentando los siguientes avances:

- En septiembre de 2019, el Consejo Directivo de Corantioquia, la autoridad ambiental regional (“Corantioquia”), se aprobó la sustracción del DMI. Asimismo, en febrero de 2021, Corantioquia notificó a CI Calizas la modificación de la licencia ambiental mediante que le permitirán extraer hasta 990 mil toneladas de minerales (arcillas y calizas) y producir hasta 1.5 millones de toneladas métricas de cemento anuales, requiriendo además, la modificación del título minero ante la Secretaría de Minas de la Gobernación de Antioquia, el cual fue aprobado el 8 de abril de 2021. A la fecha de aprobación de los estados financieros, se trabaja con las autoridades en la ampliación de la licencia de extracción de minerales antes mencionada a fin de que se puedan producir hasta 1.5 millones de toneladas de la cantera propia de Maceo sin la necesidad de traer minerales de otras localidades.
- Sobre los permisos para concluir la construcción de varios tramos de la vía de acceso, el 10 de noviembre de 2020, la alcaldía de Maceo emitió la autorización de Intervención de Infraestructura Vial y el 11 de diciembre de 2020 promulgó un decreto decretando el proyecto vial como de utilidad pública, autorizaciones necesarias tanto para obtener los permisos para adquirir los predios que se requieren, como para construir lo faltante de la vía. Sobre la modificación del uso del suelo donde está ubicado el proyecto, se cuenta con un concepto favorable de Corantioquia sobre el cambio de uso de suelo con causa a la sustracción del DMI que fue avalado por el municipio de Maceo el 29 de agosto de 2020, lo que permite hacer un uso industrial y minero compatible con el proyecto.
- Por otra parte, en otro desarrollo relevante para la operación de la planta, el 15 de junio de 2022, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo otorgó a Zomam la ampliación del área de zona franca, la cual cubre ahora la totalidad de la planta.
- Con la obtención de los permisos referidos, lo que constituye un avance importante para lograr la futura operación de la Planta Maceo, la puesta en marcha permanece sujeta principalmente a la construcción de la vía de acceso y los permisos necesarios por parte de los propietarios de los terrenos aledaños así como la ampliación de los permisos ambientales y mineros que permita producir hasta 1.5 millones de toneladas de la cantera propia de Maceo. A la fecha de aprobación de los estados financieros no se puede establecer con exactitud la fecha de conclusión de las condiciones referidas. CEMEX Colombia sigue trabajando para afrontar estos asuntos tan pronto como sea posible.

26) Partes Relacionadas

Los saldos y operaciones entre las entidades del grupo CEMEX, son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Estos saldos y operaciones resultan principalmente de: (i) la compra y venta de mercancías entre afiliadas; (ii) la adquisición o venta de acciones de empresas del grupo; (iii) la facturación de servicios administrativos, rentas, derechos de uso de marcas y nombres comerciales, regalías y otros servicios prestados entre empresas afiliadas; y (iv) préstamos entre empresas afiliadas. Cuando los precios y/o las condiciones de mercado no son fácilmente disponibles, CEMEX lleva a cabo estudios de precios de transferencia en los países en los que opera para asegurar el cumplimiento con las regulaciones aplicables a transacciones entre partes relacionadas.

Las partes relacionadas incluyen además a personas o empresas que por su relación con CEMEX pudieran estar en alguna situación de privilegio, o bien, CEMEX pudiera tomar ventaja de estas relaciones y beneficiarse en su posición financiera y resultados de operación.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, en el curso normal del negocio, CEMEX ha entrado en transacciones con partes relacionadas con la venta y/o compra de productos, venta y/o compra de servicios o renta de activos, todas las cuales no son significativas para CEMEX, y hasta donde es del conocimiento de CEMEX no son significativas para la parte relacionada, se incurren por montos poco significativos para CEMEX y bajo condiciones siguiendo las mismas autorizaciones aplicables a otros terceros. Estas transacciones identificadas, las cuales involucran miembros del Consejo de Administración de la Controladora y de la alta dirección, según sea aplicable, son revisadas por el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de la Controladora y aprobadas o ratificadas al menos cada año por el Consejo de Administración de la Controladora. Asimismo, CEMEX, entra en transacciones con afiliadas que controla, como Trinidad Cement Limited, Caribbean Cement Company Limited, CLH y compañías consolidadas de CLH, y CHP y compañías consolidadas de CHP; con otras compañías en las cuales CEMEX tiene participación no controladora, como GCC, Lehigh White Cement Company y Neoris; con compañías en las cuales miembros del Consejo de Administración de la Controladora forman parte del consejo de dicha compañía, tales como, FEMSA, S.A.B. de C.V., Carza, S.A.P.I. de C.V., Nematik, S.A.B. de C.V., NEG Natural, S.A. de C.V.; y con compañías en las cuales miembros de la alta dirección de CEMEX tienen familiares, tales como, HSBC, y Cementos Españoles de Bombeo, S. de R.L. de C.V., todas las cuales son revisadas por el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de la Controladora y aprobadas o ratificadas al menos cada año por el Consejo de Administración de la Controladora. Para CEMEX, ninguna de estas transacciones es material para ser divulgada por separado.

En adición, por los años terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, el monto de la compensación agregada de los consejeros propietarios y suplentes de CEMEX, S.A.B. de C.V. y de los miembros de la alta dirección de CEMEX, fue de \$44, \$50 y \$35, respectivamente. De estos totales, \$29 en 2022, \$26 en 2021 y \$29 en 2020, fueron pagados como compensación base más bonos por desempeño, incluyendo pensiones y otros beneficios al retiro. En adición, \$15 en 2022, \$24 en 2021 y \$6 en 2020, de la compensación agregada en cada año, correspondieron a asignaciones de CPOs de la Controladora bajo los programas ejecutivos de compensación en acciones de CEMEX.

27) Hechos Posteriores

El 3 de febrero de 2023, en relación con la participación no controladora en CLH (nota 21.4), CEMEX España recibió autorización de la SIF para llevar a cabo la Oferta Pública de Desliste para adquirir hasta el 4.69% de las acciones en circulación de su subsidiaria CLH, la cual será lanzada en breve.

El 30 de enero de 2023, a través de una subsidiaria, CEMEX adquirió una participación de 51% en la empresa israelí SHTANG Recycle LTD por un precio de \$13, la cual es una compañía de reciclaje de materiales de construcción, demolición y residuos de excavación (CDEW). La adquisición se alinea con la estrategia de CEMEX de fortalecer su negocio en mercados desarrollados a través de adquisiciones en negocios con fuertes atributos circulares y sustentables. SHTANG ha obtenido una licencia de 13 años para construir y operar una planta de reciclaje de CDEW. La instalación, cerrada y de última generación, será capaz de procesar aproximadamente 600,000 toneladas de residuos al año. Los CDEW serán utilizados por Regenera como materia prima para la producción de áridos, reintegrándolos en la cadena de valor de la construcción.

El 25 de enero de 2023, en Manila, Filipinas, CEMEX Asian South East Corporation ("CASEC"), una subsidiaria indirecta de CEMEX, presentó una Oferta Pública de Adquisición mediante el Formulario 19-1 ante la Comisión de Bolsa y Valores de Filipinas ("PSEC") y la Bolsa de Valores de Filipinas, de conformidad con la Regla 19 del Código de Regulación de Valores de Filipinas. Esto con relación a la intención de realizar una oferta pública voluntaria (la "Oferta Pública") para adquirir un mínimo de uno (1) y un máximo de mil seiscientos catorce millones (1,614,000,000) de acciones ordinarias de CHP, que, de tener éxito, no haría que CASEC tuviera el 90% o más de las acciones ordinarias en circulación de CHP. Se espera que el período de la Oferta Pública comience alrededor del 16 de febrero de 2023, y tendrá una duración de al menos veinte (20) días hábiles. Se espera que el pago de las acciones presentadas tenga lugar alrededor del 30 de marzo de 2023 en Filipinas.

El 24 de enero de 2023, a través de una subsidiaria, CEMEX firmó un acuerdo definitivo para la compra de los activos de Atlantic Minerals Limited en Terranova, Canadá, consistente en una cantera de agregados para construcción y químicos y operaciones portuarias por un precio de \$75. Con esta inversión, CEMEX asegura una nueva reserva de agregados de largo plazo para sus extensas operaciones en Florida y la costa este de Estados Unidos, así como una fuente de piedra de grado químico al servicio de una huella geográfica más amplia. El cierre de esta transacción está sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones, incluyendo el consentimiento de agencias gubernamentales. CEMEX espera finalizar esta adquisición a finales del primer trimestre de 2023 o poco después.

El 18 de enero de 2023, en relación con el procedimiento fiscal de España descrito en la nota 20.4, la sala de admisión del Tribunal Supremo Español, considerando el incidente de nulidad aceptado en diciembre de 2022, aprobó analizar el escrito de preparación del recurso de casación. CEMEX interpondrá ante el Tribunal Supremo Español el recurso correspondiente.

El 14 de enero de 2023, en relación con el procedimiento legal de Egipto descrito en la nota 25.2, el Alto Tribunal Constitucional de Egipto determinó que la Ley 32/2014 es constitucional. Esta determinación, permite a CEMEX refutar el fundamento legal de todas las demandas actuales y proteger la inversión de CEMEX en Egipto.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

28) Principales Subsidiarias

Como se menciona en las notas 4.3 y 21.4, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, existen intereses no controladores sobre algunas entidades consolidadas, que son a su vez tenedoras de operaciones relevantes. Las principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2022 y 2021, cuyo porcentaje de participación se presenta de acuerdo con la tenencia que mantiene CEMEX, son las siguientes:

SUBSIDIARIA	PAÍS	% DE PARTICIPACIÓN	
		2022	2021
CEMEX España, S.A. ¹	España	99.9	99.9
CEMEX, Inc.	Estados Unidos	100.0	100.0
CEMEX Latam Holdings, S.A. ²	España	95.3	92.3
CEMEX (Costa Rica), S.A. ³	Costa Rica	–	99.4
CEMEX Nicaragua, S.A. ⁴	Nicaragua	100.0	100.0
Assiut Cement Company	Egipto	95.8	95.8
CEMEX Colombia, S.A. ⁵	Colombia	99.7	99.7
Cemento Bayano, S.A. ⁶	Panamá	99.5	99.5
CEMEX Dominicana, S.A.	República Dominicana	100.0	100.0
Trinidad Cement Limited	Trinidad y Tobago	69.8	69.8
Caribbean Cement Company Limited ⁷	Jamaica	79.0	79.0
CEMEX de Puerto Rico Inc.	Puerto Rico	100.0	100.0
CEMEX France Gestion (S.A.S.)	Francia	100.0	100.0
CEMEX Holdings Philippines, Inc. ⁸	Filipinas	77.9	77.8
Solid Cement Corporation ⁹	Filipinas	100.0	100.0
APO Cement Corporation ⁹	Filipinas	100.0	100.0
CEMEX U.K.	Reino Unido	100.0	100.0
CEMEX Deutschland, AG.	Alemania	100.0	100.0
CEMEX Czech Republic, s.r.o.	República Checa	100.0	100.0
CEMEX Polska sp. Z.o.o.	Polonia	100.0	100.0
CEMEX Holdings (Israel) Ltd.	Israel	100.0	100.0
CEMEX Topmix LLC, CEMEX Supermix LLC y CEMEX Falcon LLC ¹⁰	Emiratos Árabes Unidos	100.0	100.0
Neoris N.V. ¹¹	Holanda	34.8	99.8
CEMEX International Trading LLC ¹²	Estados Unidos	100.0	100.0
Sunbulk Shipping Limited ¹³	Bahamas	100.0	100.0

¹ CEMEX España es la controladora directa o indirecta de la mayoría de las operaciones internacionales de CEMEX.

² La participación excluye las acciones propias en la tesorería de CLH, entidad incorporada en España, que cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia bajo el símbolo CLH, es la tenedora indirecta de las operaciones de CEMEX en Colombia, Panamá, Guatemala, Nicaragua y hasta el 31 de agosto de 2022, operaciones en Costa Rica y El Salvador (nota 21.4).

³ La venta de la participación no controladora en CEMEX (Costa Rica), S.A., fue concluida el 31 de agosto de 2022.

⁴ Representa la participación del 99% en CEMEX Colombia, S.A y la participación del 1% en CLH mediante otra subsidiaria de CLH.

⁵ Representa la participación de CEMEX en acciones ordinarias y preferentes e incluye las acciones mantenidas en la tesorería de CEMEX Colombia, S.A.

⁶ Representa la participación indirecta de 99.483% de CLH en acciones ordinarias, la cual excluye un 0.516% de acciones mantenidas en la tesorería de Cemento Bayano.

⁷ Representa la participación agregada de CEMEX en esta entidad del 79.04%, la cual incluye la participación directa e indirecta de TCL de 74.08% y la participación indirecta de 4.96% de CEMEX mantenida a través de otras subsidiarias.

⁸ Las operaciones de CEMEX en las Filipinas se realizan a través de CHP, una subsidiaria incorporada en Filipinas que desde julio 2016 cotiza sus acciones ordinarias en la Bolsa de Valores de Filipinas bajo el símbolo CHP (nota 21.4).

⁹ Representa la participación directa e indirecta de CHP.

¹⁰ CEMEX España indirectamente posee el 49% del interés de capital de estas entidades e indirectamente obtiene el 51% remanente de los beneficios económicos, por acuerdos con los demás accionistas.

¹¹ El 25 de octubre de 2022, CEMEX cerró la venta del 65% de participación en Neoris N.V., la controladora del negocio global de consultoría de servicios de tecnologías y soluciones de información. (nota 4.2).

¹² CEMEX International Trading, LLC está involucrada en la comercialización internacional de los productos de CEMEX.

¹³ Sunbulk Shipping Limited se dedica principalmente al transporte y/o envío marítimo y terrestre de mercancías a nivel mundial y al manejo, administración, contratación de envíos y carga en puertos, terminales y otros destinos de carga y descarga a nivel mundial, así como a la oferta y contratación de servicios relacionados con las mismas para las entidades comerciales y operaciones de CEMEX.



CEMEX, S.A.B. DE C.V. AND SUBSIDIARIES

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Dólares de los Estados Unidos de América

Al Consejo de Administración y a los Accionistas CEMEX, S.A.B. de C.V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (“el Grupo”), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los estados consolidados de resultados, de utilidad (pérdida) integral, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2022 y 2021, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

EVALUACIÓN DEL ANÁLISIS DE DETERIORO DEL CRÉDITO MERCANTIL PARA CIERTOS GRUPOS DE UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO

Cuestión clave de la auditoría

Como se menciona en las notas 2.10 y 16.2 a los estados financieros consolidados, el saldo del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2022 es de \$7,538 millones, de los cuales \$6,176 millones corresponden a los grupos de Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) de Estados Unidos de América (EUA), y \$57 millones a los grupos de UGEs de España. El saldo del crédito mercantil representa 29% del total de activos consolidados al 31 de diciembre de 2022.

Durante 2022, la Administración del Grupo registró un deterioro de crédito mercantil por \$273 millones y \$92 millones, relacionados a los grupos de UGEs de EUA y España, respectivamente. El crédito mercantil se evalúa por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro o al menos una vez al año.

Hemos identificado la evaluación del análisis de deterioro del crédito mercantil para estos dos grupos de UGEs como una cuestión clave de la auditoría debido a que la determinación del valor en uso estimado involucra un alto grado de subjetividad. Específicamente, los supuestos de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento de largo plazo utilizados para calcular el valor en uso de estos dos grupos de UGEs son complejos, y cualquier cambio en dichos supuestos representa un impacto significativo en el monto del valor en uso.

De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros, los siguientes:

Realizamos análisis de sensibilidad sobre los supuestos de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento de largo plazo para evaluar su impacto en la determinación del valor en uso de estos dos grupos de UGEs.

Evaluamos las tasas de crecimiento de largo plazo utilizadas por el Grupo para estos dos grupos de UGEs, comparando los supuestos de crecimiento con información pública disponible.

Comparamos las proyecciones históricas del Grupo sobre flujos de efectivo con los resultados reales, para evaluar su habilidad en la preparación de proyecciones precisas.

Para poder evaluar la razonabilidad general de la determinación del valor en uso, evaluamos los múltiplos implícitos de utilidades resultado de la determinación del valor en uso contra información pública disponible de múltiplos de utilidades en transacciones de mercado.

En adición, involucramos a nuestros especialistas de valuación, quienes nos asistieron en:

- Evaluar las tasas de descuento para estos dos grupos de UGEs, al compararlas con un rango de tasas de descuento que fue determinado de manera independiente utilizando información pública disponible para entidades comparables y con información pública disponible en relación a la tasa de crecimiento a largo plazo; y
- Desarrollar un estimado de valor en uso de los grupos de UGEs utilizando las proyecciones de flujos de efectivo del Grupo y determinando una tasa de descuento de manera independiente, y comparar los resultados de nuestras estimaciones con las estimaciones de valor en uso determinadas por el Grupo.

EVALUACIÓN DE UN PROCESO FISCAL EN ESPAÑA

Cuestión clave de la auditoría

Como se menciona en las notas 2.14 y 20.4 a los estados financieros consolidados, el Grupo está involucrado en un proceso fiscal en España relativo a tratamientos fiscales inciertos. El Grupo reconoce el efecto de un tratamiento fiscal incierto cuando es probable que dicho tratamiento será aceptado por las autoridades fiscales. Si se considera que no es probable que un tratamiento fiscal incierto sea aceptado, el Grupo reconoce el efecto de dichas incertidumbres en sus pasivos por impuestos.

Hemos identificado la evaluación y las revelaciones correspondientes a un proceso fiscal en España como una cuestión clave de la auditoría, porque se requiere juicio complejo de auditor y esfuerzo de auditoría significativo, debido a la naturaleza de las estimaciones y supuestos, incluyendo los juicios sobre la probabilidad de pérdida y los importes que serían pagados en caso de un resultado desfavorable.

De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros, los siguientes:

Evaluamos la competencia y capacidad de los asesores legales y fiscales externos y responsable fiscal del Grupo, que evaluaron la probabilidad de pérdida y el importe estimado del desembolso.

En adición, en conjunto con nuestros especialistas en asuntos legales y fiscales, evaluamos los importes revelados como sigue:

- Inspeccionamos las cartas recibidas directamente de los asesores legales y fiscales externos del Grupo que evaluaron la probabilidad de pérdida y los importes que serían pagados en caso de un resultado desfavorable en este proceso fiscal, comparando estas evaluaciones y estimaciones a los realizados por el Grupo; e
- Inspeccionamos la correspondencia más reciente entre el Grupo y las distintas autoridades involucradas, en lo aplicable.

Evaluamos que las revelaciones reflejen los hechos y circunstancias propios del proceso fiscal.

EVALUACIÓN DE CIERTOS PROCESOS LEGALES

Cuestión clave de la auditoría

Como se menciona en las notas 2.12 y 25 a los estados financieros consolidados, el Grupo está involucrado en procesos legales en Colombia. El Grupo registra provisiones por procesos legales cuando es probable que un desembolso de recursos sea requerido para liquidar una obligación presente y cuando el importe del desembolso puede ser estimado de manera confiable. El Grupo revela una contingencia por procesos legales cuando la probabilidad de pérdida relacionada con dichos procesos es considerada posible o cuando es considerada probable pero el importe del desembolso no puede ser estimado de manera confiable.

Hemos identificado la evaluación de algunos de estos procesos legales en Colombia y las correspondientes revelaciones como una cuestión clave de la auditoría porque se requiere juicio y esfuerzo de auditoría, debido a la naturaleza de las estimaciones y supuestos, incluyendo los juicios sobre la probabilidad de pérdida y los importes que serían pagados en caso de resultados desfavorables.

De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros, los siguientes:

Evaluamos la competencia y capacidad de los abogados internos y externos del Grupo, que evaluaron la probabilidad de pérdida y el importe estimado del desembolso.

En adición, en conjunto con nuestros especialistas en asuntos legales, evaluamos los importes revelados como sigue:

- Inspeccionamos las cartas recibidas directamente de los abogados externos del Grupo que evaluaron la probabilidad de pérdida y los importes que serían pagados en caso de resultados desfavorables por estos procesos legales, comparando estas evaluaciones y estimaciones a los realizados por el Grupo; e
- Inspeccionamos la correspondencia más reciente entre el Grupo y las distintas autoridades, en lo aplicable.

Evaluamos que las revelaciones reflejen los hechos y circunstancias propios de cada proceso legal.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información contenida en el Informe Anual del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2022, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores ("el Informe Anual") pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Informe Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Informe Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.



C.P.C. Arturo González Prieto

Monterrey, N.L.

8 de febrero de 2023

INFORMACIÓN NO FINANCIERA

SALUD Y SEGURIDAD ¹	2020	2021	2022
Fatalidades (Núm.) ²			
Empleados	3	1	3
Contratistas ²	4	8	0
Tasa de Fatalidad de Empleados (por cada 10,000 empleados)	0.8	0.2	0.6
Incidentes Incapacitantes (Núm.)			
Empleados	49	49	56
Contratistas	39	43	49
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes (por millón de horas trabajadas) ³			
Empleados	0.5	0.5	0.5
Contratistas ⁴	0.2	0.2	0.7
Tasa de Severidad de Incidentes Incapacitantes en Empleados (días perdidos por millón de horas trabajadas) ⁴	66.9	77.6	56.7
Tasa de Frecuencia de Incidentes Totales Registrables en Empleados (por millón de horas trabajadas)	2.6	2.6	2.3
Días perdidos por Incidentes Incapacitantes en Empleados (Núm.) ⁴	1,127	1,469	1,297
Tasa de Ausencias por Enfermedad en Empleados (%)	2.2	2.0	1.8
Tasa de Frecuencia de Enfermedades Ocupacionales en Empleados (incidentes por millón de horas trabajadas) ⁴	0.1	0.1	0.1
Sitios que han implementado el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud (%)	100	100	100
Sitios certificados con OHSAS 18001 (%) ⁴	62	58	70

NUESTRA GENTE ²⁴	2020	2021	2022
Desglose de empleados por región (Núm.)			
México	12,189	14,866	16,281
Estados Unidos	8,489	8,963	8,949
Europa, Medio Oriente, África y Asia	11,819	11,582	11,664
América Central, del Sur y El Caribe	5,300	5,325	5,216
Otros ⁵	3,866	5,388	1,355
Total	41,663	46,124	43,465
Desglose de empleados por tipo de contrato (%)			
Permanente	92	94	97
Temporal	8	6	3

NUESTRA GENTE ²⁴	2020	2021	2022
Desglose de empleados por tipo de empleo (%)			
Tiempo-completo	99	99	98
Medio-tiempo	1	1	2
Desglose de empleados por posición (%)			
Ejecutivo	11	10	10
No-ejecutivo	35	30	31
Operativo	54	60	59
Desglose de empleados por edad (%)			
Menores de 30	16	18	17
31-40	31	32	31
41-50	27	26	26
Mayores de 51	25	25	26
Desglose de empleados por género (%)			
Masculino	84	84	84
Femenino	16	16	16
Personal femenino por posición (%)			
Ejecutivo	21	22	23
No-ejecutivo	35	36	36
Operativo	2	3	3
Proporción de compensación salarial de mujeres vs. hombres por región			
México	1.45	1.51	1.47
Estados Unidos	1.08	1.10	1.09
Europa, Medio Oriente, África y Asia	0.95	0.99	1.02
América Central, del Sur y El Caribe	1.29	1.19	1.23
Otros ⁵	0.67	0.71	0.49
Total	0.95	0.97	1.01
Proporción de compensación salarial de mujeres vs. hombres por posición ⁶			
Ejecutivo	0.85	0.82	0.73
No-ejecutivo	0.90	0.92	0.99
Operativo	0.84	1.05	0.88

NUESTRA GENTE ²⁴	2020	2021	2022
Proporción de la compensación salarial más alta vs. mediana por región			
México	71.7	81.2	75.7
Estados Unidos	34.4	20.9	20.5
Europa, Medio Oriente, África y Asia	22.8	20.2	15.4
América Central, del Sur y El Caribe	23.3	26.8	12.7
Otros ⁵	42.3	44.8	108.9
Total	23.8	24.2	20.3
Proporción de la compensación salarial mínima en Cemex vs. el salario mínimo local por región			
México	1.7	1.4	1.1
Estados Unidos	1.6	1.9	2.1
Europa, Medio Oriente, África y Asia	1.5	1.3	1.3
América Central, del Sur y El Caribe	1.9	1.8	1.1
Otros ⁵	2.4	1.3	2.4
Total	2.2	2.2	1.3
Incremento en la compensación salarial por región (%)			
México	4.0	4.0	6.5
Estados Unidos	3.2	3.2	3.5
Europa, Medio Oriente, África y Asia	2.8	2.8	5.6
América Central, del Sur y El Caribe	4.0	4.0	5.1
Otros ⁵	1.1	0.9	6.5
Total	3.7	3.7	4.9
Rotación de Empleados (%)			
Voluntaria	6.1	9.6	11.8
Involuntaria	7.9	8.5	9.6
Total	14.0	18.1	21.4
Rotación voluntaria de empleados por género (%)			
Masculino	6.5	10.2	12.2
Femenino	4.1	6.5	9.8
Rotación voluntaria de empleados por edad (%)			
Menores de 30	9.5	17.7	22.1
31-40	5.9	10.1	14.4
41-50	4.5	6.7	7.7
Mayores de 51	5.9	6.0	6.3
Rotación involuntaria de empleados por género (%)			
Masculino	8.5	9.2	10.0
Femenino	4.6	5.0	7.7

NUESTRA GENTE ²⁴	2020	2021	2022
Rotación involuntaria de empleados por edad (%)			
Menores de 30	10.5	12.9	16.1
31-40	7.5	8.3	10.5
41-50	6.8	7.2	7.5
Mayores de 51	7.9	7.0	6.6
Empleados incluidos en un contrato colectivo de trabajo por región (%)			
México	49	50	54
Estados Unidos	28	28	28
Europa, Medio Oriente, África y Asia	47	65	67
América Central, del Sur y El Caribe	21	19	20
Otros ⁵	0	0	0
Total	36	40	46
Notificación a empleados con respecto a cambios operativos (días promedio)	18	23	13
Países con políticas para promover la contratación local de personal (%)	86	83	74
Vacantes ocupadas por candidatos internos (%)	-	-	41
Nuevas contrataciones por género			
Femenino	-	-	1,473
Masculino	-	-	6,460
Nuevas contrataciones por edad			
Menores de 30	-	-	3,057
31-40	-	-	2,842
41-50	-	-	1,320
Mayores de 51	-	-	714
Nuevas contrataciones por región			
México ⁵	-	-	3,993
Estados Unidos	-	-	1,810
Europa, Medio Oriente, África y Asia	-	-	1,194
América Central, del Sur y El Caribe	-	-	936
Total	-	-	7,933
Capacitación de empleados por género (horas promedio/año)			
Masculino	11	25	11
Femenino	11	32	18
Total	10	26	12
Capacitación de empleados por posición (horas promedio/año)			
Ejecutivo	10	27	25
No-ejecutivo	11	29	20
Operativo	13	14	6

NUESTRA GENTE ²⁴	2020	2021	2022
Inversión en capacitación y desarrollo de empleados (millones de dólares)	8.9	8.9	6.1
Empleados comprometidos con la compañía (ICE – Índice de Compromiso de los Empleados) (%) ⁷	89	89	86
Net Promoter Score de empleados (eNPS) ⁸			
México	-	72	68
Estados Unidos	-	25	26
Europa, Medio Oriente, África y Asia	-	17	16
América Central, del Sur y El Caribe	-	57	55
Total	48	48	45

CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE	2020	2021	2022
Pavimento de concreto instalado, volumen entregado (millones m ³)	2.82	3.53	4.07
Proyectos de edificación sostenible bajo certificación en los que Cemex participa (millones m ²)	4.98	15.30	10.29
Ventas de cemento Vertua® vs. volumen total de cemento vendido (%)	-	-	41
Ventas de concreto Vertua® vs. volumen total de concreto premezclado vendido (%)	-	-	33

RELACIONES CON LA COMUNIDAD	2020	2021	2022
Familias que participan en Patrimonio Hoy (miles) ⁹	626	634	652
Personas impactadas positivamente por Patrimonio Hoy (miles) ⁹	3,013	3,053	3,123
Espacio habitacional habilitado por Patrimonio Hoy (miles m ²) ⁹	4,889	4,994	5,118
Familias que han participado en nuestras iniciativas de negocios sociales e inclusivos (miles) ⁹	778	797	808
Personas impactadas positivamente por nuestras iniciativas de negocios sociales e inclusivos (miles) ⁹	3,693	3,846	3,863
Socios comunitarios totales (i.e. personas impactadas positivamente por nuestras iniciativas sociales) (miles) ⁹	23,277	25,391	26,419
Países con programas de voluntariado (%)	100	96	100
Programas de voluntariado implementados (Núm.)	529	392	627
Personas beneficiadas por programas de voluntariado (miles)	530	189	325
Empleados participando en programas de voluntariado (Núm.)	2,689	4,762	5,932
Horas-empleado invertidas en programas de voluntariado (Núm.)	20,498	46,863	42,704
Sitios prioritarios en todos los negocios que han implementado un Plan de Inversión Comunitaria (%)	90	85	91
Sitios de cemento que han implementado un Plan de Inversión Comunitaria (%)	98	93	90
Sitios de cemento que han implementado un Plan de Gestión de Grupos de Interés (%)	90	91	90
Sitios de cemento que han implementado el Mapeo y Gestión de Riesgos Comunitarios (%)	98	86	88

ESTRATEGIA DE CARBONO Y ENERGÍA	2020	2021	2022
Emisiones absolutas brutas de CO ₂ (millones de toneladas) ¹⁰	37.2	38.1	35.3
Emisiones absolutas netas de CO ₂ (millones de toneladas) ¹⁰	34.9	35.2	31.9
Emisiones específicas brutas de CO ₂ (kg CO ₂ /ton productos cementantes) ¹⁰	658	639	621
Emisiones específicas netas de CO ₂ (kg CO ₂ /ton productos cementantes) ¹⁰	620	591	562
Reducción de emisiones de CO ₂ por tonelada de producto cementante a partir de la línea base de 1990 (%)	22.6	26.2	29.9
Emisiones de CO ₂ Alcance 1 (millones de toneladas) ¹¹	38.1	39	36.2
Emisiones de CO ₂ Alcance 2 (millones de toneladas)	3.4	3.7	3.1
Emisiones de CO ₂ Alcance 3 (millones de toneladas) ¹²	19.5	17.5	16.4
Categoría 1: Bienes y servicios comprados (millones de toneladas) ¹³	5.7	5	4.7
Categoría 2: Bienes de capital (millones de toneladas)	0.2	0.2	0.2
Categoría 3: Relacionado con combustibles y energía (millones de toneladas) ¹³	3.1	3.2	2.8
Categoría 4: Transporte upstream (millones de toneladas)	2.3	2.2	2.2
Categoría 5: Residuos (millones de toneladas)	0.002	0.002	0.002
Categoría 6: Viajes de negocio (millones de toneladas)	0.03	0.04	0.04
Categoría 7: Desplazamiento de empleados (millones de toneladas)	0.03	0.03	0.03
Categoría 8: Activos rentados upstream (millones de toneladas)	-	-	-
Categoría 9: Transporte Downstream (millones de toneladas)	0.9	0.9	0.9
Categoría 10: Procesamiento de productos vendidos (millones de toneladas)	0.2	0.3	0.2
Categoría 11: Uso de productos vendidos (millones de toneladas) ^{13,14}	5.7	4.1	3.9
Categoría 12: Tratamiento de fin de vida de productos vendidos (millones de toneladas)	0.5	0.5	0.5
Categoría 13: Activos rentados Downstream (millones de toneladas)	-	-	-
Categoría 14: Franquicias (millones de toneladas)	-	-	-
Categoría 15: Inversiones (millones de toneladas)	0.9	1.0	1.0
Intensidad de emisiones de CO ₂ por US\$ de ingresos (Kg CO ₂ / US\$) (Alcances 1 + 2) ¹⁵	3.2	2.9	2.5
Factor de Clínter (Cementante) (%)	77.0	75.2	73.7
Tasa de materia prima alternativa (%) ¹⁶	10.2	11.0	11.6
Consumo térmico específico (MJ/ton clínter)	4,024	4,023	4,063
Consumo eléctrico específico (kWh/ton cemento)	123	122	123
Consumo de combustible (TJ)	181,071	186,927	177,017
Consumo eléctrico (GWh)	7,297	7,583	7,252
Consumo total de energía (GWh)	57,594	59,507	56,424
Mezcla de combustibles (%)			
Combustibles Primarios	74.7	70.8	65.0
Coque de petróleo	50.5	44.7	37.1
Carbón	17.3	18.5	18.8
Combustóleo + Diesel	0.7	1.1	3.0
Gas natural	6.2	6.5	6.1

ESTRATEGIA DE CARBONO Y ENERGÍA	2020	2021	2022
Combustibles Alternos	25.3	29.2	35.0
Combustibles fósiles alternos	14.5	18.5	23.0
Combustibles de biomasa	10.8	10.7	12.0
Consumo de electricidad limpia en cemento (%) ¹⁷	29	30	33

GESTIÓN DE RESIDUOS	2020	2021	2022
Residuos peligrosos enviados a disposición (miles de toneladas)	2.1	2.4	2.2
Residuos no peligrosos enviados a disposición (miles de toneladas)	403.4	402.6	397.8
Total de residuos enviados a disposición (miles de toneladas)	405.5	405.0	400.0
Gestión total de insumos derivados de residuos (miles de toneladas) ¹⁸	-	22,887	26,811
Insumos derivados de residuos gestionados vs. residuos enviados a disposición	-	57	67
Proporción de residuos propios reciclados vs. enviados a disposición	94	95	94

GESTIÓN AMBIENTAL Y DE CALIDAD	2020	2021	2022
Sitios con Sistema Cemex de Gestión Ambiental equivalente a ISO 14001 (%)	92	92	92
Cemento	97	98	98
Concreto premezclado	93	92	92
Agregados	87	89	90
Sitios con Certificación ISO 14001 (%)			
Cemento	97	82	82
Concreto premezclado	39	38	38
Agregados	47	48	49
Sitios con Certificación ISO 9001 (%)			
Cemento	83	76	74
Concreto premezclado	47	48	44
Agregados	33	36	36
Inversión ambiental y otras relacionadas a sostenibilidad (millones de dólares)	78	103	171
Incidentes Ambientales (Núm.)			
Categoría 1 (Severo)	0	0	0
Categoría 2 (Moderado)	33	50	41
Categoría 3 (Menor)	525	505	514
Quejas	141	159	104
Incidentes Sociales (Núm.)	79	77	61
Multas ambientales arriba de US\$10,000 (Núm.)	6	2	3
Multas ambientales totales (Núm.)	50	47	39
Multas ambientales arriba de US\$10,000 (millones de dólares)	0.18	0.07	0.27
Multas ambientales totales (millones de dólares)	0.27	0.17	0.34

GESTIÓN DE LA CALIDAD DEL AIRE	2020	2021	2022
Clínker producido con monitoreo continuo de emisiones mayores (polvo, NOx y SOx) (%)	97	99	99
Clínker producido con monitoreo de emisiones mayores y menores (polvo, NOx, SOx, Hg, Cd, TI, VOC, PCDD/F) (%)	76	92	97
Emisiones absolutas de polvo (ton/año)	1,585	1,963	1,814
Emisiones específicas de polvo (g/ton clínker)	38	45	44
Emisiones absolutas de NOx (ton/año)	54,466	54,244	46,068
Emisiones específicas de NOx (g/ton clínker)	1,274	1,236	1,183
Emisiones absolutas de SOx (ton/año)	9,483	9,833	11,454
Emisiones específicas de SOx (g/ton clínker)	222	224	263
Reducción de emisiones de polvo por tonelada de clínker a partir de la línea base de 2005 (%)	87	85	85
Reducción de emisiones de NOx por tonelada de clínker a partir de la línea base de 2005 (%)	39	41	43
Reducción de emisiones de SOx por tonelada de clínker a partir de la línea base de 2005 (%)	66	66	60

GESTIÓN DEL AGUA ¹⁹	2020	2021	2022
Extracción total de agua por fuente (millones de m ³) ²⁰	53.7	57.2	58.7
Aguas superficiales	13.9	14.1	16.2
Aguas subterráneas	26.9	29.2	28.5
Agua municipal	9.7	11.1	10.8
Agua de lluvia recolectada	0.6	0.6	0.5
Agua marina	0.0	0.0	0.0
Agua de cantera utilizada	2.2	1.6	1.6
Aguas residuales externas	0.4	0.6	1.1
Otra	-		
Descarga total de agua por fuente (millones de m ³) ²⁰	16.0	15.6	18.5
Aguas superficiales	10.5	11.9	14.7
Aguas subterráneas/de pozo	4.0	2.4	2.5
Tratamiento de aguas externo	1.1	0.9	0.9
Agua marina	0.0	0.4	0.4
Uso provechoso/otra	0.3	0.0	0.0
Consumo total de agua (millones m ³)	37.8	41.6	40.3
Cemento	13.2	15.1	15.1
Concreto	10.4	11.7	11.6
Agregados	14.2	14.8	13.6

GESTIÓN DEL AGUA ¹⁹	2020	2021	2022
Consumo específico de agua			
Cemento (l/tonelada de material cementante)	233	255	265
Concreto (l/m ³)	219	238	232
Agregados (l/ton)	123	132	123
Sitios con sistemas de reciclaje de agua (%)	82	82	82
Implementación de Planes de Acción de Agua en sitios localizados en áreas con stress hídrico (%)	-	10	20
Reducción de extracción de agua dulce por tonelada de cementante (%)	-	-	1.6
Reducción de extracción de agua dulce por tonelada de Agregado (%)	-	-	0
Reducción de extracción de agua dulce por m ³ de Concreto (%)	-	-	5.1

GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD	2020	2021	2022
Sitios activos con planes de rehabilitación de canteras (%) ²¹	99	99	100
Canteras activas ubicadas en áreas de alto valor en biodiversidad o adyacentes a ellas (Núm.)	40	40	40
Canteras activas ubicadas en áreas de alto valor en biodiversidad o adyacentes a ellas en donde se han implementado Planes de Acción de Biodiversidad (%) ²²	98	98	98
Implementación de planes de rehabilitación de canteras, Planes de Acción de Biodiversidad y certificación por terceros (% de las canteras objetivo) ²²	77	86	88

CLIENTES Y PROVEEDORES	2020	2021	2022
Compras abastecidas con proveedores locales (%)	90	90	90
Evaluación de sostenibilidad de nuestros proveedores críticos realizada por un tercero independiente (% gasto evaluado)	63	72	68
Países que llevan a cabo encuestas de satisfacción de clientes (%)	100	100	100
Net Promoter Score (NPS)	68	68	66

ÉTICA Y CUMPLIMIENTO	2020	2021	2022
Reportes de presuntas violaciones al Código de Ética recibidos por comités de ética locales (Núm.)	620	626	786
Casos de ética y cumplimiento reportados durante el año que fueron investigados y resueltos (%)	83	89	91
Acciones disciplinarias como resultado de reportes de incumplimiento con el Código de Ética, otras políticas o leyes (Núm.) ²³	269	277	278
Países objetivo que participaron en el Programa Global de Cumplimiento (competencia económica, anti-soborno y abuso de información privilegiada) (%)	100	100	100
Países con mecanismos locales para promover la concientización de los empleados sobre los procedimientos para identificar y denunciar casos de fraudes internos, sobornos, entre otros (%)	100	100	100

ÉTICA Y CUMPLIMIENTO	2020	2021	2022
Investigación de incidentes reportados que resultaron ser verdaderos relacionados al fraude, sobornos, entre otros incidentes de corrupción con funcionarios del gobierno (Núm.)	0	0	0
Implementación del Programa de Mejora Continua de Ética y Cumplimiento (%)	76	89	89

NOTAS DE PIE:

- Indicadores calculados con base en la guía Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of safety in cement manufacturing de la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA por sus siglas en inglés).
- Nuestras fatalidades se redujeron en número durante el año, y estamos reportando un 79% menos en general (considerando las fatalidades de terceros de 2021). Nuestras cifras están alineadas con las GCCA Guidelines, actualizadas recientemente.
- Las horas trabajadas son medidas directamente y/u obtenidas usando métodos reconocidos por la industria.
- Solo cemento.
- Incluye empleados que realizan funciones corporativas en diferentes localidades. A partir de 2022 no incluye Neoris.
- A partir de 2022, las bandas de posición de los empleados se agruparon según prestaciones y compensaciones similares.
- Medido a través de la encuesta "Workforce Experience" (WExSurvey). A partir del 2020, se mide cada dos años.
- En 2022, el eNPS para funciones corporativas en diferentes ubicaciones fue 41.
- Cifras acumuladas desde 1998.
- Indicadores calculados con base a GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of CO₂ emissions from cement manufacturing.
- A partir de 2022, se incluyen emisiones de la flota de transporte terrestre de Cemex. Las emisiones de 2020 y 2021 se han ajustado de manera acorde.
- A partir de 2022, se incluyen todas las categorías de Alcance 3. Las emisiones de 2020 y 2021 se han ajustado de manera acorde.
- En proceso de verificación con KPMG.
- "Uso de productos vendidos" de otros negocios, 3.9 millones de toneladas en 2022.
- Alcances 1 + 2 por total de ventas en miles de dólares.
- Cálculo con base a GCCA Sustainability Guidelines for co-processing fuels and raw materials in cement manufacturing.
- Nuestra definición de electricidad limpia incluye fuentes de energía renovable como eólica, solar, hidro y biomasa, así como la electricidad generada por sistemas de aprovechamiento de calor residual.
- Cifra incluye residuos no-reciclables consumidos en nuestras operaciones como materia prima alternativa y combustible, agregados alternativos/secundarios, material reciclado propio en nuestros principales negocios y otros residuos gestionados por la compañía.
- Clasificación en concordancia con GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing.
- De conformidad con la GCCA, los volúmenes pueden ser medidos, calculados o estimados con base en condiciones del equipo o en bibliografía, así como en supuestos locales específicos para algunas operaciones.
- El plan de rehabilitación de canteras responde a los requisitos legales de cada ubicación. El estado de Alabama no requiere por ley un plan de rehabilitación de canteras, por lo tanto, Wynn Quarry no tiene ningún plan de rehabilitación vigente a la fecha del informe.
- Desempeño de los Planes de Acción de Biodiversidad está considerando nuestro estudio de alcance de 2010. En el futuro, actualizaremos el estudio de alcance de 2021.
- Excluyendo bajas de empleados, contratistas y clientes; 105 bajas durante 2021 y 130 bajas durante 2022.
- Excluye a los empleados de Sinergia Deportiva.

IMPACTOS ECONÓMICOS DIRECTOS

	2020	2021	2022
Clientes: Ventas netas ¹	12,669	14,379	15,577
Proveedores: Costo de ventas y gastos operativos ²	8,082	9,286	10,384
Empleados y sus familias: Salarios y beneficios ³	2,189	2,254	2,512
Inversiones: CAPEX ⁴ más capital de trabajo	681	1,223	1,878
Acreedores: Gasto financiero neto	715	574	529
Gobierno: Impuestos	157	194	197
Comunidades: Donaciones ⁵			
Donaciones a comunidades como % de ingresos antes de impuestos	-0.39%	0.07%	0.17%
Accionistas: Dividendos ⁶	0	0	0
Otros	179	150	4
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas ⁷	-72	-25	-6
Flujo de efectivo libre consolidado	734	722	78
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad y utilidad (pérdida) neta de la participación no controladora	-1,310	954	770

1 Excluye ventas de activos.

2 Excluye depreciación y amortización.

3 Salarios y beneficios incluyen empleados no-operativos y operativos.

4 Gastos de capital para mantenimiento y expansión.

5 Donaciones como porcentaje de los ingresos antes de impuestos.

6 Dividendos pagados en efectivo, este efecto no afecta el Flujo de Caja Libre Consolidado, (esta presentado debajo FCL).

7 2020 flujo de efectivo libre de Francia, Reino Unido, Estados Unidos (Kosmos), España cemento blanco, Costa Rica, El Salvador, y Neoris.

2021 flujo de efectivo libre de Francia, España cemento blanco, Costa Rica, El Salvador y Neoris.

2022 flujo de efectivo libre de Costa Rica, El Salvador and Neoris.



KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
Blvd. Manuel Ávila Camacho 176 P1,
Reforma Social, Miguel Hidalgo, C.P. 11650,
Ciudad de México.
Teléfono: +01 (55) 5246 8300
kpmg.com.mx

Informe de Aseguramiento de Seguridad Limitada sobre Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad (Información no Financiera)

Al Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.

Hemos sido contratados por la Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. (en lo sucesivo “CEMEX”) para reportar sobre los Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad (Información no Financiera) preparados y presentados por la Dirección de Sostenibilidad Corporativa de CEMEX incluidos en el Reporte Integrado 2022 de CEMEX por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 (el “Reporte”), que se detallan en el Anexo A adjunto al presente informe (los “Indicadores”), en la forma de una conclusión independiente de seguridad limitada, respecto a si, con base en nuestro trabajo realizado y la evidencia obtenida, nada llamó nuestra atención que nos lleve a creer que los Indicadores, no están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con los estándares de la Asociación Global del Cemento y Concreto (“GCCA” por sus siglas al inglés) y con el procedimiento interno de CEMEX denominado *Environmental and Social Incident Reporting Procedure*.

Responsabilidades de la Administración

La Dirección de Sostenibilidad Corporativa de CEMEX es responsable de la preparación y presentación de la información sujeta a nuestra revisión y la información y aseveraciones contenidas dentro de ésta.

La Administración de CEMEX es responsable del diseño, implementación y mantenimiento del control interno relevante para la preparación y presentación de la información sujeta a nuestra revisión, que está libre de errores materiales, ya sea por fraude o error.

La Administración de CEMEX, también es responsable de asegurar que el personal involucrado en la preparación de los Indicadores se encuentra adecuadamente capacitado, los sistemas de información están debidamente actualizados y que cualquier cambio en la presentación de datos y/o en la forma de reportar, incluya todas las unidades de reporte significativas.

Nuestras responsabilidades

Nuestra responsabilidad es revisar la información concerniente a los Indicadores incluidos en el Reporte 2022 y reportar sobre ello en la forma de una conclusión independiente de seguridad limitada con base en la evidencia obtenida. Realizamos nuestro trabajo con base en la Norma Internacional sobre Trabajos de Aseguramiento (ISAE) 3000 (Revisada), “Encargos de Aseguramiento Distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica”, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (*International Auditing and Assurance Standards Board*), dicha norma requiere que planeemos y realicemos nuestros procedimientos para obtener un nivel de seguridad o fiabilidad limitada respecto a si, con base en nuestro trabajo y la evidencia obtenida, nada llamó nuestra atención que nos lleve a creer que los Indicadores incluidos en el Reporte por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022, no están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con los estándares de la Asociación Global del Cemento y Concreto (“GCCA” por sus siglas al inglés) y con el procedimiento interno de CEMEX denominado *Environmental and Social Incident Reporting Procedure*.

KPMG CARDENAS DOSAL, S.C. (la “Firma”) aplica la Norma Internacional sobre Administración de Calidad 1 y, por consiguiente, mantiene un sistema integral de administración de calidad, incluyendo políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de requisitos éticos, normas profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

1 (Continúa)



KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
Blvd. Manuel Ávila Camacho 176 P1,
Reforma Social, Miguel Hidalgo, C.P. 11650,
Ciudad de México.
Teléfono: +01 (55) 5246 8300
kpmg.com.mx

Hemos cumplido con los requerimientos del Comité Internacional de Ética para profesionales de la contabilidad (incluyendo los estándares internacionales de independencia), que se basa en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Hemos cumplido con los requerimientos del Comité Internacional de Ética para profesionales de la contabilidad (incluyendo los estándares internacionales de independencia), que se basa en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de nuestro entendimiento y experiencia en los Indicadores presentados en el Reporte de CEMEX y otras circunstancias del trabajo, y nuestra consideración de las áreas en las que es probable que surjan errores materiales.

Al obtener un entendimiento de los Indicadores incluidos en el Reporte de CEMEX, y otras circunstancias del trabajo, hemos considerado el proceso utilizado para preparar los Indicadores, con la finalidad de diseñar procedimientos de aseguramiento que sean adecuados en las circunstancias, más no con la finalidad de expresar una conclusión en cuanto a la efectividad del control interno de CEMEX sobre la preparación y presentación de los Indicadores presentados en el Reporte de CEMEX.

Nuestro trabajo también incluye la evaluación de lo apropiado del asunto principal, la idoneidad de los criterios utilizados por CEMEX en la preparación de los Indicadores, evaluando lo apropiado de los métodos, políticas y procedimientos, y modelos utilizados.

Los procedimientos aplicados en un trabajo de seguridad limitada difieren en naturaleza, oportunidad y alcance que en un trabajo de seguridad razonable. Por consiguiente, el nivel de aseguramiento que se obtiene en un trabajo de seguridad limitada es significativamente menor que el aseguramiento que se habría obtenido en caso de efectuar un trabajo de seguridad razonable.

Criterios

Los criterios sobre los cuales se ha evaluado la preparación de los Indicadores se refieren a los requerimientos establecidos y de conformidad con los estándares de la Asociación Global del Cemento y Concreto (“GCCA” por sus siglas al inglés) y con el procedimiento interno de CEMEX denominado *Environmental and Social Incident Reporting Procedure* que se detallan en el Anexo A.

Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno es posible que pudieran ocurrir errores o irregularidades en la información presentada en el Reporte y no ser detectados. Nuestra revisión no está diseñada para detectar todas las debilidades en los controles internos sobre la preparación y presentación del Reporte, ya que nuestra revisión no se ha llevado a cabo de manera continua durante todo el periodo y los procedimientos fueron realizados con base en una muestra.

Conclusión

Nuestra conclusión ha sido formada con base a y está sujeta a lo que se detalla en este informe.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra conclusión.

2 (Continúa)



KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
Blvd. Manuel Ávila Camacho 176 P1,
Reforma Social, Miguel Hidalgo, C.P. 11650,
Ciudad de México.
Teléfono: +01 (55) 5246 8300
kpmg.com.mx

Basados en nuestra revisión y la evidencia obtenida, no tuvimos conocimiento de situación alguna que nos haga pensar que los Indicadores que se detallan en el Anexo A adjunto al presente informe de aseguramiento, preparados por la Dirección de Sostenibilidad Corporativa de CEMEX e incluidos en el Reporte por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022, no están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con los estándares de la Asociación Global del Cemento y Concreto (“GCCA” por sus siglas al inglés) y con el procedimiento interno de CEMEX denominado *Environmental and Social Incident Reporting Procedure*.

Restricción de uso de nuestro informe

Nuestro informe no debe ser considerado como adecuado para usarse ni considerarse por cualquiera de las partes que deseen adquirir derechos frente a nosotros distintos de la Dirección de Sostenibilidad Corporativa de CEMEX para ningún propósito o bajo cualquier otro contexto. Cualquier parte distinta a la Dirección de Sostenibilidad Corporativa de CEMEX que obtenga acceso a nuestro informe o una copia del mismo y elija basarse en nuestro informe (o en cualquier parte de él) lo hará bajo su propio riesgo.

En la medida en que lo permita la ley, no aceptamos ni asumimos ninguna responsabilidad y negamos cualquier responsabilidad de nuestro trabajo a cualquier parte que no sea CEMEX por este informe independiente de seguridad limitada o por las conclusiones a las que hemos llegado.

Nuestro informe es emitido para CEMEX, sobre el entendimiento que este informe no debe ser copiado, ni hacer referencia a él o divulgado en su totalidad o en partes sin nuestro previo consentimiento por escrito.

KPMG CARDENAS DOSAL, S.C.

Alberto Dosal Montero
Socio

Monterrey, Nuevo León, a 27 de marzo de 2023.

3 (Continúa)



KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
Blvd. Manuel Ávila Camacho 176 P1,
Reforma Social, Miguel Hidalgo, C.P. 11650,
Ciudad de México.
Teléfono: +01 (55) 5246 8300
kpmg.com.mx

Anexo A

Descripción de los Indicadores objeto del trabajo de aseguramiento de seguridad limitada:

Alcance 1 de emisiones de CO₂ conforme a *Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of CO₂ emissions from cement manufacturing* de la GCCA, presentando:

- Emisiones directas absolutas, brutas y netas de CO₂.
- Emisiones específicas, brutas y netas de CO₂, por tonelada de material cementante.

Alcance 2 de emisiones de CO₂:

- Emisiones indirectas de CO₂ por la generación de electricidad externa consumida.

Alcance 3 de emisiones de CO₂ categoría de "bienes y servicios comprados" (Scope 3 CO₂ emissions, category "Purchased goods and services"):

- Emisiones asociadas a la compra de Clinker (*CO₂ emissions from purchased Clinker*).

Indicadores de economía circular de acuerdo con *Sustainability Guidelines for co-processing fuels and raw materials in cement manufacturing* de la GCCA incluyendo:

- Tasa de combustible alterno (utilizado en hornos).
- Tasa de combustible de biomasa (utilizado en hornos).
- Consumo térmico específico para la producción de clinker.
- Factor de clinker/cemento (equivalente).
- Tasa de materia prima alternativa.

Indicadores de salud y seguridad de acuerdo con *Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of safety in cement and concrete manufacturing* de la GGCA, incluyendo:

- Número de fatalidades de empleados directos, contratistas/subcontratistas (en sitio) y terceros (en sitio).
- Tasa de fatalidades de empleados directos.
- Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes de empleados directos.
- Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes de contratistas y subcontratistas (en sitio).
- Tasa de severidad de incidentes incapacitantes de empleados directos.

Indicadores de emisiones de acuerdo con *Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of emissions from cement manufacturing* de la GCCA, incluyendo:

- Porcentaje general de cobertura (*overall coverage rate*).
- Índice de cobertura de medición continua (*coverage rate continuous measurement*).
- Emisiones absolutas y específicas de polvo.
- Emisiones absolutas y específicas de NO_x.
- Emisiones absolutas y específicas de SO_x.

Indicadores de Biodiversidad de acuerdo con *Sustainability Guidelines for quarry rehabilitation and biodiversity management* de la GCCA, incluyendo:



KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
Blvd. Manuel Ávila Camacho 176 P1,
Reforma Social, Miguel Hidalgo, C.P. 11650,
Ciudad de México.
Teléfono: +01 (55) 5246 8300
kpmg.com.mx

- Porcentaje de canteras con alto valor de biodiversidad donde se ha implementado un plan de gestión de biodiversidad.
- Porcentaje de canteras donde se ha implementado un plan de rehabilitación.

Indicadores de agua de acuerdo con *Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing* de la GCCA, incluyendo:

- Consumo total de agua = extracción de agua – vertido de agua.
- Consumo de agua por unidad de producto (producto cementante).

Número de Incidentes Ambientales Categoría 1 y 2, de acuerdo con lo definido en el procedimiento interno de CEMEX denominado *CEMEX Environmental and Social Incident Reporting Procedure*.

Número de Incidentes Sociales Categoría 1 y 2, de acuerdo con lo definido en el procedimiento interno de CEMEX denominado *CEMEX Environmental and Social Incident Reporting Procedure*.



APÉNDICE

Relación con nuestros grupos de interés	219
Alcance y límites del reporte	224
Índice contenidos del GRI Sustainability Reporting Standards	226
Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)	243
Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure Response (TCFD)	245
Conectividad de habilidades del Consejo de Administración en la gestión de factores de riesgo	263
Términos que utilizamos	265
Declaración precautoria con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras	267
Información para inversionistas, medios y sostenibilidad	268

Nuestro reporte busca proveer una perspectiva integral del desempeño de nuestra compañía.

RELACIÓN CON GRUPOS DE INTERÉS

Nuestros grupos de interés incluyen a nuestra fuerza laboral, clientes, accionistas, inversionistas, proveedores, comunidades, ONG, instituciones académicas, autoridades gubernamentales, reguladores y asociaciones empresariales.

En todos los países en los que operamos, fomentamos e invertimos en el desarrollo de relaciones estratégicas con nuestros principales grupos de interés a través de un diálogo abierto y actividades específicas. Escuchar lo que nuestros grupos de interés consideran importante nos permite abordar sus principales intereses de forma proactiva, administrar riesgos y oportunidades y establecer lineamientos claros para entregar valor compartido duradero para nuestra compañía y comunidades.

Identificar prioridades para nuestros grupos de interés y para Cemex

El estudio de materialidad de nuestra compañía concentra los temas financieros y no financieros que son más relevantes para nuestros grupos de interés y nuestra compañía. Alineado con el marco de referencia del GRI y sus principios de materialidad, este análisis sirve para identificar los temas clave que deben atenderse en nuestra planeación estratégica y reporte integrado.

En 2022, revisamos con nuestros principales grupos de interés los temas incluidos en la matriz de materialidad realizada en 2019. Este ejercicio nos permitió alinear nuestros principales temas con nuestro [Modelo de Sostenibilidad](#) actualizado e identificar los riesgos potenciales que podrían tener un impacto sobre las actividades de la compañía, grupos de interés y medio ambiente. Adicionalmente, alineamos los temas materiales con nuestra agenda de Administración de Riesgos Empresariales (ERM, por sus siglas en inglés).

Continuaremos monitoreando los temas materiales y sus potenciales impactos en nuestros grupos de interés y en el desempeño financiero y sostenible de nuestra compañía.



Fomentamos e invertimos en el desarrollo de relaciones estratégicas con nuestros principales grupos de interés.

NUESTRO PROCESO PARA REALIZAR EL ESTUDIO DE MATERIALIDAD



IDENTIFICACIÓN

de los temas materiales.



DEFINICIÓN

de los grupos de interés a participar en el análisis.



PRIORIZACIÓN

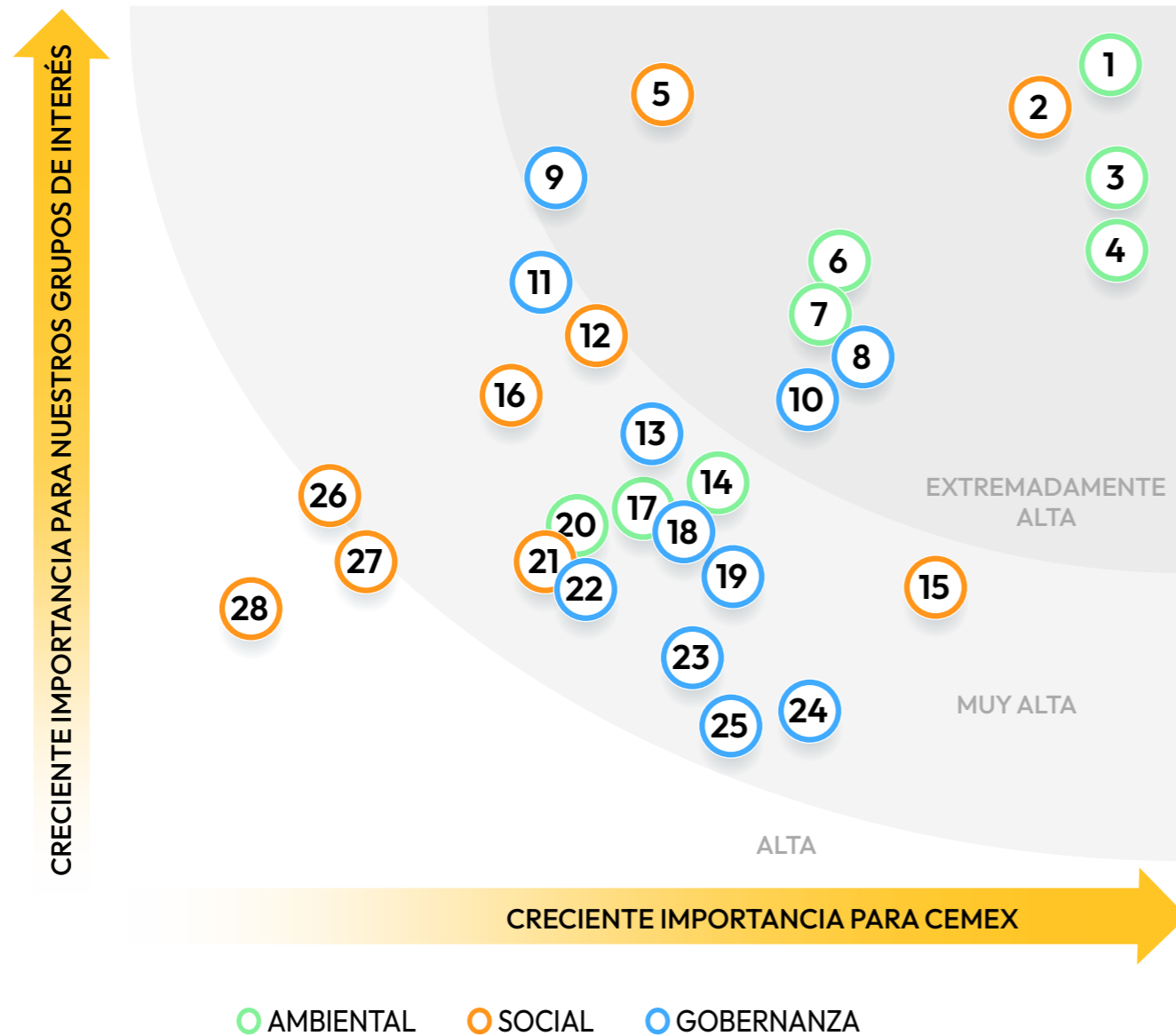
de temas considerando las opiniones y preocupaciones de nuestros grupos de interés. **Alineación de los temas con la agenda de riesgos empresariales** para identificar la creciente importancia para Cemex.



REVISIÓN DE RESULTADOS

manteniendo consistencia con nuestra estrategia de negocio.

Nuestra Matriz de Materialidad



Materialidad extremadamente alta

- 1 Cero emisiones netas CO₂
- 2 Salud y seguridad
- 3 Combustibles alternos y materias primas alternas
- 4 Costos, eficiencia y abastecimiento de energía
- 5 Bienestar de los empleados
- 6 Economía circular y residuos
- 7 Calidad del aire
- 8 Enfoque al cliente
- 9 Ética y Cumplimiento
- 10 Calidad de producto, innovación y sostenibilidad

15 Transición Justa, Valor Compartido e Innovación Social

- 16 Diversidad, Equidad e Inclusión
- 17 Normas ambientales
- 18 Rendimiento del capital empleado
- 19 Gestión de Riesgos y Oportunidades
- 20 Conservación de la biodiversidad
- 21 Respeto a los Derechos Humanos
- 22 Compras responsables y verdes
- 23 Finanzas corporativas alineadas con los ODS
- 24 Ciberamenazas y protección de datos
- 25 Conectividad digital

Materialidad muy alta

- 11 Divulgación y transparencia
- 12 Experiencia laboral
- 13 Composición y gestión del Consejo
- 14 Preservación del agua

Materialidad alta

- 26 Desarrollo de capacidades comunitarias para la empleabilidad
- 27 Infraestructura comunitaria y vivienda
- 28 Participación de las partes interesadas

Continuaremos dando seguimiento a los temas materiales y sus impactos potenciales en nuestros grupos de interés y el desempeño financiero y de sostenibilidad de la compañía.

Cómo nos relacionamos con nuestros grupos de interés

Buscamos establecer relaciones con nuestros grupos de interés con honestidad, respeto e integridad. Principalmente a través de nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial y nuestra Política de Relación con Grupos de Interés, definimos el marco de referencia que empleamos al desplegar nuestra estrategia de acercamiento.

Nuestra estrategia toma en cuenta las prioridades y los principales temas que mencionaron nuestros grupos de interés cuando realizamos el estudio de materialidad y define canales de comunicación específicos para relacionarnos con cada uno de nuestros grupos de interés mediante el diálogo y la colaboración.



NUESTRA GENTE



CLIENTES



ACCIONISTAS, INVERSIONISTAS Y ANALISTAS



PROVEEDORES

	Nuestros colaboradores son parte de nuestra ventaja competitiva y la razón de nuestro éxito. Buscamos siempre ofrecerles oportunidades de crecimiento y desarrollo además de un ambiente de trabajo seguro, saludable, diverso e inclusivo.	Al comprender las necesidades y retos de nuestros clientes, buscamos colocarlos al centro de todo lo que hacemos y convertirnos en su socio predilecto.	Implementamos una robusta estrategia de relación con nuestros inversionistas para promover un claro entendimiento del desempeño, estrategia y riesgos de la compañía.	Fomentamos una sólida relación con nuestra red de proveedores, con el objetivo de garantizar el cumplimiento con nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial y nuestro Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros.
Principales temas de colaboración	<ul style="list-style-type: none"> Salud y seguridad Prioridades y retos de la compañía Ética del negocio Bienestar, experiencia y relación con los empleados Diversidad e inclusión Capacitación, desarrollo y crecimiento de carrera 	<ul style="list-style-type: none"> Experiencia y compromiso de los clientes Necesidades y retos de construcción Productos, servicios y soluciones de calidad Prácticas de gestión de la sostenibilidad Mayor conocimiento de los atributos sostenibles de nuestros productos 	<ul style="list-style-type: none"> Desempeño financiero de la compañía Rendimiento del capital invertido Integridad de precios y cumplimiento antimonopólico Difusión y desempeño ASG Riesgos y oportunidades 	<ul style="list-style-type: none"> Ética corporativa y cumplimiento legal Calidad de los productos y servicios Confiabilidad y eficiencia de la cadena de suministro Salud y seguridad Prácticas de gestión de la sostenibilidad
Canales de relacionamiento y frecuencia	<ul style="list-style-type: none"> Línea de denuncia ETHOSline 24/7 Campañas de ética y cumplimiento Encuesta de satisfacción para empleados Boletines globales y locales Mensajes de los líderes vía correo electrónico y video Equipos de RH y plataformas de procesos de RH Diálogo abierto y reuniones con líderes, incluidas sesiones con el director general y con miembros del Comité Ejecutivo 	<ul style="list-style-type: none"> Relación entre el equipo de ventas y la alta dirección Plataforma digital Cemex Go 24/7 Eventos comerciales periódicos Encuestas de satisfacción del cliente Encuestas de satisfacción, centros y líneas telefónicas de atención Línea de denuncia ETHOSline 24/7 	<ul style="list-style-type: none"> Reuniones periódicas, conferencias vía internet y por teléfono Informes financieros trimestrales y estimados Reporte anual integrado, reportes anuales y envíos de información Actualización continua del sitio web y emisión de comunicados de prensa Evento anual con inversionistas Cemex Day Documentos de postura de la compañía 	<ul style="list-style-type: none"> Interacciones diarias Programas de capacitación y construcción de capacidades permanentes Plataformas de verificación de salud y seguridad y sostenibilidad Proceso anual Smart Innovation
Resultados	<ul style="list-style-type: none"> Comprensión de necesidades de empleados Estrategia de gestión de talento Denuncia de casos de ética Estrategia de aprendizaje Seguridad en el lugar de trabajo Política, comités e iniciativas de diversidad e inclusión Participación en programas externos sobre diversidad 	<ul style="list-style-type: none"> Estrategia enfocada al cliente Clara comprensión de las necesidades e inquietudes de nuestros clientes Net Promoter Score (NPS) Soluciones digitales 	<ul style="list-style-type: none"> Comprensión de la posición financiera, desempeño, perspectivas de negocio y riesgos Fortalecimiento de las prácticas y métricas de Cemex en ASG Mejoras en la calidad de la información y transparencia 	<ul style="list-style-type: none"> Programa de Sostenibilidad para Proveedores para proveedores críticos Promoción de proveedores locales Verificación de contratistas en salud y seguridad


COMUNIDADES

AUTORIDADES GUBERNAMENTALES Y REGULADORES

ASOCIACIONES EMPRESARIALES

ONG E INSTITUCIONES ACADÉMICAS

	<p>Nuestro diálogo constante y formal con nuestras comunidades vecinas ha sido fundamental para construir la confianza mutua. Comprender sus expectativas nos permite trabajar de manera conjunta y revisar el progreso para lograr los planes acordados.</p>	<p>Cooperamos y establecemos relaciones con los gobiernos y responsables de las políticas relevantes para nuestra industria, de manera consistente con nuestros valores, Código de Ética y Conducta Empresarial, políticas y lineamientos y la ley, tanto directamente como a través de cámaras empresariales.</p>	<p>Participamos de forma activa en varias cámaras empresariales a nivel global, regional y nacional para establecer alianzas y promover nuestros principales negocios de cemento, concreto, agregados y soluciones urbanas dentro del sector.</p>	<p>Construimos plataformas de colaboración innovadoras a través de las que podemos encontrar coincidencias con entidades que comparten nuestra visión de construir un mejor futuro. En este sentido, en colaboración con las ONG, fomentamos el establecimiento de alianzas globales que son clave para generar valor y mejorar la calidad de vida de la gente. Adicionalmente, colaboramos con instituciones académicas líderes e invertimos en investigación científica que sirve para comprender mejor cómo nuestros productos pueden brindar beneficios y reducir el impacto ambiental, social y económico.</p>
Principales temas de colaboración	<ul style="list-style-type: none"> Salud y seguridad Educación y desarrollo de capacidades Programas de infraestructura y vivienda comunitarias Habilidades para el empleo y bienestar en las comunidades Respeto a los derechos humanos Oportunidades de empleo local 	<ul style="list-style-type: none"> Salud y seguridad Ética corporativa y cumplimiento Cambio climático y emisiones Costos, eficiencia y abastecimiento de energía Economía circular y residuos Programas de infraestructura y vivienda comunitarias 	<ul style="list-style-type: none"> Salud y seguridad Ética corporativa y cumplimiento Regulación ambiental Principios y retos de sostenibilidad Mayor conocimiento de los atributos sostenibles de nuestros productos Compartir mejores prácticas de la industria 	<ul style="list-style-type: none"> Desempeño e información en prácticas ASG Ciudades y comunidades sostenibles Soluciones en energía y cambio climático Conservación de recursos naturales Economía circular y residuos Innovación y desarrollo de negocios Política pública y apoyo
Canales de relacionamiento y frecuencia	<ul style="list-style-type: none"> Diálogos continuos con la comunidad Celebración anual de puertas abiertas en sitios operativos Programas educativos permanentes Iniciativas de infraestructura comunitaria, voluntariado e inversión social Creación colaborativa de programas de negocios inclusivos 	<ul style="list-style-type: none"> Documentos de postura de la compañía Discusiones continuas sobre políticas públicas Alianzas de largo plazo Grupos de trabajo Visitas periódicas a las plantas Eventos y conferencias Reporte integrado y reporte 20-F anuales 	<ul style="list-style-type: none"> Reuniones periódicas Conferencias anuales Grupos de trabajo e investigación permanentes 	<ul style="list-style-type: none"> Investigación colaborativa permanente Participación de expertos en pláticas internas de Cemex (Lighthouse talks) Colaboración en trabajos de investigación y servicios de asesoría Playbooks de mejores prácticas y metodologías Hackathons organizados con universidades
Resultados	<ul style="list-style-type: none"> Mejoras a la infraestructura y bienestar comunitarios Mayor participación de las mujeres en la economía local Reducción en las cifras de falta de empleo y educación a jóvenes Crecimiento económico en la comunidad Programa de voluntariado 	<ul style="list-style-type: none"> Adaptación exitosa a nuevas regulaciones locales, nacionales y regionales Creación de iniciativas conjuntas que requieren un enfoque multidisciplinario como ARISE 	<ul style="list-style-type: none"> Iniciativas, declaraciones, estudios y campañas de comunicación coordinados Compartir mejores prácticas de la industria Fortalecer el posicionamiento del cemento y del concreto como materiales de construcción sostenibles Cumplimiento con legislación antimonopolios 	<ul style="list-style-type: none"> Calidad y transparencia incrementales en los reportes de Cemex Desarrollar soluciones a través de proyectos colaborativos Construir alianzas estratégicas con ONG y las mejores universidades Sensibilización sobre tendencias globales Atracción de nuevos talentos para Cemex Evaluación de riesgos y oportunidades

Colaboración con terceros para acelerar la acción climática

Como líder mundial en la industrial de los materiales de construcción que opera en cuatro continentes, Cemex busca colaborar con socios y asociaciones para promover la acción climática en todas nuestras geografías.

Alianzas y compromisos

Cemex firmó el compromiso Business Ambition for 1.5°C que promueve la coalición We Mean Business



Cemex participa en la campaña Race to Zero de la UNFCCC que se desplegó para acelerar los compromisos de cero emisiones netas



Cemex es miembro fundador



Cemex es miembro fundador de la Coalición de los CFO para los ODS con el objetivo de atraer capital al desarrollo sostenible



Cemex es parte del Corporate Leaders Group Europe, organizado por el Cambridge Institute for Sustainability Leadership

Membresías y Asociaciones Industriales

United Nations Global Compact

**Divulgación y Reconocimientos**

Cemex está entre el 8% mejor evaluado por la participación con sus proveedores en el tema de cambio climático, basado en su divulgación de CDP en 2022.



La estrategia de carbono de Cemex alcanzó el más alto nivel, de acuerdo a los criterios de TPI.



Cemex es uno de los 10 principales constituyentes del MSCI EM Latin America ESG Leaders Index



Cemex ha adoptado las recomendaciones del TCFD con respecto a al reporte de información relacionada con el clima desde el 2020.



Cemex reporta alineado a SASB para los Estándares para Materiales de Construcción.

ALCANCE Y LÍMITES DE ESTE REPORTE

Nuestro reporte integrado busca proveer un análisis holístico de la visión estratégica, desempeño, gobierno corporativo y creación de valor de la compañía.

Consideraciones generales

CEMEX, S.A.B. de C.V., es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (S.A.B. de C.V.) organizada bajo las leyes de México. Excepto cuando el contexto pueda requerir lo contrario, las referencias hechas en este reporte integrado a “Cemex”, “la compañía”, “la organización”, “nosotros” o “nuestro” se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias.

Alcance del reporte

Cemex comenzó a publicar reportes ambientales, de salud y seguridad en 1996 y ha publicado anualmente, desde 2003, un Informe de Desarrollo Sostenible que aborda una amplia gama de asuntos relacionados con su desempeño económico, ambiental, social y de gobierno corporativo. Desde 2016, nuestros Reportes Integrados tienen la intención de ofrecer un análisis holístico de la visión estratégica, desempeño, gobierno corporativo y creación de valor de la compañía,

además de proveer una comprensión más profunda de los indicadores clave de desempeño, financieros y no financieros, que la compañía emplea para gestionar su negocio en el corto, mediano y largo plazo.

Límites y periodo de reporte

Para la preparación de este reporte, consolidamos la información de todas nuestras operaciones. Cubre nuestras líneas de negocios globales de cemento, concreto, agregados y soluciones urbanas, y presenta nuestro desempeño, avance, logros y retos financieros y no financieros durante el año calendario 2022, que corresponde al año fiscal de la compañía. Nuestro estudio de materialidad fue la guía para el proceso de este reporte, y los temas incluidos se relacionan particularmente con los que la dirección de Cemex y nuestros grupos de interés consideraron que tienen la mayor importancia, como se refleja en nuestra Matriz de Materialidad.

A menos que se indique lo contrario, la información que se presenta en este reporte corresponde a la compañía en su totalidad. Hemos incluido información de las operaciones en las que tenemos el control financiero y operativo. Si una planta es vendida, su información ya no es utilizada en nuestros datos ni considerada en nuestras metas. Hemos marcado claramente cada caso en el que hemos replanteado ciertas series de datos con



respecto a años previos. A menos de que se indique otra cosa, todas las cantidades monetarias se reportan en dólares americanos. Todas las unidades en toneladas hacen referencia a toneladas métricas.

La información de nuestro Reporte Integrado 2022 proviene de fuentes diversas, incluyendo sistemas de gestión interna y bases de datos de desempeño, así como encuestas anuales que se aplicaron en todas nuestras operaciones.

Nuestro objetivo es mejorar continuamente la transparencia y exhaustividad de cada reporte que producimos y paralelamente optimizar nuestros procesos y la forma en que presentamos la información.

Para ello, incluimos una verificación limitada realizada por KPMG. Esta organización independiente verificó la información y el proceso para calcular nuestros indicadores anuales asociados con CO₂ y otras emisiones, salud y seguridad, economía circular, biodiversidad e incidentes ambientales y sociales, así como agua.



Técnicas de medición de datos

Empleamos los siguientes protocolos y técnicas para medir los indicadores clave de desempeño (KPI) en sostenibilidad que reportamos:

Emisiones de CO₂: Cemex reporta emisiones de CO₂ absolutas y específicas siguiendo las Directrices del Marco de Sostenibilidad del Global Cement and Concrete Association (GCCA) y los Lineamientos de Sostenibilidad del GCCA para el monitoreo y reporte de emisiones de CO₂ de la manufactura del cemento (octubre de 2019), basado en la Norma CEN EN 19694-3 (Emisiones de fuente estacionaria – Determinación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en industrias intensivas en energía – Parte 3: Industria del cemento). Esta medición se basa en la metodología de balance de masa, completamente descrita en la Norma CEN sobre emisiones de CO₂ de la industria del cemento EN-19694-3, y aplicada a través de la hoja de

cálculo que corresponde al Protocolo de CO₂ del Cemento (previamente conocido como WBCSD-CSI Cement CO₂ and Energy Protocol v.3.1). Éste considera las emisiones directas que ocurren de fuentes que son propiedad de la compañía o son controladas por ésta, excluyendo las provenientes de la combustión de biomasa, que se reportan por separado (Alcance 1) y las emisiones indirectas provenientes de la generación de electricidad comprada consumida en los equipos propios de la compañía o controlados por ésta (Alcance 2) y del clínker comprado (Alcance 3). Para los países cubiertos por el Sistema Europeo de Comercio de Emisiones de la Unión Europea (EU ETS), los datos sobre CO₂ corresponden a los validados por un verificador independiente de conformidad con las acreditaciones aplicables y el reglamento de verificación.

Emisiones de polvo, NO_x y SO_x: Las cifras absolutas y específicas se calculan con base en las mediciones de los hornos tomadas de los Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones (CEMS) (en los sitios que cuentan con hornos equipados con dicha tecnología) o análisis puntuales. Estos métodos cumplen por completo con los Lineamientos de Sostenibilidad para el Monitoreo y Reporte de Emisiones del GCCA (octubre 2019). Toda la información se exporta a las bases de datos de Cemex, y es procesada, calculada y validada para obtener la cifra final del grupo. Los valores están calculados de acuerdo al estándar de 0°C, 1 atmósfera y 10% de oxígeno (O₂) en el punto de medición.

Energía: Los indicadores de consumo de combustible se registran en bases de datos internas de Cemex que clasifican a los combustibles como “convencionales”, “alternos” o “de biomasa” según la hoja de cálculo que corresponde al Protocolo de CO₂ del Cemento. Los valores caloríficos se obtienen de análisis in situ (en las localidades donde es viable), proporcionados por el proveedor o por los valores estándar de fuentes reconocidas.

Factor de clínker y combustibles alternos: Todo el consumo de materiales se registra en bases de datos internas de Cemex en las que los “materiales alternos” se definen según los estándares de los Lineamientos de Sostenibilidad del GCCA para el coprocesamiento de combustibles y materias primas en el proceso de manufactura del cemento (octubre de 2019). El “factor de clínker/cemento” se calcula utilizando los Parámetros Básicos establecidos en las Directrices del Marco de Sostenibilidad del GCCA y de acuerdo con los Lineamientos de Sostenibilidad del GCCA para el monitoreo y reporte de emisiones de CO₂ de la manufactura del cemento, procedimientos indicados en la hoja de cálculo del Protocolo de CO₂ del Cemento con información obtenida en las bases de datos.

Salud y seguridad: Intelix, que alimenta una base de datos interna, recopila toda la información relacionada con la salud y seguridad de cada sitio y automáticamente provee los datos necesarios para calcular los indicadores. La base de datos está configurada utilizando las definiciones del GCCA. Los indicadores de Salud y Seguridad son calculados de acuerdo con los Lineamientos de Sostenibilidad del GCCA para el monitoreo y reporte sobre seguridad en el proceso de manufactura del cemento, versión de febrero de 2020.

GRI Sustainability Reporting Standards

Para robustecer la comunicación sobre sostenibilidad con nuestros grupos de interés y cumplir con contenidos y métricas internacionalmente aceptados, Cemex empleó los Estándares para Reportes de Sostenibilidad del GRI para preparar sus Reportes de Desarrollo Sostenible. Entre 2008 y 2013 cumplimos con el nivel de aplicación A+ del GRI-G3. Desde 2014 hasta 2016 aplicamos los lineamientos GRI-G4.

A partir del 2017 migramos a los Estándares GRI y en 2022 estamos reportando bajo los Estándares Universales GRI 2021.

Adicional, nuestro índice de contenido GRI tiene referencias cruzadas con los Principios del Pacto Mundial de la ONU y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Nuestro Índice de contenidos GRI para 2022, se encuentra en las páginas 226-242 de este reporte.

Comunicación de Progreso -Pacto Mundial de las Naciones Unidas

Este reporte, en conjunto con el Panel del Participante del Pacto Mundial de la ONU, constituye nuestra Comunicación de Progreso (CoP) respecto a nuestros compromisos del Pacto Mundial de la ONU. Como participantes del Pacto Mundial, trabajamos para alinear las operaciones y estrategias de nuestra compañía con sus diez principios. Como se demuestra en este reporte, también estamos comprometidos a ayudar al mundo a cumplir con las metas del Acuerdo de París y a contribuir con la consecución de los ODS de la ONU.

Sustainability Accounting Standard Board (SASB)

En 2019 comenzamos a reportar alineados con los requerimientos específicos del Sustainability Accounting Standard Board (SASB) para los Estándares para Materiales de Construcción. Nuestro Índice SASB para 2022 se encuentra en las páginas 243-244 de este reporte.



ÍNDICE DE CONTENIDOS

GRI Sustainability Reporting Standards



CONTENT INDEX
ESSENTIALS SERVICE

2023

Cemex ha reportado de acuerdo con los Estándares GRI para el período del 1 de enero de 2022 al 31 de diciembre de 2022.

Para el Content Index - Essentials Service, los servicios del GRI revisaron que el Índice de Contenido GRI se presente claramente, de manera consistente con el Estándar, y que las referencias para los contenidos 2-1 a 2-5, 3-1 y 3-2 estén alineadas con las secciones correspondientes en el cuerpo del Reporte. Dicho servicio se realizó en la versión en inglés del Reporte.

Todas las páginas se refieren al Reporte Integrado 2022 de Cemex, a menos que se indique lo contrario.

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
ESTÁNDARES UNIVERSALES					
GRI 1: Fundamentos 2021					
Contenidos Generales					
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-1	Detalles organizacionales	p. 224 - Alcance y límites del reporte		
	2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	p. 224 - Alcance y límites del reporte		
	2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	p. 224 - Alcance y límites del reporte		
	2-4	Actualización de la información	p. 224 - Alcance y límites del reporte		
	2-5	Verificación externa	p. 215-217 - Informe de Aseguramiento de Seguridad Limitada sobre Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad		
	2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	p. 3 - Acerca de Cemex p. 61 - Ofrecemos la mejor experiencia al cliente p. 65-68 - Impacto social Como se hace el cemento Proveedores		
	2-7	Empleados	p. 48-49 - Construyendo una mejor experiencia para nuestra gente		
	2-8	Trabajadores que no son empleados	p. 48 - Construyendo una mejor experiencia para nuestra gente		
	2-9	Estructura de gobernanza y composición	p. 89-112 - Gobierno Corporativo Investor Center		



ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	p. 92 - Consejo de Administración ☞ Reporte 20-F de Cemex : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Punto 5: —Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros- Información Clave Cemex, S.A.B. de C.V. ▪ Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados: Consejo de Administración ▪ Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados: Prácticas del Consejo de Administración A partir de 2022, cada candidato a formar parte del Consejo de Administración se podrá presentar para elección de manera individual en nuestra asamblea de accionistas. Para obtener información actualizada, consulte nuestros informes más recientes disponibles en el sitio web de nuestra compañía en www.cemex.com		
	2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	p. 92-96 - Consejo de Administración		
	2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	p. 89 - Gobierno Corporativo p. 92 - Consejo de Administración p. 98 - Comités del Consejo de Administración		
	2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	p. 89 - Gobierno Corporativo p. 98 - Comités del Consejo de Administración p. 100 - Comité Ejecutivo		
	2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	p. 99 - Comités del Consejo de Administración – Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad (antes conocido como Comité de Sostenibilidad)		
	2-15	Conflictos de interés	p. 104 - Ética y cumplimiento p. 98 - Comités del Consejo de Administración ☞ Reporte 20-F de Cemex - 3 Factores de Riesgo: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Transacciones con partes relacionadas ▪ Punto 16G Gobierno Corporativo ▪ Prácticas del Gobierno Corporativo Para obtener información actualizada, consulte nuestros informes más recientes disponibles en el sitio web de nuestra compañía en cemex.com		
	2-16	Comunicación de inquietudes críticas	p. 109 - Gestión de riesgos y oportunidades p. 104 - Ética y cumplimiento		
	2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	p. 97 - Matriz de competencias del Consejo de Administración ☞ Reporte 20-F de Cemex - Punto 6 — Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados: Prácticas del Consejo de Administración: Matriz de habilidades del Consejo de Administración Para obtener información actualizada, consulte nuestros informes más recientes disponibles en el sitio web de nuestra compañía en cemex.com		
2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	☞ CEMEX continúa con sus mejoras de gobierno corporativo			
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-19	Políticas de remuneración	p. 103 - Compensación de ejecutivos p. 131-204 - Notas a los Estados Financieros Consolidados ☞ Reporte 20-F de Cemex Punto 6 — Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados – Remuneración de los Consejeros de CEMEX, S.A.B. de C.V. y de Nuestros Principales Funcionarios Para obtener información actualizada, consulte nuestros informes más recientes disponibles en el sitio web de nuestra compañía en cemex.com		



ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-20	Proceso para determinar la remuneración	p. 103 - Compensación de ejecutivos Reporte 20-F de Cemex: <ul style="list-style-type: none"> Punto 6 — Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados – Remuneración de los Consejeros de CEMEX, S.A.B. de C.V. y de Nuestros Principales Funcionarios Punto 5— Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros- Evolución reciente: Asamblea General Ordinaria de Accionistas de <p>Cemex ofrece un paquete de compensación competitivo basado en el nivel de responsabilidad del puesto, y está diseñado teniendo en cuenta lo siguiente: La representación de los mercados de trabajo en los que una unidad de negocio de Cemex compite por atraer talento; los datos deben ser compilados a partir de encuestas independientes, profesionales, de terceros; los datos deben incluir el salario base de mercado y la compensación total en efectivo de compañías comparables.</p> <p>Para obtener información actualizada, consulte nuestros informes más recientes disponibles en el sitio web de nuestra compañía en cemex.com</p>		
	2-21	Ratio de compensación total anual	p. 210 - Información no financiera – Proporción de la compensación salarial más alta vs. mediana por región		
	2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	p. 10 - Carta a nuestros grupos de interés p. 17 - Nuestras metas 2030 en sostenibilidad		
	2-23	Compromisos y políticas	Código de Ética Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros Política de Cemex sobre Derechos Humanos		
	2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	p. 104 - Ética y cumplimiento		
	2-25	Procesos para remediar los impactos negativos	p. 221 - Cómo nos relacionamos con nuestros grupos de interés p. 75 - Respeto a los Derechos Humanos p. 18 - Excelencia Ambiental p. 65 - Impacto social		
	2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	p. 221 - Cómo nos relacionamos con nuestros grupos de interés p. 108 - Denuncias e investigaciones		
2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	p. 104 - Ética y cumplimiento p. 117 - Requisitos regulatorios y de cumplimiento p. 196-202 - Notas a los Estados Financieros Consolidados - Procedimientos Legales Reporte 20-F de Cemex: Punto 4 - Información de la Compañía- Asuntos Regulatorios y Procedimientos Legales Para obtener información actualizada, consulte nuestros informes más recientes disponibles en el sitio web de nuestra compañía en cemex.com			
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-28	Afiliación a asociaciones	p. 221-222 - Relación con nuestros grupos de interés - Cómo nos relacionamos con nuestros grupos de interés Relación con grupos de interés p. 223 Colaborando con terceros para acelerar la acción climática		
	2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	p. 221-222 - Relación con nuestros grupos de interés - Cómo nos relacionamos con nuestros grupos de interés p. 61 - Ofrecemos la mejor experiencia al cliente p. 66 - Brindar acceso a educación y capacitación en el lugar de trabajo El Net Promoter Score (NPS) de Cemex para 2022 fue de 66		
	2-30	Convenios de negociación colectiva	p. 210 - Información no financiera, Empleados incluidos en un contrato colectivo de trabajo por región (%)		



ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO		NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
Temas materiales						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-1	Proceso de determinación de los temas materiales	p. 219 - Relación con nuestros grupos de interés - Nuestra matriz de materialidad p. 224 - Alcance y límites del reporte			
	3-2	Lista de temas materiales	Los temas materiales de Cemex incluyen: Desempeño económico, Presencia en el mercado, Impactos económicos indirectos, Prácticas de abastecimiento, Anticorrupción, Competencia desleal, Materiales, Energía, Agua y efluentes, Biodiversidad, Emisiones, Residuos, Evaluación ambiental de proveedores, Empleo, Relaciones trabajador-empresa, Salud y seguridad en el trabajo, Formación y educación, Diversidad e igualdad de oportunidades, No discriminación, Libertad de asociación y negociación colectiva, Evaluación social de los proveedores, Salud y seguridad de los clientes. No ha habido cambios significativos en la lista de temas materiales en comparación con el período del reporte anterior.			
Desempeño económico						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 219-220 - Relación con nuestros grupos de interés - Nuestra matriz de materialidad p. 83 - Operaciones globales			
	201-1	Valor económico directo generado y distribuido	p. 3 - Acerca de Cemex p. 6 - Resumen del desempeño financiero p. 124 - Información financiera consolidada selecta p. 214 - Impactos económicos directos	El valor económico distribuido por región es información sujeta a restricciones de confidencialidad.	8.1, 8.2, 9.1, 9.4, 9.5	
GRI 201: Desempeño económico 2016	201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	p. 245-262 - Contenidos del Task Force on Climate-related Financial Disclosure Response (TCFD) Documento de Postura de CEMEX sobre Cambio Climático Reporte de Cemex al CDP		13.1	
	201-3	Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	p. 141 - Pensiones y Otros Beneficios a los Empleados Post-Empleo Cemex cumple con los requisitos mínimos legales de cobertura en todos los países donde operamos.			
	201-4	Asistencia financiera recibida del gobierno	No se recibió asistencia financiera significativa de ningún gobierno. No estamos conscientes de que entidades gubernamentales sean accionistas. Sin embargo, uno o más gobiernos podrían haber invertido en fondos de inversión que tengan acciones o bonos de Cemex; en ese caso, no sabemos si esa propiedad sería material.			
Presencia en el mercado						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	Código de Ética			
	GRI 202: Presencia en el mercado 2016	202-1	Ratios entre el salario de categoría inicial estándar por género y el salario mínimo local	p. 210 - Información no financiera, Proporción de la compensación salarial mínima en Cemex vs. el salario mínimo local por región		1.2, 5.1, 8.5
202-2		Proporción de altos ejecutivos contratados en la comunidad local	p. 75 - Respeto a los Derechos Humanos p. 210 - Información no financiera, Países con políticas para promover la contratación local de personal (%)		8.5	6
Impactos económicos indirectos						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 65-70 - Impacto social: Mejorar la calidad de vida y el bienestar p. 219-220 - Relación con nuestros grupos de interés - Nuestra matriz de materialidad			



ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO		NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
GRI 203: Impactos económicos indirectos 2016	203-1	Inversiones en infraestructura y servicios apoyados	p. 30-34 - Innovación y alianzas p. 64 - Impacto social p. 69 - Voluntariado para atender los retos globales p. 209 - Información no financiera El equipo de Impacto Social de Cemex desarrollo Planes de Relacionamiento Comunitario, los cuales son usados para evaluar las necesidades y expectativas socioeconómicas, así como el impacto de los programas sociales. De acuerdo con dichos planes, evaluamos las necesidades reales de las comunidades, lideramos y promovemos reuniones comunitarias formales y buscamos que la comunidad esté constantemente informada sobre nuestros programas de impacto social.		5.4, 9.1, 11.2	9
	203-2	Impactos económicos indirectos significativos	p. 64 - Impacto social p. 211 – Información no financiera - Impacto social Los impactos económicos indirectos de Cemex, en particular los resultantes de las iniciativas comunitarias contribuyen a los objetivos internacionales y las agendas de política pública asociadas con la salud, la vivienda asequible, la educación y la sostenibilidad ambiental.		1.2, 3.8, 8.2, 8.3, 8.5	
Prácticas de abastecimiento						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	🔗 Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros p. 219-220 - Relación con nuestros grupos de interés - Nuestra matriz de materialidad			
GRI 204: Prácticas de abastecimiento 2016	204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	p. 209 - Información no financiera - Compras abastecidas con proveedores locales (%) Creemos que el abastecimiento local es, en sí mismo, una práctica empresarial sostenible. Crea puestos de trabajo, que a su vez estimulan las economías locales y el desarrollo de nuevas habilidades entre los trabajadores locales. Siempre que sea posible, apoyamos los pequeños proveedores locales en todas partes en que operamos. La definición de proveedor local es específica para cada país en el que operamos. Los criterios exactos utilizados para seleccionar proveedores varían de un país a otro, pero siempre incluyen costo, calidad y tiempo de entrega.		8.3	
Anticorrupción						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 224 - Alcance y límites del reporte p. 108 - Programa Global de Cumplimiento ETHOS 🔗 Ética y cumplimiento			
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-1	Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción	Como parte de las responsabilidades ETHOS de la organización, se brinda seguimiento cercano a los países más sensibles respecto a los riesgos de corrupción en los países donde operamos. Durante 2022, nuestras principales operaciones independientes en términos de ingresos fueron: Estados Unidos (riesgo medio), México (riesgo alto), Francia (riesgo bajo), Reino Unido (riesgo bajo), Israel (riesgo medio), Alemania (riesgo bajo), España (riesgo medio), Polonia (riesgo medio), Filipinas (riesgo alto), Colombia (riesgo alto), República Dominicana (riesgo alto) y Panamá (riesgo alto). También operamos en otros países de los cuales algunos son de bajo riesgo, riesgo medio (como Jamaica, Trinidad y Tobago, entre otros), y alto riesgo (como Haití, Guatemala, Nicaragua, entre otros). Esta clasificación de riesgo se basa en el Índice de Percepción de la Corrupción 2022 de Transparencia Internacional. Creemos que Nuestro Código de Ética refleja los requisitos de la Ley Sarbanes-Oxley de 2002 (SOX).		16.5	10



E

S

G

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	p. 107 - Capacitación Utilizamos herramientas de comunicación para distribuir nuestra Política Global Anticorrupción a todos (100%) los miembros del órgano de gobierno y empleados. Además, nuestro Código de Ética se encuentra disponible de forma pública y contiene un capítulo de Operaciones en Cumplimiento que incluye en detalle formas anticorrupción donde todas las formas de corrupción están explícitamente prohibidas por Cemex. En 2022, más de 8,800 empleados fueron capacitados en materia antimonopolio, anticorrupción y soborno. Con respecto a nuestros socios comerciales, todos los contratos de proveedores (100%) incluyen no solo cláusulas antisoborno, sino también una carta de certificación antisoborno. Durante el año se lanzaron más de 90 campañas de comunicación sobre competencia y anticorrupción a todos nuestros colaboradores.	16.5	10
	205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	No hubo incidentes que cumplieran con la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero y el estándar Ley contra el soborno del Reino Unido (UK Bribery Act), ni ningún caso legal con respecto a prácticas de corrupción, ya sea de nuestra organización o nuestros empleados durante el período del informe. Monitoreamos continuamente el comportamiento de nuestros empleados y motivamos a nuestros empleados a reportar cualquier acto de corrupción a través de ETHOSline.		
Competencia desleal					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 219-220 - Relación con nuestros grupos de interés - Nuestra matriz de materialidad p. 104 - Ética y cumplimiento – Programa Global de ETHOS 🔗 Código de Ética		
GRI 206: Competencia desleal 2016	206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	Agravios: Cualquier multa relevante o casos de incumplimiento se incluyen en la página: p. 196 - Notas a los Estados Financieros Consolidados: 25) Procedimientos Legales		
Materiales					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 19 - Excelencia Ambiental: Futuro en Acción		
GRI 301: Materiales 2016	301-1	Materiales utilizados por peso o volumen	Información confidencial.		
	301-2	Insumos reciclados utilizados	p. 20 - Productos y soluciones sostenibles p. 28 - Economía circular p. 211 – Información no financiera, Gestión de residuos		
Energía					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 19 - Futuro en Acción p. 22 - Descarbonización de nuestras operaciones		
GRI 302: Energía 2016	302-1	Consumo de energía dentro de la organización	p. 211 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía p. 211 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Consumo de combustible p. 211 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Consumo eléctrico 🔗 Ve la guía "GCCA Sustainability Guidelines for co-processing fuels and raw materials in cement manufacturing" 🔗 Todas las unidades están disponibles en el "Cement CO ₂ and Energy Protocol, Versión 3.1, CO ₂ Emissions and Energy Inventory".		
	302-2	Consumo de energía fuera de la organización	La fabricación de cemento produce CO ₂ en su mayor parte de fuentes dentro de la organización: la combustión de combustibles fósiles durante la calcinación de piedra caliza. La energía que se consume fuera de la organización no es un asunto en el que enfoquemos nuestra estrategia.		

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO		NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
GRI 302: Energía 2016	302-3	Intensidad energética	p. 211 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía Denominador: Kg of CO ₂ /ton de producto cementante Tipos de energía incluidos en la relación de intensidad: Combustibles Cobertura del 100% de las emisiones Alcance 1 en nuestras operaciones de cemento (correspondiente al 99% de todo nuestro Alcance 1 reportado ante el CDP).			
	302-4	Reducción del consumo energético	p. 211 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía Energía incluida: Combustibles y electricidad utilizados durante el proceso de producción. Línea base: 1990 🔗 <u>Todas las unidades se encuentran disponibles en el "Cement CO₂ and Energy Protocol, Versión 3.1, CO₂ Emissions and Energy Inventory"</u>			
	302-5	Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	p. 20 - Productos y soluciones sostenibles p. 211 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía	Tenemos un portafolio de productos y soluciones que traen ahorros en el consumo de energía. Sin embargo, consideramos que esta información es confidencial y clave para nuestra estrategia de negocios.		
Agua y efluentes						
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	🔗 <u>Política de Agua de Cemex</u> 🔗 <u>Política de Medio Ambiente de Cemex</u> 🔗 <u>Política de Biodiversidad de Cemex</u> p. 34 - Agua y biodiversidad			
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-1	Interacción con el agua como recurso compartido	p. 34-35 - Agua y biodiversidad La fabricación de cemento requiere agua para el enfriamiento de equipos pesados, para el acondicionamiento de los gases de escape y para otras partes del proceso. Tomamos acciones para compensar nuestra huella hídrica.			
	303-2	Gestión de los impactos relacionados con el vertido de agua	p. 34 - Agua y biodiversidad 🔗 <u>Política de Agua de Cemex</u> 🔗 <u>Cemex cumple con las guías: "GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing"</u> .			
	303-3	Extracción de agua	p. 34-35 - Agua y biodiversidad p. 212 - Información no financiera, Gestión del agua Para reportar nuestras extracciones de agua por fuentes, Cemex cumple con las guías " <u>GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing</u> ". También define los límites operativos, cuatro niveles de precisión para la medición del agua, orientación sobre cómo reportar la información y recomendaciones para la calibración y el mantenimiento de los medidores.			
	303-4	Vertido de agua	p. 34-35 - Agua y biodiversidad p. 212 - Información no financiera, Gestión del agua Para reportar nuestros vertidos de agua por fuentes, Cemex cumple con las guías " <u>GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing</u> ". También define los límites operativos, cuatro niveles de precisión para la medición del agua, orientación sobre cómo reportar la información y recomendaciones para la calibración y el mantenimiento de los medidores.			
	303-5	Consumo de agua	p. 34-35 - Agua y biodiversidad p. 212 - Información no financiera, Gestión del agua Cemex cumple con las guías " <u>GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing</u> ".			



ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
Biodiversidad					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 36 - Agua y biodiversidad Política de Biodiversidad Cemex		
GRI 304: Biodiversidad 2016	304-1	Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	p. 36 - Agua y biodiversidad p. 212 - Información no financiera, Gestión de la biodiversidad		
	304-2	Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad	p. 36 - Agua y biodiversidad		
	304-3	Hábitats protegidos o restaurados	p. 38 - Agua y biodiversidad - El Carmen p. 212 - Información no financiera, Gestión de la biodiversidad		
	304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	p. 36 - Cemex-Birdlife 2021 Estudio de proximidad de la biodiversidad		
Emisiones					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 40-41 – Calidad del aire y sistema de gestión ambiental en nuestro proceso de producción Documento de Postura de CEMEX sobre Cambio Climático Agraviados: Cualquier multa relevante o casos de incumplimiento se incluyen en la página: p. 196 - Notas a los Estados Financieros Consolidados: 25) Procedimientos Legales		
GRI 305: Emisiones 2016	305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	p. 211 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Emisiones de CO ₂ Alcance 1 (millones de toneladas) CO ₂ absoluto de fuentes de biomasa = 1.9 millones toneladas CO ₂ (incluyendo biomasa contenida en los combustibles). Año base: 1990 de acuerdo a las mejores prácticas de nuestra industria (Protocolo CSI). Para mayor información de nuestro Alcance 1 puede consultarse en el Informe al CDP: www.cdp.net . 100% cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones.		
	305-2	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	p. 221 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Emisiones de CO ₂ Alcance 2 (millones de toneladas) Año base: 1990 de acuerdo a las mejores prácticas de nuestra industria (Protocolo CSI). Para mayor información de nuestro Alcance 1 puede consultarse en el Informe al CDP: www.cdp.net .		
	305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	p. 211 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Emisiones de CO ₂ Alcance 3 (millones de toneladas)		
	305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	p. 211 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía Los GEI incluidos en la relación de intensidad: Alcance 1 y 2. Alcance 1 = 621 kg CO ₂ /ton de producto cementante Alcance 2 = 53 kg CO ₂ /ton de producto cementante El denominador utilizado es la cantidad total de producto cementante producido. Gases incluidos: CO ₂ , siguiendo el Protocolo GEI y el Protocolo de la Iniciativa para la Sostenibilidad del Cemento del WBCSD (GCCA Cement CO ₂ and Energy Protocol, Version 3.1) Más información sobre la intensidad de las emisiones de GEI se puede encontrar en nuestro reporte al CDP: www.cdp.net		



ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
GRI 305: Emisiones 2016	305-6	Reducción de las emisiones de GEI	p. 19 - Futuro en Acción - Descarbonización de nuestras operaciones p. 211 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía Reporte dónde se presentaron las reducciones en las emisiones de GEI: Alcance 1. Gases incluidos: CO ₂ , siguiendo el Protocolo GEI y el Protocolo de la Iniciativa para la Sostenibilidad del Cemento del WBCSD (GCCA Cement CO ₂ and Energy Protocol, Version 3.1) Año base: 1990 de acuerdo a las mejores prácticas de nuestra industria (Protocolo CSI).		
	305-7	Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (ODS)		Nuestra operación no crea emisiones significativas de sustancias que afecten la capa de ozono.	
	305-8	Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	p. 40 – Calidad del aire p. 211 - Información no financiera, Gestión de la calidad del aire Cemex reporta respecto a las emisiones al aire que la guía “GCCA Guidelines for Emissions Monitoring and Reporting in the Cement Industry” identifica como las más importantes desde el punto de vista de las fuentes en sitio que utilizamos en nuestro proceso. Los estándares utilizados en la medición de emisiones al aire, dependen de los requerimientos legales de cada país. Los estándares utilizados también dependen de los procedimientos normales utilizados por compañías externas que realizan las mediciones puntuales. En el caso de la medición continua (CEMs), el equipo se mantiene, opera y calibra de acuerdo con los estándares. Los estándares utilizados para mediciones puntuales son EPA, ISO, y EN, de acuerdo con el contaminante y el país. En la mayoría de los casos las reglas EPA son utilizadas para el muestreo y los métodos EPA o ISO son utilizados para los cálculos en laboratorio. Todos los datos reportados en el informe de emisiones de chimenea es medida de forma continua o puntual.		
Residuos					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 28 - Economía circular		
GRI 306: Residuos 2020	306-1	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	p. 4 - Nuestros principales negocios p. 29 - Economía circular - Regenera En nuestro proceso de reporte sobre residuos, registramos los volúmenes y el uso final/destino del polvo del horno en nuestros filtros, desviado, en el enfriador y/o en el precipitador que es reutilizado dentro del sistema del horno o que, al salir del sistema del horno, es reutilizado, recuperado o dispuesto como residuo. También registramos los volúmenes y el uso final/destino del concreto premezclado devuelto y el dispuesto.		
	306-2	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	p. 29 - Economía circular – Regenera p. 210 - Información no financiera, Gestión de residuos Nuestros reportes se basan en la Directiva 2008/98/EC del Parlamento Europeo y en el Consejo del 19 de noviembre de 2008 sobre residuos, modificada por la Directiva de 2018. Hemos creado un sistema de recopilación para reunir esta información y seguimos trabajando en la implementación de las definiciones y la metodología para recopilar estos datos por método de eliminación. Nuestras Directrices de Residuos internas y las leyes y reglamentos correspondientes especifican cómo debemos disponer de todos los residuos. Nuestras Directrices distinguen entre residuos reutilizados, residuos recuperados, residuos reciclados y residuos que permanecen como están (eliminados en vertederos). A partir de aquí, estos flujos de residuos se clasifican como peligrosos o no peligrosos, dispuestos externa o internamente, según lo definan las reglamentaciones del país.		
	306-3	Residuos generados	p. 210 - Información no financiera, Gestión de residuos		
	306-4	Residuos no destinados a eliminación	p. 210 - Información no financiera, Gestión de residuos		
	306-5	Residuos destinados a eliminación	p. 210 - Información no financiera, Gestión de residuos		
Evaluación ambiental de proveedores					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 71 - Abastecimiento responsable 🔗 Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros 🔗 Sourcing Approach		



E

S

G

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2016	308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios ambientales	p. 71 - Abastecimiento responsable ☞ Nuestro Código de conducta al hacer negocios con nosotros , que tiene en cuenta cuestiones como el compromiso con el medio ambiente y la biodiversidad, garantizando condiciones laborales básicas y promoviendo la salud y la seguridad como una alta prioridad, fortaleciendo los derechos humanos y mejorando la diversidad y la igualdad.		
	308-2	Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	Tenemos iniciativas locales para evaluar proveedores en cada país. En 2022, en dos proveedores críticos se identificó que podrían tener impactos potenciales en cuestiones relacionadas con el medio ambiente. La relación entre dichas compañías y Cemex no fue dada por terminada, sin embargo, deben implementar un plan de remediación provisto por un evaluador tercero, en caso que no el plan no fuera implementado se podría tomar la decisión de rescindir la relación.		
Empleo					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 224 - Alcance y límites del reporte ☞ Política de Cemex sobre Derechos Humanos		
GRI 401: Empleo 2016	401-1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	p. 210 - Información no financiera, Nuestra gente, Empleados p. 210 - Información no financiera, Nuestra gente, Rotación de Empleados (%) p. 210 - Información no financiera, Nuestra gente, Rotación voluntaria de empleados por género (%) p. 210 - Información no financiera, Nuestra gente, Rotación voluntaria de empleados por edad (%) p. 210 - Información no financiera, Nuestra gente, Rotación involuntaria de empleados por género (%) p. 210 - Información no financiera, Nuestra gente, Rotación involuntaria de empleados por edad (%)	Reunir información por género y grupos de edad no es permitido en distintos países en los que operamos.	
	401-2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	Número de países que brindan estos beneficios a los empleados de tiempo completo: Seguro de vida 26, Cuidado de la salud 28, Cobertura por discapacidad e invalidez 24, Licencia parental 26, Provisión de jubilación 22, Propiedad de acciones 12. Número de países que brindan estos beneficios a los empleados de medio tiempo: Seguro de vida 6, Cuidado de la salud 8, Cobertura por discapacidad e invalidez 7, Licencia parental 9, Provisión de jubilación 11, Propiedad de acciones 3.		
	401-3	Permiso parental	En Cemex, los permisos de maternidad y paternidad pueden variar dependiendo de las regulaciones en los países donde operamos. Pero todos ellos están de acuerdo sobre el regreso del empleado después del periodo de ausencia y tienen políticas al respecto.	No reportamos este tema debido a que el desglose no es un factor que consideremos en la toma de decisiones.	
Relaciones trabajador-empresa					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	☞ Política de Cemex sobre Derechos Humanos p. 48 - Construyendo una mejor experiencia para nuestra gente		
GRI 402: Relaciones trabajador-empresa 2016	402-1	Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	p. 210 - Información no financiera, Nuestra gente, Notificación a empleados con respecto a cambios operativos (días promedio) Cemex proporciona avisos con un plazo promedio de 3 semanas. A pesar de que, en algunos de los países donde operamos la ley no establece días mínimos de preaviso, Cemex siempre ha buscado dar un trato justo a sus empleados y en aquellas situaciones donde se requieren las reducciones de personal procuramos proporcionar un tiempo razonable para la transición. Comúnmente proporcionamos un paquete de indemnización mejor que el establecido por la ley y en algunos países y en determinados niveles, incluso apoyamos con otros servicios de contratación y reubicación.	8.8	3

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
Salud y seguridad en el trabajo					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 219-220 - Prioridades para nuestros grupos de interés y para CEMEX p. 43 - Nuestro compromiso con la salud y seguridad p. 209 – Información no financiera, Salud y seguridad		
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	p. 45 - Construcción de una sólida cultura de salud y seguridad Cemex implementa en todos los sitios un Sistema de Gestión de Salud y Seguridad que va más allá de la regulación local y se basa en los estándares OHSAS 18001.		
	403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	p. 45 - Construcción de una sólida cultura de salud y seguridad La gestión del riesgo es un proceso continuo y la piedra angular del Sistema de Gestión de Salud y Seguridad de Cemex. Constantemente identificamos peligros y evaluamos los riesgos asociados con nuestras actividades. Tomamos medidas para gestionar el riesgo y prevenir o reducir el impacto de posibles incidentes. Se establecen y promueven procesos para identificar peligros asociados con las actividades de Cemex y para evaluar riesgos, controlar los peligros y gestionar los riesgos a niveles aceptables. Las evaluaciones de riesgos y las medidas de gestión/control de riesgos están documentadas y las acciones resultantes se implementan a través de procedimientos locales. Las evaluaciones de riesgos se revisan y actualizan a intervalos específicos, a medida que se planifican cambios o cuando hay algún motivo para creer que ya no son válidos.		
	403-3	Servicios de salud en el trabajo	p. 43 - Nuestro compromiso con la salud y seguridad Los especialistas en salud y seguridad son designados para ayudar a la gerencia y a otros en la gestión de la salud y la seguridad. Los especialistas en salud y seguridad poseen calificaciones formales y aprobadas, son competentes y tienen experiencia en las disciplinas de salud y seguridad. Se ofrece a los empleados controles no relacionados con la salud ocupacional. Política de Cemex sobre Privacidad y Protección de Datos	8.8	6
	403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	El equipo directivo de Salud y Seguridad y el equipo ejecutivo, son responsables de garantizar que el Sistema de Salud y Seguridad de Cemex sea revisado por las personas adecuadas en intervalos suficientes. Esta evaluación deberá incluir (pero no se limitará a) la revisión de políticas, lineamientos, estándares, autoevaluaciones, resultados de auditoría y logro de metas y objetivos de desempeño. Los resultados de las Revisiones de la Gerencia se comunicarán a los empleados a través de las estructuras de Gerencia Central y Regional. Del mismo modo, los empleados pueden utilizar sus estructuras de gestión para proporcionar retroalimentación y sugerencias de mejora. Esta información es considerada por el Comité de Gestión correspondiente e incorporada en las revisiones programadas del Sistema de Salud y Seguridad de Cemex. 89% de la fuerza laboral está representada en comités formales de salud y seguridad formados entre los trabajadores y la gerencia. Los comités de Salud y Seguridad se gestionan a nivel país.		
	403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	p. 43 – Salud y seguridad: Alcanzando nuestra meta Zero4Life p. 45 – Capacitación Los Gerentes de línea identifican las necesidades de capacitación y las competencias necesarias para que sus empleados realicen el trabajo asignado de manera saludable y segura. Cuando se identifiquen tareas y ocupaciones de alto riesgo, se llevarán a cabo niveles más altos de formación, sensibilización y competencia. Se evalúa la formación para determinar su eficacia.		
	403-6	Promoción de la salud de los trabajadores	p. 43 - Nuestro compromiso con la salud y seguridad Las operaciones implementan de manera proactiva programas e iniciativas de salud y bienestar para fomentar una vida saludable, tanto dentro como fuera del trabajo. Los programas de salud y bienestar se revisan frente a los objetivos para evaluar su eficacia y mejorar continuamente. Política de Cemex sobre Privacidad y Protección de Datos		

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-7	Prevención y mitigación de los impactos para la salud y la seguridad en el trabajo directamente vinculados a través de las relaciones comerciales	p. 43 - Nuestro compromiso con la salud y seguridad Se establecen y promueven procesos para identificar peligros asociados con las actividades de Cemex y para evaluar riesgos, controlar los peligros y gestionar los riesgos a niveles aceptables. Las evaluaciones de riesgos y las medidas de gestión/control de riesgos están documentadas y las acciones resultantes se implementan a través de procedimientos locales. Las evaluaciones de riesgos se revisan y actualizan a intervalos específicos, a medida que se planifican cambios o cuando hay algún motivo para creer que ya no son válidos.		
	403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	p. 209 - Información no financiera, Salud y seguridad, Sitios que han implementado el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud (%) Cemex implementa su Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en todos sus sitios.		
	403-9	Lesiones por accidente laboral	p. 43 -Meta Zero4Life p. 209 - Información no financiera, Salud y seguridad, Fatalidades p. 209 - Información no financiera, Salud y seguridad, Tasa de Fatalidad de Empleados p. 209 - Información no financiera, Salud y seguridad, Incidentes Incapacitantes (Núm.) p. 209 - Información no financiera, Salud y seguridad, Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes Tipo de incidente de empleados: Otro tipo de incidente - 2%; Contacto con maquinaria en movimiento u objeto en la maquinaria - 11%; Exposición al fuego o altas temperaturas - 4%; Exposición a una explosión - 2%; Caída de altura - 4%; Golpes contra objetos fijos - 5%; Golpe por objeto en movimiento o en caída - 11%; Incidentes que involucran a vehículos en movimiento - 4%; Incidentes al maniobrar, cargar o levantar - 9%; Resbalar, tropiezo o caída en una superficie a nivel o desnivel - 43%. Tipo de incidente de contratistas: Otro tipo de incidente- 6%; Contacto con maquinaria en movimiento u objeto en la maquinaria - 14%; Caída de altura - 12%; Golpes contra objetos fijos - 6%; Golpe por objeto en movimiento o en caída - 18%; Incidentes que involucran a vehículos en movimiento - 16%; Incidentes al maniobrar, cargar o levantar- 8%; Resbalar, tropiezo o caída en una superficie a nivel o desnivel - 10%; Atrapado por objeto que colapsó - 2%.	8.8	
	403-10	Las dolencias y enfermedades laborales	Se establecen y promueven procesos para identificar peligros asociados con las actividades de Cemex y para evaluar riesgos, controlar el peligro y gestionar los riesgos a niveles aceptables. Esto incluye, pero no se limita a los Estándares Globales de Salud y Seguridad de Cemex.		
Formación y educación					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 40 - Construyendo una mejor experiencia para nuestra gente p. 219-220 - Prioridades para nuestros grupos de interés y para CEMEX		
GRI 404: Formación y educación 2016	404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado	p. 210 - Información no financiera, Capacitación de empleados por género (horas promedio/año) p. 210 - Información no financiera, Capacitación de empleados por posición (horas promedio/año)	4.3, 4.4, 4.5, 5.1, 8.2, 8.5, 10.3	6
	404-2	Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	p. 53 - Cemex University: Habilidades para lograr la excelencia En Cemex apoyamos a nuestra gente a alcanzar su máximo potencial al brindar una oferta integral de desarrollo que incluye: Salud y Seguridad, Creación de Capacidades Comerciales y Desarrollo de Liderazgo. La filosofía de desarrollo de Cemex considera las experiencias como una piedra angular apoyada en programas de coaching y aprendizaje tradicional. Tenemos responsabilidad compartida por el desarrollo, el compromiso individual para cumplir con los objetivos de desarrollo más la retroalimentación y el entrenamiento brindado por nuestros supervisores y colegas se considera clave para nuestro crecimiento profesional y personal.	Los programas de asistencia para la transición se administran e implementan a nivel local y están sujetos a las reglamentaciones locales.	8.2, 8.5



ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
GRI 404: Formación y educación 2016	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	Nuestros ejecutivos y empleados con acceso en línea, tienen acceso a una Herramienta Institucional de Desempeño y Carrera. 88% recibió retroalimentación sobre su desempeño en 2021. Otros empleados y operadores también reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional, pero no están registrados en una herramienta global, en estos casos, los administradores son responsables de realizar las sesiones de retroalimentación y desempeño.	La información por género o categoría de empleado no está permitida en algunos países donde operamos.	5.1, 8.5, 10.3	6
Diversidad e igualdad de oportunidades					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 219-220 - Prioridades para nuestros grupos de interés y para CEMEX p. 108 - ETHOSline p. 75 - Respeto a los Derechos Humanos Política de Cemex sobre Derechos Humanos			
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	405-1 Diversidad de órganos de gobierno y empleados	p. 99 - Gobierno Corporativo: Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad p. 209-210 – Información no financiera, Nuestra gente p. 57 - Gobierno corporativo para la DEI en Cemex El Consejo de Administración (el más alto órgano de gobierno corporativo) tiene 12 miembros, 8.33% son mujer. El Comité Ejecutivo tiene 11 miembros, 10 son hombres; 2 tienen entre 40-50 años y 9 tienen más de 50 años; 6 son de México, 3 son de España y 2 son de Estados Unidos.		5.5, 8.5	6
	405-2 Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	p. 209 - Información no financiera, Proporción de compensación salarial de mujeres vs. hombres por región p. 209 - Información no financiera, Proporción de compensación salarial de mujeres vs. hombres por posición Estos cálculos incluyen todos los países donde opera Cemex.		8.5, 10.3	6
No discriminación					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 219-220 - Prioridades para nuestros grupos de interés y para CEMEX p. 56-58 - Adopción de la diversidad, igualdad e inclusión p. 108 - ETHOSline p. 75 - Respeto a los Derechos Humanos Código de Ética Política de Cemex sobre Derechos Humanos			
GRI 406: No discriminación 2016	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	p. 108 – ETHOSline El Comité de Ética recibió 30 reportes relacionados con discriminación. 3 casos relacionados con discriminación permanecen aún en proceso al cierre del año 2022. En 7 casos se pudo comprobar que se presentó discriminación y en 20 casos las acusaciones fueron falsas. En todos los reportes recibidos se implementaron medidas y monitoreo por parte de los comités de ética de cada localidad que incluye a ejecutivos de la unidad de negocio local.		5.1, 8.8	6
Libertad de asociación y negociación colectiva					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 219-220 - Relación con nuestros grupos de interés – Nuestra matriz de materialidad p. 75 - Respeto a los Derechos Humanos Política de Cemex sobre Derechos Humanos			



ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	OMISIÓN	ODS	PMNU
GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva 2016	407-1 Operaciones y proveedores en los que el derecho a la libertad de asociación y la negociación colectiva podría estar en riesgo	No se identificaron riesgos materiales a la libertad de asociación y de negociación colectiva. p. 110 - Información no financiera - Empleados incluidos en un contrato colectivo de trabajo por región (%) 🔗 Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros 🔗 Sourcing Approach		8.8	3
Evaluación social de los proveedores					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 71-74 - Abastecimiento responsable 🔗 Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros 🔗 Sourcing Approach			
GRI 414: Evaluación social de los proveedores 2016	414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	p. 71-74 - Abastecimiento responsable 🔗 Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros		5.2, 8.8, 16.1	2, 6
	414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	Nuestro Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros, tiene en cuenta temas como el compromiso con el medio ambiente y la biodiversidad, garantizar condiciones laborales básicas y promover la salud y la seguridad como una alta prioridad, fortalecer los derechos humanos y mejorar la diversidad y la igualdad. Adicionalmente, contamos con iniciativas locales para evaluar proveedores en cada país.		5.2, 8.8, 16.1	2
Salud y seguridad de los clientes					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 219-220 - Relación con nuestros grupos de interés – Nuestra matriz de materialidad Los aspectos de salud y seguridad son considerados en todas y cada una de las etapas del desarrollo de productos, desde su diseño hasta su disposición. Estamos comprometidos a dar cumplimiento con todas las legislaciones aplicables y requerimientos de salud y seguridad en el diseño de nuestros productos y hemos desarrollado Hojas de Seguridad del Producto que describen los principales peligros y las precauciones que se deben tomar al manipular cada uno de nuestros productos. Orgullosos del trabajo que hemos hecho, promovemos una cultura de salud y seguridad robusta.			
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016	416-1 Evaluación de los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	Los aspectos de salud y seguridad de todos nuestros productos son considerados en todas las etapas de su ciclo de vida. Nos esforzamos constantemente para garantizar que nuestros productos son seguros de transportar, almacenar, manipular, usar y desechar. Sin embargo, algunos productos pueden acarrear riesgos para la salud y la seguridad si las debidas precauciones no se toman. Para evitar estos riesgos, hemos recopilado una serie de Hojas de Seguridad del Producto que describen los principales peligros y las precauciones que se deben tomar. Para obtener más información, debe contactar a las oficinas de ventas locales.			
	416-2 Casos de incumplimiento relativos a los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	Agravios: Cualquier multa relevante o casos de incumplimiento se incluyen en la página: p. 196 - Notas a los Estados Financieros Consolidados: 25) Procedimientos Legales		16.3	



ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

Apéndice: Contenidos No materiales

Hemos clasificado los asuntos materiales en tres categorías: materialidad alta, muy alta y extremadamente alta. El Reporte Integrado Cemex 2022 se enfoca en los temas clasificados como de materialidad muy alta y extremadamente alta. Los siguientes contenidos, aunque no son materiales, se reportan con el fin de complementar los temas presentados en nuestra Matriz de Materialidad y como parte de nuestro compromiso con la transparencia. Para ver más información sobre nuestro Análisis de Materialidad, visite las páginas 219-220 de nuestro reporte.

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	ODS	PMNU
Fiscalidad				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 219-222 - Relación con nuestros grupos de interés – Nuestra matriz de materialidad y Cómo nos relacionamos con nuestros grupos de interés	
GRI 207: Fiscalidad 2019	207-1	Enfoque fiscal	p. 87 – Otra Información	
	207-2	Gobernanza fiscal, control y gestión de riesgos	p. 98-99 - Comités del Consejo de Administración	
	207-3	Participación de los grupos de interés y gestión de sus inquietudes en materia fiscal	p. 219-220 - Relación con nuestros grupos de interés – Nuestra matriz de materialidad p. 221-222 – Relación con nuestros grupos de interés – Cómo nos relacionamos con nuestros grupos de interés	
	207-4	Presentación de informes país por país	La declaración de impuestos por país está sujeta a restricciones de confidencialidad.	
Trabajo infantil				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 108 - ETHOSline p. 75 - Respeto a los Derechos Humanos 🔗 Código de Ética 🔗 Política de Cemex sobre Derechos Humanos	
GRI 408: Trabajo infantil 2016	408-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	Ningún riesgo de este tipo fue identificado. En Cemex estamos firmemente comprometidos con la protección y respeto de las normas relativas al trabajo infantil en cada país donde operamos. Nuestra política es contratar sólo personas que tengan 18 años o más. Nuestro proceso de selección y contratación requiere la presentación del documento oficial de identificación, así como también la realización de una investigación rigurosa de la información de la persona. Este proceso también se extiende a nuestros proveedores de mano de obra. Sólo en Brasil es obligatorio por ley contratar a menores de edad para efectos de programas de capacitación implementados por el gobierno.	8.7, 16.2
				5

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	ODS	PMNU
Trabajo forzoso u obligatorio				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales p. 219-220 - Relación con nuestros grupos de interés – Nuestra matriz de materialidad p. 108 - ETHOSline p. 75 - Respeto a los Derechos Humanos p. 224- Alcance y límites del reporte 🔗 Código de Ética 🔗 Política de Cemex sobre Derechos Humanos		
GRI 409: Trabajo forzoso u obligatorio 2016	409-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio En Cemex no exigimos a nadie realizar tareas peligrosas en contra de su voluntad o tareas perjudiciales para su salud o bienestar. Nos esforzamos para que en nuestras operaciones cumplan con las regulaciones locales y adoptamos medidas para evitar que los trabajadores caigan en complicaciones por deudas adquiridas a través de préstamos de la empresa. Todos los empleados son libres de dejar la empresa en cualquier momento y no utilizamos los beneficios que se proporcionan a los empleados para forzar el trabajo.	8.7	4
Prácticas en materia de seguridad				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales p. 221-222 – Relación con nuestros grupos de interés – Cómo nos relacionamos con nuestros grupos de interés p. 108 - ETHOSline p. 75 - Respeto a los Derechos Humanos		
GRI 410: Prácticas en materia de seguridad 2016	410-1	Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos Sesiones de capacitación se llevaron a cabo con los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con los derechos humanos, el acoso y el Código de Ética. Parte de esta formación se destina a personal de seguridad ya que no establecemos diferencias por tipo de empleado en la implementación de nuestro programa de formación en derechos humanos.	16.1	1
Derechos de los pueblos indígenas				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales p. 108 - ETHOSline p. 75 - Respeto a los Derechos Humanos 🔗 Política de Cemex sobre Derechos Humanos		
GRI 411: Derechos de los pueblos indígenas 2016	411-1	Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas No somos conscientes de que se hayan presentado violaciones de los derechos de los pueblos indígenas en nuestras operaciones.	2.3	1
Comunidades locales				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales p. 219-222 - Relación con nuestros grupos de interés		
GRI 413: Comunidades locales 2016	413-1	Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo p. 211 - Información no financiera: Impacto social		
	413-2	Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales La compañía no ha identificado ninguna operación con impactos negativos reales o potenciales significativos en las comunidades locales durante el año de informe.		
Política pública				
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales Código de Ética – p.31 – Contribuciones políticas 🔗 Código de Ética		



E

S

G

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO		NÚMERO DE PÁGINA O RESPUESTA	ODS	PMNU
GRI 415: Política pública 2016	415-1	Contribución a partidos y/o representantes políticos	La ayuda financiera o las contribuciones en especie a los partidos políticos, candidatos a elección, servidores públicos o instituciones relacionadas se realizarían de acuerdo a las leyes que aplican y las políticas de la empresa.	16.5	10
Marketing y etiquetado					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 219-222 - Relación con nuestros grupos de interés		
GRI 417: Marketing y etiquetado 2016	417-1	Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	A nivel local ponemos a disposición de todos nuestros clientes información clave acerca de nuestros productos, incluyendo: características principales, aplicaciones, precauciones de seguridad, información sobre la forma de utilizarlos, información sobre cómo almacenarlos, componentes, contenidos, y otra información. La mayor parte de nuestros productos se vende a granel sin el etiquetado o envase.	12.8	
	417-2	Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	La compañía no ha identificado ningún caso material de no cumplimiento con las regulaciones y el código voluntario durante el año que se reporta.	16.3	
	417-3	Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	La compañía no ha identificado ningún caso material de no cumplimiento con las regulaciones y el código voluntario durante el año que se reporta.	16.3	
Privacidad del cliente					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3	Gestión de los temas materiales	p. 61-64 - Ofrecemos la mejor experiencia al cliente		
GRI 418: Privacidad del cliente 2016	418-1	Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	La compañía no ha identificado ninguna queja sustancial durante el año que se reporta.		



SUSTAINABILITY ACCOUNTING STANDARDS BOARD - ÍNDICE DE CONTENIDOS

En 2019, comenzamos a presentar informes alineados con el Sustainability Accounting Standards Board (SASB) relacionados con los requisitos específicos de la industria.

CLAVE SASB	DEFINICIONES	UNIDADES	REFERENCIA
EM-CM-000.A	Producción por línea de productos principales	Toneladas métricas (t)	p. 3 - Acerca de CEMEX
EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO			
EM-CM-110a.1.	Emisiones mundiales brutas de Alcance 1	Toneladas métricas (t) de CO ₂ -e	p. 23 - Las metas del plan acelerado de Cemex hacia cero emisiones netas p. 211 - Información no financiera
EM-CM-110a.1.	Porcentaje cubierto bajo regulaciones de limitación de emisiones	Porcentaje (%)	p. 224 - Alcance y límites de este Reporte
EM-CM-110a.2.	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	n/a	p. 19-39 - Futuro en Acción p. 211 - Información no financiera
CALIDAD DEL AIRE			
EM-CM-120a.1.	Emisiones atmosféricas: NO _x , SO _x , material particulado (PM10)	toneladas/año	p. 212 - Información no financiera p. 40-41 - Calidad del Aire y Excelencia Ambiental
GESTIÓN DE LA ENERGÍA			
EM-CM-130a.1.	Consumo total de energía	GWh	p. 22-27 - Descarbonización de nuestras operaciones p. 211-212 - Información no financiera
	Porcentaje de electricidad de la red	Porcentaje (%)	
	Porcentaje de alternativa	Porcentaje (%)	p. 211-212 - Información no financiera
	Porcentaje de renovable	Porcentaje (%)	



E

S

G

CLAVE SASB	DEFINICIONES	UNIDADES	REFERENCIA
GESTIÓN DEL AGUA			
EM-CM-140a.1.	Total de agua dulce extraída	Millón m3	p. 212-213 - Información no financiera p. 34-35 - Agua y Biodiversidad
	Porcentaje reciclado	Porcentaje (%)	
	Porcentaje en regiones con estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Porcentaje (%)	
GESTIÓN DE RESIDUOS			
EM-CM-150a.1.	Cantidad de residuos generados	Miles de toneladas	p. 212 - Información no financiera p. 28-29 – Economía Circular
	Porcentaje de peligrosos	Porcentaje (%)	
	Porcentaje de reciclados	Porcentaje (%)	
EFFECTOS EN LA BIODIVERSIDAD			
EM-CM-160a.1.	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental de las instalaciones activas	n/a	p. 213 - Información no financiera p. 30-34 - Agua y Biodiversidad
EM-CM-160a.2.	Superficie de terreno alterado	n/a	
	Porcentaje de área afectada recuperada	Porcentaje (%)	
SALUD Y SEGURIDAD DE LA FUERZA LABORAL			
EM-CM-320a.1	Tasa total de incidentes registrables (TTIR)	Tasa	p. 43-47 - Nuestro compromiso con la salud y la seguridad p. 209 - Información no financiera
INNOVACIÓN DE PRODUCTOS			
EM-CM-410a.1.	Porcentaje de productos que reúnen los requisitos de los créditos de las certificaciones de diseño y construcción de edificios sostenibles	Porcentaje (%)	p. 20-21 - Productos y Soluciones Sostenibles p. 211 - Información no financiera
EM-CM-410a.2.	Mercado potencial total y cuota de mercado de productos que reducen los impactos energéticos, hídricos y/o impactos materiales durante el uso y la producción	Porcentaje (%)	

CM – Materiales de Construcción, Estándar de contabilidad sobre sostenibilidad

TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURE RESPONSE (TCFD)

Recomendaciones sobre declaraciones financieras relacionadas con el clima (TCFD)



Gobernanza

Informe sobre la gobernanza de la organización con respecto a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

a) Describa la forma en que el Consejo de Administración supervisa los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Nuestro Consejo de Administración es responsable de supervisar la operación de la compañía y está integrado por ejecutivos calificados que proveen una supervisión adecuada.

El Consejo de Administración, presidido por Rogelio Zambrano, incluye a 12 directores, de los cuales 9 de ellos califican como consejeros independientes de acuerdo con los criterios especificados en la Ley del Mercado de Valores de México¹. Durante 2022, nuestro Consejo se reunió en cinco ocasiones para discutir una amplia gama de asuntos relevantes, incluyendo temas relacionados con sostenibilidad y la estrategia financiera, con una asistencia de 100%.

Los Comités del Consejo de Administración² son el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas, el Comité de Auditoría y el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad, anteriormente nombrado Comité de Sostenibilidad.

El **Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad** proporciona supervisión al nivel del Consejo en Acción Climática y Gestión de Estrategia de CO₂. Los miembros del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad son designados por nuestros accionistas. El Comité incluye a cuatro miembros de nuestro Consejo de Administración, se reúne cuatro veces al año y en general recibe informes de parte del Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad, Comercial y Desarrollo de Operaciones y el Vicepresidente Global de Sostenibilidad. Estos informes incluyen revisiones profundas de temas previamente definidos así como desarrollos imprevistos recientes que se considera tienen la suficiente relevancia como para ser atendidos por el Consejo o requieren de indicaciones por parte del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad. Durante el 2022, el Comité se reunió en cuatro ocasiones con 94% de asistencia.

¹ Al 31 de diciembre de 2022.

² Conozca más acerca de estos comités del Consejo de Administración en las páginas 98-99 de nuestro Reporte Integrado 2022.

Las responsabilidades del **Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad**² del Consejo incluyen las siguientes:

- Asegurar que el desarrollo sostenible sea parte integral de nuestra estrategia.
- Apoyar al Consejo de Administración para que cumpla con su responsabilidad hacia los accionistas en cuanto al crecimiento sostenible de nuestra compañía.
- Evaluar la efectividad de los programas e iniciativas de sostenibilidad con relación a nuestras metas 2030 y 2050.
- Brindar apoyo a nuestro Director General y a la alta dirección en cuanto a la dirección estratégica que debe tomar la sostenibilidad.
- Identificar los principales riesgos en materia de sostenibilidad y supervisar acciones de mitigación.

El **Presidente del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad** es el principal responsable de supervisar la Estrategia de Acción Climática de Cemex y es un consejero independiente de nuestro Consejo de Administración. Como empresa pública en México y Estados Unidos, el 26 de marzo de 2020, Cemex, S.A.B. de C.V., llevó a cabo una asamblea general ordinaria de accionistas en la que los accionistas aprobaron por primera vez el nombramiento de los miembros del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad; es decir, el nombramiento de los miembros se realiza ahora a nivel de los accionistas, y no a nivel del Consejo de Administración. Las responsabilidades del Presidente del Comité se estipulan en la definición del rol del Comité; ejemplos del tipo de decisiones que toma el Presidente son la implementación del programa Futuro en Acción de Cemex y la revisión y validación de recursos de las iniciativas del Plan de Reducción de CO₂ sitio por sitio.

Nuestro programa Futuro en Acción es el plan que seguiremos hacia adelante enfocado en lograr la excelencia en sostenibilidad a través de la acción climática, circularidad y gestión de recursos naturales, con el principal objetivo de convertirnos en una empresa de cero emisiones netas de CO₂. Como parte de este programa, Cemex está aprovechando el Plan de Reducción de CO₂, que se desarrolló

e implementó en todos nuestros sitios de cemento, para determinar y evaluar el potencial de mitigación de carbono que se puede aprovechar en cada una de las instalaciones tomando en cuenta distintos factores. En 2022, Cemex validó su plan 2050 de cero emisiones netas de CO₂ y sus nuevas metas 2030 de descarbonización con base en la recién anunciada metodología del escenario de 1.5°C de la Science-Based Targets initiative (SBTi), convirtiéndose en una de las primeras compañías en la industria en hacerlo.

 [Conozca más acerca de nuestro programa Futuro en Acción y el Plan de Reducción de CO₂ en las páginas 19-39 de nuestro Reporte Integrado 2022 o en \[cemex.com\]\(http://cemex.com\)](#)

En 2022, la agenda programada para las reuniones del **Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad** incluyó los siguientes temas relacionados con el cambio climático:

- Desempeño anual en los indicadores clave de sostenibilidad (KPIs), su avance con respecto a las metas 2030 y plan de mejora.
- Actualización de la Agenda de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad Global y Regional.
- Estrategia de Acción Climática y gestión ambiental.

Las discusiones del **Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad** durante 2022 fueron enriquecedoras y produjeron resultados valiosos relacionados con el cambio climático, como los siguientes:

- La mayor reducción en CO₂ registrada en los últimos dos años.
- Nuevas metas 2030 que incluyen una reducción¹ de 47% en CO₂ por tonelada de material cementante y el compromiso de consumir 65% de electricidad limpia para el 2030.
- Validación de nuestro plan 2050 de cero emisiones netas de CO₂ y metas 2030 de descarbonización con base en el escenario de 1.5°C de la Science-Based Target initiative (SBTi).
- Metas de emisiones de Alcance 3.
- Mejora del programa Futuro en Acción y sus metas.
- Análisis más profundo de los riesgos y oportunidades ASG—en particular los relacionados con el clima.
- Implementación de Planes de Acción del Agua en todos los sitios prioritarios y la primera prueba piloto en los sitios de segunda prioridad.
- Fortalecimiento de los esfuerzos de conservación de la biodiversidad y el desarrollo de una estructura para adoptar un enfoque de protección a la naturaleza en nuestras operaciones.
- Enfoque continuo en el cumplimiento con comunicar la información sobre temas ASG.
- Estrategia de electricidad limpia.
- Producción de una herramienta virtual de visualización de emisiones principales.
- Lanzamiento de un Esquema de Financiamiento Verde.

b) Describa la función de la administración al evaluar y gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

A nivel ejecutivo, nuestro Director General y los miembros del Comité Ejecutivo supervisan la operación cotidiana de la compañía. Desarrollan, perfeccionan y dirigen la implementación de nuestra estrategia de negocio. A través de las reuniones quincenales del Consejo sobre el Clima a nivel Ejecutivo, se presentan temas relacionados con el clima para revisar los logros alcanzados y desempeño.

El Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad, Comercial y Desarrollo de Operaciones, que reporta directamente al Director General de la compañía, desempeña en el Comité Ejecutivo la función de supervisar los departamentos de Sostenibilidad, Operaciones y Tecnología, Energía, Investigación y Desarrollo y Gestión de Propiedad Intelectual, Salud y Seguridad, Abastecimiento, Comercial y Marketing Digital.

En coordinación con el resto de la compañía, los departamentos que se incluyen en esta Vicepresidencia realizan funciones directamente relacionadas con la estrategia de Sostenibilidad y Cambio Climático de la compañía, y contribuyen a la integración y realización de todas las iniciativas y programas relacionados con el clima como, por ejemplo, el programa Futuro en Acción.

En específico, la función de Sostenibilidad supervisa todas las funciones cruzadas de la compañía (todos los negocios y todos los departamentos) y maneja directamente los temas de sostenibilidad que están integrados a todo lo ancho de la organización. Sin la excelente coordinación de todos estos departamentos, Cemex no podría progresar de manera efectiva en la consecución de sus metas internas y externas.

Las responsabilidades relacionadas con el cambio climático incluyen:

- Monitorear el desempeño de la compañía en términos de las emisiones de CO₂ y los indicadores clave relacionados (KPIs).
- Monitorear la implementación del Plan de Reducción de CO₂ de la compañía y la verificación de los recursos empleados para la ejecución de las iniciativas de reducción y presentación al Comité Ejecutivo o al Consejo de Administración para su aprobación.
- Coordinación del programa Futuro en Acción.
- Evaluación de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima (responsabilidad sobre los temas relacionados con el clima en la evaluación integral de riesgos) en colaboración con la función de Administración de Riesgos Empresariales.
- Definición e implementación de metas relacionadas con el clima e iniciativas sostenibles para la aprobación del Comité Ejecutivo y el Consejo de Administración.

¹ Comparado con la línea base de 1990.

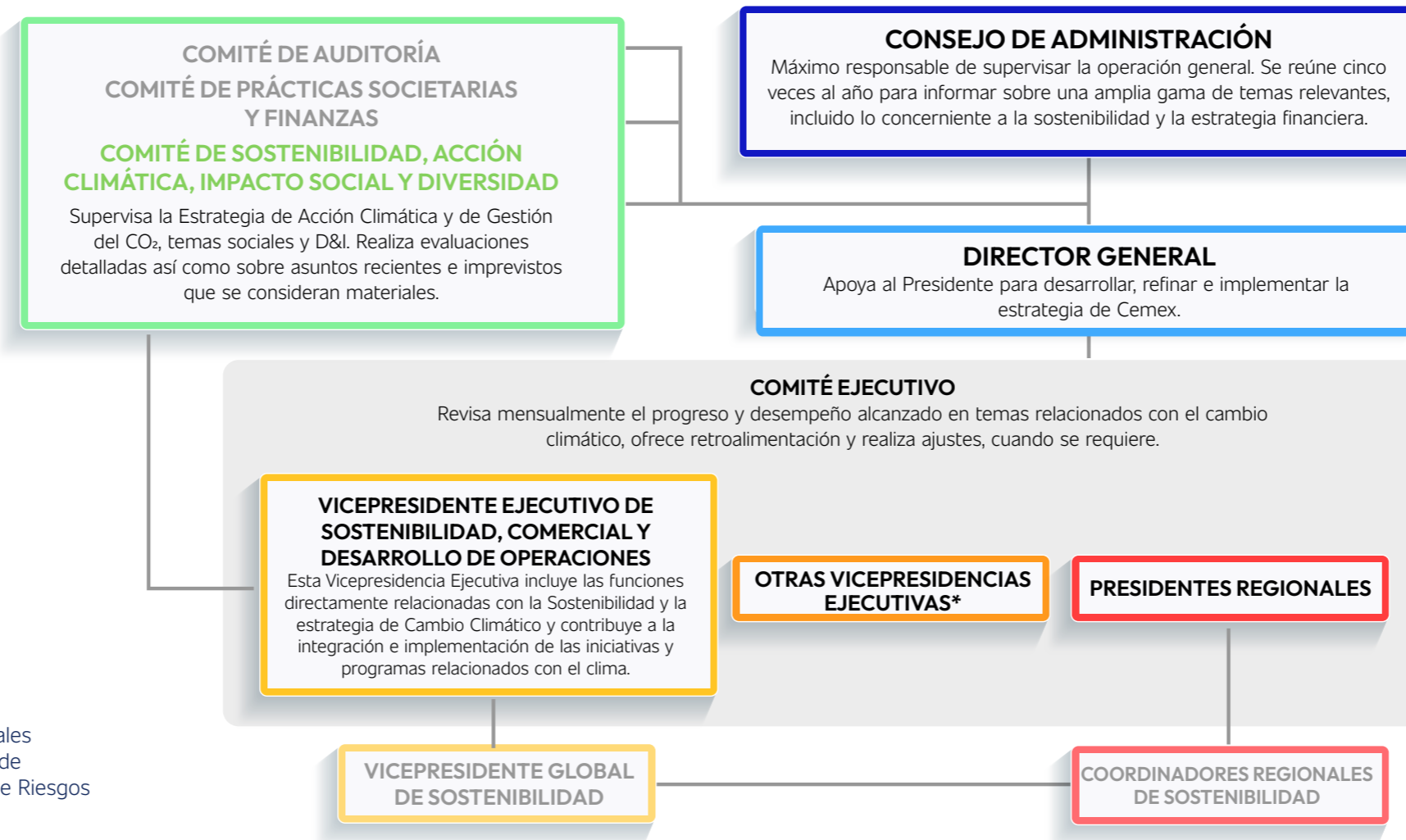
Remuneración relacionada con desempeño

Cemex ha establecido una serie de metas consistentes para las emisiones netas de CO₂ (kg CO₂/tonelada de producto cementante) a nivel regional, nacional y de planta, y éstas están vinculadas a nuestras metas divulgadas públicamente para 2025 y 2030. Estas metas obligatoriamente se deben incluir en la evaluación de desempeño del Director General, los miembros del Comité Ejecutivo (nivel regional), los Gerentes de País (nivel de unidad de negocio), y se transmiten en un enfoque de arriba hacia abajo a los siguientes niveles a todo lo ancho de la organización. Como parte de este esfuerzo, todos los líderes regionales de las operaciones de cemento y los jefes de planta en las plantas de cemento tienen la obligación de vincular por lo menos 20% de sus resultados de desempeño individuales con los resultados de emisiones netas de CO₂ como parte de su compensación variable. A partir de 2022, y para asegurar el progreso hacia la consecución de nuestra meta 2030, el plan de compensación variable institucional de Cemex tiene un impacto que varía entre -10% y +10% del pago en efectivo de la compensación variable anual del Director General, la alta dirección y

aproximadamente 4,500 empleados que son elegibles a recibir la compensación variable para ejecutivos. Durante 2022, el pago realizado a empleados por concepto de compensación variable fue de 6.9 millones de dólares.

Precio interno del carbono

Desde el 2020, Cemex diseñó una metodología para implementar un precio interno del carbono que permite medir el desempeño financiero de cada una de nuestras plantas de cemento simulando cual sería el costo para emisiones de CO₂ si todos nuestros sitios alrededor del mundo operaran con un sistema de comercio de emisiones (ETS) similar al de la Unión Europea. Todos los años actualizamos el precio del carbono con base en la más reciente proyección del precio de mercado en Europa, y éste es empleado en todas nuestras unidades de negocio, permitiendo a los gerentes tomar decisiones operativas y de inversión teniendo en cuenta el impacto de las emisiones de CO₂ en su desempeño financiero actual y futuro.



* Administración de Riesgos Empresariales incluido en la Vicepresidencia Ejecutiva de Asuntos Corporativos, Administración de Riesgos Empresariales e Impacto Social.

Estrategia

informe sobre los impactos reales y potenciales de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en los negocios, estrategia y planeación financiera de la organización para todos los casos en los que dicha información sea relevante.

a) Describa los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que se han identificado a corto, mediano y largo plazo.

La definición de Cemex para el horizonte de corto, mediano y largo plazo es la siguiente³:

HORIZONTE DE CORTO PLAZO	HORIZONTE DE MEDIANO PLAZO	HORIZONTE DE LARGO PLAZO
0-3 años, años, con base en nuestra estrategia 2025	3-6 años, con base en nuestra estrategia 2030	6-35 años, de 2030 en adelante

Cemex identifica y calcula el impacto de los principales riesgos de acuerdo con las indicaciones de la Administración de Riesgos Empresariales (ERM) para cuantificación de riesgos, que fue actualizada en la segunda mitad de 2022. Estas indicaciones definen cinco niveles de impacto de riesgo financiero (muy bajo, bajo, medio, alto, y muy alto). Los impactos “alto y muy alto” se definen de la siguiente manera:

- “Impacto alto”: Afecta entre el 4% y 6% del Flujo de Operación (EBITDA) global, y el “Impacto muy alto” afecta más del 6% del Flujo de Operación (EBITDA) global. Estos niveles de impacto de riesgo también son definidos por nuestras unidades de negocio basado en el Flujo de Operación (EBITDA) o Flujo de Efectivo Operativo (OCF) que cada unidad de negocio genera en relación con el EBITDA global de Cemex.
- Las indicaciones de ERM también definen lo que un impacto de riesgo “alto y muy alto” significa para otros tipos de impacto (diferentes al impacto financiero) como salud y seguridad, operacional, reputacional, legal y cumplimiento, entre otras dimensiones de impacto estratégico.
- O afecta a toda una Región, independientemente de su impacto financiero o estratégico.
- O bien, a petición del accionista o del Comité Ejecutivo.

Como parte de nuestro proceso de identificación de riesgos, evaluamos su importancia para determinar si debe ser incluido en nuestra evaluación de tipos de riesgos. A continuación, se incluye una breve descripción de algunos de los principales tipos de riesgos de corto, mediano y largo plazo que enfrenta Cemex y las estrategias de mitigación:

TIPO DE RIESGO	HORIZONTE DE TIEMPO	DESCRIPCIÓN	EJEMPLO
RIESGOS DE TRANSICIÓN			
Regulación actual	Corto	Varias de las operaciones de Cemex actualmente están sujetas a legislación relacionada con el clima, incluyendo sistemas de comercialización de emisiones (Unión Europea, México y California) e impuestos (por ejemplo, Colombia y México). Dadas las considerables implicaciones que pueden tener los cambios incluso pequeños, por ejemplo, la libre asignación a nuestras operaciones o la escasez generalizada de derechos de emisión es primordial para Cemex seguir de cerca los acontecimientos actuales y actualizar nuestra administración y estrategia de riesgos con base en ello.	El establecimiento de un impuesto al carbono sólo para los combustibles fósiles en forma líquida y en gas (el carbón y coque de petróleo están excluidos) en Colombia ya está teniendo un impacto en nuestros costos operativos, principalmente en cuanto se refiere al transporte. Lo mismo ocurre con la regulación actual en México, en donde se cobran impuestos sobre todos los combustibles fósiles, menos el gas natural, por lo que este impuesto tiene un impacto directo en nuestros costos operativos.
Regulación emergente	Corto	Cemex apoya plenamente la implementación del Acuerdo de París y colabora con gobiernos alrededor del mundo para definir e implementar las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC en inglés). El “Grupo de Enfoque en la Regulación de CO ₂ ” de Cemex, que incluye miembros de los departamentos de Asuntos Públicos, Operaciones y Sostenibilidad en cada región, comparte trimestralmente las perspectivas de este trabajo que realiza en colaboración con los gobiernos e identifica cualquier riesgo implícito en las regulaciones emergentes.	El periodo de prueba del nuevo sistema de comercio de derechos de emisión (ETS) en México ya ha comenzado, con una duración estimada de 3 años, que tendrá un impacto notorio en nuestras operaciones. Estamos colaborando de cerca con los gobiernos a través de la Cámara Nacional del Cemento (CANACEM) en la revisión de la nueva regulación ETS durante el periodo de prueba. Se realizó el mismo ejercicio en todos los países de nuestra región SCA&C; analizamos la regulación referente al impuesto al carbono en comparación con el ETS en términos de las emisiones y el impacto económico para cada escenario y también evaluamos el impacto de la potencial implementación de ETS en Colombia en los próximos dos años.

RESPUESTA / ESFUERZO DE MITIGACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cemex ha actualizado y anunciado públicamente su meta 2030 de una reducción del 47% del CO₂ por tonelada de material cementante, para lo cual desarrolló un plan de reducción de CO₂ que incluye iniciativas específicas para cada sitio de cemento e identifica los recursos (CAPEX) y el calendario para su implementación. Nuestro plan de cero emisiones netas de CO₂ para el 2050 y las metas de descarbonización al 2030 que incluye, han sido validadas con base en el escenario de 1.5°C de la Science-Based Targets initiative (SBTi), anunciado recientemente. ▪ Cada región monitorea mensualmente el plan para cada uno de sus sitios para asegurar la adecuada implementación y asignación de recursos. ▪ El cuarto negocio central de Cemex, Soluciones Urbanas, también juega un papel clave en la mitigación de riesgos relacionados con el clima mediante la generación de alternativas sostenibles para el crecimiento de las metrópolis,

³ Favor de considerar que estas definiciones de corto, mediano y largo plazo sólo se aplican a este ejercicio, en particular en cuanto se refiere a nuestra valoración de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, y no deben emplearse para interpretar otras comunicaciones provenientes de Cemex.

TIPO DE RIESGO	HORIZONTE DE TIEMPO	DESCRIPCIÓN	EJEMPLO
RIESGOS DE TRANSICIÓN			
Legal	Corto	A pesar de que actualmente no estamos envueltos en ningún litigio relacionado con el cambio climático, es de esperarse que la mayor atención y compromiso que han adoptado los gobiernos para cumplir con las NDC resulte en legislaciones más robustas y en una mayor supervisión del cumplimiento, lo que se traducirá en un aumento en el riesgo de litigación o multas. El departamento Jurídico Central de Cemex realiza un monitoreo trimestral de todos los temas regulatorios y procedimientos legales que aplican a nuestra compañía, incluyendo los relacionados con el cambio climático.	La escasez del agua en algunas de las zonas en las que operamos constituye un ejemplo de cómo se incluyen los procedimientos legales y temas regulatorios en nuestra revisión trimestral. El control desde la perspectiva legal consiste en cumplir estrictamente con cada uno de los permisos de extracción de agua para así evitar cualquier afectación a la capa de agua y la potencial acción legal que pudiera derivar de ello.
Reputación	Corto	Actualmente, los principales riesgos de reputación se relacionan con nuestros inversionistas, pero no podemos descartar que, en el futuro, también los clientes pudieran basar sus decisiones de compra cada vez más en nuestra reputación. Cemex mantiene comunicación constante con sus grupos de interés para entender sus puntos de vista y expectativas. Los departamentos de Impacto Social, Asuntos Públicos, Sostenibilidad y Relación con Inversionistas monitorean este riesgo de forma regular y coordinada. Los canales más importantes en el contexto del cambio climático son: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Encuestas periódicas realizadas entre nuestros grupos de interés para evaluar nuestra imagen y matriz de materialidad. ▪ Diálogo con el público inversionista (e.g., inversionistas institucionales, analistas financieros y de sostenibilidad). ▪ Revisión de reportes externos como, por ejemplo, los de las ONG, autoridades o medios de comunicación. 	Un ejemplo de este tipo de riesgo reputacional es “la percepción” que los mercados pudieran tener del sector del cemento, al que se ve como que ha contribuido marcadamente a las emisiones globales de CO ₂ . Esto podría afectar nuestras ventas (riesgo) pero también crear algunas oportunidades (e.g., la necesidad de expandir nuestro portafolio de productos bajos en carbono). Estamos dando seguimiento a este riesgo potencial por medio de mantener una comunicación permanente con nuestros clientes y revisar los medios constantemente para detectar noticias potencialmente negativas. Además, participamos activamente en asociaciones del cemento en los lugares en los que operamos.
Mercado	Mediano	Es probable que principal el impacto en el mercado sea causado por la regulación. Es probable también que el impacto de los desarrollos en el mercado que no son impulsados por la regulación sea bajo en el corto plazo, y se espera que los cambios se den muy lentamente. Sin embargo, Cemex ha identificado a éste como un tema clave para el mediano plazo ya que tiene el potencial de reformar a la industria, por ello, lo está integrando ya en su estrategia de CO ₂ . Entre las tendencias de mercado que podrían ser relevantes en el mediano plazo se incluye la demanda de productos de bajo carbono o productos con mejor eficiencia energética en edificios, lo que está entre los objetivos que persiguen ciertas iniciativas como, por ejemplo, la Taxonomía de la UE. Nuestro departamento comercial y equipo de I&D siguen muy de cerca la demanda de productos bajos en carbono y de los productos de alta eficiencia como parte de su búsqueda de soluciones innovadoras.	Nuestro departamento comercial y equipo de I&D siguen muy de cerca la tendencia en la demanda de productos bajos en carbono como parte de su búsqueda de soluciones innovadoras. Esta tendencia, además, es evaluada y comparada para adaptar nuestras instalaciones a la demanda esperada (por ejemplo, concreto de bajo peso, concreto reforzado con fibra) y también se liga a las obligaciones que impone la regulación sobre soluciones de construcción (por ejemplo, adaptar a los edificios existentes para que cumplan con las obligaciones de eficiencia energética en términos locales y por país).

RESPUESTA / ESFUERZO DE MITIGACIÓN

- proporcionando al mercado soluciones de construcción de alta eficiencia y promoviendo la economía circular a través de sistemas de gestión de residuos para ciudades.
- Detección temprana, desarrollo y comercialización y/o alianzas con proyectos de construcción o compañías disruptivos y revolucionarios a través de Cemex Ventures.
 - Como el desarrollo de tecnologías emergentes es clave para cumplir con nuestra ambición de cero emisiones de carbono para el negocio de concreto en 2050, la participación de Cemex en diferentes consorcios de investigación y alianzas, junto con el mapeo de nuevas tecnologías, es monitoreado mensualmente por el Consejo sobre el Clima de Cemex. Este grupo multidisciplinario de trabajo está integrado por las áreas de Sostenibilidad, Operaciones y Tecnología, I&D, Energía, Cadena de Suministro y Cemex Ventures.
 - El área de I&D de Cemex está continuamente mejorando nuestro portafolio de soluciones con base en la creciente demanda de productos más sostenibles. Un ejemplo reciente es Vertua®, una familia de productos con atributos sostenibles que empezó con una gama de concreto con baja o neutra huella de CO₂, que fue lanzada en 2020 y se extendió a todas las geografías de Cemex en 2021.
 - Para mitigar el riesgo reputacional, Cemex participa activamente en asociaciones de la industria, incluyendo la Global Cement and Concrete Association (GCCA), a partir de la cual se promueve el concreto como material de construcción adecuado para enfrentar el cambio climático. El concreto juega un papel fundamental para ayudar a que las ciudades sean sostenibles y resilientes ya que es el más duradero y resistente a desastres naturales entre los materiales de construcción.

TIPO DE RIESGO	HORIZONTE DE TIEMPO	DESCRIPCIÓN	EJEMPLO
RIESGOS DE TRANSICIÓN			
Tecnología	Largo	La tecnología es un mecanismo clave para que Cemex logre ser una empresa de cero emisiones netas de CO ₂ para el 2050. Cemex cuenta con un departamento de I&D que evalúa y valora nuevas tecnologías relacionadas con el cambio climático (propias y externas) y con un equipo multidisciplinario dedicado para evaluar las nuevas tecnologías que hay en el mercado. Cierta parte de la investigación y desarrollo incluye nuevos productos como clínker bajo en CO ₂ y nuevos proyectos de tecnologías para la captura de carbono. Cemex trabaja generalmente bajo el esquema H2020 de la Unión Europea y el nuevo Fondo de Innovación de la EU, y también colabora con NPC en Estados Unidos en tecnologías de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS) que nos pueden servir para administrar los riesgos de transición. Esta tecnología es considerada como un riesgo en algunas instalaciones en las que la operación podría no ser rentable si no implementamos las nuevas tecnologías.	Cemex participa en la etapa de diseño y desarrollo de proyectos que cuentan con financiamiento de la UE como el proyecto LEILAC, ABSALT, CO ₂ OLHEAT y eCOCO ₂ , entre otros, y las plantas de California y Texas obtuvieron dos fondos DOE para realizar un estudio de viabilidad sobre captura de carbono, uno con membranas y el otro con aminas.
RIESGOS FÍSICOS			
Físico agudo	Corto	La evaluación de los riesgos climáticos físicos agudos, particularmente eventos climatológicos extremos, como ciclones tropicales, es una de las tareas permanentes de nuestro sistema de Administración de Riesgos Empresariales (ERM). En ello se incluye tanto actualizar los planes de emergencia locales como la colaboración con las aseguradoras para comprender los cambios potenciales en términos de los riesgos asegurados.	Nuestro programa de continuidad del negocio y manejo de crisis conocido como BC&CM, que es parte de nuestro sistema ERM, incluye capacitaciones, protocolos y simulacros para proteger a nuestra gente, nuestro entorno y nuestras operaciones. El programa permite dar una respuesta proactiva y efectiva para administrar el riesgo durante un evento disruptivo que brinda ayuda a las unidades de negocio. Se identifican todas las zonas en las que hay una alta probabilidad de que ocurran desastres naturales, y los impactos se evalúan en términos de pérdidas en la producción y costos de reconstrucción.
Físico crónico	Mediano	Cemex opera varias terminales y plantas directamente en la costa, en las que los riesgos físicos crónicos como el nivel del mar más alto podrían tener un impacto sobre la continuidad operativa, por lo que este riesgo físico podría convertirse en un problema de mediano plazo para la compañía. Otro ejemplo de un riesgo físico crónico que monitoreamos es la escasez de agua en las zonas en las que operamos, para garantizar la continuidad operativa.	Para evaluar el impacto del riesgo físico crónico que presenta la escasez de agua, evaluamos el aumento en los costos asociados con otras fuentes de agua o pérdidas de producción.

RESPUESTA / ESFUERZO DE MITIGACIÓN

- Para mitigar los riesgos físicos agudos, Cemex cuenta con un programa de continuidad del negocio y manejo de crisis conocido como BC&CM, que es parte de nuestro sistema de Administración de Riesgos Empresariales (ERM). Está demostrado que los protocolos BC&CM son clave para atender riesgos operativos inesperados con potencial para alterar la continuidad del negocio. El programa nos permite tener una respuesta proactiva y efectiva para administrar riesgos durante un evento disruptivo puesto que nos da la capacidad para apoyar a las unidades de negocio para proteger la vida, actuar de forma responsable y recuperar el negocio rápidamente y, por lo tanto, reducir el tiempo de recuperación, el costo de la alteración, la exposición legal y financiera y, finalmente, convertir a la crisis en una oportunidad.
- Para mitigar el impacto del riesgo de estrés hídrico, realizamos una evaluación detallada en todos nuestros sitios para identificar la posible escasez de agua utilizando la herramienta Aqueduct del World Resources Institute. Basado en el mapa resultante, establecimos una meta 2030 para implementar Planes de Acción del Agua (WAP) en todos los sitios prioritarios en los que se identificó un alto riesgo de estrés hídrico. Adicionalmente, desarrollamos un mapa de escenarios para 2030 y 2040 y, durante 2021, implementamos metas 2030 para reducir la extracción de agua dulce en nuestros negocios de cemento, agregados y concreto premezclado.

Después de evaluar los distintos tipos de riesgos y oportunidades, realizamos un proceso de priorización basado en su potencial impacto financiero. En las siguientes tablas incluimos una descripción más detallada de algunos de estos riesgos y oportunidades específicos.

RIESGOS RELACIONADOS CON EL CLIMA	DESCRIPCIÓN
<p>TIPO DE RIESGO: Regulación actual</p> <p>PRINCIPAL FACTOR DE RIESGOS RELACIONADOS CON EL CLIMA: Mecanismos para fijar precios del carbono</p> <p>HORIZONTE DE TIEMPO: Corto plazo</p> <p>MAGNITUD DEL IMPACTO: Alto</p> <p>IMPACTO FINANCIERO POTENCIAL PRINCIPAL: Aumento en costos directos</p> <p>PROBABILIDAD DE QUE OCURRA: Probable</p>	<p>Cemex apoya las políticas de fijación de precios del carbono, particularmente en la forma de sistemas de comercio de emisiones, como la manera más efectiva y eficiente para combatir el cambio climático. Sin embargo, resulta fundamental que el sistema de precios esté bien diseñado y que haya una competencia justa para proteger a la industria y los efectos en el clima si se diera una fuga de carbono; la competencia no se refiere sólo a geografías reguladas o no reguladas, sino también a potenciales productos sustitutos (por ejemplo, concreto vs asfalto, madera o acero). Cemex evalúa el riesgo de la transición a una regulación para fijar el precio del carbono en aquellos países en los que ya se cuenta con una regulación que seguramente evolucionará a la siguiente fase/esquema de impuestos o aquellos donde ya se ha anunciado que habrá una nueva regulación en el corto plazo. Las instalaciones son (1) California (una planta de cemento dentro del alcance) con un precio del carbono CCA promedio (2022-2030) de 45 USD/t (2) todas las operaciones de cemento de la UE (EUA 2022: 81.2 EUR/t - EUA 2030: 142 EUR/t - 2050: 200 EUR/t; UKA 2022: 79.1 GBP/t - 2030 y 2050 en línea con los precios EUA). (3) Colombia: impuesto a combustibles fósiles en forma líquida o en gas (impuesto al carbono en Colombia, 2022: 18,829 COP/ ton de CO₂ en combustibles en forma líquida o en gas (por ejemplo, gasolina: 169 COP/galón). (4) México: existe impuesto a los combustibles (Impuesto al coque de petróleo 2022: 21.8784 MXN/ton de coque de petróleo; 2023: 23.5827 MXN/ton de coque de petróleo). (5) Otras geografías se monitorean trimestralmente como parte de las reuniones del Grupo de Enfoque de Regulación de CO₂ para determinar su impacto en el mediano plazo.</p> <p>Para mitigar el impacto de aumentar el costo operativo derivado del fortalecimiento de la regulación de GEI (CO₂) y del aumento del precio de GEI, en Cemex contamos con un Plan de Reducción de CO₂ para cada una de nuestras plantas que incluye todas las iniciativas para reducir CO₂ y se requiere para lograr nuestras metas 2030. Hemos identificado, evaluado y priorizado cerca de 300 iniciativas que se ejecutarán a lo largo de esta década. Además, Cemex también participa activamente en el desarrollo de tecnologías de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS) como una solución de largo plazo en una plataforma abierta de colaboración.</p>
<p>TIPO DE RIESGO: Agudo físico</p> <p>PRINCIPAL FACTOR DE RIESGOS RELACIONADOS CON EL CLIMA: Aumento en la severidad y frecuencia de eventos climatológicos extremos como ciclones e inundaciones</p> <p>HORIZONTE DE TIEMPO: Corto plazo</p> <p>MAGNITUD DEL IMPACTO: Mediano a alto</p> <p>IMPACTO FINANCIERO POTENCIAL PRINCIPAL: Aumento en gastos de capital</p> <p>PROBABILIDAD DE QUE OCURRA: Misma probabilidad de que ocurra o que no ocurra</p>	<p>El aumento en la frecuencia y fuerza de tormentas tropicales (y otras tormentas extremas) puede ocasionar un daño directo a nuestras operaciones. Todas las operaciones son evaluadas por FM Global, nuestra empresa aseguradora global, y el equipo técnico de Cemex bajo el Programa de Pérdida y Prevención (LPP). Como resultado de esta evaluación, obtenemos los índices “Expectativa de pérdida o daño a la propiedad”, “Expectativa de pérdida de elemento de tiempo” y el “costo de remediación”, mismos que sirven para eliminar o mitigar el riesgo de un daño físico debido a un evento relacionado con el clima agudo o crónico. El factor “Expectativa de pérdida o daño a la propiedad” evalúa el costo de un daño físico al equipo o infraestructura. El factor “Expectativa de pérdida de elemento de tiempo” evalúa la pérdida de producción y costos derivados de las actividades para restablecer la producción original. Las expectativas de pérdida se evalúan con un modelo de pérdida financiera total desarrollado por FM Global, que calcula de manera efectiva el valor real de la resiliencia. La probabilidad de que ocurran estos peligros naturales (inundaciones, tormentas de aire) en algún sitio se evalúa con la ayuda de varios mapas que hemos desarrollado internamente de tormentas de aire e inundaciones y otros disponibles como terremotos, incendios forestales, que se construyen con información proveniente de la NASA, centros de investigación, universidades y otras fuentes gubernamentales y locales principalmente en Estados Unidos. Adicionalmente, para administrar los riesgos físicos (particularmente los riesgos disruptivos), Cemex adopta un enfoque estructurado y homogéneo alrededor del mundo, nuestro programa de continuidad del negocio y manejo de crisis (BC&CM) como se explica arriba.</p>
<p>TIPO DE RIESGO: Agudo físico</p> <p>PRINCIPAL FACTOR DE RIESGOS RELACIONADOS CON EL CLIMA: Aumento en la severidad y frecuencia de eventos climatológicos extremos como ciclones e inundaciones</p> <p>HORIZONTE DE TIEMPO: Mediano plazo</p> <p>MAGNITUD DEL IMPACTO: Mediano a alto</p> <p>IMPACTO FINANCIERO POTENCIAL PRINCIPAL: Menores ingresos debido a una reducción en la capacidad de producción</p> <p>PROBABILIDAD DE QUE OCURRA: Misma probabilidad de que ocurra o no</p>	<p>El aumento en la frecuencia y fuerza de los ciclones tropicales (así como otras tormentas extremas) también puede ocasionar una pérdida de producción en nuestras operaciones debido al tiempo que se requiere para recuperar a la planta al nivel de producción que tenía previo al evento.</p> <p>Como se mencionó arriba, todas las operaciones son evaluadas por FM Global, nuestra agencia de seguros global, y por el equipo técnico de Cemex para calcular los factores de “Expectativa de pérdida de elemento de tiempo” y el costo de remediación para eliminar o mitigar el riesgo de pérdida de producción debido a un evento agudo o crónico relacionado con el clima, ya que los eventos climatológicos extremos pueden alterar el suministro de insumos fundamentales y las salidas de productos. El factor de “Expectativa de pérdida del elemento de tiempo” se evalúa con el modelo de pérdida financiera total, provee un estimado de la pérdida de producción junto con el costo en que se incurre durante el tiempo que se requiere para recuperar a la planta al nivel de producción que tenía previo al evento. Además, contamos con el programa BC&CM para administrar los riesgos físicos.</p>

OPORTUNIDADES RELACIONADAS CON EL CLIMA	DESCRIPCIÓN
<p>TIPO DE OPORTUNIDAD: Productos y servicios</p> <p>PRINCIPAL FACTOR DE OPORTUNIDADES RELACIONADAS CON EL CLIMA:</p> <p>Desarrollo de nuevos productos o servicios a través de investigación y desarrollo e innovación</p> <p>HORIZONTE DE TIEMPO: Corto plazo</p> <p>MAGNITUD DEL IMPACTO: Mediano</p> <p>IMPACTO FINANCIERO POTENCIAL PRINCIPAL: Aumento en los ingresos resultado del aumento en la demanda de productos y servicios</p> <p>PROBABILIDAD DE QUE OCURRA: Probable</p>	<p>Cemex considera que la producción de concreto, dada su versatilidad y solidez para construir infraestructura resiliente, puede contribuir a combatir y evitar las consecuencias nocivas del cambio climático dado que protege a la gente, propiedades y al medio ambiente al proveer el nivel de protección contra el clima que será obligatorio conforme los códigos de construcción nacionales sean revisados para que puedan sobrellevar eventos climatológicos más extremos. Además, en la publicación Net-Zero by 2050 de la IEA, ellos reconocen que cuando las economías están en desarrollo, la demanda per cápita de cemento y otros materiales tiende a elevarse; durante las últimas dos décadas, la demanda de cemento ha registrado un incremento de 2.4 veces en respuesta a la expansión global de la economía y la población. También mencionan que se espera un aumento en la demanda de cemento que se requerirá para construir infraestructura de transporte adicional (e.g., caminos para bicicletas, automóviles y camiones) e infraestructura energética, como plantas de generación y aerogeneradores para adaptar las circunstancias a los nuevos escenarios de cero emisiones netas de CO₂. Dado que Cemex tiene una importante presencia en mercados de países en desarrollo (Centro, Sudamérica y el Caribe, México, Filipinas, Egipto...), es probable que la demanda de productos de concreto aumente primero para satisfacer las necesidades de crecimiento de la sociedad y, después, debido a la necesidad de adaptar los edificios e infraestructura a los efectos esperados del cambio climático, principalmente en las geografías más expuestas a eventos climatológicos extremos, lo que en nuestro caso específico se refiere al Sur de Estados Unidos, América Latina y el Sureste de Asia. La estrategia para aprovechar la oportunidad de aumentar la demanda de concreto para responder a las necesidades de la sociedad de forma rápida y asequible consiste en promover los beneficios de productos y tecnologías innovadores. A través de Soluciones Urbanas, Cemex capitaliza su experiencia en materiales de construcción para ofrecer soluciones complementarias para satisfacer las necesidades más apremiantes de la sociedad: edificios resilientes e infraestructura adecuada para enfrentar desastres naturales, eficiencia energética y asequibilidad.</p>
<p>TIPO DE OPORTUNIDAD: Productos y servicios</p> <p>PRINCIPAL FACTOR DE OPORTUNIDADES RELACIONADAS CON EL CLIMA: Desarrollo y/o expansión de bienes y servicios de bajas emisiones</p> <p>HORIZONTE DE TIEMPO: De corto a mediano plazo</p> <p>MAGNITUD DEL IMPACTO: Alto</p> <p>IMPACTO FINANCIERO POTENCIAL PRINCIPAL: Aumento en los ingresos por acceso a nuevos mercados emergentes</p> <p>PROBABILIDAD DE QUE OCURRA: Probable</p>	<p>Varios estudios han concluido que los edificios consumen aproximadamente 40% del consumo global de energía y un porcentaje similar de emisiones de GEI. Por lo tanto, resulta fundamental mejorar la eficiencia energética de los mismos, y la forma más probable de lograrlo es a través de normas de eficiencia energética para edificios más exigentes. Esto podría abrir varias oportunidades para Cemex:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lo más probable es que disminuir significativamente el consumo total de energía de los edificios y diseñar las ciudades sostenibles del futuro requiera de un aumento en la sustitución o restauración de los edificios existentes, lo que se traduce en mayor actividad en la construcción. ▪ Es ampliamente reconocido que las propiedades térmicas del concreto lo hacen un excelente material estructural para edificios energéticamente eficientes tanto en climas fríos como calientes, lo que implica que es probable que el consumo de concreto por unidad aumente cuando se establezcan normas de eficiencia más estrictas. ▪ Es probable que los códigos de construcción más estrictos impulsen el desarrollo de nuevos materiales y soluciones para la construcción; esto le podría dar a empresas innovadoras como Cemex una ventaja competitiva y les podría permitir obtener mayores márgenes en los materiales ya existentes y en nuevos productos de mejor desempeño que se están desarrollando. <p>Cemex también ha visto un aumento en la demanda de productos de bajo carbono en distintas regiones, como la familia de productos de menor carbono Vertua® y otros productos con atributos sostenibles, como eficiencia energética, conservación de agua, materiales reciclados y optimización de diseño.</p>

OPORTUNIDADES RELACIONADAS CON EL CLIMA	DESCRIPCIÓN
<p>TIPO DE OPORTUNIDAD: Fuente de energía</p> <p>PRINCIPAL FACTOR DE OPORTUNIDADES RELACIONADAS CON EL CLIMA: Uso de fuentes de energía de menores emisiones</p> <p>HORIZONTE DE TIEMPO: Mediano a largo plazo</p> <p>MAGNITUD DEL IMPACTO: Mediano</p> <p>IMPACTO FINANCIERO POTENCIAL PRINCIPAL: Reducción de costos directos</p> <p>PROBABILIDAD DE QUE OCURRA: Muy probable</p>	<p>Tanto el medio ambiente como los ingresos de Cemex se pueden beneficiar del coprocesamiento, siempre que se cuente con la regulación adecuada para la gestión de residuos. Ello permitirá desarrollar un negocio de gestión de residuos rentable al, por ejemplo, cobrar impuestos e imponer prohibiciones a los rellenos sanitarios. Esto podría resultar en un aumento en la disponibilidad de combustibles alternos a un costo más bajo y reducir las emisiones de CO₂. Los beneficios del coprocesamiento (pasar de combustibles fósiles a combustibles alternos, principalmente combustibles derivados de residuos (Refuse Derived Fuels, RDF) en ocasiones no se comprenden bien en nuestras áreas de influencia, particularmente en aquellas regiones en las que no se hace valer la regulación, como América Latina, Asia y África y algunas partes de Estados Unidos, que son precisamente los mercados de Cemex que se espera podrían sentir un impacto más positivo dado que tienen más oportunidades para aumentar sus tasas de combustibles alternos a un menor costo. Nuestras operaciones en países como Alemania, en donde las directrices relacionadas con los residuos y los instrumentos económicos adecuados para desarrollar un negocio de gestión de residuos rentables están totalmente adoptadas, tienen tasas de sustitución de combustibles alternos de entre 75% y 80% año tras año, mientras que en Cemex en 2022 el promedio fue 35%. Para aprovechar la oportunidad de aumentar el uso de fuentes de energía con menores emisiones en nuestros hornos, Cemex lanzó Regenera, una nueva unidad de negocio enfocada en servicios de circularidad. Regenera ofrece soluciones para la gestión de residuos a los sectores privado y público, que incluyen la recepción, gestión, reciclaje y coprocesamiento de distintos tipos de residuos. La subsecuente integración de residuos procesados en los procesos de producción de cemento y concreto disminuye la necesidad de adquirir materias primas y combustibles fósiles para nuestra producción. Además, implementamos otras líneas de acción: (1) Establecer contacto con las autoridades locales, regionales y nacionales para promover la implementación de regulación adecuada. (2) También impulsamos el coprocesamiento en nuestras comunidades y entre nuestros grupos de interés. .</p>

Para obtener más información acerca de nuestros riesgos y oportunidades, consulte nuestra respuesta al CDP, sección C2. Nuestra respuesta al CDP con información del 2022 será publicada en nuestro sitio web en cuanto esté disponible.



c) Describa el impacto que los riesgos y oportunidades relacionados con el clima tienen sobre los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización.

El efecto de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en el negocio y estrategia de Cemex se describe abajo, junto con algunos casos que ejemplifican situaciones que ha enfrentado la compañía y cómo se resolvieron.

Productos y Servicios

Los riesgos relacionados con el clima, y principalmente las oportunidades, ya han hecho que adaptemos nuestra estrategia de corto plazo para comercializar productos en apoyo a la transición al bajo carbono y productos de valor agregado a nivel global. El cemento y el concreto ya contienen varias características importantes para la transición al bajo carbono, como su longevidad, fuerza, disponibilidad generalizada, etc. Sin embargo, existe un potencial considerable para mayores desarrollos para, por ejemplo, disminuir su contenido de carbono, mejorar las propiedades aislantes del concreto, aumentar aún más su fuerza o implementar funciones inteligentes para aumentar los intervalos de mantenimiento y vida útil técnica. Como uno de los líderes de la industria, Cemex se mantendrá a la vanguardia de estos desarrollos con el apoyo de nuestro departamento de I&D. Nuestros productos Vertua®, nuestro concreto bajo en carbono y nuestro concreto de cero emisiones netas primero en la industria, así como nuestro cemento bajo en carbono y otros productos con atributos sostenibles como eficiencia energética y de recursos, entre otros, fueron aceptados rápidamente por nuestros clientes a todo lo ancho de nuestras geografías. Conozca más acerca de nuestros productos y soluciones sostenibles, en las páginas 20-21 de nuestro Reporte Integrado 2022.

SITUACIÓN	Cemex observó una demanda de productos de bajo carbono principalmente en Europa y otros países, como Colombia.
TAREA	Cemex aspiraba ofrecer al mercado una gama de nuevos productos de concreto bajos en carbono.
ACCIÓN	En 2019, el equipo de I&D desarrolló un innovador concreto con base de geopolímero con lo que logró una reducción en la huella de hasta 70% comparado con una estructura de concreto tradicional. El nuevo producto es resultado de una intensa investigación, y se convirtió en el primer producto de su tipo disponible en el mercado. Con el concreto con base de geopolímero, Vertua® Ultra Zero, desarrollamos Vertua® Classic y Vertua® Plus, con lo que redujimos las emisiones en 30% y 50%, respectivamente. Cemex también ofrece a sus clientes la compensación de las emisiones restantes, al colaborar con Natural Capital Partners en Europa y obtener la certificación como producto con cero emisiones netas de carbono.
RESULTADO	A principios de 2020, realizamos exitosamente el lanzamiento al mercado de la gama de concreto de bajo carbono Vertua®, primero en Francia y luego en Reino Unido, Alemania y Colombia. En 2022, decidimos extender el alcance de Vertua® para que incluyera productos y soluciones desarrollados por Cemex que tuvieran ciertos atributos sostenibles que ya estaban disponibles en nuestro portafolio. Por ello, hemos establecido la meta de lograr que 50% de las ventas de cemento y concreto para el 2025 sean de productos Vertua®.

Cadena de suministro y/o cadena de valor

El cambio climático juega un papel cada vez más importante en la selección de proveedores, particularmente de energía eléctrica, que impacta nuestras estrategias de corto y mediano plazo. Como resultado de ello, hemos venido reduciendo nuestras emisiones de Alcance 2 durante más de una década al proveernos de electricidad de fuentes renovables, con lo que el 33% del consumo de electricidad de nuestras operaciones de cemento provino de fuentes limpias en 2022. El ejemplo más destacado fue el desarrollo de los parques eólico Eurus y Ventika I y II en México, con una capacidad combinada de más de 500 MW. En 2022, fortalecimos nuestro compromiso al establecer una meta para que el 65% de la electricidad que empleamos en cemento provenga de fuentes de energía limpia para el 2030. Además, estamos trabajando para reducir nuestras emisiones en transporte y logística a través de pruebas piloto con vehículos eléctricos en nuestra flota de concreto, con el empleo de diésel renovable y con la implementación de soluciones de electromovilidad. Conozca más acerca de estos esfuerzos en la página 26 de nuestro Reporte Integrado 2022.

SITUACIÓN	Cemex analizó las fuentes de electricidad para el cemento a finales de 2018 y evaluó diversas opciones para reducir la intensidad y la eficiencia en cuanto al costo de las alternativas.
TAREA	En 2022, redefinimos nuestra meta 2030 de energía limpia y diseñamos un plan de transición al bajo carbono para el Alcance 2. Nuestra meta de que el 65% de nuestro consumo en la producción de cemento provenga de energías limpias ha sido validada por el SBTi.
ACCIÓN	Cemex Reino Unido renovó su contrato con Engie para que el 100% de su energía provenga de fuentes renovables y Cemex Polonia firmó un contrato para surtir a sus operaciones con electricidad renovable.
RESULTADO	Desde que el contrato del Reino Unido entró en vigor a finales de 2018, hemos reducido nuestras emisiones de CO ₂ en más de 100,000 toneladas al año. En junio de 2021, esta colaboración se extendió tres años más. En Polonia, las operaciones han reducido sus emisiones de CO ₂ en aproximadamente 200,000 toneladas al año gracias a la provisión de energía renovable.

Inversión en Investigación y Desarrollo

Cemex se ha comprometido a producir concreto con cero emisiones netas de CO₂ para el 2050, por lo que la inversión en investigación y desarrollo juega un papel fundamental en las estrategias de corto, mediano y largo plazo para todas nuestras operaciones de cemento y concreto alrededor del mundo.

De acuerdo con lo que establecen distintos estudios, como el plan tecnológico IEA-CSI de 2018 y el IEA Net-Zero by 2050, uno de los principales contribuyentes a nuestra reducción de emisiones para lograr la neutralidad en carbono será la captura y almacenamiento o uso del CO₂ que emitimos en nuestros procesos. El rol y relevancia del departamento global de I&D de Cemex actualmente es esencial, como lo es también la participación de Cemex Ventures en la investigación de soluciones de bajo carbono que ofrecen compañías y startups, como el acuerdo que firmamos con Carbon Clean, líder global en tecnología de captura de CO₂ basada en aminas de bajo costo. Además, Cemex realizó a finales de 2019 un grupo de enfoque con su “Grupo de Trabajo

de CO₂” en el que participaron los departamentos de Operaciones, Investigación y Desarrollo, Sostenibilidad, Cemex Ventures, Logística, Energía y representantes regionales para optimizar el análisis y participar en futuras investigaciones. Como resultado, Cemex participa actualmente en más de 140 proyectos de innovación y busca construir una prueba piloto en siete instalaciones. Conozca más acerca de nuestra participación en estos proyectos de innovación en las páginas 35-38 de nuestro Reporte Integrado 2022.

Operaciones

Bajo el paraguas de nuestro programa Futuro en Acción, Cemex elaboró un plan de transición al bajo carbono muy completo para el corto y mediano plazo. Desarrollamos un plan detallado para cada sitio con acciones específicas para alcanzar nuestras metas de Alcance 1 y 2 para el 2030 con la implementación de distintas medidas técnicas como aumentar el uso de combustibles alternos, particularmente la biomasa, actualizar activos tecnológicamente ineficientes como nuestro nuevo horno en Polonia, aumentar el uso de sustitutos del clínker o cambiar los productos en el portafolio por otros cementos de valor agregado principalmente en la región de Centro, Sudamérica y el Caribe, México y Estados Unidos, en donde el cambio a cementos tipo I-L se desplegó durante los últimos tres años. También adoptamos algunas medidas organizacionales como la concientización, monitoreo y reporte de emisiones, y el uso generalizado de nuestra herramienta de huella de carbono. Para reforzar este compromiso, todas las operaciones han establecido una meta anual de reducción de emisiones ligada a su compensación económica y, a partir de 2022, y para asegurar el progreso hacia la consecución de nuestra meta 2030, el plan institucional de compensación variable de Cemex tiene un impacto que varía entre -10% y +10% del pago en efectivo de la compensación variable anual del Director General, la alta dirección y aproximadamente 4,500 empleados que son elegibles a recibir compensación variable para ejecutivos.



Efecto sobre distintas áreas de la planeación financiera:

ELEMENTO DE PLANEACIÓN FINANCIERA AFECTADO	DESCRIPCIÓN
Ingresos	<p>Los ingresos se ven afectados principalmente por el aumento en ventas esperado para los nuevos productos resilientes y bajos en carbono. El impacto en nuestros ingresos ya se ha notado. Sin embargo, consideramos que tan pronto como los consumidores comprendan la magnitud e importancia de tener una menor huella de carbono y la evaluación del ciclo de vida del producto, esta oportunidad será incluso más significativa. Por lo tanto, nuestro departamento de I&D constantemente está adaptando nuestro portafolio de productos para satisfacer las necesidades de los clientes y de la sociedad.</p> <p>Para tomar estas oportunidades en cuenta en nuestro proceso de planeación financiera, consideramos que este producto tiene un impacto de magnitud media. Estimamos el aumento en ventas que esperamos de forma anual y calculamos los ingresos asociados.</p>
Costos directos e indirectos.	<p>Los costos operativos (directos e indirectos) ya están siendo impactados por los cambios en regulaciones que aumentan los costos operativos en la producción, particularmente en las operaciones de cemento en Europa y en California. Incluimos este efecto de aumento en los costos operativos dentro de nuestro estimado de flujo de efectivo operativo (OCF) para el corto plazo (plan de negocios de 5 años) y, más aún, estimamos el impacto OCF para el mediano plazo al simular las reglas que ya conocemos de la Fase IV (en la Unión Europea y California) y también las acciones de mitigación que estamos realizando para reducir el impacto (Plan de Reducción de CO₂). Otro impacto en los costos de planeación financiera es la estrategia de combustibles alternos cuando el precio disminuya o cuando estimamos que sea menor. Encontramos nuevas oportunidades de combustibles alternos en zonas muy específicas (Reino Unido) con una disminución de 5% en los costos en comparación con contratos previos. El impacto de este factor todavía es bajo, y sólo está afectando a algunas de nuestras operaciones en la Unión Europea (principalmente Reino Unido y Polonia), pero estamos incluyendo el impacto potencial en el proceso de planeación financiera para el mediano plazo (plan de negocios de 5 años, que se actualiza anualmente o cada vez que surge un cambio relevante).</p>
Distribución y gastos de capital	<p>La distribución y gastos de capital juegan un papel importante para todos los riesgos y oportunidades identificados, por lo que se considera dentro de nuestro proceso de planeación financiera con un alto impacto. Mientras que los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático son relevantes para todos tipos de capital, las principales áreas en las que los consideramos en el proceso de planeación de Cemex son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Capital Financiero: Consideración sistemática de todos los costos inducidos por la regulación en términos de GEI (por ejemplo, impuestos, costo de adquirir derechos de emisión) en la evaluación de los proyectos de inversión; la prueba de estrés general en nuestra planeación financiera de mediano plazo al aplicar un precio interno del carbono basado en la más reciente proyección del precio de mercado en Europa por tonelada métrica de CO₂ (precio promedio) y un análisis de sensibilidad con distintos precios para evaluar qué tan robusta es la inversión. ▪ Capital Humano: Un enfoque cada vez más fuerte en los temas relacionados con el cambio climático, por ejemplo la investigación y desarrollo de tecnologías y productos de bajo carbono; el mayor desarrollo de la gestión de clima y los procesos relacionados; la investigación del impacto del ciclo de vida en nuestros productos y servicios; la comunicación transparente acerca de la estrategia de carbono, el desempeño y las ventajas de nuestros productos y servicios. ▪ Capital Natural: Evaluación de los depósitos de minerales para las materias primas que se requieren para productos bajos en carbono; la evaluación de proyectos para aumentar el uso de biomasa como combustible alternativo; evaluación de la generación de compensación de carbono.
Adquisiciones y desinversiones	<p>Todos los riesgos y oportunidades relacionados con el clima se integran de forma sistemática en la evaluación de adquisiciones y desinversiones. Estos resultados dependerán del tamaño de la transacción, pero pueden variar entre un impacto bajo hasta constituir una parte sustancial de nuestro valor general; como enfoque sistemático, el riesgo relacionado con el clima siempre se considera en nuestro proceso de planeación de adquisiciones y desinversiones y se considera como un impacto de magnitud alta. Por ejemplo, anunciamos el cierre temporal de dos operaciones en España en 2018 y de otra en Reino Unido en 2020. Una de las razones por las que tomamos esta decisión fue por las altas emisiones específicas de estas operaciones, dado que se dio un aumento en los costos de producción esperados para el largo plazo. Un ejemplo del impacto es que nuestra inversión en cambio climático/bajo carbono aumentó en más de 25% y se espera que aumente mucho más en los próximos años, de acuerdo con lo que se establece en nuestro Plan de Reducción de CO₂.</p>
Acceso al capital	<p>El acceso al capital es una oportunidad que ya está afectando a nuestras operaciones con un impacto medio y hemos previsto que este potencial podría convertirse en un riesgo de alto impacto. Los inversionistas, particularmente los institucionales, cada vez más consideran a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en la evaluación de sus portafolios. Cemex mantiene un diálogo abierto y transparente con todos los inversionistas interesados, y les informa sobre la estrategia y desempeño de la compañía. Además, durante 2022, Cemex lanzó el Marco de Financiamiento Verde, el primero en su tipo en el sector de materiales de construcción, e incrementó el alcance del Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad lanzado en 2021, lo que alinea nuestros compromisos de sostenibilidad corporativa con nuestra estrategia financiera como parte de nuestro programa Futuro en Acción. Además, obtenemos subsidios en el contexto de los Innovation Funds de la Unión Europea en apoyo a nuestras tecnologías de investigación y desarrollo, y se nos otorgó financiamiento DOE (Estados Unidos) para la innovación.</p>

d) Describa la resiliencia de la estrategia de la organización, teniendo en cuenta los diferentes escenarios relacionados al clima, incluyendo un escenario a 2°C o menos.

Cemex evalúa la resiliencia de su estrategia climática de mediano y largo plazo mediante distintos escenarios. Hasta 2020, utilizábamos como referencia el RCP-IPCC (RCP 6.0, RCP 4.5); el 2DS (IEA-CSI Cement Low-Carbon Technology Roadmap 2018); y los escenarios relacionados con el clima B2DS de IEA-Energy Technology Perspectives 2017 (ETP2017).

A principios de 2021, actualizamos los escenarios de referencia a los más recientes desarrollados por IEA, el World Energy Outlook 2020, y los volvimos a revisar en octubre de 2021, cuando se publicó el World Energy Outlook 2021 con lo que ajustamos los supuestos subyacentes sobre los impulsores macro, las políticas y consideraciones técnico-económicas.

Los nuevos escenarios que se incluyen en la evaluación de la resiliencia de nuestra estrategia son el Stated Policies Scenario (STEPS), el Escenario de Desarrollo Sostenible (SDS) y el Escenario de Cero Emisiones Netas para el 2050 (NZE).

El peor escenario de temperatura actualmente es STEPS, que no asume que los gobiernos vayan a alcanzar las metas anunciadas. En cambio, tiene una visión desmenuzada sector por sector, que considera no sólo las políticas existentes sino también aquéllas que actualmente están en desarrollo, como el paquete "Fit for 55". Los escenarios SDS y NZE también se consideran para evaluar la resiliencia de nuestra estrategia, como escenarios de transición más estrictos.

NOMBRE DEL ESCENARIO	POLÍTICAS ESTABLECIDAS	DESARROLLO SOSTENIBLE	CERO EMISIONES NETAS PARA EL 2050
Nombre corto --escenario de referencia externa	STEPS	SDS	NZE
Rango de temperatura (2030 - 2050-2100): (Nivel de confianza: 50%)	(1.5°C - 2°C - 2.6°C)	(1.5°C - 1.7°C - 1.6°C)	(1.5°C - 1.5°C - 1.4°C)
Temperatura del escenario de referencia	Escenario de > 2°C/ RCP 4.5 ¹	Muy por debajo de 2°C/ RCP 2.6 ¹	Cero emisiones netas para el 2050 - 1.5°C/ RCP 1.9 ¹
Fuente	IEA - Energy Outlook 2021/ IPCC 5th Assessment Report ¹	IEA - Energy Outlook 2021/ IPCC 5th Assessment Report ¹	IEA - Energy Outlook 2021/ IPCC 5th Assessment Report ¹
SUPOSICIONES SUBYACENTES RELEVANTES			
Políticas e incentivos de la industria para el desarrollo de tecnología	Distintas medidas dependiendo de la geografía UE: Nueva estrategia industrial y presupuesto a nivel país para pruebas piloto de industria verde, economía circular e hidrógeno. Estados Unidos: Inversiones de un programa del Departamento de Energía para descarbonizar la manufactura. LATAM: Ningún incentivo, excepto en Brasil.	En todas las geografías, políticas de apoyo al despliegue de CCUS e hidrógeno, políticas de apoyo a la economía circular, normas de desempeño mínimo en energía para motores eléctricos mejoradas para el 2025 y auditorías de energía obligatorias.	Depende de que la innovación tecnológica suceda a un ritmo mucho más acelerado que el que se ha alcanzado tradicionalmente en el pasado y a un costo competitivo. La mayoría de las nuevas tecnologías limpias en la industria pesada están probadas a escala para 2030 y más del 90% de la producción industrial pesada es de bajas emisiones en 2050.
Políticas del sector de la construcción	Distintas medidas dependiendo de la geografía UE: Incentivos a nivel país para renovación y actualizaciones de los enseres domésticos, nuevos códigos de construcción, además de incentivos e inversión para calefacción limpia. Egipto: normas de desempeño mínimas para focos incandescentes. Estados Unidos: Actualización a las normas de desempeño mínimas. LATAM: ninguna política de construcción implementada, excepto en Argentina.	Códigos de construcción obligatorios para la conservación de energía, incluyendo un requisito de - cero emisiones netas para todos los edificios nuevos para el 2030 a más tardar.	Acceso universal a la energía y todos los nuevos edificios están preparados para tener cero emisiones netas de carbono y el 85% de todos los edificios están preparados para tener cero emisiones netas de carbono para el 2050.
Precios del carbono (referencia IEA) USD/tonelada	Unión Europea: 2030: 65 / 2040: 2050/75: 90 Colombia, México: 2030: 15 / 2040: 20 / 2050: 30 Estados Unidos: Precio sólo en California.	Economías avanzadas: 2030: 120 / 2040: 170 / 2050: 200 Colombia y México con compromiso de cero emisiones netas 2030: 40 / 2040: 110 / 2050: 160	Economías avanzadas: 2030: 130 / 2040: 205 / 2050: 250 Economías en desarrollo: 2030:15 / 2040: 35 / 2050: 55
Demanda de cemento y demanda de productos de bajo carbono	CAAGR: +0.7 en 2030 y -0.2 en 2050 Aumento de +0.1 en la demanda de productos de bajo carbono	CAAGR: +0.7 en 2030 y -0.4 en 2050 Aumento de +0.2 en la demanda de productos de bajo carbono	CAAGR: -0.20 en 2030 y -0.3 en 2050 Aumento de +0.5 en la demanda de productos de bajo carbono

¹ Los escenarios correspondientes del RCP (Representative Concentration Pathways) del IPCC 5th Assessment Report se emplearon para evaluar los riesgos físicos de cada escenario de transición

NOMBRE DEL ESCENARIO	POLÍTICAS ESTABLECIDAS	DESARROLLO SOSTENIBLE	CERO EMISIONES NETAS PARA EL 2050
Nombre corto --escenario de referencia externa	STEPS	SDS	NZE

EFFECTIVIDAD DE LA ESTRATEGIA: RIESGOS Y OPORTUNIDADES

RIESGOS	PROBABILIDAD			IMPACTO			PROBABILIDAD			IMPACTO			PROBABILIDAD			IMPACTO		
	BAJA	MEDIA	ALTA	BAJA	MEDIA	ALTA	BAJA	MEDIA	ALTA	BAJA	MEDIA	ALTA	BAJA	MEDIA	ALTA	BAJA	MEDIA	ALTA
Reducción en la demanda de mercado para productos/bienes altos en carbono	■			■			■			■			■			■		
Físico: Aumento en la interrupción del negocio y daños a todo lo ancho de las operaciones y cadenas de suministro con consecuencias en los costos de insumos, ingresos, valor de los activos y reclamaciones de seguros.	■	■		■	■		■			■			■			■		
Aumento en los costos de insumos y operativos para actividades intensivas en carbono en mercados regulados (incluso impedimentos para obtener la licencia para operar)	■			■			■	■		■			■			■		
Riesgo de activos varados: las plantas no se pueden actualizar fácilmente y están cercanas al fin de su ciclo de vida	■	■		■			■			■			■			■		
OPORTUNIDADES																		
Aumento en la demanda de productos y servicios energéticamente eficientes y de bajo carbono	■			■	■		■	■		■	■		■	■		■	■	
Disponibilidad de nuevas tecnologías a precios competitivos que alteran el mercado	■			■	■		■			■	■		■	■		■	■	
Acceso a fuentes de energía competitivas (costo AF)	■			■			■			■	■		■			■	■	
Oportunidad para mejorar la reputación y el valor de la marca	■	■		■	■		■	■		■	■		■	■		■	■	

El impacto por el riesgo se refiere a la exposición de la compañía al riesgo específico.

El impacto por la oportunidad se refiere a la forma en que la compañía puede capitalizar la oportunidad.

Los escenarios correspondientes del RCP (Representative Concentration Pathways) del IPCC 5th Assessment Report se emplearon para evaluar los riesgos físicos de cada escenario de transición.

Los resultados del análisis confirman que la estrategia de carbono de Cemex en general es robusta. Cemex es consciente de que la Acción Climática constituye el mayor reto al que nos enfrentamos actualmente. Con el programa Futuro en Acción mantenemos nuestro compromiso de ser una compañía con cero emisiones netas de CO₂ para el 2050. Proveeremos productos y servicios más verdes para un mundo más sostenible y circular.

- Seguiremos trabajando para alcanzar nuestra meta 2030 de reducir nuestras emisiones netas de CO₂ en 47%, comparado con nuestra línea base de 1990; validación del desempeño a mitad del periodo para garantizar la consecución de la meta.

- En 2022, Cemex validó su plan para alcanzar cero emisiones netas de CO₂ para el 2050 y las metas de descarbonización al 2030 que incluye, con base en el escenario de 1.5°C de la Science-Based Targets initiative (SBTi).
- Además, Cemex seguirá invirtiendo en investigación y desarrollo para producir materiales de construcción y soluciones innovadoras para construir proyectos urbanos amigables con el medio ambiente, edificios sostenibles e infraestructuras resilientes al clima y seguiremos capitalizando Cemex Ventures, Soluciones Urbanas y nuestras alianzas estratégicas.
- Mantenemos nuestro compromiso con identificar a las nuevas tecnologías que se requieren para lograr nuestra meta al 2050 y con invertir en ellas, y nuestra meta se verá fortalecida con los escenarios de mayores restricciones al carbono.

Administración de Riesgos

- a) Describa los procesos de la organización para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima.
- b) Describa los procesos de la organización para administrar los riesgos relacionados con el clima.
- c) Describa cómo se integran los procesos para identificar, evaluar y administrar los riesgos relacionados con el clima en la administración de riesgos general de la organización.

Proceso de Administración de Riesgos de Cemex

En Cemex identificar, evaluar, discutir, mitigar y monitorear los riesgos y oportunidades forma parte de nuestro sistema de Administración de Riesgos Empresariales (ERM), un proceso integral que considera todo tipo de riesgos y oportunidades potenciales, incluidos los relacionados con el clima que podrían tener un impacto sobre los objetivos estratégicos de la compañía. Las funciones de ERM y de Sostenibilidad son las principales responsables de llevar a cabo este proceso.

Nuestro sistema ERM aplica a nivel país, regional y global siguiendo una estrategia de abajo hacia arriba y de arriba hacia abajo que permite el flujo de información a todo lo ancho de la organización y apoya un mejor y bien informado proceso de toma de decisión. Se elabora una Agenda de Riesgos y Oportunidades Empresariales por lo menos dos veces al año, misma que se presenta ante el Comité Ejecutivo y el Consejo de Administración para su opinión y aprobación. Esta agenda incluye riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad, temas ASG y el clima, que también se gestionan dentro del sistema ERM.

Un especialista en sostenibilidad aborda los riesgos regulatorios y otros riesgos (como los riesgos relacionados con la reputación o el mercado), mientras que los riesgos físicos relacionados con el clima (por ejemplo, la mayor probabilidad de inundaciones, interrupciones potenciales en la cadena de suministro) son atendidos por representantes regionales y locales. Además, el experto en Sostenibilidad de la red de ERM colabora con el personal de sostenibilidad regional y local en el seguimiento y análisis de los desarrollos correspondientes.

A través de su Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad, el Consejo de Administración supervisa y discute a detalle los riesgos y oportunidades relacionados con el clima previamente identificados en la Agenda de Riesgos Global. Estos riesgos y oportunidades se incluyen en la Agenda de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad.

El siguiente ejemplo muestra cómo se aplica este proceso a un riesgo de transición. Uno de los riesgos más importantes que hemos identificado es la transición a una regulación sobre el carbono nueva o actualizada.

1. **Identificación de riesgos:** Las funciones de Sostenibilidad y ERM dan seguimiento al estatus de cada país en cuanto se refiere a la regulación sobre el carbono. Existen diferentes situaciones:

algunos países ya están regulados, y la regulación evolucionará en el corto plazo (por ejemplo, la Unión Europea y California); en otros países existe un plan de corto plazo para implementar una nueva regulación sobre el carbono (por ejemplo, México), y hay otros países en los que no se presenta un riesgo de corto plazo, pero que sí se considera que pudieran tenerlo en el mediano o largo plazo.

2. **Análisis de riesgos:** Se evalúa el impacto financiero del riesgo de transición en términos de CO₂ y costo, y la meta es minimizar este impacto.
3. **Discusión de riesgos:** Cemex lanzó su programa Futuro en Acción para abordar la acción climática y ha desarrollado un Plan de Reducción de CO₂ de Cemex para cada uno de los sitios de cemento para identificar y listar todas las iniciativas de reducción de carbono específicas para cada sitio, independientemente de la regulación local sobre el carbono. El plan requiere ser monitoreado y se debe garantizar que se cuenta con los recursos necesarios para su total implementación.
4. **Mitigación de riesgos:** El resultado de esta acción es que, una vez implementadas todas las iniciativas identificadas, el impacto financiero se puede reducir significativamente a cerca de -20%.

El siguiente es un ejemplo de cómo se aplica el proceso descrito a un riesgo físico, que se refiere al aumento en el número de tormentas extremas que pueden alterar el suministro de insumos primordiales.

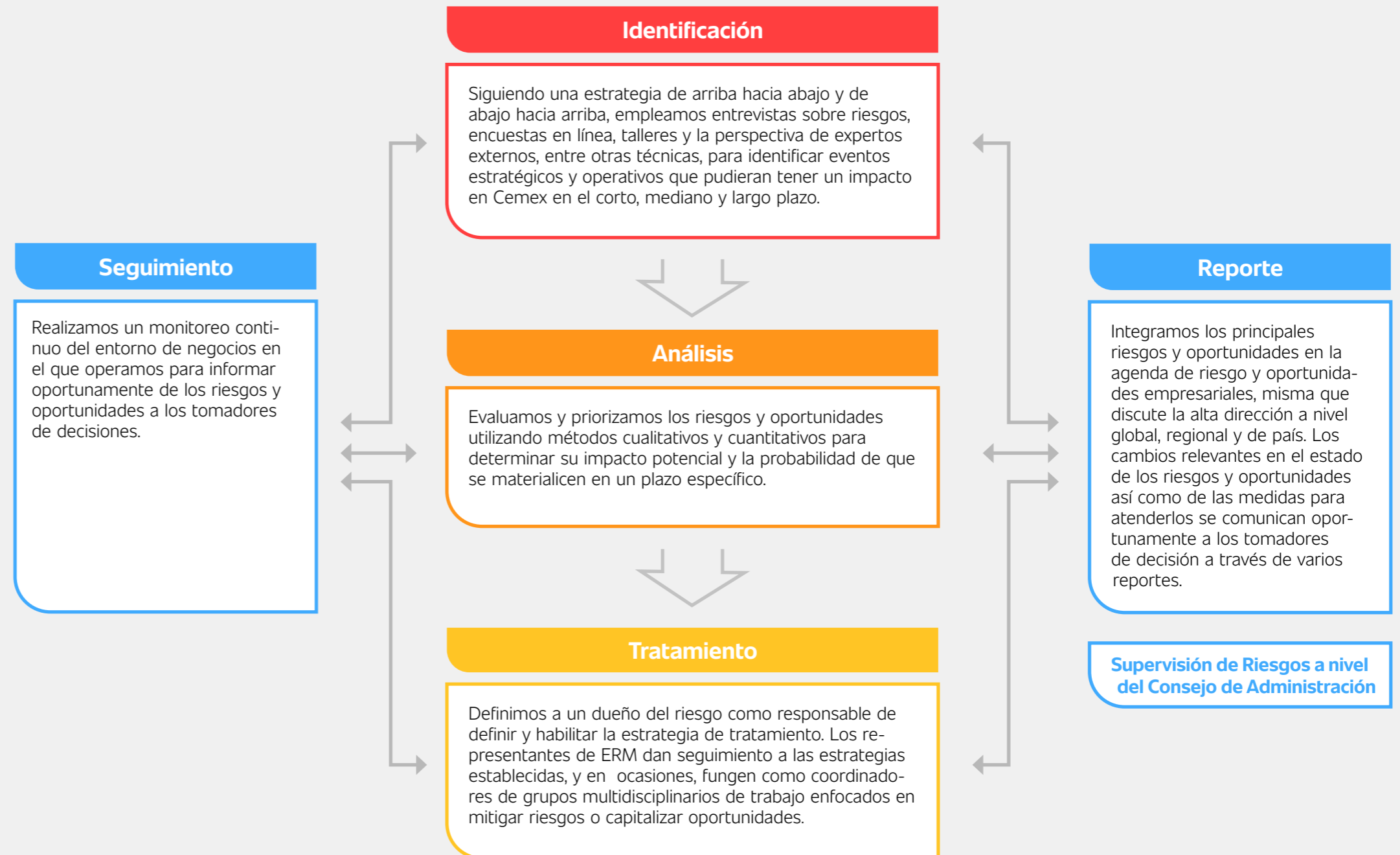
1. **Identificación de riesgos:** El aumento en la frecuencia e intensidad de las tormentas tropicales o huracanes puede causar una alteración en el suministro de nuestras operaciones. La función ERM selecciona a aquellas operaciones con la mayor probabilidad de que suceda un evento extremo, basándose básicamente en los eventos históricos derivados de patrones en el cambio climático.
2. **Análisis de riesgos:** El riesgo físico se evalúa para identificar todos los impactos potenciales que podrían evitar que Cemex alcance sus objetivos estratégicos.
3. **Discusión de riesgos:** Para administrar este riesgo, la función de ERM adopta un enfoque estructurado y homogéneo con la implementación del programa de continuidad del negocio y manejo de crisis, BC&CM, para minimizar el impacto potencial de un evento disruptivo en nuestros negocios. Con base en el alcance del BC&CM, se implementa un plan de recuperación del negocio en cada sitio identificado y se habilita la continuidad y recuperación de las operaciones. ERM desarrolla estrategias de recuperación para gente, recursos, equipo, instalaciones, proveedores e información (PREPSI en inglés, por People, Resources, Equipment, Premises, Suppliers, and Information). La pérdida del PREPSI se considera en dos etapas: continuidad operativa (continuar de manera temporal el suministro de los bienes y servicios acordados con los clientes) y el regreso a la operación acostumbrada (recuperación del negocio a los niveles normales de operación).
4. **Mitigación de riesgos:** El resultado de implementar el BC&CMP es que se reduce el impacto de un evento extremo y, al mismo tiempo, se disminuye el tiempo de recuperación de la operación afectada con medidas como, por ejemplo, el aumento de los inventarios de insumos o la identificación de un proveedor de respaldo.

Proceso de administración de riesgos en Cemex

Nuestro proceso de administración de riesgos es un enfoque sistemático continuo presente en el corporativo y en las regiones, países y unidades de negocio operativas. Es un enfoque proactivo, preventivo y correctivo para atender todos los riesgos potenciales e identificar las oportunidades. El área de Sostenibilidad y la estrategia de acción climática de la compañía están plenamente coordinadas.

Nuestro proceso de administración de riesgos se adhiere a las mejores prácticas internacionales de la Risk Management Society (RIMS) y el Business Continuity Institute (BCI). Cumple con las normas ISO 31000:2018-Gestión de Riesgos e ISO 22300:2018-Sistemas de gestión de continuidad del negocio.

PROCESO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS EMPRESARIALES



Métricas y Objetivos

Divulgue las métricas y los objetivos utilizados para evaluar y gestionar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima relevantes en los casos que dicha información sea material.

- a) Divulgue las métricas utilizadas por la organización para evaluar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima en línea con su estrategia y proceso de gestión de riesgos.
- b) Divulgue las emisiones de gases efecto invernadero (GEI) de Alcance 1, Alcance 2 y, si procede, de Alcance 3, y sus riesgos relacionados.

EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO	2020	2021	2022
Emisiones absolutas brutas de CO ₂ (millones de toneladas) ¹	37.2	38.1	35.3
Emisiones absolutas netas de CO ₂ (millones de toneladas) ¹	34.9	35.2	31.9
Emisiones específicas brutas de CO ₂ (kg CO ₂ /ton productos cementantes) ¹	658	639	621
Emisiones específicas netas de CO ₂ (kg CO ₂ /ton productos cementantes) ¹	620	591	562
Reducción de emisiones de CO ₂ por tonelada de producto cementante a partir de la línea base de 1990 (%)	22.6	26.2	29.9
Emisiones de CO ₂ Alcance 1 (millones de toneladas) ²	38.1	39.0	36.2
Emisiones de CO ₂ Alcance 2 (millones de toneladas)	3.4	3.7	3.1
Emisiones de CO ₂ Alcance 3 (millones de toneladas) ³	19.5	17.5	16.4
Intensidad de emisiones de CO ₂ (Kg CO ₂ / US\$) (Alcances 1 + 2) ⁴	3.2	2.9	2.5
Emisiones de CO ₂ evitadas (millones de toneladas)	8.6	10.2	11.2
Emisiones CO ₂ Carbono Biogénico (millones de toneladas) ¹	1.7	1.8	1.9
Alcance de las emisiones cubiertas por un sistema de comercio de derechos de emisión/impuestos sobre el carbono (%) ²	35	34	32
MATERIAS PRIMAS ALTERNATIVAS Y GESTIÓN DE RESIDUOS	2020	2021	2022
Factor de Clínter (Cementante) (%)	77.0	75.2	73.7
Tasa de materia prima alternativa (%) ⁵	10.2	11.0	11.6
Total de residuos enviados a disposición (miles de toneladas)	406	405	400
Gestión total de insumos derivados de residuos (miles de toneladas) ⁶	-	22,887	26,811
Proporción de insumos derivados de residuos gestionados vs. residuos enviados a disposición	-	57	67
Proporción de residuos propios reciclados vs. enviados a disposición	94	95	94

GESTIÓN DEL AGUA ⁷	2020	2021	2022
Extracción total de agua por fuente (millones de m ³)	53.7	57.2	58.7
Descarga total de agua por fuente (millones de m ³)	16.0	15.6	18.5
Consumo total de agua (millones m ³)	37.8	41.6	40.3
Consumo específico de agua: Cemento (l/tonelada de material cementante)	233	255	265
Consumo específico de agua: Concreto (l/m ³)	219	238	232
Consumo específico de agua: Agregados (l/ton)	123	132	123
Sitios con sistemas de reciclaje de agua (%)	82	82	82
CONSUMO DE ENERGÍA	2020	2021	2022
Consumo térmico específico (MJ/tonelada clínter)	4,024	4,023	4,063
Consumo eléctrico específico (kWh/tonelada cemento)	123	122	123
Consumo de combustible (TJ)	181,071	186,927	177,017
Consumo eléctrico (GWh)	7,297	7,583	7,252
Consumo total de energía (GWh)	57,594	59,507	56,424
Combustibles Primarios (%)	74.7	70.8	65.0
Coque de petróleo	50.5	44.7	37.1
Carbón	17.3	18.5	18.8
Combustóleo + Diesel	0.7	1.1	3.0
Gas natural	6.2	6.5	6.1
Combustibles Alternos (%)	25.3	29.2	35.0
Combustibles fósiles alternos	14.5	18.5	23.0
Combustibles de biomasa	10.8	10.7	12.0
Consumo de electricidad limpia en cemento (%) ⁸	29	30	33

c) Describa los objetivos utilizados por la organización para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima y el desempeño en comparación con los objetivos.

METAS RELACIONADAS CON EL CLIMA	METAS 2025	METAS 2030	METAS 2050
Kg. of CO ₂ / tonelada de material cementante (Reducción desde la línea base de 1990)	520 -35%	<430 -47%	Cero emisiones netas en toda la compañía.
Combustibles alternos (%)	43	55	
Factor clínker (%)	74	68	
Consumo de electricidad limpia en cemento (%)	40	65	

Para conocer más acerca de nuestras metas relacionadas con el clima, consulte las páginas 211 a 213 de este reporte y nuestro informe al CDP.

- 1 Indicadores calculados con base en las Directrices de Sostenibilidad de GCCA para el seguimiento y reporte de emisiones de CO₂ de la producción de cemento.
- 2 A partir de 2022, se incluyen emisiones de la flota de transporte terrestre de Cemex. Las emisiones de 2020 y 2021 se han ajustado de manera acorde.
- 3 A partir de 2022, se incluyen todas las categorías de Alcance 3. Las emisiones de 2020 y 2021 se han ajustado de manera acorde.
- 4 Alcances 1 + 2 por total de ventas en miles de dólares
- 5 Cálculo según las Directrices de Sostenibilidad de GCCA para el coprocesamiento de combustibles y materias primas en la producción de cemento.
- 6 La cifra incluye residuos no-reciclables consumidos en nuestras operaciones como materia prima alternativa y combustible, agregados alternativos/secundarios, material reciclado propio en nuestros principales negocios y otros residuos gestionados por la compañía.
- 7 Clasificación con base en las Directrices de Sostenibilidad de GCCA para el monitoreo y reporte de agua en la producción de cemento.
- 8 Nuestra definición de electricidad limpia incluye fuentes de energía renovable como eólica, solar, hidráulica y biomasa, así como la electricidad generada por sistemas de aprovechamiento de calor residual.

CONECTIVIDAD DE HABILIDADES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EN LA GESTIÓN DE FACTORES DE RIESGO

1. Pandemias, Epidemias, o Cualquier Riesgo a la Salud Pública

Derivado del incremento poblacional en el mundo existen nuevos riesgos a la salud pública que representan un riesgo a los empleados y operación de la Compañía. Los integrantes de nuestro Consejo de Administración pueden analizar y reaccionar inmediatamente a cualquier nuevo riesgo a la salud pública, ya que algunos de los integrantes tienen experiencia previa en la Administración y Manejo de Riesgos, Logística y Cadena de Suministro, Asuntos Internacionales, Salud y Seguridad y Recursos Humanos y Asuntos Laborales. Lo anterior les permite adherirse a, o adaptar planes de contingencia e implementarlos estratégicamente.

2. Condiciones Económicas Incierta

Varios miembros del Consejo de Administración cuentan con el conjunto de habilidades necesario para atender los riesgos asociados con condiciones económicas inciertas en los mercados y países donde Cemex opera. Su conocimiento, particularmente en las áreas de Estrategia de Negocios, Economía y Finanzas, Innovación y Desarrollo, Logística y Cadena de Suministro, Ventas, entre otras, les permite planificar y tomar decisiones complejas que puedan mitigar el impacto que estas condiciones económicas externas puedan tener en nuestras operaciones y negocio.

3. Incertidumbre Política y/o Geopolítica e Inestabilidad Social

La experiencia y habilidades recolectadas por nuestros directores del Consejo de Administración nos permite atender razonablemente cualquier incertidumbre política o geopolítica e inestabilidad social que pueda surgir en los países donde operamos. Estas habilidades incluyen experiencia en las áreas de Administración y Manejo de Riesgos, Ética y Cumplimiento, Asuntos Internacionales, Salud y Seguridad, Derechos Humanos y Asuntos Públicos, entre otros, los cuales permiten que Cemex se oriente a decisiones que salvaguarden a los empleados y ejecuten planes de continuidad operativa, por mencionar algunas.

4. Cambios en el Panorama de Competencia

Algunos de nuestros miembros del Consejo de Administración, dada su experiencia y trayectoria profesional, proveen opiniones importantes respecto a riesgos sobre cambios en el panorama de competencia de las industrias de construcciones y materiales. Dichas habilidades pueden ser en áreas como Estrategia de Negocios, Materiales de Construcción y Edificación, Energía, Logística y Cadena de Suministro, Fusiones y Adquisiciones y Sistemas de Suministro.

5. Riesgos Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo

Experiencia en áreas tales como Gobierno Corporativo, Estrategias Relativas a Diversidad, Cambio Climático y Ambiental y Sostenibilidad, Ética y Cumplimiento, Salud y Seguridad, Derechos Humanos e Impacto y Labores Sociales es importante para atender los riesgos ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Las anteriores áreas, por nombrar algunas, son aquellas que los miembros del Consejo de Administración aportan y le permiten a Cemex manejar la mayoría de sus prioridades estratégicas y debidamente continuar nuestra evolución hacia una empresa más sostenible, cumpliendo con las normativas en materias ambientales, sociales y de gobierno corporativo en las diferentes jurisdicciones a las que Cemex está sujeto.

6. Riesgos relacionados con el clima

Los riesgos relacionados con el clima están presentes en todas nuestras operaciones y nuestra forma de hacer negocios, impactando todas las prioridades estratégicas de Cemex. Desde regulación sobre el carbono, transiciones tecnológicas, de mercado y reputacionales, así como riesgos físicos que pudieran materializarse en los lugares donde operamos, impulsados por el cambio climático. Los miembros de nuestro Consejo de Administración, con sus habilidades y

conocimientos en áreas como Administración y Manejo de Riesgos, Cambio Ambiental y Climático y Sostenibilidad, Asuntos Regulatorios y Legales, Impacto Social y Labores Sociales, por nombrar algunos, proporcionan perspectivas útiles para abordar estos riesgos asociados con el cambio climático, los retos ambientales y la presión de nuestros grupos de interés para seguir evolucionando hacia una empresa más sostenible.

7. Riesgos financieros

En un entorno financiero lleno de incertidumbre, el desarrollo de habilidades cruciales en áreas como Auditoría y Contabilidad, Administración y Manejo de Riesgos, Estrategia de Negocio, Economía y Finanzas, Asuntos Internacionales, Relaciones con Inversionistas, Asuntos Públicos y Ventas es una tarea importante para la empresa. Varios miembros del Consejo de Administración han desarrollado la mayoría de estas habilidades y continúan fomentando el conocimiento de estos temas, proporcionando efectivamente una ventaja a la empresa para prepararse para riesgos financieros globales y domésticos.

8. Requisitos regulatorios y cumplimiento

Cemex está sujeto a diferentes jurisdicciones en los países en los que opera, con sus propias leyes y regulaciones. Los miembros de nuestro Consejo de Administración reúnen habilidades tales como Privacidad y Manejo de Datos, Ética y Cumplimiento, Recursos Humanos y Asuntos Laborales, Tecnologías de la Información, Ciberseguridad y Telecomunicaciones, Relaciones con Inversionistas, Asuntos Públicos y, en particular, Asuntos Regulatorios y Legales, todo lo cual implica una visión para asegurar que Cemex esté alineada y busque cumplir con todas las leyes y requisitos de cumplimiento aplicables.

9. Volatilidad de los precios de la energía, incluyendo los combustibles alternos

Las complejas relaciones internacionales pueden influir en el precio de la energía, incluyendo los combustibles alternos utilizados por la empresa. Nuestro Consejo de Administración está compuesto por miembros con gran experiencia en diversas competencias en áreas que pueden ayudar a la empresa a prepararse y responder a los cambios en los precios de la energía, incluyendo, entre otras, Estrategia de Negocio, Energía, Cambio Ambiental y Climático y Sostenibilidad, Asuntos Internacionales, Logística y Cadenas de Suministro, Asuntos Públicos e Innovación y Desarrollo.

10. Menor disponibilidad o mayor costo de las materias primas

Ciertos subproductos de procesos industriales son materiales necesarios para nuestro negocio. Varios miembros de nuestro Consejo de Administración cuentan con habilidades, específicamente en las áreas de Materiales de Construcción y Edificación, Economía y Finanzas, Logística y Cadenas de Suministro, Manufactura, Ventas y Abastecimiento, que permiten que Cemex mitigue el riesgo de una

baja disponibilidad o un incremento en los costos de las materias primas necesarias o esenciales para nuestras operaciones.

11. Amenazas cibernéticas y riesgos de tecnología de la información

Las áreas de especialización como Administración y Manejo de Riesgos, Privacidad y Manejo de Datos, Asuntos Internacionales, Tecnologías de la Información, Ciberseguridad y Telecomunicaciones, entre otras pueden permitir a la Compañía anticipar y abordar prontamente cualquier riesgo asociado con la ciberseguridad y la tecnología de la información. El Consejo de Administración ha potenciado sus habilidades dentro de estas áreas en respuesta a un entorno global cada vez más tecnológico.

12. Riesgos de Salud y Seguridad

Los miembros de nuestra Junta Directiva cuentan con experiencia en temas de Salud y Seguridad, así como en Recursos Humanos y Asuntos Laborales y Derechos Humanos, entre otros, que componen conocimiento para velar por la salud y seguridad de nuestros empleados en todas nuestras operaciones y prevenir cualquier accidente o fatalidad.

13. Atracción y Retención de Talento

Una fuerza laboral especializada es invaluable para las empresas alrededor del mundo, por lo que atraer, contratar y retener talento es un tema de gran relevancia para Cemex. Los miembros de nuestro Consejo de Administración pueden proporcionar información clave sobre los programas de recursos humanos con la experiencia reunida en Branding y Mercadotecnia, Estrategia de Negocio, Gobierno Corporativo, Comunicación Corporativa, Estrategias Relativas a Diversidad, Ética y Cumplimiento, Recursos Humanos y Asuntos Laborales, para atraer a un mano de obra especializada y retener su talento.

14. Interrupción operativa debido a diferentes intereses de las partes interesadas

Varios miembros de nuestro Consejo de Administración aportan un conjunto de habilidades en diferentes áreas que abarcan en general los diferentes intereses que nuestras partes interesadas pueden tener en Cemex, que incluyen, entre otros, la experiencia en áreas como Branding y Mercadotecnia, Gobierno Corporativo, Comunicación Corporativa, Estrategias Relativas a Diversidad, Emprendimiento, Cambio Ambiental y Climático y Sostenibilidad, Ética y Cumplimiento, Asuntos Internacionales, Asuntos Públicos, Derechos Humanos, Relaciones con Inversionistas e Impacto Social y Labores Sociales. Todo esto asegura que Cemex pueda cumplir al máximo de sus esfuerzos con las expectativas de nuestras partes interesadas.

15. Interrupciones de la industria por tecnologías emergentes o soluciones alternativas

En un entorno que cambia rápidamente, la capacidad de nuestro Consejo de Administración para buscar soluciones alternativas y resistentes a posibles interrupciones es una habilidad indispensable para garantizar la continuidad del negocio. Para ello, algunas de las áreas de especialización más relevantes en las que se ha desarrollado nuestro Consejo de Administración incluyen Administración y Manejo de Riesgos, Estrategia de Negocio, Comunicación Corporativa, Energía, Emprendimiento, Cambio Ambiental y Climático y Sostenibilidad, Asuntos Internacionales, Tecnologías de la Información, Ciberseguridad, Telecomunicaciones, Experiencia en Otros Consejos de Administración, e Innovación y Desarrollo.

16. Transición justa: impactos colaterales de la transición a una economía más verde

Los miembros de nuestro Consejo de Administración están preparados con las habilidades necesarias para impulsar aún más el compromiso de Cemex de convertirse en una empresa con cero emisiones netas de CO₂ para 2050, particularmente con su experiencia en las áreas de Cambio Ambiental y Climático y Sostenibilidad, Ética y Cumplimiento, Administración y Manejo de Riesgos, Estrategia de Negocios, así como Experiencia en Otros Consejos de Administración.

TÉRMINOS QUE UTILIZAMOS

Términos financieros

ADS (American Depositary Shares) son el medio para que compañías no estadounidenses puedan colocar sus acciones en la bolsa de los Estados Unidos. Denominados en dólares americanos, confieren plenos derechos de propiedad sobre las acciones subyacentes de la compañía, las cuales se mantienen en depósito en un banco custodio en el territorio o país de la compañía. Con relación a Cemex, Citibank N.A. es el depositario de los ADS de Cemex y cada ADS representa 10 CPO. Los ADS de Cemex están listados en la Bolsa de Nueva York.

Capital de trabajo neto equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

Certificados de Participación Ordinaria (CPO) son emitidos bajo términos de un contrato de Fideicomiso de CPO regido por leyes mexicanas y representan dos acciones serie A y una acción serie B de Cemex. Este instrumento cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Deuda total más otras obligaciones financieras es definida por Cemex como deuda corriente y no corriente más pasivos garantizados con cuentas por cobrar y arrendamientos. No es una medida GAAP.

Flujo de Operación equivale a ingresos operativos antes de otros gastos, neto, más gastos de amortización y depreciación.

Flujo de efectivo libre Cemex lo define como el Flujo de Operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y expansión, cambios en el capital en trabajo, impuestos pagados y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos la venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados y, el pago de cupón de nuestras notas perpetuas).

Inversión en activo fijo de mantenimiento equivale a inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

Inversiones en activo fijo estratégicas equivale a inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

TÉRMINOS QUE UTILIZAMOS

Términos de la industria

Agregados son materiales inertes como piedra, arena y grava, que son extraídos de fuentes terrestres (principalmente canteras) o del dragado de depósitos marinos. Proporcionan al concreto el volumen necesario e incrementan su resistencia. Bajo circunstancias normales, un metro cúbico de concreto fresco contiene dos toneladas métricas de grava y arena.

Capacidad instalada es la capacidad teórica de producción anual de una planta. La capacidad efectiva es la capacidad de producción anual óptima de una planta, que puede ser inferior entre el 10% y el 20% de la capacidad instalada. Cemento gris es un agente unificador hidráulico con una composición por peso de al menos 95% de clínker y hasta 5% de un menor componente (usualmente sulfato de calcio).

El cemento gris Portland mezclado tiene un factor de clínker más bajo, generalmente por debajo del 90%, lo que se traduce en menores emisiones de CO₂. Tanto el cemento gris Portland tradicional, como el mezclado, cuando se mezclan con arena, piedra u otros agregados y agua, producen concreto o mortero.

Cenizas volátiles son residuos de combustión de plantas de generación eléctrica que pueden ser utilizadas como material cementante no clínker.

Clínker es un producto de cemento intermedio que se obtiene mezclando arcilla, caliza y óxido de hierro en un horno a 1,450 grados centígrados. Se utiliza una tonelada de clínker para hacer aproximadamente 1.1 toneladas de cemento gris.

Concreto premezclado se obtiene a través de la combinación de cemento, agregados y agua.

Coque de petróleo es un subproducto del proceso de la refinación del petróleo, que puede incorporarse al proceso de producción de cemento como combustible, en sustitución de combustibles fósiles como el gas natural o el carbón.

Escoria es un subproducto de la fundición de minerales al purificar metales.

Puzolana es una ceniza volcánica fina y arenosa.

Tonelada métrica es el equivalente a 1.102 toneladas cortas.

DECLARACIÓN PRECAUTORIA con respecto a estimaciones sobre condiciones futuras

ADVERTENCIA RESPECTO A DECLARACIONES SOBRE CONDICIONES FUTURAS

Este reporte contiene, y los reportes que presentaremos o entregaremos en el futuro pueden contener, estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América ("EUA") y México, conforme sean aplicables. Tenemos la intención que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los EUA. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "hará", "asume", "podría", "debería", "podrá", "continúa", "haría", "puede", "considera", "anticipa", "estima", "proyecta", "espera", "visualiza", "planea", "cree", "prevé", "predice", "posible", "objetivo", "estrategia", "pretende", "buscan" u otros términos similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras empresas consolidadas, incluyen, sin limitar:

El impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que pudieran afectar adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consu-

midor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios;

La actividad cíclica del sector de la construcción;

Nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía;

Disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de las materias primas, así como de los bienes y servicios en general, en particular los aumentos de precios como consecuencia de la inflación;

La volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo a los planes de pensiones;

El impacto de los costos de limpieza medioambiental y otras acciones de remediación y otros pasivos relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos;

Nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente situadas;

El plazo y la cuantía del financiamiento federal, estatal y local para infraestructuras;

Los cambios en el nivel de gasto de la construcción privada residencial y no residencial;

Los cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos a la utilidad;

La competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios;

Las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales;

El ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a, normas y regulaciones relacionadas con el medio ambiente, energía, impuestos, trabajo, competencia económica y adquisiciones;

Nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras Notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras;

La disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado;

El impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos;

Pérdida de reputación de nuestras marcas;

Nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y en general lograr metas de nuestra estrategia de negocio;

La dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y fases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques;

Cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios;

Cambio climático, en particular reflejado en condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva, y desastres tales como terremotos e inundaciones que pudieran afectar a nuestras instalaciones o a los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de los que nos abastecemos de materias primas;

Barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá;

La disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcas y barcos, así como de sus operadores y conductores autorizados, para el transporte de nuestros materiales;

Escasez y limitaciones de la mano de obra;

Actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluido la actual guerra entre Rusia y Ucrania;

Declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;

Desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID19); y

Los otros riesgos e incertidumbres descritos bajo la sección "Factores de Riesgo" en este reporte.

Se les recomienda a los lectores a que lean este reporte y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan a nuestro negocio y operaciones. La información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de esta fecha o a reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias previsibles o imprevisibles. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC (U.S. Securities and Exchange Commission), la CNBV y la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"). Este reporte también incluye datos estadísticos relativos, entre otros, a la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones y reportes independientes de la industria, disponibles a la fecha de este reporte, que creemos son fuentes confiables.



INFORMACIÓN PARA INVERSIONISTAS, MEDIOS Y SOSTENIBILIDAD

Mercados de cotización

BOLSA MEXICANA DE VALORES (BMV)

México

Clave de pizarra: CEMXCPO

Valores listados: CPO

(representa dos acciones serie A y una acción serie B)

NEW YORK STOCK EXCHANGE (NYSE)

Estados Unidos

Clave de pizarra: CX

Valores listados: ADS

(Cada ADS representa 10 CPOs)

Contacto y retroalimentación

Comunicación Corporativa & Asuntos Públicos

corporate.communications@cemex.com

Relación con Medios

mr@cemex.com

Tel: +52 (81) 8888-4327

Relación con Inversionistas

ir@cemex.com

Desde Estados Unidos: 1 877 7CX NYSE

Desde otros países: +1 (212) 317-6000

Sostenibilidad

sd@cemex.com

Oficina Central

CEMEX, S.A.B. de C.V.

Av. Ricardo Margain Zozaya 325

66265, San Pedro Garza García, Nuevo León

México

Tel: +52 (81) 8888-8888

www.cemex.com



twitter.com/cemex



facebook.com/cemex



instagram.com/cemex



youtube.com/cemex